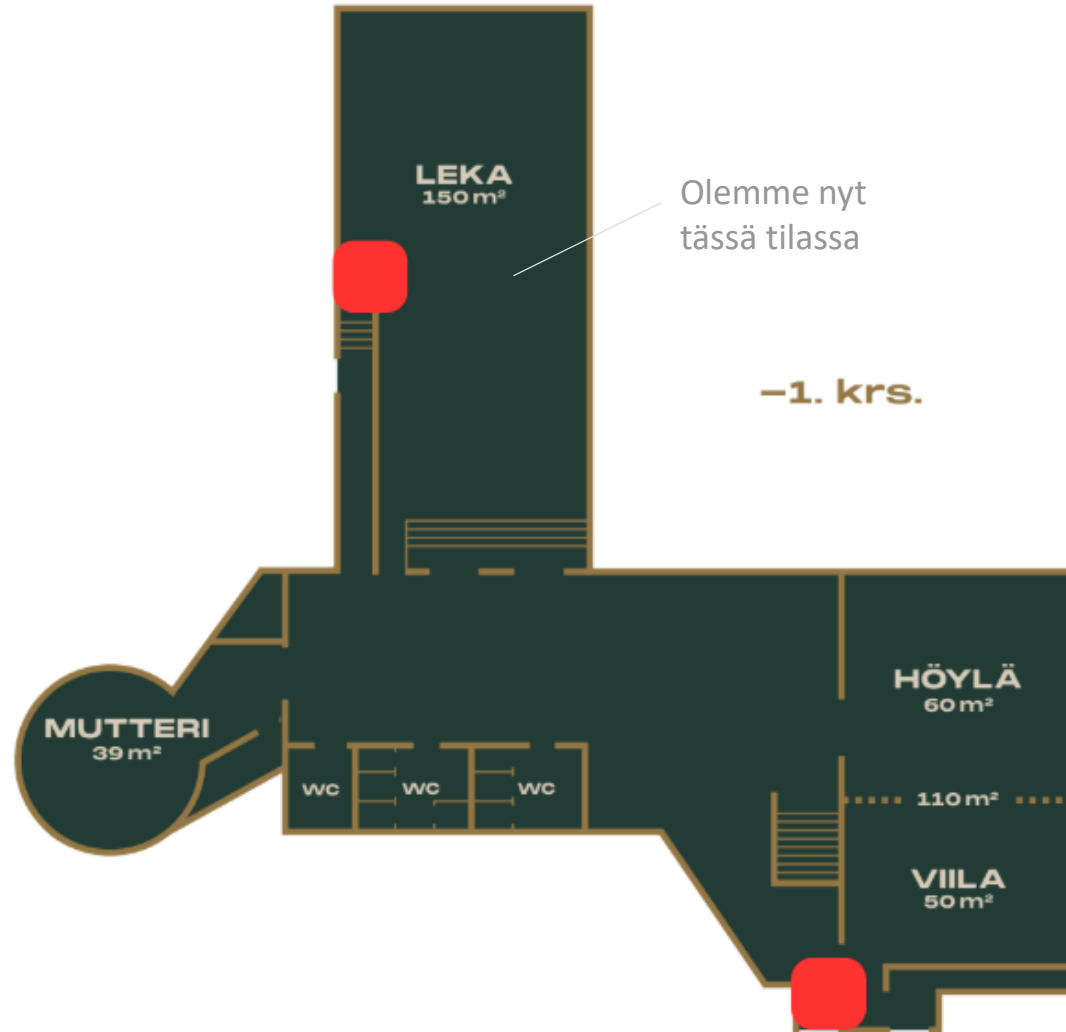




Varsinainen yhtiökokous 2026



 Poistumistiet
häätätilanteessa





Heikki Westerlund

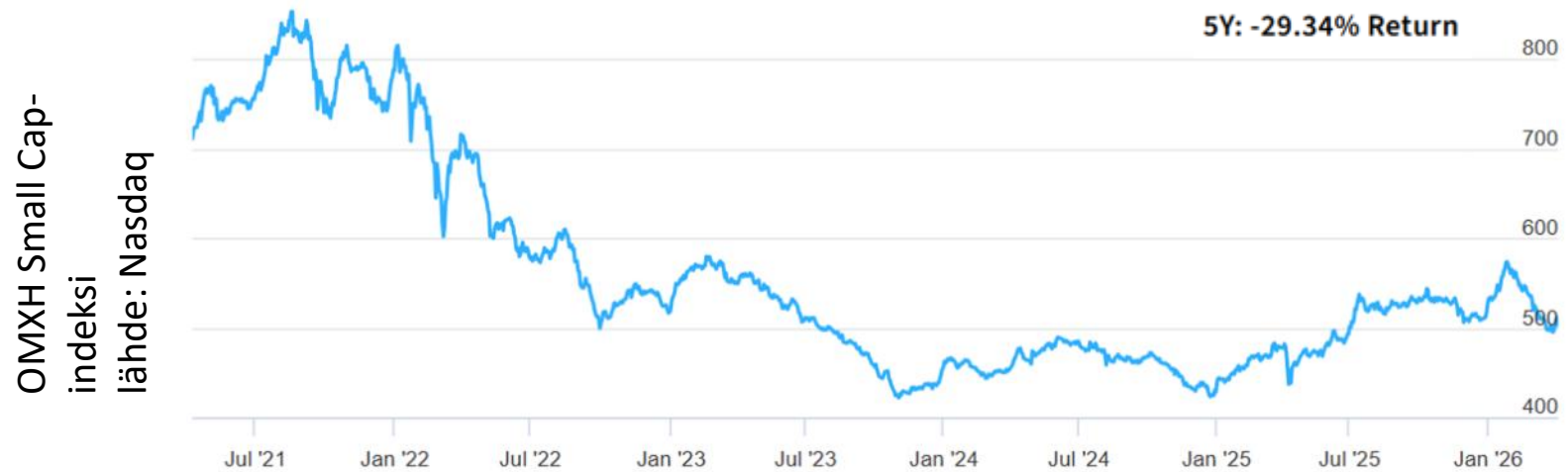
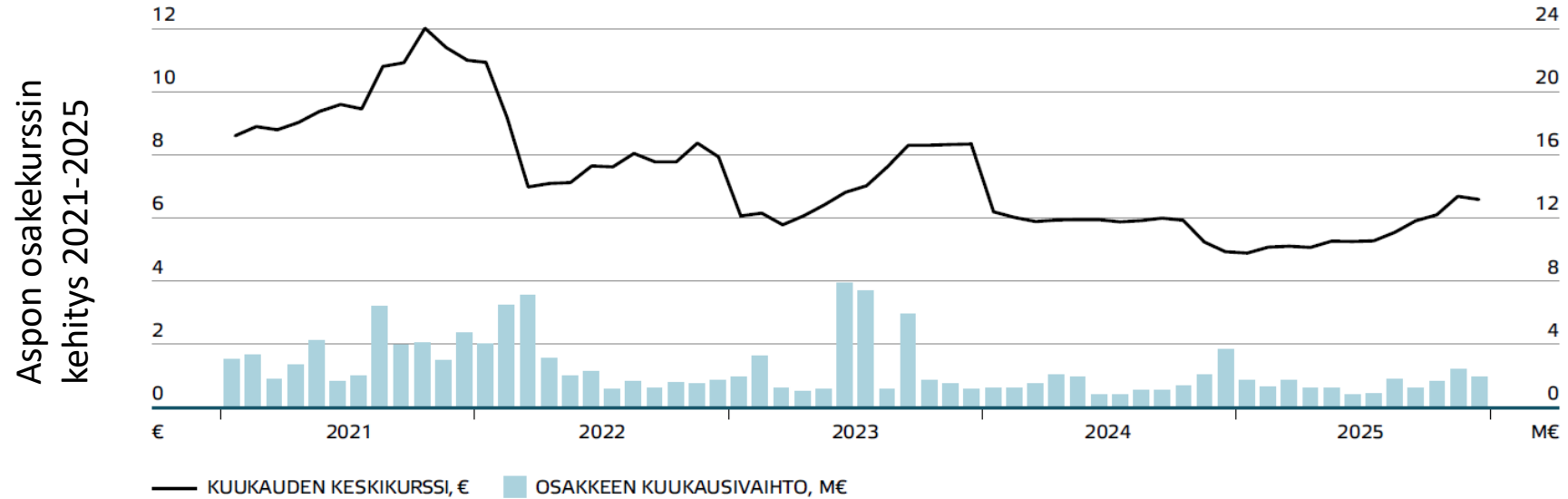
- Aspo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021, hallituksen jäsen vuodesta 2020
- s. 1966, kauppatieteiden maisteri



Katsaus Aspon vuoteen 2025

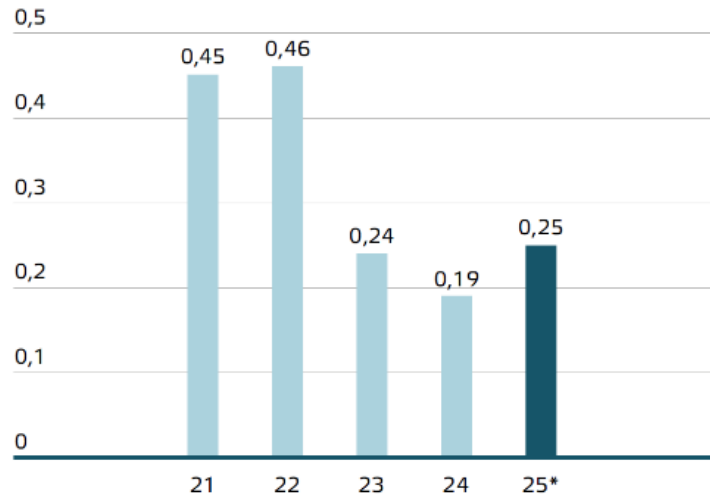
- Haastavassa markkinatilanteessa Aspo onnistui nostamaan merkittävästi kannattavuuttaan verrattuna edelliseen vuoteen
- **Strategisen vision saavuttamisessa tärkeitä edistysaskelia**
 - Sovimme **Leipurin myynnistä Lantmännenille** 63 miljoonan euron yritysarvolla (kauppa toteutui maaliskuussa 2026)
 - **Strategisten vaihtoehtojen arviointi jatkuu:** päävaihtoehtoina ESL Shippingin myynti tai Aspon osittaisjakautuminen
- **ESL Shipping:** Investoinnit uusiin, ympäristötehokkaisiin aluksiin etenivät suunnitellusti
- **Telko:** Keskittyi edellisenä vuonna tehtyjen yritysostojen integrointiin ja toimitusketjun kehittämiseen. Panostaa jatkossakin strategisiin yritysostoihin

Aspon osakekurssin kehitys



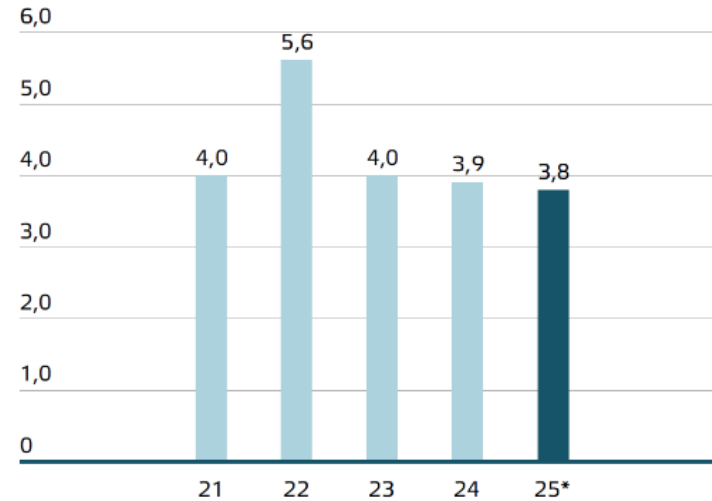
Aspon osinko ja osinkopolitiikka

Osinko



* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

Efektiivinen osinkotuotto, %



* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

Osinkopolitiikka: Aspon osinkojen kasvu perustuu positiiviseen kannattavuuskehitykseen, ja tavoitteena on jakaa vuosittain enintään 50 prosenttia nettovoitosta osinkona. Tavoitteena on lisätä osinkojen määrää asteittain ja ottaa samalla huomioon strategisesti ensisijaisten kasvualoitteiden rahoitustarpeet.

Aspo Oyj:n hallitus



Patricia Allam

Hallituksen jäsen
vuodesta 2021



Annika Ekman

Hallituksen jäsen
vuodesta 2024



**Tapio
Kolunsarka**

Hallituksen jäsen
vuodesta 2022



Mikael Laine

Hallituksen jäsen
vuodesta 2016

Hallituksen
varapuheenjohtaja



**Kaarina
Ståhlberg**

Hallituksen jäsen
vuodesta 2023

Tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja



Tatu Vehmas

Hallituksen jäsen
vuodesta 2018



**Heikki
Westerlund**

Hallituksen jäsen
vuodesta 2020

Hallituksen puheenjohtaja

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunnan
puheenjohtaja

Hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten osallistuminen kokouksiin 2025

Osallistuminen

	Hallituksessa vuodesta	Valiokuntajäsenyys	Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Henkilöstö- ja palkitsemis- valiokunta
Heikki Westerlund	2020	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta (pj)	18/18		5/5
Mikael Laine	2016	Tarkastusvaliokunta	18/18	6/6	
Patricia Allam	2021	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	18/18		5/5
Annika Ekman	2024	Tarkastusvaliokunta	18/18	5/6	
Tapio Kolunsarka	2022	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	18/18		4/5
Kaarina Ståhlberg	2023	Tarkastusvaliokunta (pj)	18/18	6/6	
Tatu Vehmas	2018	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta	18/18	6/6	5/5

Esityslista

- 1 Kokouksen avaaminen
- 2 Kokouksen järjestäytyminen
- 3 Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskun valvojen valitseminen
- 4 Kokouksen laillisuuden toteaminen
- 5 Läsnä olevien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen

Yhteenveto ennakoäänestyksessä annetuista äänistä

ILMOITTAUTUNEET	1/2 ILMOITTAUTUNEISTA	2/3 ILMOITTAUTUNEISTA	HALLINTAREKISTERÖIDYT	
12 990 522	6 495 261	8 660 348	208 472	
ASIAKOHTA	KANNATTA	VASTUSTAA	TYHJÄ	YHTEENSÄ
7. Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen	12 513 431	0	-	12 513 431
8. Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonjaosta päättäminen	12 513 430	0	-	12 513 430
9. Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta päättäminen tilikaudelta 1.1.– 31.12.2025	9 060 284	0	-	9 060 284
10. Palkitsemisraportin käsittely	11 646 501	863 030	-	12 509 531
11. Hallituksen ja valiokuntien jäsenten palkkioista päättäminen	12 502 160	0	-	12 502 160
12. Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen	12 508 531	0	-	12 508 531
13. Hallituksen jäsenten valitseminen	12 501 074	0	-	12 501 074
14. Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen	12 512 489	0	-	12 512 489
15. Tilintarkastajan valitseminen	12 512 531	0	-	12 512 531
16. Kestävyyssraportoinnin varmentajan palkkiosta päättäminen	12 512 489	42	-	12 512 531
17. Kestävyyssraportoinnin varmentajan valitseminen	12 512 489	42	-	12 512 531
18. Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta	12 512 489	0	42	12 512 531
19. Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista, jossa luovutetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita	12 512 489	0	42	12 512 531
20. Hallituksen valtuuttaminen päättämään uusien osakkeiden osakeannista	12 512 489	0	42	12 512 531
21. Hallituksen valtuuttaminen päättämään lahjoituksista	12 508 381	1 150	-	12 509 531

Esityslista

6

Vuoden 2025 tilinpäätöksen, konsernitilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen esittäminen

Toimitusjohtajan katsaus



YHTIÖKOKOUS 2026

Tammikuu – Joulukuu 2025

Toimitusjohtajan katsaus: Merkittäviä askelia kohti Aspon strategista visiota

Rolf Jansson
Toimitusjohtaja



Aspo – 31.12.2025

616,3
milj.e
liikevaihto

18
toimintamaata

800
ammattilaista

>11 000
osakkeen-
omistajaa

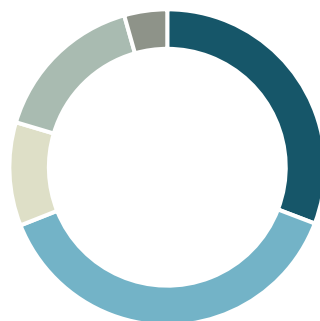
n. 5 %
osinkotuotto
(viim. 10
vuotta)

1929
perustettu

Liiketoiminnot



Liikevaihto alueittain



- Suomi
- Skandinavia
- Baltia
- Muut Euroopan maat
- Muut maat



Liikevaihto liiketoiminnoittain



- ESL Shipping
- Telko
- Leipurin (lopetettu toiminto)



Aspo Oyj:n johtoryhmä



**Rolf
Jansson**

Toimitusjohtaja,
Aspo Oyj
Toimitusjohtaja,
Telko



**Erkka
Repo**

Talous- ja
rahoitusjohtaja



**Taru
Uotila**

Johtaja, lakiasiat ja
vastuullisuus



**Karri
Kivi**

Kehitysjohtaja



**Matti-Mikael
Koskinen**

Toimitusjohtaja,
ESL Shipping

Merkittävä tulosparannus haastavissa markkinaolosuhteissa

ESL Shipping



ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo.

Markkinaolosuhteet

- Erittäin heikko spot-markkinahinnoittelu ja alhaisempi sopimusperusteinen rahtivolyymikysyntä, etenkin metsäteollisuudessa
- Yleisesti ottaen heikko kysyntä markkinoilla, teollisuustoiminnan yleisesti vaatimattoman tason seurauksena
- Terästeollisuus hyvällä tasolla

TELKO



Telko on johtava muovien, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden asiantuntija ja ratkaisutoimittaja.

- Yleinen markkinakehitys on ollut heikkoa erityisesti Euroopassa.
- Yleisesti tuotteiden hinnat laskivat merkittävästi vuoden aikana johtuen öljyn hinnan laskusta. Hintojen epävakaas ja kysynnän vaihtelut ovat vaikuttaneet eniten perustuotteisiin
- Volyymit laskussa markkinakehityksen vuoksi

LEIPURIN



Leipurin toimii osana elintarviketjua, välittäen raaka-aineita.

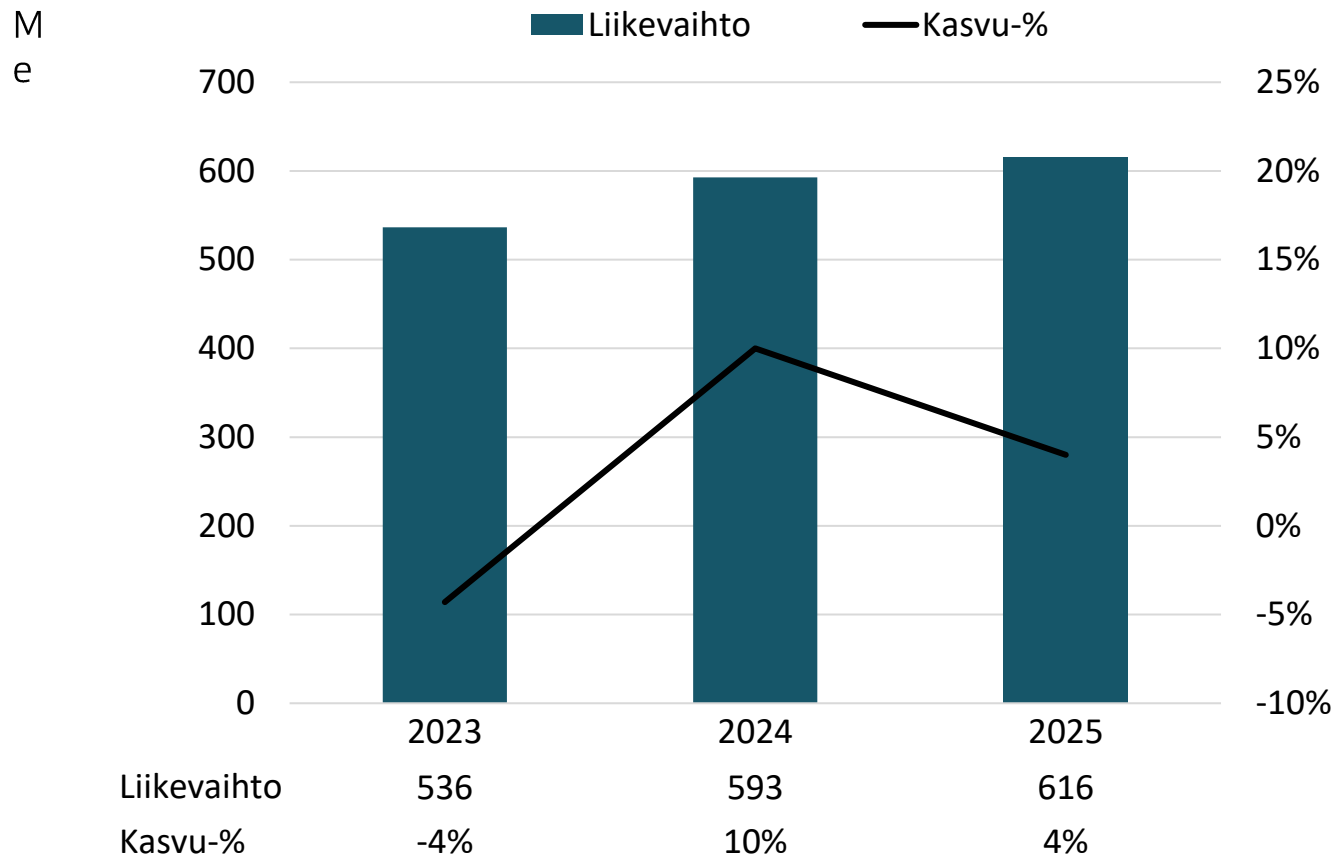
- Varsin vakaa kehitys läpi vuoden
- Yleinen volyymi- ja hintakehitys oli positiivista, mutta markkinoiden ja tuoteryhmien välillä oli jonkin verran vaihtelua

Aspon vertailukelpoinen EBITA kasvoi 25 % ja oli 36,5 miljoonaa euroa

- Aspo saavutti 4,0 %:n liikevaihdon kasvun, yritysostojen vaikutus huomioiden, markkinoiden jatkuessa heikkoina
- Vertailukelpoinen EBITA, koko konserni oli 36,5 (29,1) miljoonaa euroa, ja vertailukelpoinen EBITA-marginaali nousi 5,9 %:iin (4,9 %)
- Vapaa rahavirta oli 26,5 miljoonaa euroa (-36,1) ja nettovelka / vertailukelpoinen EBITDA 3,6 (3,2)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,51 euroa (0,39). Osakekohtainen tulos nousi 0,72 euroon (0,14)



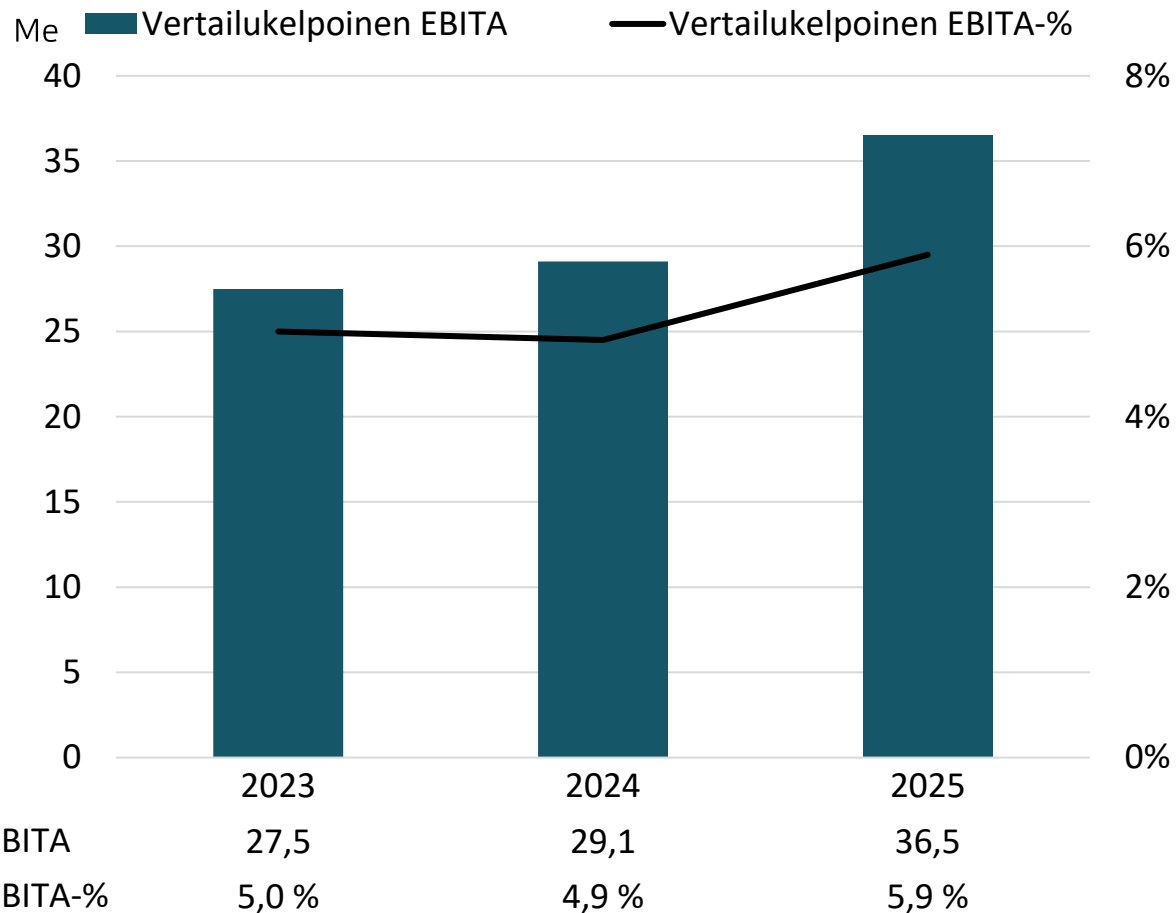
Telko ja Leipurin tukivat Aspon kasvua vuonna 2025



Liikevaihdon kasvu verrattuna edelliseen vuoteen

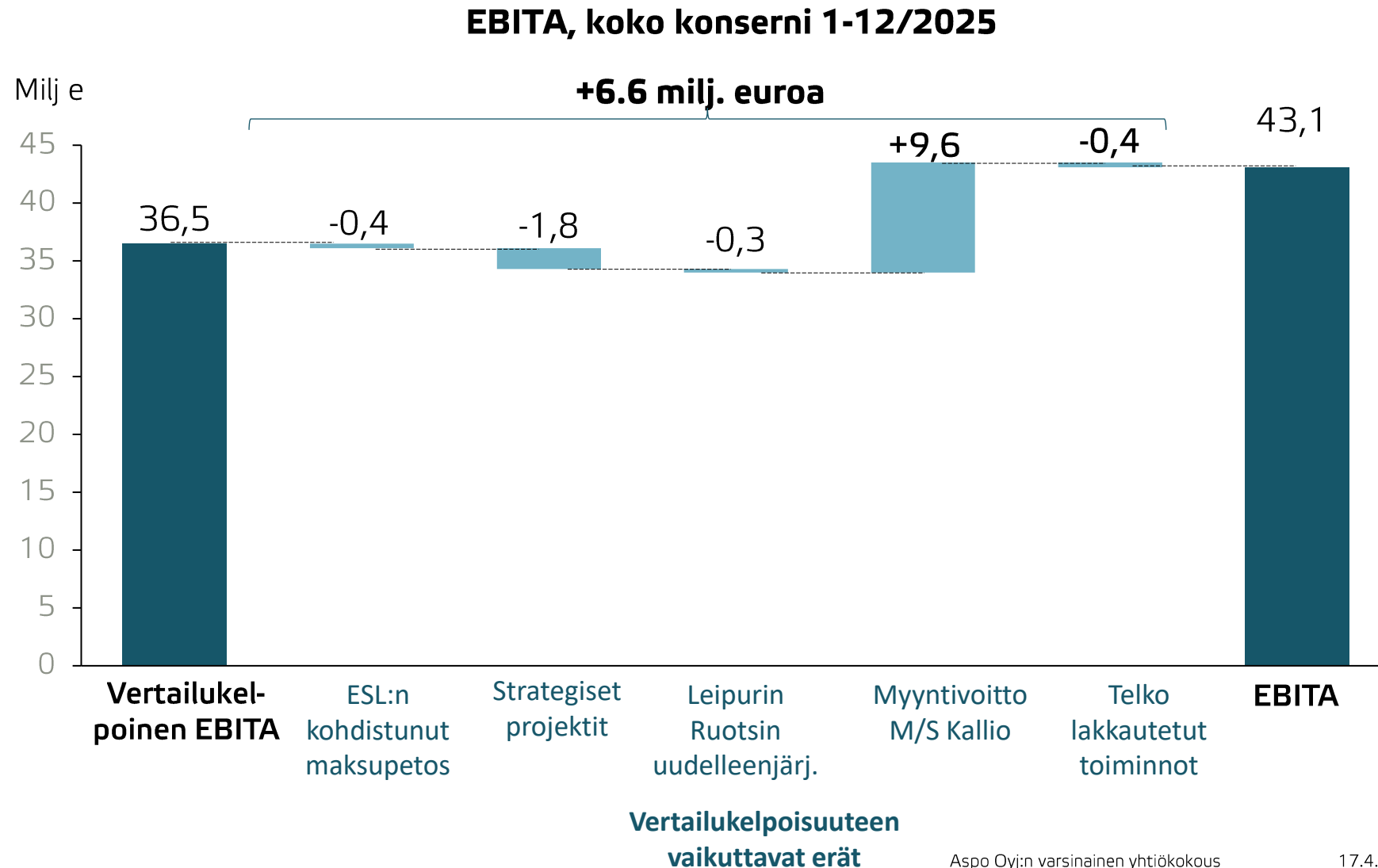
- Markkinatilanne oli haastava erityisesti ESL Shippingille, jonka liikevaihto laski 10 %
 - Handy-segmentin liikevaihto pysyi ennallaan, Coaster-segmentin liikevaihto laski 15 %
 - Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa pienemmästä kapasiteetista, erittäin heikosta spot-markkinahinnoittelusta ja alaisemmasta sopimusperusteisesta rahtivolyyymikysynnästä
- Telkon koko vuoden liikevaihto kasvoi 12 %. Liikevaihdon kasvua vauhdittivat pääasiassa vuoden 2024 aikana tehdyt yritysostot
 - Orgaaninen myyntivolyyymi laski volyymituotteiden osalta, mutta erikoistuotteiden volyymit pysyivät samalla tasolla kuin vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä
 - Telkon keskimääräinen myyntihinta oli hieman korkeampi kuin vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä
- Leipurin liikevaihto kasvoi 11 %, mitä selittää erityisesti Ruotsin toimintojen kasvu
 - Ajureina tehty Kebelco-yritysosto sekä orgaaninen kasvu uusien voitettujen asiakkaiden ansiosta

Strategiset ja operatiiviset kehitystoimet paransivat Aspon kannattavuutta



- ESL Shippingin vertailukelpoinen EBITA laski ja oli 16,5 milj. euroa (16,9)
 - ESL Shipping toteutti lukuisia kannattavuuden parannustoimia esim. pienentämällä kalliiden aikarahdattujen alusten kalustoa ja uudistamalla kalustoa Green Coaster -investointiohjelmalla sekä parantamalla liikenteen suunnittelua
- Telkon vertailukelpoinen EBITA parani 17,9 milj. euroon
 - Kannattavuus parani toteutuneiden yritysostojen ja korkeamman myyntikatteen ansiosta, paremman tuotemixin ansiosta
 - Vuonna 2025 ei ollut yrityshankintoihin liittyviä kuluja (-3,4 miljoonaa euroa vuonna 2024)
- Leipurin / lopetettujen liiketoimintojen vertailukelpoinen EBITA kasvoi 7,1 milj. euroon (5,1) erityisesti johtuen orgaanisesta kasvusta ja tehostamistoimenpiteistä
 - Mm. toimitusketjun uudistaminen

Raportoitu EBITA oli 43,1 (21.2) miljoonaa - M/S Kallion myynnin tukemana



Aspon avainluvut

	2025	2024	2023
Liikevaihto, koko konserni, Me	616,3	592,6	553,1
Liikevaihto jatkuvista toiminnoista, Me	469,1	459,5	536,4
EBITA koko konserni, Me	43,1	21,2	11,1
Vertailukelpoinen EBITA, koko konserni, Me	36,5	29,1	27,9
Vertailukelpoinen EBITA, koko konserni, %	5,9	4,9	5,0
EBITA jatkuvista toiminnoista, Me	36,8	16,6	27,2
Vertailukelpoinen EBITA jatkuvista toiminnoista, Me	29,4	24,1	27,5
Vertailukelpoinen EBITA jatkuvista toiminnoista, %	6,3	5,2	5,1
Tilikauden voitto, koko konserni, Me	28,0	7,3	1,6
Vertailukelpoinen tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista, Me	15,8	11,6	16,5
Osakekohtainen tulos (EPS), koko konserni, euroa	0,72	0,14	-0,01
Vertailukelpoinen EPS, koko konserni, euroa	0,51	0,39	0,51
Vertailukelpoinen EPS jatkuvista toiminnoista, euroa	0,34	0,27	0,46
Vapaa rahavirta, Me	26,5	-36,1	27,3
Osakekohtainen vapaa rahavirta, euroa	0,8	-1,2	0,9
Vertailukelpoinen ROCE jatkuvista toiminnoista, %	8,3	7,7	8,6
Oman pääoman tuotto (ROE), koko konserni, %	15,9	4,4	1,2
Vertailukelpoinen ROE, koko konserni, %	12,1	9,2	12,7
Sijoitettu pääoma jatkuvista toiminnoista, Me	355,6	353,9	314,5
Nettovelka, koko konserni, Me	212,8	188,0	165,2
Nettovelka / vertailukelpoinen EBITDA, 12 kk liukuva	3,6	3,2	2,7
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	4,58	5,13	4,47
Omavaraisuusaste, %	31,9	36,9	34,4



Onnistunut transformaatio vuosina 2021-25

- Exit Venäjältä ja Valko-Venäjältä
- Vulganuksen, Leipurin koneliiketoimintojen, Kaukon ja Leipurin myynnit
- Yhteensä kymmenen yritysostoa Telkolle ja Leipurinille
- Infrainvestoinnit ESL Shippingiin:
 - 12 Green Coaster -sähköhybridialusta
 - 4 Green Handy -alusta – täysin fossiilivapaasti operoitavia
- OP Infra ja Varma ESL:n vähemmistöomistajiksi
- Strateginen visio: Aspo Infra – Aspo Compounder
- Transformaatiot meneillään kaikissa liiketoiminnoissa tuloksen kehittämiseksi

Leipurin myynti Lantmännenille

Leipurin
transformaatio
onnistui
erinomaisesti,
ja taloudellinen
tulos on
parantunut
merkittävästi

63 milj. euroa
yritysarvo

n. 62 milj. euroa
maksettu käteisvastike

2.3.2026
toteutuminen

Leipurin myynti:

- vahvasti Aspon tasetta ja
- mahdollistaa tulevia kasvuinvestointeja erityisesti Telkon liiketoimintaan

Strateginen arviointi jatkuu

- Strategiset päävaihtoehdot ovat:
 - **Aspon mahdollinen osittaisjakautuminen** tai
 - **ESL Shippingin myynti**
- Tavoitteenamme on toteuttaa ESL Shippingin myynti tai Aspon osittaisjakautuminen vuoden 2026 loppuun mennessä, markkinaolosuhteet huomioiden
- Haluamme löytää parhaan vaihtoehdon liiketoiminnoille, ottaen huomioon arvonluonnin ja liiketoiminnan kehityksen



Aspo Infra: ESL Shipping

- Keskittyy **kestävään kasvuun**, yhdistettynä **kaupalliseen ja operatiiviseen huippuosaamiseen**
- **Vahva asema ja markkinakasvu** Perämerellä – taustalla pohjoismaisten teollisuusyritysten investoinnit vihreään siirtymään
- **Pitkäaikaiset kumppanuudet** asiakkaiden kanssa

ESL Shipping rakentaa vahvaa perustaa toimimiselle itsenäisenä listattuna tai yksityisenä yrityksenä, jolla vakuuttava kasvustrategia ja vahva käyttökate

Merkittävät investointimahdollisuudet tuovat vakaata kassavirtaa ja tuottoja pitkällä aikajänteellä



Uuden sukupolven handy ja coaster -alukset tukevat vahvaa kannattavuuskehitystä energiatehokkuudellaan, joustavalla lastaustilallaan ja alhaisilla käyttökustannuksillaan

Aspo Compounder: Telko

- Strategia keskittyy **orgaaniseen kasvuun**, jota **yritysosot ja skaalautuvuus tukevat**
- Fragmentoitunut markkina tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia **sarjayhdistelyyn**
- **Skaala- ja synergiaedut** kaupallisessa osaamisessa, toimitusketjussa ja hankinnassa vaikuttavat **tulosparannusmahdollisuuksiin**

Telko rakentaa vahvaa perustaa toimimiselle itsenäisenä pörssiyhtiönä, jolla vakuuttava kasvustrategia ja korkeat liikevoittomarginaalit yhdistettynä kevyeen taseeseen, mikä mahdollistaa vahvat tuotot

Laajentuminen erikoistuotteisiin ja lisäarvopalveluihin luovat mahdollisuuksia Telkon kannattavuuden parantamiseen sekä erilaisiin markkinaolosuhteisiin sopeutumiseen. Tuotejakauma sekä toimitusketjun parantaminen ohjaavat kestävästä kehitystä.



Vastuullisuustyömme kohokohtia

Varmennettu
kestävyys-
raportti

Tuloksellista
vastuullisuus-
työtä
- Ecovadis
Gold

Päästöt
vähenivät ja
päästövähennys-
tavoitteet
hyväksyttiin
(SBTi)

Tuki Itämeren
suojeluun:
Kumppanuus
John Nurminen
Säätiön kanssa

(yhtiökokouksen 2025
valtuutus)

Ohjeistus vuodelle 2026

Tilinpäätöstiedote 16.2.2026

Aspo-konsernin vertailukelpoisen EBITAn jatkuvista toiminnoista odotetaan kasvavan edellisvuoteen verrattuna (29,4 miljoonaa euroa vuonna 2025).

Aspo-konsernin vertailukelpoinen EBITA jatkuvista toiminnoista ei sisällä Leipurin-liiketoimintaa, joka raportoidaan lopetettuna toimintona.

Ohjeistuksen taustaoletukset

Tilinpäätöstiedote 16.2.2026

- Talouskasvun odotetaan vuoden aikana elpyvän hitaasti ydinmarkkinoillamme, alkuvuoden aikana markkinoiden odotetaan kuitenkin pysyvän haasteellisina
- Geopoliittisen epävarmuuden ja maailmanlaajuisten kauppajännitteiden odotetaan myös vaikuttavan negatiivisesti talouskasvuun ja kansainväliseen kauppaan
- **Aspon tulosparannuksen vuonna 2026 odotetaan tulevan pääasiassa:**
 - **ESL Shippingin ja Telkon tulosparannustoimista,**
 - **aluskanan uudistamisesta ja käyttöasteen parantamisesta ESL Shippingissa**
 - **Telkon yritysostojen synergiaetujen toteuttamisesta ja**
 - **konsernitason kustannusten vähenemisestä, kun Aspon strateginen transformaatio jatkuu**
- Aspon strategisen transformaation toteuttamiseen liittyviä mahdollisia kustannuksia ei sisällytetä vertailukelpoiseen EBITAan

- **ESL Shippingin** kysynnän odotetaan hieman paranevan vuonna 2026, ja myös spot-markkinahinnoittelun odotetaan paranevan asteittain nykyiseltä alhaiselta tasolta. Telakointien suurella määrällä odotetaan olevan negatiivinen vaikutus vuoden toisella neljänneksellä
- **Telkon** markkinoiden odotetaan yleisesti kehittyvän vakaasti. Telkon odotetaan jatkavan kasvua yritysostojen kautta vuonna 2026. Mahdollisia yritysostoihin liittyviä kuluja ei sisällytetä vertailukelpoiseen EBITAan

Tilikauden jälkeisiä tapahtumia



- **23.1.2026** Aspo ilmoitti sopineensa Mikko Pasasen kanssa, että hän jättää tehtävänsä Telkon toimitusjohtajana. Rolf Jansson nimitettiin Telkon toimitusjohtajaksi 23.1.2026 alkaen.
- **29.1.2026** Aspo ilmoitti saaneensa päätökseen omien osakkeiden takaisinoston. Aspo osti 4.11.2025–29.1.2026 välisenä aikana takaisin yhteensä 130 000 omaa osaketta (0,41 % osakkeiden kokonaismäärästä), noin 6,78 euron keskihintaan.
- **2.3.2026** Aspo ilmoitti saaneensa päätökseen Leipurin myynnin.
- **Tilikauden päättymisen jälkeen** käynnistynyt sota Iranissa on merkittävästi nostanut öljyn ja kaasun hintoja sekä lisännyt epävarmuutta talouskasvun näkymien osalta.
 - Suorat vaikutukset Aspoon arvioidaan rajallisiksi ja liittyvät pääasiassa mahdollisiin häiriöihin toimitusketjuissa sekä Telkon myymien tuotteiden saatavuuteen.
 - Epäsuorasti heikompi talouskasvu Euroopassa voisi vaikuttaa negatiivisesti Aspon tuotteiden ja palveluiden kysyntään.
- **17.3.2026** Aspo ilmoitti, että Erkkä Repo, Aspon talous- ja rahoitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen, jättää Aspon siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen.

Yhteenveto

Aspon EBITA kasvoi **25+%**
36.5 milj. euroon vuoden
aikana, erityisesti omien
kehitystoimien seurauksena

Strategia edistyi: Leipurin
myytiin onnistuneesti
Lantmännenille ja
strateginen arviointi Telkon
ja ESL Shippingin osalta
jatkui

Olemme entistä lähempänä
Aspon strategisen vision
toteutumista

KOHTI ITSENÄISIÄ YHTIÖITÄ

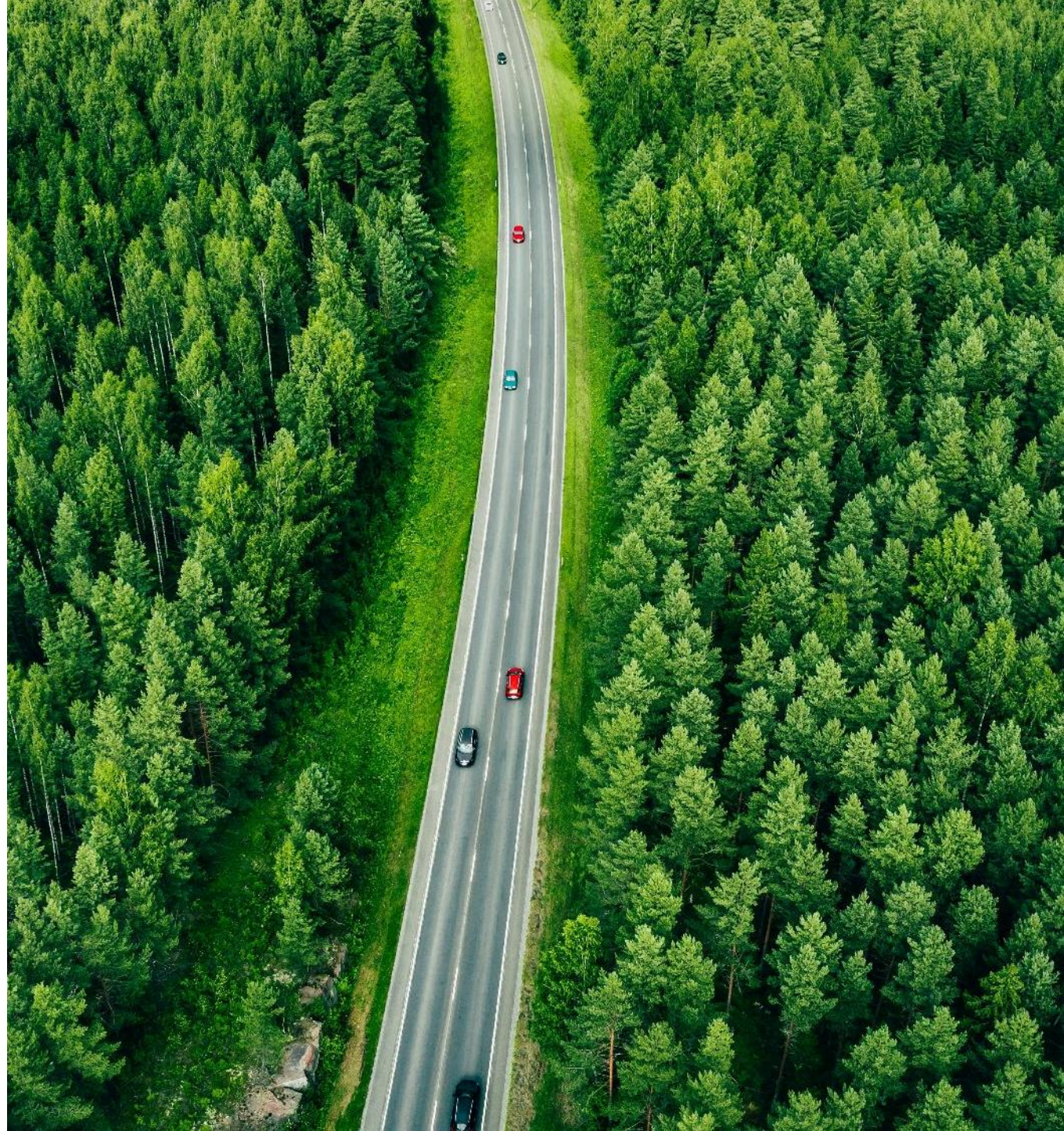




2025: Jatkoimme tuloksellista vastuullisuustyötä

Taru Uotila

Johtaja, lakiasiat ja vastuullisuus



Vuonna 2025 kestävä kehitys ohjasi liiketoimintojemme strategiaa

Miten



ESL Shipping

Pohjoismaisen teollisuuden vihreän siirtymän mahdollistavan infrastruktuurin luominen



Tuotevalikoiman asteittainen muutos ja toimitusketjun kehittäminen ovat avainasemassa



LEIPURIN.

Laaja kasvipohjainen tuotevalikoima kestävästä toimitusketjun kautta

Vuonna 2025

- Uusien alusten rakennusohjelmat etenivät suunnitellusti, Green Coastereista yhdeksäs toimitettiin joulukuussa
- Ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusprosessi päivitettiin
- SBT-tavoitteet hyväksyttiin lyhyelle ja pitkälle aikavälille
- Toimitusketjua optimoitiin, tarkennettiin päästölaskentaa ja aloitettiin toimittajien hiilijälkitietojen keräys
- SBT-tavoitteet hyväksyttiin osana Aspon SBT-tavoitteita
- Turvallisuuskulttuurin kehittämiseen erityistä huomiota
- Elintarviketurvallisuus, asiakkaiden kestävyystavoitteiden tukeminen ja ruokahävikin vähentäminen keskiössä
- Varastojen optimointi tukee päästöjen vähentämistä

Päästövähennystavoitteemme perustuvat tieteeseen

- **Science Based Targets -aloite (SBTi) hyväksyi Aspon lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteet lokakuussa 2025.**
- Tavoitteet linjassa viimeaikaisen tutkimuksen ja globaalin 1,5 asteen rajan kanssa
- Aspo on sitoutunut vähentämään suoria kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 1 ja 2) 42 % vuoteen 2030 mennessä
 - Tämä saavutetaan mm. laivainvestoinneilla sekä siirtymällä uusiutuviin polttoaineisiin.
- Arvoketjun (Scope 3) päästöjä vähennetään yhteistyössä toimittajien ja kumppanien kanssa. Lisäksi luovutaan kokonaan energiatuotannossa käytettävän kivihiiilen kuljetuksesta viimeistään vuoteen 2030 mennessä.



Case Telko: Kestävämpiä vaihtoehtoja asfaltin valmistukseen

- Bitumia ja muita fossiilisia lisäaineita voidaan asfaltinvalmistuksessa korvata uudenlaisilla vaihtoehdoilla
 - Uusi yhteistyö kahden toimittajan kanssa
- Kierrätysmuovivalmiste sekä mäntyöljystä valmistettu mäntyöljypiki:
 - vähentävät fossiilisen raaka-aineen käyttöä,
 - pienentävät CO2 päästöjä ja
 - parantavat asfaltin kestävyyttä.



Telkon tavoitteena on tarjota asiakkaille kestävämpiä ja vastuullisempia vaihtoehtoja eri tuotekategoriassa.



ESL Shippingin tavoitteena on jatkaa edelläkävijänä kestävässä kehityksessä.



Case ESL Shipping: Joustavia tapoja vähentää kuljetusten päästöjä

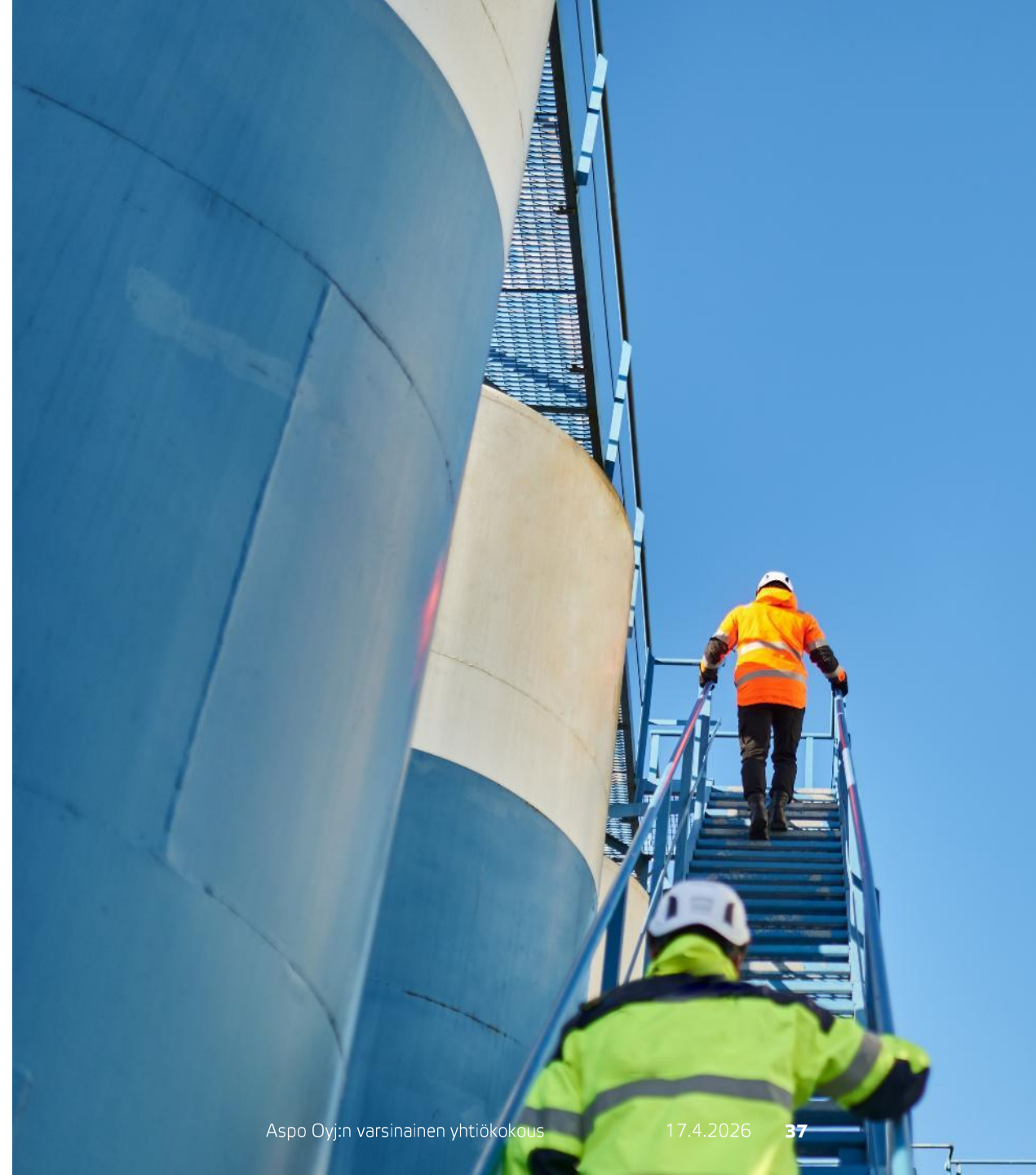
- ESL Shipping tekee pitkäjänteistä yhteistyötä asiakkaidensa kanssa puhtaan siirtymän edistämiseksi
- Asiakkaille tarjotaan joustavia tapoja vähentää päästöjä:
 - Uusiutuvien polttoaineiden osuuden kasvattaminen
 - Virtual Arrival matkanopeuden optimointiin
 - Uudet, energiatehokkaat alukset
 - Maasähkövalmiuden vahvistaminen

Vastuullisuusmittareissa hyvää edistystä, turvallisuus vaatii erityistä huomiota

		2024 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma
Ympäristövastuu	Päästöintensiteetti: CO2 (tn) / liikevaihto (1000 €)	0,30	0,30	0,23
Sosiaalinen vastuu	Tapaturmataajuus: TRIF <i>(lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti)</i>	4,9	4,0	7,0
Hyvä hallinnointi	Osuus Aspon henkilöstöstä, joka on suorittanut Code of Conduct koulutuksen	100 %	100 %	100 %

Aspo on muutoksessa, mutta kestävä kehitys on vahvasti agendalla

- Kestävyys on integroitu liiketoimintojen strategioihin ja huomioidaan mm. investoinneissa
- Teemme tiivistä yhteistyötä toimittajien, kumppaneiden ja asiakkaiden kanssa edistääksemme vastuullisuutta koko arvoketjussa
- Vahvistamme edelleen eettistä toimintakulttuuria ja riskienhallintaa sekä henkilöstön monimuotoisuutta ja tasa-arvoa
- Kattava raportti Aspon vastuullisuustyöstä on osa toimintakertomusta 2025
- Telkon ja ESL Shippingin vastuullisuustyön kehittäminen jatkuu vuoden 2026 aikana



Esityslista

6

Vuoden 2025 tilinpäätöksen, konsernitilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen esittäminen



Aspo Oyj

1.1 – 31.12.2025 Tilinpäätöksen tilintarkastus

Deloitte Oy, Tilintarkastusyhteisö
Jukka Vattulainen, KHT

Aspo Oyj:n emoyhtiön ja konsernin tilintarkastus tilikaudelta 1.1.-31.12.2025

- Tilintarkastusyhteisö Deloitte puolelta päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Jukka Vattulainen tilikaudesta 2020 lähtien.
 - Aspo Oyj:n emoyhtiön ja konsernin tilintarkastussuunnitelman ja toteutuksen perusteella tilintarkastuksen kannalta keskeiset painopistealueet tilikaudelta 2025 olivat:
 - **Liikearvon arvonalentumistestaus**
 - Konsernitilinpäätökseen 31.12.2025 kirjatun liikearvon määrä oli yhteensä 46,5 miljoonaa euroa.
 - Yhtiön tekemiin liikearvon arvonalentumistestauksiin liittyy merkittävää johdon käyttämää harkintaa ja arvioita liittyen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevaisuudessa tuottamiin rahavirtoihin, pitkän aikavälin kasvuolettamiin sekä diskonttaus korkoihin.
 - **Myyntituottojen tuloutus**
 - Konsernitilinpäätökseen 31.12.2025 kirjattu jatkuvien toimintojen liikevaihdon määrä oli yhteensä 469,1 miljoonaa euroa.
 - Olemme tarkastaneet liikevaihdon tuloutuksen oikea-aikaisuutta ja määrällistä oikeellisuutta sekä otantaan perustuen, että analyyttisin aineistotarkastustoimenpitein.
 - Tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 suoritettun tilintarkastuksen perusteella on annettu vakioimuotoinen tilintarkastuskertomus.
-

TILINTARKASTUSKERTOMUS Aspo Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Aspo Oyj:n (y-tunnus 1547798-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, konsernin laajan tuloslaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, konsernin rahavirtalaskelman ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Espoossa, 18. maaliskuuta 2026

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen

KHT

KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUSKERTOMUS

Aspo Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Aspo Oyj:n (1547798-7) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syytä uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS),
- kestävästä sijoittamisesta helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Aspo Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyyshenkilöillä, koska kestävyysraportointiyrittäjien ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Espoossa, 18. maaliskuuta 2026

Deloitte Oy

Kestävyystarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen

KRT

Esityslista

7

Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen

8

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonjaosta päättäminen

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 50 425 376,24 euroa, josta tilikauden voitto oli 16 086 605,41 euroa.

Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2025 jaetaan osinkoa yhteensä 0,25 euroa osakkeelta ja ettei Aspö Oy:n hallussa oleville omille osakkeille makseta osinkoa. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan yhdessä erässä.

Osinko, 0,25 euroa osakkeelta, ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajille, jotka ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon osingon täsmäytyspäivänä 21.4.2026. Hallitus ehdottaa, että osingon maksupäivä olisi 28.4.2026.

Esityslista

9

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta päättäminen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025

10

Palkitsemisraportin käsittely

Toimitusjohtajan palkitsemisen keskeiset elementit vuonna 2025

Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen vuonna 2025

	euroa
Kiinteä palkka	
Palkka ja luontoisedut	472 740
Muuttuvat palkitsemisen osat	
Tulospalkkio vuodelta 2024 (STI)	104 569
Osakepalkkio vuodelta 2024 (LTI)	51 005 ⁽¹⁾
Yhteensä	628 314

¹⁾ Maksettiin vuonna 2025 kokonaisuudessaan rahana

Toimitusjohtajalle vuonna 2025 maksettujen lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinpalkkioiden osuus palkitsemisen kokonaismäärästä oli 24,8 prosenttia ja kiinteän vuosipalkan osuus oli 75,2 prosenttia.

Tavoitteiden saavuttaminen vuonna 2025

Lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmästä 2025 maksetaan ansaintakriteerien täytyessä ohjelman perusteella maksettavat raha- ja osakepalkkiot keväällä 2026.

Ansaintakriteerit	Painoarvo	Saavutustaso	Ansainta- mahdollisuus
Lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmä 2025			maks. 18 kk palkka
Osakekohtainen tulos (Aspo EBITA, maksetaan käteisenä)	60 %	11 %	
Osakekohtainen tulos (Aspo EBITA, maksetaan osakkeina)	20 %	11 %	
ESG: päästöintensiteetti (CO ₂ (tn) / liikevaihto (t€), maksetaan osakkeina)	10 %	100 %	
ESG: tapaturmataajuus (TRIF, maksetaan osakkeina)	10 %	0 %	

Hallitus päätti syksyllä 2025 liittää toimitusjohtajan mukaan Leipurin myyntiin liittyvään kannustinohjelmaan.

Ansaintakriteerit	Painoarvo	Saavutustaso
Leipurin myyntiin liittyvä bonus (kun kauppa toteutuu)		
EV (yritysarvo)	100 %	76,7 %

Esityslista

11 Hallituksen ja valiokuntien jäsenten palkkioista päättäminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenten kuukausipalkkiot pysyvät ennallaan ja olisivat seuraavat:

- hallituksen jäsen 3 000 euroa / kuukausi
- varapuheenjohtaja 4 400 euroa / kuukausi
- puheenjohtaja 6 000 euroa / kuukausi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa edelleen, että valiokuntien jäsenten sekä puheenjohtajien kokouspalkkiot pysyvät ennallaan ja olisivat seuraavat: jäsenille 800 euroa / kokous ja puheenjohtajille 1 200 euroa / kokous.

Mikäli valiokunnan puheenjohtaja on myös hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, valiokunnan puheenjohtajan palkkion ehdotetaan olevan sama kuin valiokunnan jäsenellä. Hallituksen jäsenelle ei makseta palkkiota, mikäli hän on työ- tai toimisuhteessa Aspo-konserniin kuuluvaan yhtiöön.

Esityslista

12

Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että yhtiön hallituksen jäsenten määräksi vahvistetaan seitsemän (7) jäsentä.

13

Hallituksen jäsenten valitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen yhtiön nykyiset hallituksen jäsenet **Patricia Allam, Annika Ekman, Tapio Kolunsarka, Mikael Laine, Kaarina Ståhlberg, Tatu Vehmas ja Heikki Westerlund.**

Kaikki ehdotetut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista, lukuun ottamatta Patricia Allamia ja Tatu Vehmasta, joiden katsotaan olevan riippuvaisia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Kaikilta edellä mainituilta hallitukseen ehdolla olevilta henkilöiltä on saatu tehtävään suostumus. Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Ehdotetut henkilöt ovat saattaneet yhtiön tietoon, että mikäli he tulevat valituiksi, he tulevat valitsemaan hallituksen puheenjohtajaksi Heikki Westerlundin ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Mikael Laineen.

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta osakkeenomistajien nimitystoimikunta suosittaa, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on arvioinut, että hallituksen yksittäisten jäsen ehdokkaiden pätevyyden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta erinomainen osaaminen ja kokemus ja että hallituksen kokoonpano täyttää myös muut hallinnointikoodin pörssiyhtiölle asettamat vaatimukset.

Aspo Oyj:n hallitukseen ehdotetut henkilöt



Patricia Allam

Hallituksen jäsen
vuodesta 2021

Omistus Aspossa:
6 371 osaketta

Lisäksi
vaikutusvaltayhteisö
Oy Havsudden Ab:lla
3 412 941 osaketta



Annika Ekman

Hallituksen jäsen
vuodesta 2024

Ei omistuksia Aspossa



Tapio
Kolunsarka

Hallituksen jäsen
vuodesta 2022

Ei omistuksia Aspossa



Mikael Laine

Hallituksen jäsen
vuodesta 2016

Omistus Aspossa:
20 000 osaketta



Kaarina
Ståhlberg

Hallituksen jäsen
vuodesta 2023

Omistus Aspossa:
4 000 osaketta



Tatu Vehmas

Hallituksen jäsen
vuodesta 2018

Ei omistuksia Aspossa

Määräysvaltayhteisö
AEV Capital Holding
Oy:llä
3 296 344 osaketta



Heikki
Westerlund

Hallituksen jäsen
vuodesta 2020

Omistus Aspossa:
15 000 osaketta

Määräysvaltayhteisö
Heiwes Oy:llä 20 000
osaketta

Esityslista

14

Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksen mukaisesti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

15

Tilintarkastajan valitseminen

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksen mukaisesti, että tilintarkastajaksi valitaan seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka Deloitte Oy. Deloitte Oy on ilmoittanut, että KHT Aleksi Martamo tulisi toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana.

Esityslista

16 Kestävyyseraportoinnin varmentajan palkkiosta päättäminen

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksen mukaisesti, että lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

17 Kestävyyseraportoinnin varmentajan valitseminen

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksen mukaisesti, että lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentajaksi valitaan seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka kestävyystarkastusyhteisö Deloitte Oy. Deloitte Oy on ilmoittanut, että KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Aleksi Martamo tulisi toimimaan päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana. Varmennus on ehdollinen sille, että yhtiöllä on laissa säädetty velvollisuus laatia varmennettava kestävyysraportti.

Esityslista

18

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 500 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 1,6 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi.

Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osuuksien suhteessa (suunnattu hankkiminen). Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa.

Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta hankinnasta tai pantiksi ottamisesta, mikäli siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy osakeyhtiölain 15 luvun 6 §:n mukaisesti. Osakkeet hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Päätöstä omien osakkeiden hankkimisesta, lunastamisesta tai pantiksi ottamisesta ei valtuutuksen nojalla saa tehdä siten, että yhtiöllä ja sen tytäryhteisöillä hallussaan tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi yli 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa vuoden 2027 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä ehdoista.

Esityslista

19

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista, jossa luovutetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista, joka toteutetaan luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen perusteella luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 2 500 000 osaketta. Valtuutusta ehdotetaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin, kuitenkin siten, että osana osakepohjaisia kannustinohjelmia hallitus voi luovuttaa enintään 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 1,6 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutuksen ehdotetaan sisältävän hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin ehdoista ja se sisältää siten myös oikeuden luovuttaa osakkeita suunnatusti, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa vuoden 2027 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiön hallussa olevia osakkeita voidaan luovuttaa maksua vastaan tai maksutta. Osakeyhtiölain mukaan suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Esityslista

20 Hallituksen valtuuttaminen päättämään uusien osakkeiden osakeannista

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista joko yhdessä tai useammassa erässä. Osakeannissa annettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä on yhteensä enintään 2 500 000 osaketta. Valtuutusta ehdotetaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin, kuitenkin siten, että osana osakepohjaisia kannustinohjelmia hallitus voi antaa enintään 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 1,6 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutuksen ehdotetaan sisältävän hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehdoista ja se sisältää siten myös oikeuden päättää suunnatusta osakeannista, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakkeet voidaan antaa maksua vastaan tai maksutta. Osakeyhtiölain mukaan suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Valtuutuksen ehdotetaan sisältävän hallituksen oikeuden päättää myös maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Päätöstä maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen ei valtuutuksen nojalla saa tehdä siten, että yhtiöllä ja sen tytäryhteisöillä hallussaan tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi yli 10 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa vuoden 2027 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Esityslista

21 Hallituksen valtuuttaminen päättämään lahjoituksista

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 100 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin, sekä päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa vuoden 2027 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

22 Kokouksen päättäminen

Kiitos