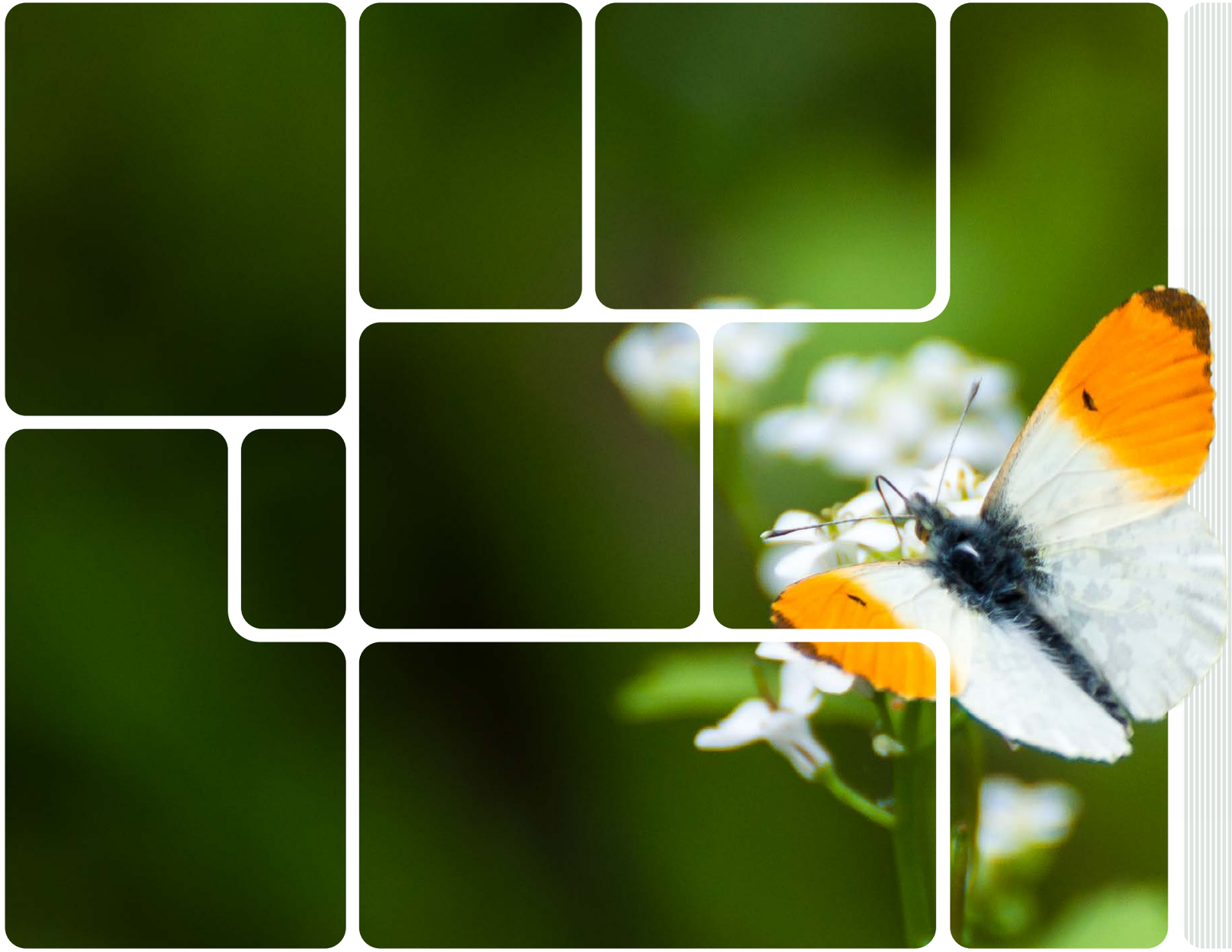


ASPON VUOSI

2024

ASPO

Aspo lyhyesti

Aspo kehittää liiketoimintojaan vastuullisesti ja pitkäjänteisesti. Aspoon kuuluvat liiketoiminnat pyrkivät olemaan toimialansa markkinajohtajia ja edelläkävijöitä vastuullisuudessa. Aspon portfolioon kuuluu kolme liiketoimintaa.

10

ESL SHIPPING on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo.

13

TELKO on johtava muovien, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden jakelija ja ratkaisutoimittaja, jolla on toimintaa 17 maassa.

16

LEIPURIN toimittaa raaka-aineita Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa leipomoille, elintarviketeollisuudelle ja food service -asiakkaille.

Aspon osake on noteerattu Nasdaq Helsingin keskisuurten yritysten listalla.

www.aspo.com

Sisällys

Aspo lyhyesti 2
Avainluvut 4
Liiketoiminnot 5
Toimitusjohtajan katsaus 6
Strategia 8
ESL Shipping 10
Telko 13
Leipurin 16
Vastuullisuus Aspossa 18

TOIMINTAKERTOMUS 24
- Kestävyysraportti 41
- Kestävyysraportin liitetiedot 90

TILINPÄÄTÖS 96
Konsernitilinpäätös 97
Emoyhtiön tilinpäätös 161
Tilintarkastuskertomus 174
Kestävyysraportin varmennuskertomus 178

HALLINNOINTI 180
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 181
Konsernin hallitus 189
Konsernin johtoryhmä 191

TIETOA SIJOITTAJILLE 193

Tämä vuosikertomus sisältää kattavan kestävyysraportin, joka on laadittu EU:n kestävyysraportointi-direktiivin (CSRD) mukaisesti. Kestävyysraportti on esitetty osana hallituksen toimintakertomusta.

Aspo kasvoi yritysostojen kautta Euroopassa 2024

Aspo toimii 17 maassa ja laajensi vuonna 2024 toimintaansa Euroopassa strategisten yritysostojen avulla. Aspo hankki uusia yrityksiä Ranskasta, Saksasta, Ruotsista ja Benelux-maista.

Eurooppa		Aasia
Alankomaat	Romania	Kazakstan
Belgia	Ruotsi	Kiina
Latvia	Saksa	Uzbekistan
Liettua	Suomi	
Norja	Tanska	
Puola	Ukraina	
Ranska	Viro	

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Pitkän aikavälin arvonluontia vastuullisesti

Aspo rakentaa menestystä vastuullisesti ja pitkäjänteisesti kehittämällä liiketoimintojaan. Tavoitteena on olla markkinajohtaja kaikilla toimialoilla. Jokainen Aspon liiketoiminta-alue vastaa itsenäisesti asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä sekä pyrkii samalla olemaan vastuullisuuden edelläkävijä. Aspo tukee liiketoimintojensa kasvua ja menestystä tarjoamalla niille tarvittavat resurssit ja osaamisen. Aspo-konserni työllistää noin 800 ammattilaista 17 maassa.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

VERTAILUKELPOINEN EBITA

8 %

LIIKEVAIHDON VÄHIMMÄISKASVU VUODESSA

5–10 %

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO

yli 20 %

NETTOVELKA / VERTAILUKELPOINEN EBITDA

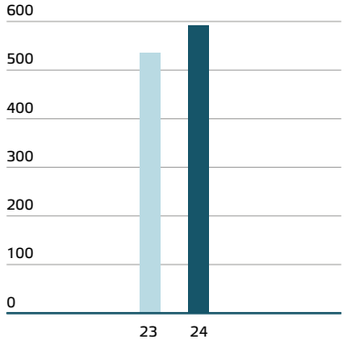
alle 3,0

AVAINLUVUT 2024

LIIKEVAIHTO

592,6 Me

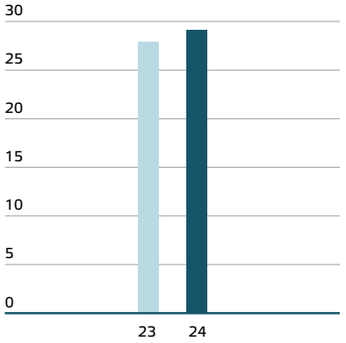
+10,5 %



VERTAILUKELPOINEN EBITA

29,1 Me

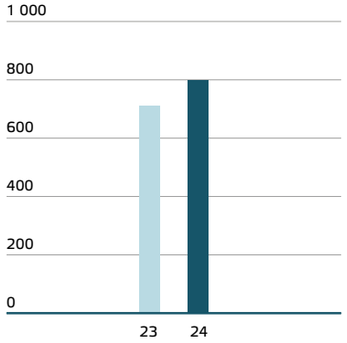
+4,6 %



HENKILÖSTÖ

800

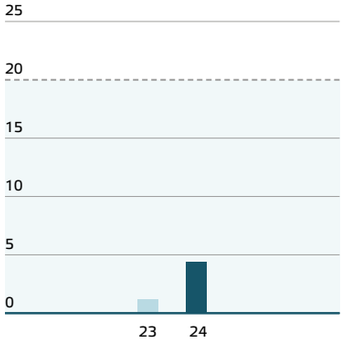
+12 %



OMAN PÄÄOMAN TUOTTOASTE

4,4 %

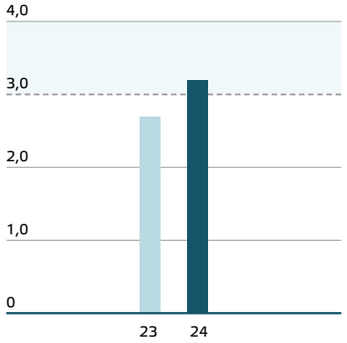
(1,2 %)



NETTOVELKA / VERTAILUKELPOINEN EBITDA, 12 kk liukuva

3,2

(2,7)



SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

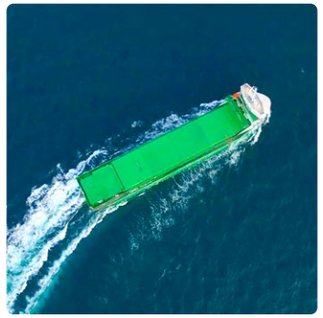
96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LIIKETOIMINNOT

	LIIKEVAIHTO Me	VERTAILUKELPOINEN EBITA Me	HENKILÖSTÖ	OSUUS LIIKEVAIHDOSTA %
ESL Shipping	206,2	16,9	253	35 %
	+ 9 %	- 8 %		
TELKO	253,3	12,6	349	43 %
	+ 20 %	+ 30 %		
LEIPURIN	133,1	4,9	154	22 %
	- 2 %	+10 %		



ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo. ESL Shippingin kilpailuetu perustuu kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin sääolosuhteissa.

Telko on johtava jakelija ja ratkaisutoimittaja jalostajille ja brändin omistajille, jotka haluavat turvata liiketoimintansa tulevaisuuden vaatimukset täyttävillä muovi-, kemikaali- tai voiteluaineratkaisuilla.

Leipurin toimii osana elintarvikeketjua, hankkii raaka- aineita maailmanmarkkinoilta ja kotimaisilta toimijoilta ja toimittaa niitä asiakkaiden tarpeiden mukaisesti tehokkaan logistiikkaketjunsa avulla.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Kasvua ja kehitystä kohti miljardin euron liikevaihtoa

ROLF JANSSON

Vuosi 2024 oli Aspo-konsernille strategian toteuttamisen vuosi, joka luo vankan perustan tulevaisuuden kasvulle ja kannattavuudelle. Kaikissa liiketoiminnoissamme etenimme strategiamme mukaisesti ja saavutimme merkittäviä edistysaskelia.

ESL Shipping kohtasi alkuvuodesta 2024 haastavan markkinaympäristön poliittisten lakkojen ja vaikean jäätilanteen vuoksi. Vahvistimme yhtiön tasetta merkittävästi helmikuussa 2024, kun OP Infra ja Varma sijoittivat 45 miljoonaa euroa ESL Shippingiin ja niistä tuli yrityksen vähemmistöomistajia. Lisäksi myimme kaksi strategiaamme sopimatonta Supramax-laivaa 33,5 miljoonalla eurolla.

Lokakuussa teimme puolestaan kaikkien aikojen suurimman investointipäätöksen, 186 miljoonaa euroa, Green Handy -laivoihin. Nämä laivat hyödyntävät e-metanolia ja tarjoavat ESL Shippingin asiakkaille täysin fossiilittoman vaihtoehdon merikuljetuksille.

Vuoden aikana saatiin kaupalliseen liikenteeseen myös neljä uutta, erittäin energiatehokasta Green Coaster -sähköhybridialusta, jotka on varustettu viimeisimmällä ympäristöystävällisellä teknologialla.

Nämä investoinnit vahvistavat entisestään ESL Shippingin asemaa vastuullisena ja kilpailukykyisenä merikuljetusyrityksenä.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Aspo toteutti strategiaansa vuonna 2024 keskittyen kasvuun, vastuullisuuteen ja uusiin markkinoihin.

Telko puolestaan toimi verrattain tasaisilla markkinoilla ja kasvatti toimitettuja volyymejä orgaanisesti ottaen samalla markkinaosuuksia kilpailijoilta. Markkinakysyntä kuitenkin jatkui heikkona.

Laajensimme toimintaamme Länsi-Eurooppaan strategisten yritysostojen avulla. Vahvistimme asemaamme ostamalla maaliskuussa Optimolin ja Greenfluidin, jotka ovat korkealaatuisten teollisuusvoiteluaineiden jakelijoita Ranskassa ja Benelux-maissa, ja kesäkuussa Polyma Kunststoffen GmbH & Co KG:n, tunnettujen teknisten muovien jakelijan Saksassa. Lokakuussa ostimme johtavan ruotsalaisen kemian jakelijan Swed Handling AB:n, jolla on vahva asema Ruotsin markkinoilla.

Nämä yritysostot vahvistavat Telkon asemaa ja osaamista tärkeillä markkinoilla sekä tuovat uutta kasvua ja synergiamahdollisuuksia.

Leipurin kohtasi laskevat markkinahinnat ja heikon kuluttajaluottamuksen, minkä seurauksena liikevaihto laski hieman. Myynti kääntyi kuitenkin loppuvuodesta kasvuun. Leipurin strategia ja kehittämistoimenpiteet olivat tuloksellisia ja liikevoitto kasvoi merkittävästi vuonna 2024 edellisiin vuosiin verrattuna.

Kasvua tuettiin myös yritysostoilla. Vahvistimme asemaamme Ruotsissa ostamalla Kebelcon osana Swed Handlingin kauppaa. Kebelco palvelee elintarviketeollisuutta teknisillä tuotteilla. Laajensimme toimintaamme Liettuassa allekirjoittamalla sopimuksen Kartagena-nimisen yrityksen ruokajakelutoiminnan. Q1 2025 toteutuneeseen kauppaan sisältyi varasto-, asiakas- ja toimittajasuhteiden siirtyminen Leipurinille.

VASTUULLISUUS JA STRATEGIA LUOVAT POHJAN KASVULLE

Kulunut vuosi on ollut Aspolle merkittävä vastuullisuustyön saralla. Olemme ottaneet edistysaskelia integroimalla vastuullisuuden entistä tiiviimmin osaksi liiketoimintastrategiaamme ja asettamalla kunnianhimoiset tavoitteet ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Integroimme vastuullisuuden strategiaamme. Kaikki liiketoimintamme ovat sitoutuneet science-based-tavoitteisiin.

Vuosi 2024 oli strategian toteuttamisen vuosi. Päivitimme strategiaamme toukokuussa ja asetimme selkeät pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Markkinat eivät elpyneet odotetusti, mutta yritysostot ja investoinnit kasvoivat.

Päivitetyn strategian avulla luomme merkittävää kasvua ja arvonluontia. Aspon uutena taloudellisena tavoitteena on saavuttaa 1 miljardin euron liikevaihto ja 8 %:n EBITA liikevoitto (ebita) vuonna 2028. Vuosi 2024 toi mukanaan haasteita markkinoilla, jotka vaikuttivat erityisesti ESL Shippingin ja Telkon liiketoimintaan. Aspon liikevaihto kuitenkin kasvoi edellisvuodesta 10,5 % 592,6 miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen EBITA oli 29,1 miljoonaa euroa, 4,9 % liikevaihdosta. Aspo-konsernin raportoitu liikevoitto oli 18,6 miljoonaa euroa, 3,1 % liikevaihdosta.

Lopuksi haluan esittää lämpimät kiitokset osakkeenomistajillemme ja kumppaneillemme luottamuksesta ja tuesta. Erityisen kiitoksen osoitan sitoutuneelle ja osaavalle henkilöstöllemme. Yhdessä jatkamme määrätietoista työtä kohti asetettuja tavoitteita ja menestyksekästä tulevaisuutta.

Rolf Jansson

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

STRATEGIA

Strategiamme tavoitteena on maksimoida omistaja-arvoa

Aspon strategiana on luoda arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintoja pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Tavoittelemme markkinajohtajuutta kaikilla toimialoillamme. Keskeisiä panostuskohteitamme ovat kannattava orgaaninen kasvu, strategiset yritysostot, investoinnit uusiin ympäristöystävällisiin laivoihin sekä toiminnan jatkuva kehittäminen.

VISIONA KAKSI ERILLISTÄ YHTIÖTÄ

Aspon visiona on muodostaa tulevina vuosina kaksi erillistä yhtiötä: Aspo Compounder ja Aspo Infra.

- Aspo Compounder keskittyy Telkon ja Leipurinin liiketoimintoihin, jotka perustuvat jatkuvaan kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen orgaanisesti ja yritysostojen avulla.
- Aspo Infra puolestaan keskittyy ESL Shippingiin, joka investoi voimakkaasti vihreään siirtymään ja uusiin teknologioihin.

Yhtiöiden liiketoimintamallit eroavat toisistaan useilla osa-alueilla, kuten kasvuinvestoinneissa, liiketoiminnan aikajänteissä, rahoitustarpeissa ja vastuullisuustavoitteissa.

Muutoksen toteutustavan ja ajoituksen suhteen pyritään maksimoimaan omistaja-arvo.

Vaihtoehtoina ovat jakautuminen, listautumisanti sekä liiketoimintojen myynnit. Ajoitus riippuu muun muassa kasvuinvestoinneista, liiketoimintojen tuloskehityksestä ja markkinatilanteesta.

Muutosprosessin aikana Aspon toiminnassa keskitytään liiketoimintastrategioiden toteuttamiseen ja kannattavuuden parantamiseen.

ASPON VISIONA ON MUODOSTAA KAKSI ERILLISTÄ YHTIÖTÄ: ASPO COMPOUNDER JA ASPO INFRA.

Aspon aktiivinen omistajuus

	Aspo infra	Aspo Compounder
Aspon nykyiset segmentit	ESL Shipping	TELKO, LEIPURIN
Liiketoiminta-malli	• Vihreä siirtymä ja pääomasijoitukset • Kumppanuudet liiketoiminnassa • Vastuullisten teknologioiden ja liiketoimintamallien edelläkävijä • Korkea oman pääoman tuotto • Kohti vahvaa kestävyyttä	• Orgaaninen kasvu yritysostojen tukemana • Kumppani päämiehille ja asiakkaille • Vastuulliset ja tehokkaat arvoketjut • Korkea sijoitetun pääoman tuotto • Vahva kestävyys • Myös joitain eroavaisuuksia Telkon ja Leipurin välillä esim. markkinaolosuhteet ja skaalautuvuus

Pyrkimyksenä siirtää pääomamenoja kohti Aspo Compounderia aiemmasta keskittymisestä ESL Shippingiin

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

STRATEGIA

Aspon tavoitteena on yhtiön 100-vuotisjuhlaan vuoteen 2029 mennessä jakaa liiketoiminta kahdeksi erilliseksi yritykseksi, mikä kuvastaa niiden erilaisia liiketoimintamalleja.

TAVOITTEET VUOTEEN 2028

Aspo on asettanut taloudellisen tavoitteen saavuttaa vuoteen 2028 mennessä:

- 1 miljardin euron liikevaihto
- 8 prosentin EBITA

Tämän tavoitteen saavuttaminen vaatii vuosina 2024–2028 yhteensä noin 300–350 miljoonan euron investointia, josta noin 205 miljoonaan euroon on jo sitouduttu. Investointi keskittyy Telkon ja Leipurin yrityshankintoihin sekä investointeihin ESL Shippingin uuteen kapasiteettiin.

LIIKETOIMINNOILLA OMAT STRATEGIAT

Aspon liiketoiminta-alueilla on erilaiset strategiat, jotka on räätälöity niiden yksilöllisiin tarpeisiin ja markkinoihin.

ESL Shipping: Vihreän siirtymän mahdollistaminen pohjoismaiselle teollisuudelle. Tämä toteutetaan investoimalla ympäristöystävälliseen ja fossiilittomaan laivastoon sekä teknologioihin. Yrityksen liiketoimintakohtainen tavoite on saavuttaa yli 300 miljoonan euron liikevaihto ja 14 prosentin vertailukelpoinen EBITA vuoteen 2028 mennessä.

Telko: Orgaaninen kasvu, jota tuetaan yritysostoilla ja skaalautuvuudella. Tavoitteena on olla johtava eurooppalainen erikoistuotteiden asiantuntija ja jakelija. Yrityksen liiketoimintakohtainen tavoite on saavuttaa yli 500 miljoonan euron liikevaihto ja 8 prosentin vertailukelpoinen EBITA vuoteen 2028 mennessä.

Leipurin: Orgaaninen kasvu ja kannattavuuden parantaminen. Leipurin kasvu keskittyy priorisoituihin segmentteihin, kuten elintarviketeollisuuteen, teollisuusleipomoihin ja uusiin markkinoihin. Yrityksen liiketoimintakohtainen tavoite on saavuttaa yli 200 miljoonan euron liikevaihto ja 5 prosentin vertailukelpoinen EBITA vuoteen 2028 mennessä.

KESTÄVÄ KEHITYS TUKEE KANNATTAVUUTTA

Vastuullisuus ja kannattavuus kulkevat Aspon liiketoiminnassa käsi kädessä. Siksi konsernissa on asetettu kunnianhimoiset kestävän kehityksen tavoitteet sekä pyritään olemaan edelläkävijöitä vastuullisissa liiketoimintakäytännöissä.

Aspo ja sen liiketoiminnot sitoutuivat Science Based Targets -aloitteeseen (SBTi) vuoden 2024 lopussa. Jokainen Aspon liiketoiminta pyrkii olemaan kestävän kehityksen edelläkävijä omalla toimialallaan.

OSINKOPOLITIIKKA VASTAA STRATEGIAA

Osinkopolitiikkaa on mukautettu vastaamaan yhtiön strategiaa ja kasvutavoitteita, käynnissä olevaa muutosta ja liiketoiminnan erityispiirteitä.

Osingon kasvu ottaa huomioon strategisesti tärkeiden kasvuhankkeiden rahoitustarpeet ja perustuu positiiviseen kannattavuuden kehitykseen. Tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina enintään 50 % tilikauden voitosta.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

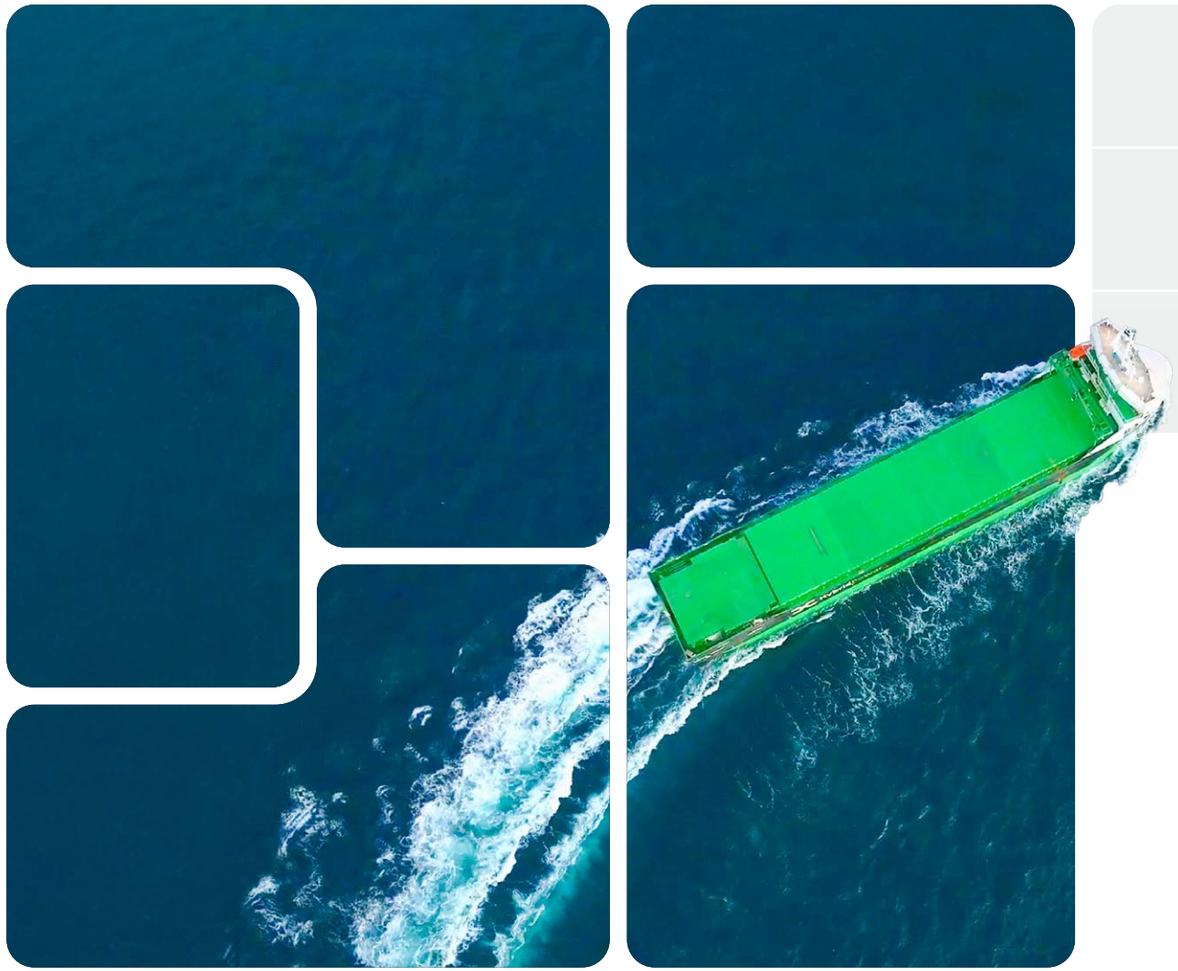
180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ESL SHIPPING

Kasvua kohti fossiilitonta merenkulkua

ESL Shipping



Liikevaihto 206,2 M€	+9 %
Vertailukelpoinen EBITA 16,9 M€	-8 %
Henkilöstö 253	

LIIKETOIMINNAN KEHITYS 2024 JA TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo. Strategia perustuu vastuullisuuteen ja kykyyn palvella pohjoismaisia teollisuusyrityksiä, jotka investoivat vihreään siirtymään. Varustamo tarjoaa luotettavaa merenkulkua jäisissä olosuhteissa sekä erityispalveluina suurten valtamerialusten lastauksia ja kevennyksiä merellä.

Pitkäaikaiset asiakassuhteet ovat ESL Shippingille tärkeitä. Valtaosalla merkittävimmistä asiakkaista on yli kymmenen vuotta kestänyt sopimussuhde ESL Shippingin kanssa. Tämä on tulosta korkeasta asiakaskeskeisyydestä, joka perustuu asiakkaiden tarpeiden ja laadukkaiden palvelujen toimittamisen syvälliseen ymmärrykseen.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ESL SHIPPING

ESL Shippingin näkymät pitkällä tähtäimellä ovat erittäin positiiviset. Perämeren alueella jo meneillään olevat tai päätetyt investoinnit tulevat kasvattamaan merikuljetusten kysyntää. ESL Shippingin vähähiiliset ja tulevaisuudessa kokonaan fossiilittomat kuljetukset ovat herättäneet paljon myönteistä kiinnostusta ja johtaneet aiempaa pidempiin asiakassopimuksiin.

KESKEISET TAPAHTUMAT JA INVESTOINNIT

Tammi-joulukuussa ESL Shippingin liikevaihto kasvoi 9 % ja oli 206,2 (189,0) miljoonaa euroa. Liikevaihtoon sisältyy 25,3 miljoonan euron tuotto Stellamar-aluksen ja Aquamar-aluksen myynnistä sijoittajaryhmän perustamalle yritykselle. Sillä oli positiivinen vaikutus coaster-alusten liikevaihdon kasvuun. Handy-kokoluokan ja coaster-toimintojen yhteenlaskettu liikevaihto ilman alusten myyntiä kasvoi 1 % edelliseen vuoteen verrattuna. Kauden vertailukelpoinen EBITA laski 8 % ja oli 16,9 (18,4) miljoonaa euroa, mikä johtui lakkojen ja poikkeuksellisen ankarien talviolosuhteiden aiheuttamasta heikosta ensimmäisestä neljänneksestä sekä odotettua heikommasta neljännestä neljänneksestä. Poliittisten lakkojen ja poikkeuksellisen ankarien talviolosuhteiden negatiivisen tulosvaikutuksen arvioidaan olleen noin 4,0 miljoonaa euroa vuoden alkupuoliskolla. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -7,6 (-0,6) miljoonaa euroa ja koostuivat pääasiassa Supramax-alusten myyntiin liittyvistä arvonalentumistappioista sekä neuvontakuluista, jotka liittyivät ESL Shippingin vähemmistöosuuden myyntiin.

Tammi–joulukuussa ESL Shipping kuljetti lasteja 12,3 (11,9 ilman Supramax-aluksia) miljoonaa tonnia. Kuljetetun rahdin määrää pienensivät toistuvat poliittiset lakkoaallot ja poikkeuksellisen ankarat talviolosuhteet Pohjanlahdella tammi–huhtikuussa sekä odotettua heikompi kysyntä neljännellä vuosineljänneksellä.

ESL Shippingin ruotsalaisen AtoBatC Shipping AB -tytäryhtiön uudisrakennusprojekti Chowgule & Company Private Limited -varustamolla Intiassa eteni suunnitellusti. Katsauskauden lopussa neljä alusta liikennöi Itämereen liittyvässä liikenteessä. Viides alus, Maximar, toimitettiin joulukuussa ja sen kaupallisen liikennöinnin odotetaan alkavan vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Kahdentoista aluksen sarjan toimituksia odotetaan nyt neljännesvuosittain, ja sarjan viimeinen alus on tarkoitus toimittaa syksyllä 2026.

OP Suomi Infran ja Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman vähemmistösijoitukset Aspon tytäryhtiöön ESL Shipping Oy:hyn saatiin päätökseen helmikuussa. Kauppa toteutui osakeantina, jossa ESL Shipping Oy laski liikkeeseen uusia osakkeita OP Suomi Infralle ja Varmalle 45,0 miljoonan euron käteisvastiketta vastaan. Tämä johti 21,43 %:n vähemmistöosakkuuteen ESL Shippingistä.

Aspo ilmoitti maaliskuussa, että sen tytäryhtiö ESL Shipping Oy oli allekirjoittanut aiesopimuksen, jonka mukaan se myy kaksi Supramax-luokan alustaan turkkilaiseen merenkulku- ja logistiikka-alan HGF Denizcilik Limited Sirket -konserniin kuuluville yhtiöille. Myyntituotto oli 33,5 miljoonaa euroa. Supramax-alusten myynti saatiin päätökseen toisella neljänneksellä.

Aspo ilmoitti 9.10.2024, että ESL Shipping rakentaa neljä uutta Green Handy -alusta. Nämä uudet 1A-jääluokan alukset ovat lastikapasiteetiltaan, tekniikaltaan ja innovaatioiltaan markkinoiden huippuluokkaa. Neljän aluksen kokonaisarvo on noin 186 miljoonaa euroa, ja investointi toteutetaan vuosina 2024–2028. Uudet alukset rakentaa Kiinan Nanjingissä China Merchants Jinling Shipyard (Nanjing) Co., Ltd. Alukset otetaan käyttöön vuoden 2027 kolmannesta neljänneksestä alkaen. Sarjan neljäs alus tulisi käyttöön vuoden 2028 ensimmäisellä neljänneksellä.

Neljännellä neljänneksellä ilmoitetun Green Handy -alusten tilauksen yhteydessä tutkitaan mahdollisuuksia käyttää erilaisia alusten omistus- ja rahoitusratkaisuja liiketoiminnan kasvun nopeuttamiseksi ja palvelun laajentamiseksi. Niitä voivat olla esimerkiksi sijoittajaryhmät, joita ESL Shipping on jo menestyksekkäästi käyttänyt pienempien Green Coaster -alusten rahoituksessa.

KESTÄVÄ KEHITYS

ESL Shipping saavutti parhaan platinatason kattavassa Ecovadis-vastuullisuusarvioinnissa, jossa arvioidaan kattavasti yhtiön toimintaa niin ympäristön, henkilöstön, hyvän hallinnon kuin vastuullisen hankinnan kannalta. Yhtiön tulos parani selvästi kaikilla neljällä osa-alueella.

Vuoden 2024 merkittävin suoritus saavutettiin turvallisuudessa, kun yhtiössä ei sattunut yhtään poissaoloon johtavaa tapaturmaa. Myös tapaturmataajuus 4,6 oli ennätyksellisen matalalla tasolla ja laski 50 % edellisvuodesta (9,3). Molemmat suoritukset osoittavat, että turvallisuuskulttuuri sekä maissa että ennen kaikkea laivoilla on kehittynyt erinomaiselle tasolle. Tästä on hyvä jatkaa.

Laivojen polttoaineenkulutuksesta syntyvät Scope 1 CO_2-päästöt laskivat pääasiassa edellisvuotta pienemmän laivaston vuoksi ja olivat 179 072 (204 795) tonnia. CO_2e-päästöt tonnimailia kohden puolestaan nousivat ja olivat 26,3 (23,6) johtuen ankarasta jäätalvesta ja Supramax-alusten myynnistä.

Lisäksi ESL Shipping osallistuu aktiivisesti tulevaisuuden polttoaineiden kehitykseen ja tarjonnan luomiseen ja tähtää päästöttömien kuljetusten johtavaksi tarjoajaksi.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ESL SHIPPING | CASE

ESL Shipping matkalla kohti fossiilivapaata merenkulkua

ESL SHIPPING RAKENNUTTAA NELJÄ FOSSIILIVAPAATA HANDY-KOKOLUOKAN RAHTILAIVAA

Aluksen päätiedot

- DWT: 17 000 tonnia (kantavuus)
- Pituus: 150 metriä
- Leveys: 23,77 metriä
- Syväys: 8,6 metriä
- Jääluokka: 1A
- Polttoaine: vihreä metanoli, uusiutuva biodiesel
- Energiatehokkuuden suunnitteluindeksi 25 % alle Phase 3-vaatimusten.

ESL Shippingin keskeinen toiminta-ajatus on tuottaa luotettavaa infrastruktuuria Pohjoismaiden vihreän siirtymän teollisuudelle. Nyt ja tulevaisuudessa varustamon hyvän kannattavuuden perustana ovat kyky investoida kannattavasti tehokkaaseen kalustoon, pitkäaikaiset asiakassopimukset ja uusien, puhtaiden polttoaineiden saatavuuden ratkaiseminen.

Energiatehokkuuden merkitys merenkulussa korostuu entisestään päästökaupan ja tiukentuvan sääntelyn myötä. Saman aikaan asiakkaiden tarve kokonaan fossiilittomaan merikuljettamiseen kasvaa – vähäpäästöiset tai kokonaan fossiilittomat raaka-aineet ja tuotteet halutaan myös kuljettaa mahdollisimman päästöttömästi.

Vihreän siirtymän myötä kuljetuskysyntä yhtiön päämarkkina-alueella Pohjoismaissa kasvaa merkittävästi lähivuosien aikana. Uudelle aluskapasiteetille on aitoa tarvetta ja samaan aikaan osa varustamon kalustosta lähestyy elinkaarensa loppua. ESL Shipping investoi markkinoiden energiatehokkaimpaan laivastoon, mikä parantaa merkittävästi yhtiön kilpailukykyä ja kasvattaa kapasiteettia vastaamaan asiakaskysynnän muutoksia.

Yhdessä pääasiakkaiden kanssa olemme viimeisten vuosien aikana kehittäneet uuden alustyypin, joka mahdollistaa fossiilivapaat kuljetukset käyttäen uusiutuvaa biodieseliä sekä erityyppisiä vihreitä metanolipolttoaineita.

Nämä uudet Green Handy -alukset monipuolistavat kykyämme tarjota muuttuviin asiakastarpeisiin räätälöityjä raaka-ainelaivauksia ja niiden lisäksi myös vaativia tuote- ja projektikuljetuksia aiempaa suuremmassa kokoluokassa. Alusten vähäpäästöisyys ja kyky fossiilittomien polttoaineiden käyttöön mahdollistaa kunnianhimoisten ympäristötavoitteidemme mukaisen polun kohti nettonollapäästöjä vuoteen 2040 mennessä.

Uudet alukset on suunniteltu Suomessa tiiviissä yhteistyössä Deltamarin-suunnittelutoimiston kanssa. Teknologiset ratkaisut ja päälaitteistot tulevat tunnetuilta suomalaisilta ja eurooppalaisilta valmistajilta. Alusten rakentamisesta vastaa Kiinan Nanjingissa toimiva China Merchants Jinling Shipyard, joka tunnetaan laadustaan ja luotettavuudestaan. Telakka toimitti myös vuonna 2018 valmistuneet LNG-käyttöiset aluksemme Viikin ja Haagan.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TELKO

Yritysostot ja kestävä kehitys vauhdittivat kasvua

Liikevaihto 253,3 M€	+ 20 %
Vertailukelpoinen EBITA 12,6 M€	+ 30 %
Henkilöstö 349	

Telko on johtava muovien, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden jakelija ja ratkaisutoimittaja, jolla on toimintaa 17 maassa ja asiakkaita yli 30 maassa. Yhtiön menestys perustuu pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin, alan johtavien päämiesten edustuksiin sekä vahvaan asiantuntemukseen. Telko auttaa asiakkaitaan parantamaan tuotannon läpimenoaikoja, materiaalitehokkuutta sekä taloudellista ja ympäristöystävällistä suorituskykyä.

VAHVAA KASVUA HAASTAVASSA MARKKINAYMPÄRISTÖSSÄ

Vuonna 2024 yleinen talouskehitys Telkon päämarkkina-alueilla oli vaatimatonta. Eurooppalaisen teollisuuden vaikeudet jatkuivat, mikä vaikutti negatiivisesti yleiseen kysyntätilanteeseen

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

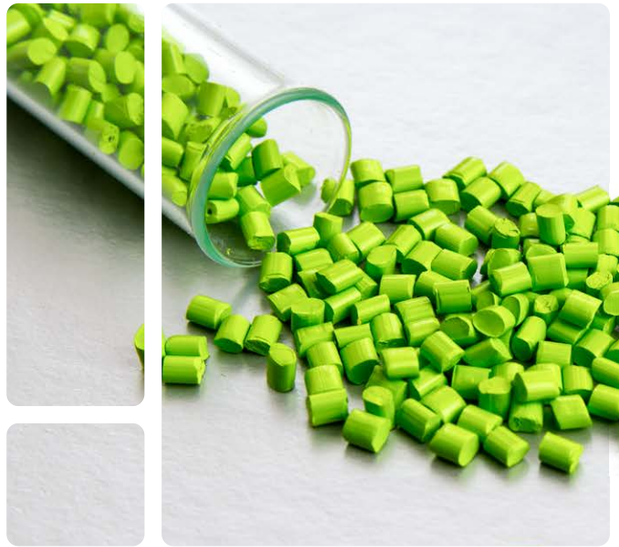
24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TELKO



Kestävän kehityksen mahdollistavien tuotteiden kysynnän ennakoidaan kasvavan perinteisiä tuotteita nopeammin.

sekä hintatasoon. Tästä huolimatta Telko kasvatti markkinaosuuttaan keskeisimmissä tuoteryhmissä. Telko saavutti 253,3 miljoonan euron liikevaihdon, mikä on 20 % kasvua edellisvuoteen verrattuna. Myös vertailukelpoinen EBITA kasvoi 30 % ja oli 12,6 miljoonaa euroa.

Kasvun perustana olivat strategiset yritysostot, jotka vahvistivat Telkon asemaa Länsi-Euroopassa ja kaksinkertaistivat kemikaali- ja teollisuusvoiteluaineliiketoiminnan liikevaihdon. Yritysostojen myötä Ruotsista tuli Telkon suurin toimintamaa sekä liikevaihdolla että henkilöstömäärällä mitattuna. Telko myös laajentui yritysostoilla maantieteellisesti Ranskaan, Benelux-maihin ja Saksaan. Telko onnistui kasvattamaan toimitusvolyymejään myös orgaanisesti haastavasta markkinatilanteesta huolimatta. Markkinatilanteen johdosta yleinen hintataso oli jonkin verran edellisvuotta alempi, minkä seurauksena liikevaihto laski orgaanisesti hieman. Yritysostojen myötä Telko henkilöstön määrä kasvoi ja oli vuoden lopussa 349.

TAVOITTEENA KESTÄVÄ JA KANNATTAVA KASVU

Telko tavoittelee 500 miljoonan euron liikevaihtoa ja 8 %:n EBITA-tasoa vuoden 2028 loppuun mennessä. Lähivuosina yhtiö keskittyy kasvattamaan korkean lisäarvon tuotteiden ja asiakkaille lisäarvoa tuottavien ratkaisujen myyntiä. Telko tulee jatkossakin panostamaan strategisiin yritysostoihin ja tavoittelee voimakasta markkinaosuuden kasvua Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa. Aasian kasvavilla markkinoilla Telko keskittyy orgaaniseen kasvuun. Kestävän kehityksen mahdollistavien tuotteiden kysynnän ennakoidaan kasvavan perinteisiä tuotteita nopeammin.

Telko keskittyy korkeamman lisäarvon asiakaslähtöisiin ratkaisuihin ja kestävään kehitykseen tavoitteenaan parantaa tuotannon tehokkuutta ja vähentää ympäristövaikutuksia koko arvoketjussa.

Globaalit kauppapolitiikan muutokset ja muut geopoliittiset riskit ovat keskeisimmät riskit lähitulevaisuudessa. Telkon hajautettu liiketoimintaportfolio sekä ketterä ja pääomatehokas liiketoimintamalli luovat edellytykset sopeutua nopeasti muutoksiin ja mahdollistavat jatkuvan kasvun.

KESTÄVÄ KEHITYS ETUSIJALLA

Vuonna 2024 Telko jatkoi hiilidioksidipäästöjen vähentämistä ja paransi tuotteiden hiilijalanjälkitietojen laskentaa ja keräämistä. Elokuussa valmistui ensimmäinen Telkon koko toiminnan kattava kasvihuonekaasujen (GHG) inventointi, joka osoitti suurimman osan kasvihuonekaasupäästöistä tulevan myytävien tuotteiden elinkaaresta. Scope 1 ja 2 päästöjen osalta tuotteiden kuljetukset olivat merkittävin päästölähde. Telko siirtyi Suomessa käyttämään biopolttoaineita, mikä vähensi yhtiön hiilidioksidipäästöjä.

Telko voi omalla toiminnallaan vaikuttaa asiakkaidensa valintoihin ja heidän tuotantonsa ympäristöystävällisyyteen. Tavarantoimittajille Telko tarjoaa tehokkaan kanavan uusien tuotteiden markkinoille saattamiseen. Päästövähennysten osalta Telkon toiminnan olennaisimmat tulokset näkyvätkin asiakkaiden ja päämiesten päästöintensiteetin parantumisena. Oman toimintansa vaikuttavuuden arvioimiseksi Telko on aloittanut hiilikädenjäljen mittaamisen. Telko on sitoutunut toimimaan pitkäjänteisesti ympäristövaikutusten pienentämiseksi ja tiedon läpinäkyvyyden lisäämiseksi koko arvoketjussa.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TELKO | CASE

Telko vahvisti asemaansa Länsi-Euroopassa yritysostoin

Euroopan kemikaalijakelumarkkinat konsolidoituvat vauhdilla ja jakelijoiden rooli arvoketjussa vahvistuu. Valmistajat ulkoistavat jakelua yhä enemmän, ja pienimpien yritysten on yhä haastavampaa vastata kiristyvään regulaatioon.

Telko toteutti vuonna 2024 useita yritysostoja vahvistaakseen asemaansa Keski- ja Länsi-Euroopassa sekä Pohjoismaissa. Yritysostot keskittyivät korkean lisäarvon tuotteisiin ja palveluihin.

YRITYSOSTOT

- **Optimol** ja **Greenfluid** (Ranska ja Benelux-maat) vahvistivat Telkon asemaa Euroopan johtavien teollisuusvoiteluaineiden jakelijoiden joukossa.
- **Polyma Kunststoff GmbH** (Saksa) mahdollisti pääsyn Euroopan suurimmille muovimarkkinoille.
- **Swed Handling AB** (Ruotsi) kaksinkertaisti Telkon kemikaaliliiketoiminnan liikevaihdon, toi uutta osaamista ja synergiaetuja.

YRITYSOSTOJEN HYÖDYT

- Kasvattaa liikevaihtoa yli 80 miljoonaa euroa.
- Mittakaavaetujen ja kustannussynergioiden hyödyntäminen.
- Uudet päämies- ja asiakassuhteet.
- Aiempaa laajempi tuote- ja palveluvalikoima.
- Mahdollisuudet laajentaa muiden liiketoiminta-alueiden toimintaa uusiin maihin tehokkaasti.

TULEVAISUUDEN SUUNNITELMAT

Telko jatkaa yritysostojen vahvistamaa kasvustrategiaansa ja integroi ostetut yritykset osaksi laajempaa kokonaisuutta. Synergiaetujen hyödyntäminen ja oman liiketoiminnan kehittäminen ovat avainasemassa Telkon pitkäaikavälin tavoitteiden saavuttamisessa.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LEIPURIN

Leipurin investoi tulevaisuuteen kestävästi

Liikevaihto 133,1 M€	- 2 %
Vertailukelpoinen EBITA 4,9 M€	+ 10 %
Henkilöstö 154	

Leipurin toimii osana elintarvikeketjua, hankkii raaka-aineita maailmanmarkkinoilta ja kotimaisilta yrityksiltä ja toimittaa niitä asiakkaiden tarpeisiin tehokkaan logistiikkaketjunsa avulla. Leipurin-segmentillä on toimintaa viidessä maassa: Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa. Se palvelee leipomo-, elintarviketeollisuus- ja food service -asiakkaita toimittamalla raaka-aineita, tukemalla tutkimusta ja kehitystä sekä tarjoamalla reseptiikkaa ja uusia tuoteinnovaatioita.

Vuonna 2024 Leipurin-segmentin liikevaihto laski 2 % mutta vertailukelpoinen EBITA kasvoi 10 % ja oli 4,9 miljoonaa euroa. Henkilöstömäärä pysyi vakaana.

Leipurin-segmentillä on vahva markkina-asema leipomoalalla kaikissa toimintamaissaan. Yritys keskittyy kuitenkin kasvuun leipomoita laajemmin ja pyrkii elintarviketeollisuuteen kasvamalla orgaanisesti ja tekemällä yritysostoja nykyisillä markkinoilla ja uusilla alueilla Pohjoismaissa. Merkittävää kasvupotentiaalia on myös leipomoissa etenkin Ruotsissa ja mahdollisilla uusilla markkinoilla.

Vuonna 2024 Leipurin jatkoi liiketoimintansa ja tarjontansa kehittämistä valituissa segmenteissä. Volyymit ja liikevaihto laskivat hieman mutta kannattavuus parani. Yhtiö toteutti vuonna 2024 strategisen yritysoston hankkimalla Kebelcon Ruotsista. Sopimus Kartagenan elintarvikkeiden raaka-aineliiketoiminnan hankkimisesta Liettuasta allekirjoitettiin vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä, ja kauppa toteutui vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Näiden yritysostojen odotetaan kasvattavan liikevaihtoa noin 10 miljoonalla eurolla. Kannattavuus pysyy vahvana Leipurin-segmentin strategian mukaisesti. Leipurin sai myös onnistuneesti päätökseen monivaiheisen ja aikaa vieneen vetäytymisensä Venäjältä.

Markkinat pysyivät suhteellisen vakaina vuonna 2024. Hinnoissa on merkkejä deflaatiosta pikemmin kuin inflaatiosta, mikä osaltaan vaikutti liikevaihdon vaatimattomaan kehitykseen. Edellisvuosien korkean inflaation ja korkotason tuomista haasteista huolimatta Leipurin teki hyvän tuloksen. Se oli seurausta vuosina 2023–2024 toteutetuista operatiivisista parannuksista, joita jatketaan vuonna 2025.

Tulevaisuutta ajatellen markkinat vaikuttavat vakailta, kun inflaation hidastumisen ja korkojen jyrkän laskun odotetaan lisäävän kulutusta.

Vastuullisuudessa Leipurin edistyi merkittävästi uusien sääntelyvaatimusten täyttämisessä ja loi perustan tosiasioihin ja tieteeseen perustuville kestävän kehityksen tavoitteille ja toimille. Analyysi osoitti, että Leipurin-segmentin ympäristö- ja kestävyysvaikutukset johtuvat pääasiassa sen tuotetarjoomasta. Tämän vuoksi yritys keskittyy toimittajiinsa ja tuotteisiinsa tukeakseen kestävää kehitystä arvoketjun loppupäässä. Leipurin pyrkii vaikuttamaan merkittävästi elintarvikeketjun kestävyyteen auttamalla asiakkaita kestävissä raaka-ainevalinnoissa ja tarjoamalla tuotesovellusratkaisuja T&K-osaamisensa avulla.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LEIPURIN | CASE

Uudet markkinat, uudet mahdollisuudet

Päätettyään vetäytyä Venäjältä, Valko-Venäjältä ja Kazakstanista Leipurin osti Kobian Ruotsissa vuoden 2022 lopulla. Leipurin ei ollut aiemmin toiminut Ruotsin markkinoilla. Kobia oli luonteva lisä Leipurin-segmenttiin: sillä on samanlainen historia kuin Leipurin-segmentillä Suomessa, ja se toimii leipomotuotteiden raaka-aineiden alalla. Ristiinmyyntiin, yhteishankinnan hyötyihin ja kasvuun oli selkeät mahdollisuudet alusta alkaen. Kobia palveli pääasiassa pieniä ja keskisuuria leipomoita, kun taas Leipurin Suomi oli edennyt suuriin teollisuusleipomoihin ja muuhun elintarviketeollisuuteen. Suomessa on erittäin tehokas keskitetty varastomalli, mutta Kobia käytti kolmen keskuksen alueellista logistiikkamallia, joten toiminnan tehostamiseen oli huomattavia mahdollisuuksia.

Oli kuitenkin epärealistista odottaa välittömiä synergiaetuja ja muita hyötyjä. Kaupalliset toimitusajat ja sopimuskaudet Ruotsin markkinoilla ovat pitkiä, samoin kuin uusien tuotteiden kehittämisen aikataulut. Lisäksi Kobian brändiä ei tunnettu keskisuurten leipomoiden markkinoiden ulkopuolisilla segmenteillä, joita se oli perinteisesti palvellut. Toiminnan tehostaminen edellytti yksityiskohtaista tietojen analysointia ja toimintamallin mahdollisten muutosten huolellista arviointia.

Vuoden 2023 loppuun mennessä Leipurin oli luonut pohjan muutokselle. Organisaatiomuutoksia toteutettiin, toimintaa analysoitiin ja työ uusille markkinasegmenteille pääsemiseksi aloitettiin. Myynti elintarviketeollisuudelle alkoi välittömästi, ja leipomoiden kanssa tehtiin uusia merkittäviä sopimuksia. Elintarviketeollisuudessa eteneminen pelkästään orgaanisen kasvun kautta on kuitenkin hidasta, ja toiminta poikkeaa leipomotoiminnasta siinä määrin, että sitä ei voitu integroida Kobian käynnissä olevaan muutokseen. Tämän vuoksi Leipurin osti heinäkuussa Kebelcon ja vahvisti kasvumahdollisuuksiaan Ruotsissa. Yritysosto toi myös ristiinmyynnin ja volyymihyötyjen mahdollisuuksia Leipurin-segmentin muilla markkinoilla.

Leipurin sai vuonna 2024 valmiiksi ja käynnisti toimintasuunnitelman toiminnan tehostamiseksi, ja ensimmäiset tulokset saatiin viimeisellä vuosineljänneksellä. Suunnitelman toteuttaminen, Kobian muutos ja Leipurin-segmentin yleinen kehittäminen Ruotsissa ovat kuitenkin vasta alkuvaiheessa ja jatkuvat vuonna 2025.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

VASTULLISUUSJOHTAJAN KATSAUS

Aspo rakentaa kasvua kestävästi

Aspo otti merkittäviä askelia kohti kestävää tulevaisuutta. Sitouduimme Science Based Targets -aloitteeseen, investoimme fossiilivapaisiin aluksiin ja kehitimme aktiivisesti vastuullisuus-käytäntöjämme kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Kulunut vuosi on ollut Aspolle merkittävä vastuullisuustyön saralla. Olemme ottaneet edistysaskelia integroimalla vastuullisuuden entistä tiiviimmin osaksi liiketoimintastrategiaamme ja kehittämällä valmiuksiamme vastata kestävyysraportointia ja muuta sääntelyä koskeviin lisääntyviin vaatimuksiin. Aspo on asettanut riman korkealle vastuullisuuden suhteen.

Liiketoimintojemme tavoitteena on olla edelläkävijöitä omilla toimialoillaan. Jokainen investointipäätös punnitaan tarkasti sen varmistamiseksi, että se edistää yhtiön kestävän kehityksen tavoitteita – niin ilmaston, henkilöstön kuin hyvän hallinnon näkökulmasta. Vuoden 2024 aikana toteutimme useita yritysostoja, ja due diligence -prosessien osana arvioimme ostokohteita myös vastuullisuuden näkökulmasta huomioiden muun muassa olemassa olevien toimintamallien ja avainmittareiden kehitysasteen.

Merkittävä saavutuksemme oli sitoutuminen tieteeseen perustuviin Science Based Targets -päästövähennystavoitteisiin joulukuussa 2024. Haluamme olla tosissamme mukana torjumassa ilmastonmuutosta ja rajoittamassa ilmaston lämpenemistä 1,5 asteeseen.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Yli 90 % Telkon ja Leipurinin ilmastopäästöistä tulee niiden arvoketjuista

Tavoitteemme on, että vuoteen 2030 mennessä johdossa ja esihenkilötehtävissä vähintään 40 % edustaa muita kuin enemmistössä olevaa sukupuolta.

Konkreettisena osoituksena sitoutumisestamme investoimme noin 186 miljoonaa euroa vuosina 2024–2028 neljään fossiilivapaaseen handy-kokoluokan rahtilaivaan, jotka vähentävät merkittävästi Aspon hiilijalanjälkeä. Nämä alukset mahdollistavat entistä kestävämmät kuljetusratkaisut ja auttavat asiakkaita vähentämään omia päästöjään. Otimme käyttöön myös neljä coaster-sähköhybridialusta ja laajensimme energiatehokkaiden käytäntöjen, kuten virtual arrivalin, käyttöä ESL Shippingin kuljetuksissa.

Jatkoimme työtämme luodaksemme tasavertaisen, monimuotoisen ja osallistavan työpaikan, jossa erilaisuutta arvostetaan. Ymmärrämme, että monimuotoisuus – monet erilaiset ja ainutlaatuiset asiat, joita tuomme yksilöllisesti ja yhdessä töihin joka päivä – auttaa meitä rakentamaan vahvempaa työvoimaa ja menestyvän yrityksen. Asetimme kunnianhimoisen tavoitteen monimuotoisuuden lisäämiselle. Tavoitteemme on, että vuoteen 2030 mennessä johdossa ja esihenkilötehtävissä vähintään 40 % edustaa muita kuin enemmistössä olevaa sukupuolta.

Uudistimme eettiset toimintaohjeemme ja niihin liittyvän koulutuksen. Kaikki työntekijämme 17 maassa suorittivat tämän koulutuksen.

VASTUULLISUUS ON KILPAILUETU

Sijoittajat, asiakkaat ja toimittajat odottavat yrityksiltä yhä enemmän vastuullisuutta, ja haluamme, että kaikki kolme liiketoiminta-aluetta ovat edelläkävijöitä tässä kehityksessä.

Vaikka ESL Shipping, Leipurin ja Telko ovat hyvin erilaisia liiketoimintoja, ne jakavat yhteisen perustan vastuullisuudessa. Esimerkiksi yli 90 % Telkon ja Leipurinin ilmastopäästöistä tulee niiden arvoketjuista. Teemmekin tiivistä yhteistyötä toimittajien, kumppaneiden ja asiakkaiden kanssa edistääksemme vastuullisuutta koko arvoketjussa. Kehitämme muun muassa toimitusketjun päästöjen laskentaa ja tuotevalikoimiamme kestävämmiksi.

Vastuullisuus on meille enemmän kuin pelkkä sääntely. Todellinen vastuullisuustyö alkaa siitä, mihin sääntely päättyy. Uskomme, että innovatiiviset ja oma-aloitteiset vastuullisuusteot erottavat meidät kilpailijoistamme.

Ilokseni voin todeta, että vuonna 2024 saavutimme asetetut tavoitteet kriittisissä vastuullismittareissa kuten tapaturmataajuudessa, päästöintensiteetissä ja henkilöstön motivaatiossa. Tämä osoittaa, että näillä osa-alueilla toteutetut kehittämistoimenpiteet ovat oikein kohdistettuja, ja että vastuullisuustyö on yhä vahvemmin osa jokapäiväistä tekemistä.

Olen ylpeä Aspon vastuullisuustyöstä ja henkilöstömme sitoutumisesta kestävään kehitykseen. Sitoutuminen näkyy myös siinä, että jokainen Aspon hallituksen kokous alkaa vastuullisuuskatsauksella. Tämä on yksi tapa varmistaa, että vastuullisuus pysyy myös päätöksenteon ytimessä.

Taru Uotila
johtaja, lakiasiat, vastuullisuus ja HR

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

VASTUULLISUUS

Askel askeleelta kohti kestävyyttä

Aspo on asettanut vastuullisuustyölleen selkeät tavoitteet ja mittarit, joiden avulla seurataan jatkuvasti edistymistä ja siitä raportoidaan läpinäkyvästi. Tarkempaa tietoa Aspon kestävyystavoitteista ja -mittareista on toimintakertomukseen sisältyvässä kestävyysraportissa.

ASPON KESKEISET TAVOITTEET JA MITTARIT

Aihe	Tavoite	Mittari	2024	2023	YK:n kestävän kehityksen tavoite
Ympäristövastuu	Päästöintensiteetin vähentäminen 30 prosentilla vuoteen 2025 mennessä.	Päästöintensiteetti CO_2 (tn) / liikevaihto (1000 €)	0,30	0,37	13 ILMASTOTEKOJA
Sosiaalinen vastuu	Työntekijöiden turvallisuuden varmistaminen tavoitteena TRIF-luku 6,0 vuoteen 2030 mennessä	Tapaturmataajuus	4,4	4,8	3 TERVEYTTÄ JA HYVINVOINTIA
	People Power -indeksissä AA+ -pisteiden saavuttaminen vuoteen 2030 mennessä.	Työtyytyväisyys	AA	AA	8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA
Hyvä hallinnointi		Osuus Aspon henkilöstöstä, joka suoritti Code of Conduct- ja Compliance-koulutukset	100 %	100 %	8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

VASTUULLISUUS

Aspon vastuullisuuden kohokohdat vuodelta 2024

Vuonna 2024 Aspo jatkoi määrätietoista työtä kestävän tulevaisuuden rakentamiseksi. Toimintaamme ohjasivat kunnianhimoiset tavoitteet ja konkreettiset toimenpiteet, jotka ulottuivat läpi koko arvoketjun.

Monimuotoisuus ja inkluusio

Aspo edistää aktiivisesti monimuotoisuutta ja inkluusiota (DEI). Vuonna 2024 Aspo panosti yhdenvertaisten mahdollisuuksien luomiseen ja syrjinnän ehkäisyyn. Konsernitasolla laadittiin ohjeet ja otettiin käyttöön työtehtävien luokittelujärjestelmä, jolla varmistetaan yhdenvertainen palkkaus. Järjestimme DEI-aiheista koulutusta johdolle ja esihenkilöille sekä perustimme DEI-työryhmän. Lisäksi kehitimme muun muassa HR-järjestelmäämme ja loimme intranet-sivun DEI-asioita varten. Tavoitteemme on, että vuoteen 2030 mennessä vähintään 40 % johdon ja esihenkilöiden tehtävissä on henkilöitä, jotka eivät ole enemmistössä olevasta sukupuolesta.

Koko arvoketjun päästöjen laskenta

Aspo laajensi kasvihuonekaasupäästöjen laskentaa kattamaan koko arvoketjunsa. Konsernin scope 3 -päästöistä lähes 79 % syntyy ostetuista tuotteista ja palveluista, mikä on selkeästi suurin päästölähde. Tämä korostaa arvoketjunhallinnan merkitystä Aspon omien päästövähennysten lisäksi. Aspo on sitoutunut tekemään yhteistyötä toimittajiensa kanssa päästöjen vähentämiseksi ja läpinäkyvyyden lisäämiseksi.

Eettinen toimintakulttuuri ja riskienhallinta

Aspo vahvisti vuonna 2024 eettistä toimintakulttuuriaan ja riskienhallintaansa. Uudistimme toimintaohjeemme ja käynnistimme uudistetun verkkokoulutusohjelman, joka kattaa keskeiset compliance-alueet, kuten lahjonnan ja korruption vastaisen toiminnan, kilpailuoikeuden ja tietosuojan. Verkkokurssit ovat saatavilla 13 kielellä. Lisäksi teimme vuosittaisen compliance-riskien tarkistuksen kaikissa liiketoiminnoissamme ja mittasimme työntekijöiden näkemyksiä eettisyydestä People Power Indexin avulla.

SBTi-sitoumus

Aspon liiketoiminnot sitoutuivat tieteeseen perustuviin SBTi-aloitteen (Science Based Targets initiative) päästövähennystavoitteisiin. Asetimme kunnianhimoiset ja mitattavissa olevat tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi Pariisin ilmastosopimuksen mukaisesti. SBTi-aloitteen avulla varmistamme, että toimintamme on linjassa ilmaston lämpenemisen rajoittamisen 1,5 celsiusasteeseen.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

186 miljoonan euron investoinnit kestävään merenkulkuun

ESL Shipping investoi merkittävästi ympäristöystävälliseen laivastoon. Vuosina 2024–2028 toteutettavan investoinnin kokonaisarvo on noin 186 miljoonaa euroa, ja sillä hankitaan neljä uutta täysin fossiilivapaata rahtialusta. Nämä alukset edustavat Itämeren alueen uusinta teknologiaa ja vähentävät merkittävästi Aspon hiilijalanjälkeä. ESL Shippingin CO_2e-päästöt kuljetettua lastitonnia kohti laskivat yli 12 % vuonna 2024.

Biopohjaisia muoveja ja päästöjä alentavia voiteluaineita

Telko tarjoaa asiakkailleen entistä kestävämpiä ja vastuullisempia vaihtoehtoja, kuten biopohjaisia muoveja, jotka korvaavat fossiilisia muoveja. Telko tarjoaa myös voiteluaineita, joilla on pitkä vaihtoväli ja jotka auttavat parantamaan esimerkiksi tuulivoimaloiden ja laivojen hyötysuhdetta. Teollisuuskemikaaleissa Telkon valikoimaan kuuluu lisäaineita, jotka alentavat prosessointilämpötilaa merkittävästi esimerkiksi asfaltin valmistuksessa ja siten alentavat päästöjä koko arvoketjussa.

Ympäristötietojen laatu ja läpinäkyvyys paranivat

Vuonna 2024 Aspo otti käyttöön aiempaa tarkempia laskentamenetelmiä ja paransi datan laatua. Esimerkiksi ESL Shippingin päästöjen laskennassa hyödynnetään EU:n MRV-päästömittausjärjestelmää ja IMOn DCS-raportointia. Nämä järjestelmät tarjoavat erittäin tarkkaa ja luotettavaa tietoa alusten hiilidioksidipäästöistä.

Vähemmän ruokahävikkiä

Leipurin tukee asiakkaidensa kestävyystavoitteita kestävällä tuotevalikoimalla sekä kertomalla läpinäkyvästi tietoa toimitusketjuista ja tuotteiden kestävyydestä. Leipurin tarjoaa esimerkiksi RSPO-sertifioituja palmuöljyvaihtoehtoja. Lisäksi Leipurin tukee kuluttajien kestäviä valintoja esimerkiksi kasvipohjaisiin proteiineihin perustuvalla tuotekehityksellä. Vuonna 2024 Leipurin pienensi ruokahävikkiään 38 % euroissa mitattuna.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

VASTUULLISUUS

Räätälöidyt kestävän kehityksen ratkaisut eri liiketoiminnoille

Aspo on sitoutunut kestävään kehitykseen kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Räätälöimme lähestymistavat ja toimintasuunnitelmat kunkin liiketoiminnan erityistarpeisiin. Näin varmistamme, että kestävä kehitys on kiinteä osa koko konsernin toimintaa.

KESTÄVÄN KEHITYKSEN INTEGROINTI ASPON LIIKETOIMINTOJEN STRATEGIOIHIN

	ESL Shipping	TELKO	LEIPURIN
Kuvaus	Pohjoismaisen teollisuuden vihreän siirtymän mahdollistavan infrastruktuurin luominen.	Tuotevalikoiman asteittainen muutos ja toimitusketjun kehittäminen ovat avainasemassa kestävän kehityksen edistämisessä.	Laaja kasvipohjainen tuotevalikoima kestävän toimitusketjun kautta.
Keskeinen painopiste	Investoinnit ympäristöystävälliseen ja fossiilittomaan laivastoon ja teknologioihin. ESG-tietojen hallinta.	Tuotevalikoiman kehittäminen ja ESG-tietojen hallinta osana palvelutarjontaa.	
Vaikutusmahdollisuudet	Yrityksen omistamien ja hallitsemien resurssien suorat ja epäsuorat päästöt (scope 1 ja 2) tarjoavat merkittävän vaikutusmahdollisuuden.	Scope 3 -päästöt (kaikki epäsuorat päästöt arvoketjussa) tarjoavat merkittävän mahdollisuuden vaikuttaa.	Scope 3 -päästöt (kaikki epäsuorat päästöt arvoketjussa) tarjoavat merkittävän mahdollisuuden vaikuttaa.
KPI-mittarit	• Päästöt merimailia ja tonnia kohden • Tapaturmataajuus • Asiakkaan nettosuositteluindeksi (NPS)	• Asiakkaan ja päämiehen nettosuositteluindeksi (NPS) • Kokonaispäästöt koko arvoketjussa • REACH / tuotetietojen hallinta*	• Asiakkaan ja päämiehen nettosuositteluindeksi (NPS) • Hävikin määrä • Kokonaispäästöt koko arvoketjussa • REACH / tuotetietojen hallinta*
Aspo ja sen liiketoiminnat sitoutuivat Science Based Targets -aloitteeseen vuoden 2024 lopussa.			

* Kemikaalien ja muiden tuotteiden tietojen hallinta REACH-asetuksen vaatimusten mukaisesti. Tämä on tärkeää erityisesti Telkon ja sen asiakkaiden kannalta, jotta voidaan varmistaa kemikaalien turvallinen käyttö ja ympäristönsuojelu.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Toimintakertomus ja tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus sisältää EU:n kestävyysraportointidirektiivin mukaisen varmennetun kestävyysraportin, joka tarjoaa kattavan kuvan Aspon vastuullisuustyöstä.

25 **Strategiset investoinnit**

Telko ja Leipurin kasvoivat yritysostoilla, ESL Shipping investoi ympäristöystävällisiin aluksiin ja kaikki liiketoiminnot poistuivat Venäjältä.

28 **Tulevaisuuden näkymät**

Aspon vertailukelpoisen EBITAn odotetaan olevan 35–45 miljoonaa euroa vuonna 2025.

44 **Ecovadis-platinataso**

ESL Shippingille Ecovadis-arvioinnin paras platinataso, sijoitus 1 %:n parhaimmistossa.

76 **DEI-politiikka**

Aspon DEI-politiikka määrittää toimintaperiaatteet syrjinnän ja häirinnän estämiseksi sekä monimuotoisuuden ja inkluusion edistämiseksi.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Toimintakertomus 2024

ASPON LIIKETOIMINTAMALLI

Aspo tavoittelee kestävää pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudelleen tuottaviin kohteisiin samalla pyrkien compounder-profiilin toteuttamiseen. Aspo toimii omistamilleen yrityksille kasvun mahdollistajana ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta ja tuottoa kehittämällä liiketoimintoja ja varmistamalla vakaat kassavirrat. Aspo tukee ja toteuttaa aktiivisesti erilaisia yritysjärjestelyitä, yritysostoja ja muita kasvuinvestointeja konsernin liiketoiminnoissa. Vastuullisuus ohjaa olennaisena osana Aspon uusien sijoituskohteiden kartoitusprosessia ja koko konsernin toimintaa ja johtamista. Omistetut liiketoiminnot pyrkivät olemaan alojensa edelläkävijöitä vastuullisuudessa. Aspo keskittyy erityisesti B-to-B-teollisuuspalveluihin ja sen tärkeimmät klusterit ovat logistiikka ja kauppa. Aspon portfolion nykyiset liiketoiminnat ovat ESL Shipping, Telko ja Leipurin. Liiketoiminnat vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä.

Aspon raportoitavat segmentit vuonna 2024 olivat ESL Shipping, Telko ja Leipurin. Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen.

TÄYDENTÄVÄT RAPORTIT

Aspo Oyj on antanut erillisen selvityksen vuoden 2024 hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, sekä erillisen palkitsemisraportin vuodelta 2024. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältyy tämän vuosikertomuksen Hallinnointi-osuuteen. Palktisemisraportti julkaistaan yhtiön kotisivulla www.aspo.fi.

ASPO-KONSERNIN AVAINLUVUT

	2024	2023	2022
Liikevaihto jatkuvista toiminnoista, Me	**592,6**	536,4	560,7
EBITA koko konserni, Me	**21,2**	11,1	34,7
Vertailukelpoinen EBITA, koko konserni, Me	**29,1**	27,9	56,2
EBITA jatkuvista toiminnoista, Me	**21,2**	27,2	40,7
Vertailukelpoinen EBITA jatkuvista toiminnoista, Me	**29,1**	27,5	46,2
Vertailukelpoinen EBITA jatkuvista toiminnoista, %	**4,9**	5,1	8,2
Tilikauden voitto, Me	**7,3**	1,6	20,7
Vertailukelpoinen tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista, Me	**15,2**	16,5	35,5
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	**0,14**	-0,01	0,61
Vertailukelpoinen EPS jatkuvista toiminnoista, euroa	**0,39**	0,46	1,08
Vapaa rahavirta, Me	**-36,1**	27,3	34,4
Osakekohtainen vapaa rahavirta, euroa	**-1,2**	0,9	1,1
Vertailukelpoinen ROCE jatkuvista toiminnoista, %	**8,1**	8,6	14,9
Oman pääoman tuotto (ROE), %	**4,4**	1,2	15,2
Vertailukelpoinen ROE jatkuvista toiminnoista, %	**9,2**	11,9	28,7
Sijoitettu pääoma jatkuvista toiminnoista, Me	**403,7**	314,5	322,6
Nettovelka, Me	**188,0**	165,2	155,7
Nettovelka / vertailukelpoinen EBITDA, 12 kk liukuva	**3,2**	2,7	1,7
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	**5,13**	4,47	4,58
Omavaraisuusaste, %	**36,9**	34,4	34,7

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on selostettu tämän toimintakertomuksen sivuilla 27–28. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet esitetään sivulla 40.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2024

Euroopan Unionin talouskehitys jatkui heikkona vuoden 2024 aikana. BKT:n kasvun arvioidaan olleen 0,8 %, vain hieman parempi kuin edellisen vuoden 0,4 %. Teollisen tuotannon odotetaan olleen edellisen vuoden tasolla ja BKT:n kasvun odotetaan tulleen pitkälti palveluiden kasvusta. Inflaatio tasaantui vuoden 2024 aikana ollen keskimäärin 2,5 %. Euro-alueen lyhyet markkinakorot kääntyivät laskuun vuoden aikana.

Aspon ydinliiketoimintojen liiketoimintaympäristö pysyi haastavana vuoden 2024 aikana. ESL Shipping kärsi erityisesti matalasta sopimuskysynnästä ja heikosta spot-markkinoiden hintatasosta. Alkuvuodesta ESL Shipping kärsi poikkeuksellisen ankarista talviolosuhteista sekä poliittisista lakoista. Telkon markkinahinnat laskivat verrattuna edelliseen vuoteen, mutta orgaaninen volyymikasvu kompensoi hintojen laskun vaikutuksen liikevaihtoon. Leipurin liikevaihto laski vuoden aikana johtuen pääasiassa myyntimixin strategisesta parantamisesta alhaisen katteen kategorioissa. Leipurin markkinahinnat laskivat hieman. Haastavassa markkinatilanteessa Aspo onnistui nostamaan kannattavuuttaan verrattuna edelliseen vuoteen.

Aspon portfoliostrategian toteuttaminen eteni merkittävästi vuonna 2024. Telko ja Leipurin ovat kasvaneet useilla strategisilla yritysostoilla, kaikki liiketoiminnot ovat poistuneet täysin Venäjältä ja ESL Shipping on tehnyt merkittäviä investointeja uusiin ympäristöystävällisiin aluksiin.

Telko on edistynyt merkittävästi compounder-strategiassaan vuoden 2024 aikana saamalla päätökseen kolme merkittävää yritysostoa. Maaliskuussa Telko osti Optimolin ja Greenfluidin, joilla on teollisuuden voiteluaineisiin liittyvää liiketoimintaa Benelux-maissa ja Ranskassa. Kesäkuun alussa Telko osti Polyma Kuntstoffin muovijakeluliiketoiminnan Saksassa. Heinäkuussa Telko sai päätökseen merkittävän yritysoston Ruotsissa hankkimalla Swed Handling AB:n, johtavan paikallisen kemikaalien jakelijan. Leipurin laajensi elintarviketeollisuuden liiketoimintaansa Ruotsissa ostamalla heinäkuussa teknisen raaka-ainejakelijan Kebelcon. Hankittujen yritysten liikevaihto vuonna 2024 oli noin 88 miljoonaa euroa.

ESL Shippingin Green Coaster -alusten uudisrakennusprojekti on edennyt suunnitellusti ja vuoden 2024 lopussa neljä alusta oli kaupallisessa liikenteessä ja viides alus toimitettiin joulukuussa. Toimituksia kahdentoista aluksen sarjasta odotetaan nyt neljännesvuosittain, ja sarjan viimeinen alus on tarkoitus toimittaa syksyllä 2026. Lokakuussa 2024 Aspo ilmoitti, että ESL Shipping rakentaa neljä uutta Green Handy -alusta. Neljän aluksen kokonaisarvo on noin 186 miljoonaa euroa. Alukset otetaan käyttöön vuoden 2027 kolmannesta neljänneksestä alkaen ja sarjan neljäs alus on suunniteltu otettavan käyttöön vuoden 2028 ensimmäisellä puoliskolla. Vuoden 2024 toisella neljänneksellä ESL-Shipping myi kaksi Supramax-luokan alustaan. Myynnistä saatu raha oli 33,5 miljoonaa euroa.

KONSERNIN TULOS JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Aspo julkisti 14.5.2024 pidetyssä pääomamarkkinapäivässä pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa:

- Liikevaihdon kasvu vähintään 5–10 % vuodessa
- Vertailukelpoinen EBITA 8 %
- Oman pääoman tuotto yli 20 %
- Nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen (EBITDA), 12 kk liukuva, alle 3,0

Aspon liiketoiminnoista ESL Shippingin pitkän aikavälin vertailukelpoinen EBITA-tavoite on 14 %, Telkon 8 % ja Leipurin 5 %.

Aspon taloudellinen tavoite on saavuttaa 1 miljardin euron liikevaihto ja 8 % EBITA vuonna 2028. Tämän tavoitteen saavuttaminen vaatii vuosina 2024-2028 yhteensä noin 350 miljoonan euron investointia, josta noin 205 miljoonaan euroon on jo sitouduttu. Investointi keskittyy Telkon ja Leipurin yrityshankintoihin sekä investointeihin ESL Shippingin uuteen kapasiteettiin. Aspon visiona on jakaa yritys kahdeksi erilliseksi yritykseksi, eli Aspo Compounderiksi (Telko ja Leipurin) ja Aspo Infraksi (ESL Shipping) ennen kuin Aspo täyttää 100 vuotta vuonna 2029.

Vuonna 2024 Aspon liikevaihto jatkuvista toiminnoista kasvoi 10,5 % ja oli 592,6 miljoonaa euroa (536,4). Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen EBITA-% oli 4,9 % (5,1). Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen oman pääoman tuotto oli 9,2 % (11,9). Nettovelan suhde vertailukelpoiseen EBITDAan, 12 kk liukuva, oli 3,2 (2,7).

LIIKEVAIHTO, JATKUVAT TOIMINNOT

Me	2024	2023	2022
ESL Shipping, liikevaihto	**206,2**	189,0	245,4
Telko, liikevaihto	**253,3**	211,3	209,3
Leipurin, liikevaihto	**133,1**	136,1	105,9
Liikevaihto, jatkuvat toiminnot	**592,6**	536,4	560,7

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, JATKUVAT TOIMINNOT

Me	2024	2023	2022
Suomi	**195,0**	197,4	224,4
Skandinavia	**204,9**	157,5	137,6
Baltia	**63,5**	63,9	67,8
Muu Eurooppa	**95,4**	74,5	89,6
Muut maat	**33,8**	43,1	41,3
Yhteensä	**592,6**	536,4	560,7

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Aspon raportoitavat markkina-alueet ovat: Suomi, Skandinavia, Baltia, muu Eurooppa ja muut maat. Swed Handling -yritysosto Ruotsissa on lisännyt Skandinavian osuutta Telko- ja Leipurin-segmenteissä. ESL Shipping-segmentissä Skandinavian liikevaihto on lisääntynyt pääosin johtuen Green Coaster -alusten myynnistä ruotsalaiselle Green Coaster Shipping AB:lle. Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan.

VERTAILUKELPOINEN EBITA

Me	2024	2023	2022
ESL Shipping, vertailukelpoinen EBITA	**16,9**	18,4	37,6
Telko, vertailukelpoinen EBITA	**12,6**	9,7	12,0
Leipurin, vertailukelpoinen EBITA	**4,9**	4,5	2,3
Muu toiminta, vertailukelpoinen EBITA	**-5,2**	-5,1	-5,7
Vertailukelpoinen EBITA, jatkuvat toiminnot	**29,1**	27,5	46,2
Vertailukelpoinen EBITA, lopetetut toiminnot		0,4	10,0
Vertailukelpoinen EBITA, koko konserni	**29,1**	27,9	56,2
EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, koko konserni	**-7,9**	-16,8	-21,5

Koko konsernin vertailukelpoinen EBITA sisältää jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tuloksen. Vuonna 2024 koko konsernin luvut vastaavat jatkuvien toimintojen lukuja. Vertailukelpoinen EBITA lasketaan oikaisemalla raportoitu EBITA harvinaisilla ja olennaisilla erillä, jotka vaikuttavat EBITAan. Ne voivat sisältää arvonalentumistappioita sekä liiketoimintojen ja pitkäaikaisten omaisuuserien myyntivoittoja ja -tappioita.

Vuonna 2023 lopetettujen toimintojen luvut sisältävät Ei-ydinliiketoiminnat segmentin luvut. Vuonna 2022 lopetetut toiminnot sisältävät Kauko Oy:n ja Ei-ydinliiketoiminnat segmentin luvut.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT 2024

Me	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muu toiminta	Yhteensä
Supramax alusten arvonalentumistappio	-7,0				-7,0
Suprien myyntiin liittyvät muut erät	-0,2				-0,2
Uudelleenjärjestelyt				-0,2	-0,2
ESL Shippingin vähemmistöosuuden myynti	-0,5			-0,1	-0,6
Liiketoimintojen lopettaminen	0,1	-0,1	-0,2		-0,2
Kulut yrityshankinnoista			-0,2		-0,2
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot				0,5	0,5
Yhteensä	**-7,6**	**-0,1**	**-0,4**	**0,2**	**-7,9**

Vuonna 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -7,9 miljoonaa euroa. ESL Shippingin osalta raportoitu -7,6 miljoonaa euroa koostui Supramax-alusten myyntiin liittyvistä arvonalentumistappioista ja muista kuluista, jotka olivat yhteensä -7,2 miljoonaa euroa, ja ESL Shipping Oy:n vähemmistöosuuden myyntiin liittyvistä kuluista, jotka olivat -0,5 miljoonaa euroa, sekä 0,1 miljoonaa euroa Venäjään liittyvän kuluvarauksen purusta. Telkon osalta raportoitu -0,1 miljoonaa euroa liittyi Azerbaidžanista poistumiseen. Leipurin-segmentin osalta raportoitu -0,4 miljoonaa euroa liittyi Venäjältä poistumiseen -0,2 miljoonaa euroa ja Kebelco-yritysoston kuluihin -0,2 miljoonaa euroa. Muun toiminnan vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 0,2 miljoonaa euroa. Ne sisälsivät uudelleenjärjestelykuluja -0,2 miljoonaa euroa ja ESL Shipping Oy:n vähemmistöosuuden myyntiin liittyviä kuluja -0,1 miljoonaa euroa sekä kiinteistöjen myyntivoittoja 0,5 miljoonaa euroa.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT 2023

Me	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muut toiminnot	Lopetetut toiminnat	Yhteensä
Neuvonantokulut, vähemmistöosuus	-0,6					-0,6
Varaston arvonalennus, Venäjä-liitännäinen		-1,0			-1,8	-2,7
Myynti ja takaisinvuokraustransaktiot			1,3			1,3
Uudelleenjärjestelyt			-0,2	-0,1		-0,3
Venäjältä vetäytyminen					-14,8	-14,8
Liiketoimintojen myynti			0,2			0,2
Yhteensä	**-0,6**	**-1,0**	**1,4**	**-0,1**	**-16,5**	**-16,8**

Vuonna 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -16,8 miljoonaa euroa. ESL Shippingin osalta raportoitiin -0,6 miljoonaa euroa ESL Shippingin vähemmistöosuuden myyntiin liittyviä neuvontakuluja. Eristä -1,0 miljoonaa euroa raportoitiin Telko-segmentissä ja liittyi varastojen alaskirjauksiin Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Leipurin-segmentissä raportoitu 1,4 miljoonaa euroa liittyi kiinteistöjen myynnistä ja takaisinvuokrauksesta saatuun voittoon Ruotsissa ja Liettuassa 1,3 miljoonaa euroa, sopeuttamistoimiin Ruotsissa -0,2 miljoonaa euroa ja Leipurin leipomolaiteliiketoiminnan myyntiin 0,2 miljoonaa euroa. Eristä -0,1 miljoonaa euroa raportoitiin muissa toiminnoissa ja liittyi uudelleenjärjestelykuluihin. Lopetetuissa toiminnoissa raportoitu -16,5 miljoonaa euroa koostui Telkon Venäjällä sijaitsevan tytäryhtiön myyntitappiosta -8,1 miljoonaa euroa, Telkon varaston alaskirjauksesta Venäjällä -1,8 miljoonaa euroa, Telkon Valko-Venäjällä sijaitsevan tytäryhtiön yhdistelyn lopettamisesta aiheutuneesta tappiosta -0,8 miljoonaa euroa sekä Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin yksiköiden yhdistelyn lopettamisesta -5,9 miljoonaa euroa.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT 2022

Me	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muut toiminnot	Lopetetut toiminnat	Yhteensä
Espan myynti	1,5					1,5
Ukrainan varastot		-2,6	-0,7			-3,3
Ukrainan myyntisaamiset		-0,5	-0,1			-0,6
Venäjältä vetäytyminen	-0,7				-14,7	-15,4
Liiketoimintojen myyntitappiot			-0,4		-1,2	-1,6
Muut			-1,4	-0,7		-2,0
Yhteensä	**0,8**	**-3,1**	**-2,5**	**-0,7**	**-15,9**	**-21,5**

Vuonna 2022 vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -21,5 miljoonaa euroa, josta -19,3 miljoonaa euroa johtuu Ukrainassa käytävän sodan vaikutuksista Aspo-konsernin liiketoimintaan. Kauko Oy:n myyntitappio oli -1,2 miljoonaa euroa, ja raportoidaan lopetetuissa toiminnoissa. Muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -1,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä -5,5 miljoonaa euroa raportoitiin jatkuvien toimintojen tuloksessa.

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan rahavirta tammi–joulukuussa oli 32,4 (47,6) miljoonaa euroa. Rahavirta oli pääasiassa peräisin ESL Shipping -liiketoiminnasta. Käyttöpääoman muutoksen rahavirtavaikutus oli -12,0 (4,5) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutos johtui pääasiassa Telkon varaston 12,7 miljoonan euron lisäyksestä (14,6 Me:n vähennys vuonna 2023) ja edelleen myytävien Green Coaster ja Green Handy -alusten ennakkomaksuista. Ennakkomaksut aluksista lisäsivät varastoa 2,7 (4,9) miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Liiketoiminnan rahavirtaa heikensi myös se, että koko vuoden keskikorko oli korkeampi kuin edellisenä vuotena ja maksetut nettokorot olivat -9,5 (-8,4) miljoonaa euroa.

Vapaa rahavirta tammi–joulukuussa oli -36,1 (27,3) miljoonaa euroa. Investoinnit olivat 49,7 (21,8) miljoonaa euroa ja koostuivat pääasiassa ESL Shippingin investoinneista. Supramax-alusten myyntituotot olivat 33,5 miljoonaa euroa, ja pääosin Telkon liiketoiminnassa toteutettujen yritysostojen lähtevä rahavirta oli 56,5 miljoonaa euroa. Loppuosa investointien rahavirrasta, 4,1 miljoonan euroa, koostui aineellisten hyödykkeiden myyntituloista ja osinkotuloista.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

KOROLLINEN NETTOVELKA , KOKO KONSERNI

Me	2024	2023	2022
Korolliset velat, sis. vuokrasopimusvelat	**224,4**	195,9	189,3
Rahavarat, koko konserni	**36,4**	30,7	33,6
Korollinen nettovelka	**188,0**	165,2	155,7

Korollinen nettovelka oli 188,0 miljoonaa euroa (165,2), ja nettovelan suhde vertailukelpoiseen EBITDAan, 12 kk liukuva, oli 3,2 (2,7). Konsernin omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 36,9 % (34,4).

Tammi–joulukuun nettorahoituskulut olivat -8,5 miljoonaa euroa (-9,3). Korollisten velkojen keskikorko vuokrasopimusvelkoja lukuun ottamatta alkoi laskea ja oli joulukuussa 4,8 % (5,4). Nettorahoituskulut olivat vuonna 2024 pienemmät kuin vuonna 2023, koska rahoitustuotot sisältävät 1,5 miljoonaa euroa ehdollisten lisäkauppahintojen oikaisuja.

Konsernin likviditeettiasema pysyi vahvana: rahavarat olivat 36,4 miljoonaa euroa (30,7) vuoden lopussa. Sitovat valmiusluottolimiitit, yhteensä 40 miljoonaa euroa, olivat vertailukauden tapaan kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Valmiusluottolimiitit erääntyvät vuonna 2027. Aspon 80 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 5 miljoonaa euroa vuoden 2024 lopussa.

Syyskuussa 2024 Aspo maksoi takaisin Vakuutusyhtiö Garantian takaamaa erääntyneen 15 miljoonan euron vakuudettoman joukkovelkakirjalainan.

Aspo Oyj allekirjoitti lokakuussa 2024 uuden 60 miljoonan euron luottosopimuksen, jossa lainanantajina ovat OP Yrityspankki Oyj, Nordea Bank Abp ja Danske Bank A/S, Suomen sivuliike. Laina maksetaan takaisin yhdessä erässä kahden vuoden laina-ajan lopussa. Laina-aikaa voidaan pidentää yhdellä vuodella.

Joulukuussa 2024 Aspo Oyj myös uusi 10 miljoonan euron lainan, jossa lainanantajana on LähiTapiola, joka olisi erääntynyt vuonna 2027. Uusi laina maksetaan takaisin yhdessä erässä viiden vuoden laina-ajan lopussa.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden päättymisen jälkeen helmikuussa 2025 ESL-Shipping allekirjoitti uuden 70 miljoonan euron lanasopimuksen Svenska Skeppshypotekskassan kanssa Green Handy –alusten rahoittamiseksi. Laina on tarkoitus nostaa vuosien 2027 ja 2028 aikana.

Tilikauden päättymisen jälkeen 12.2.2025 Aspo ilmoitti, että Leipurin on toteuttanut sopimuksen liettualaisen Kartagena UAB:n elintarvikeliiketoiminnan jatkamisesta.

Tilikauden päättymisen jälkeen 17.2.2025 Aspo ilmoitti, että se perustaa uuden pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän avainhenkilöille ja maksaa osan lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmästä osakkeina. Lisäksi tiedotteessa kerrottiin, että aikaisemmat pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2023-2025 ja 2024-2026 lakkautetaan.

OHJEISTUS JA OHJEISTUKSEN TAUSTAOLETUKSET VUODELLE 2025

Aspo-konsernin vertailukelpoisen EBITAn odotetaan olevan 35–45 miljoonaa euroa vuonna 2025 (29,1 miljoonaa euroa vuonna 2024).

Aspon toimintaympäristön arvioidaan pysyvän haasteellisena vuoden alkupuoliskolla ja paranevan vähitellen vuoden jälkipuoliskolla. Aspon koko vuoden tulosparannuksen odotetaan tulevan pääasiassa Green Coaster -alusten tuloskehityksestä, Telkon ja Leipurin vuonna 2024 päätökseen saaduista yritysostoista sekä Aspon liiketoimintojen erilaisista tehostetuista tulosparannustoimista. Vertailukelpoisen EBITAn odotetun vaihteluvälin yläraja odotetaan saavutettavan, jos kaikki suunnitellut tulosparannustoimet onnistuvat ja jos talous elpyy selvästi vuoden jälkipuoliskolla. Vaihteluvälin alaraja voi toteutua, jos talouden elpyminen viivästyy edelleen tai jos merkittäviä volyymeja menetetään lakkojen tai muiden ennakoimattomien kielteisten tapahtumien vuoksi.

Vuoden 2025 alkupuolella ESL Shippingin kysynnän odotetaan olevan yleisesti heikkoa. Sopimusvolyymien odotetaan olevan melko alhaisia ja spot-markkinoiden hinnoittelun matalaa. Sekä metsä- että terästeollisuuden asiakkaiden volyymien odotetaan elpyvän hitaasti vuoden aikana.

Telkon markkinoiden odotetaan yleisesti kehittyvän vakaasti, ja kysynnän elpyvän hitaasti. Vuonna 2024 onnistuneesti päätökseen saadun kolmen yritysoston jälkeen painopiste on ostettujen yritysten integroinnissa. Painopisteenä on orgaanisen kasvun ja positiivisen kannattavuuskehityksen varmistaminen. Yritysostoihin liittyvien kulujen odotetaan vuonna 2025 olevan selkeästi alhaisemmalla tasolla kuin vuonna 2024.

Leipurin osalta markkinoiden odotetaan olevan vakaita. Merkittäviä kasvumahdollisuuksia on edelleen elintarviketeollisuudessa, jossa Leipurin tavoitettavissa oleva markkina on moninkertainen leipomoteollisuuteen verrattuna. Leipurin liiketoiminnalla on edelleen hyvät edellytykset jatkaa kannattavuuden parantamista.

HALLITUKSEN VAROJENJAKOESITYS

Kasvustrategian toteuttamisen tukemiseksi Aspon osinkopolitiikka päivitettiin vuoden 2024 aikana vastaamaan yhtiön strategiaa ja kasvutavoitteita, käynnissä olevaa siirtymää ja liiketoiminnan erityispiirteitä. Päivitetyn osinkopolitiikan mukaan Aspon osinkojen kasvu perustuu positiiviseen kannattavuuskehitykseen, ja tavoitteena on jakaa vuosittain enintään 50 prosenttia tilikauden voitosta osinkona. Tavoitteena on lisätä osinkojen määrää asteittain ja ottaa samalla huomioon strategisesti ensisijaisten kasvualoitteiden rahoitustarpeet. Aspon portfoliostrategian toteuttaminen eteni merkittävästi vuonna 2024. Swed Handling AB:n hankinta ja ESL Shippingin päätös investoida neljään Green Handy -alukseen ovat viimeisimmät suuret investoinnit.

Hallitus ehdottaa Aspo Oyj:n 25.4.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2024 jaetaan osinkoa 0,19 euroa osakkeelta ja ettei Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille makseta osinkoa. Ehdotettu osake on 49 % Aspon vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Osingon ensimmäinen erä 0,09 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 29.4.2025 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 7.5.2025. Osingon toinen erä 0,10 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajille, jotka ovat osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 30.10.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 6.11.2025.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 40 996 272,18 euroa, josta tilikauden voitto oli 18 123 440,79 euroa. Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä tämän tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä on 31 417 511 kappaletta. Tämän perusteella ehdotetun osingon kokonaismäärä olisi 6,0 miljoonaa euroa.

Aspon taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

ASPON LIIKETOIMINNAT

ESL Shipping

ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo. ESL Shippingin liiketoiminta perustuu pääosin pitkäkestoisiin asiakassopimuksiin ja vakiintuneisiin asiakassuhteisiin. ESL Shippingin strategia ja kilpailuetu perustuvat edelläkävijyyteen vastuullisuudessa sekä yhtiön ainutlaatuiseen kykyyn kehittää ja toimittaa luotettavaa infrastruktuuria jäisissä olosuhteissa toimiville pohjoismaisille teollisuusyrityksille, jotka investoivat vihreään siirtymään. Varustamo tarjoaa erityispalveluina suurten valtamerialusten lastauksia ja kevennyksiä merellä.

Vuoden lopussa varustamon tonnisto koostui yhteensä 43 aluksesta, joiden kantavuus oli 345 000 tonnia kuollutta painoa. Aluksista 24 on kokonaan omistettuja (71 % tonnistosta), kaksi alusta on vähemmistöomistettuja (3 %) ja loput 17 alusta (26 %) ovat aikarahdattuja. Luvut sisältävät Green Coaster -poolin, joka koostui neljästä aluksesta, joista kaksi oli AtoBatC Shipping AB:n ja kaksi sijoittajien omistuksessa.

ESL Shipping	2024	2023	2022
Handy	**79,1**	78,5	99,3
Coaster	**119,5**	93,7	120,4
Supra	**7,5**	16,8	25,7
Liikevaihto, Me	**206,2**	**189,0**	**245,4**
EBITA, Me	**9,2**	17,8	38,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, Me	**-7,6**	-0,6	0,8
Vertailukelpoinen EBITA, Me	**16,9**	18,4	37,6
Vertailukelpoinen EBITA, %	**8,2**	9,7	15,3
Sijoitettu pääoma, Me	**212,1**	218,4	202,8
Vertailukelpoinen ROCE, %	**7,8**	8,7	18,7

ESL Shippingin liikevaihto kasvoi 9 % vertailukaudesta ja oli 206,2 (189,0) miljoonaa euroa. Liikevaihtoon sisältyy 25,3 miljoonan euron tulot Stellamar- ja Aquamar-alusten myynnistä sijoittajaryhmän perustamalle yritykselle. Sillä oli positiivinen vaikutus Coaster-alusten liikevaihdon kasvuun. Handy-kokoluokan ja Coaster-toimintojen yhteenlaskettu liikevaihto ilman alusten myyntiä kasvoi 1 % edelliseen vuoteen verrattuna. Matalampi meridieselpolttoaineen hinta vaikutti nagatiivisesti liikevaihtoon. Vertailukelpoinen EBITA laski 8 % ja oli 16,9 (18,4) miljoonaa euroa, mikä johtui lakkojen ja poikkeuksellisen ankarien talviolosuhteiden aiheuttamasta heikosta ensimmäisestä neljänneksestä sekä odotettua heikommasta neljännestä neljänneksestä. Poliittisten lakkojen ja poikkeuksellisen ankarien talviolosuhteiden negatiivisen tulosvaikutuksen arvioidaan olleen noin 4,0 miljoonaa euroa vuoden alkupuoliskolla. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -7,6 (-0,6) miljoonaa euroa ja koostuivat pääasiassa Supramax-alusten myyntiin liittyvistä arvonalentumistappioista sekä neuvontakuluista, jotka liittyivät ESL Shippingin vähemmistöosuuden myyntiin.

Vuoden aikana ESL Shipping kuljetti lasteja 12,3 (11,9 ilman Supramax-aluksia) miljoonaa tonnia. Kuljetetun rahdin määrää pienensivät toistuvat poliittiset lakkoaallot ja poikkeuksellisen ankarat talviolosuhteet Pohjanlahdella tammi–huhtikuussa sekä odotettua heikompi kysyntä neljännellä vuosineljänneksellä.

ESL Shippingin ruotsalaisen AtoBatC Shipping AB -tytäryhtiön uudisrakennusprojekti Chowgule & Company Private Limited -varustamolla Intiassa eteni suunnitellusti. Vuoden 2024 lopussa neljä alusta liikennöi Itämereen liittyvässä liikenteessä. Viides alus, Maximar, toimitettiin joulukuussa ja sen kaupallisen liikennöinnin odotetaan alkavan vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Kahdentoista aluksen sarjan toimituksia odotetaan nyt neljännesvuosittain, ja sarjan viimeinen alus on tarkoitus toimittaa syksyllä 2026.

OP Suomi Infran ja Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman vähemmistösijoitukset Aspon tytäryhtiöön ESL Shipping Oy:hyn saatiin päätökseen helmikuussa. Kauppa toteutui osakeantina, jossa ESL Shipping Oy laski liikkeeseen uusia osakkeita OP Suomi Infralle ja Varmalle 45,0 miljoonan euron käteisvastiketta vastaan. Tämä johti 21,43 %:n vähemmistöosakkuuteen ESL Shippingistä.

Aspo ilmoitti maaliskuussa, että sen tytäryhtiö ESL Shipping Oy oli allekirjoittanut aiesopimuksen, jonka mukaan se myy kaksi Supramax-luokan alustaan turkkilaiseen merenkulku- ja logistiikka-alan HGF Denizcilik Limited Sirket -konserniin kuuluville yhtiöille. Myyntituotto oli 33,5 miljoonaa euroa. Supramax-alusten myynti saatiin päätökseen toisella neljänneksellä.

Aspo ilmoitti 9.10.2024, että ESL Shipping rakentaa neljä uutta Green Handy

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

-alusta. Nämä uudet 1A-jääluokan alukset ovat lastikapasiteetiltaan, tekniikaltaan ja innovaatioiltaan markkinoiden huippuluokkaa. Neljän aluksen kokonaisarvo on noin 186 miljoonaa euroa, ja investointi toteutetaan vuosina 2024–2028. Uudet alukset rakentaa Kiinan Nanjingissä China Merchants Jinling Shipyard (Nanjing) Co., Ltd. Alukset suunnitellaan otettavan käyttöön vuoden 2027 kolmannesta neljänneksestä alkaen. Sarjan neljäs alus on suunniteltu otettavan käyttöön vuoden 2028 ensimmäisellä puoliskolla.

Neljännellä neljänneksellä ilmoitetun Green Handy -alusten tilauksen yhteydessä tutkitaan mahdollisuuksia käyttää erilaisia alusten omistus- ja rahoitusratkaisuja liiketoiminnan kasvun nopeuttamiseksi ja palvelun laajentamiseksi. Niitä voivat olla esimerkiksi sijoittajaryhmät, joita ESL Shipping on jo menestyksekkäästi käyttänyt pienempien Green Coaster -alusten rahoituksessa.

Telko

Telko on johtava muoviraaka-aineiden, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden asiantuntija ja jakelija. Se toimii arvoketjussa vastuullisena kumppanina yhdistämällä tunnetut kansainväliset päämiehet ja asiakkaat. Yhtiön kilpailuetuina ovat vahva tekninen tuki, tehokas logistiikka ja paikallinen asiantunteva palvelu. Telko toimii Suomessa, Baltian maissa, Skandinaviassa, Puolassa, Saksassa, Ranskassa, Belgiassa, Alankomaissa, Romaniassa, Ukrainassa, Kazakstanissa, Uzbekistanissa ja Kiinassa.

Telko	2024	2023	2022
Muoviliiketoiminta	**105,9**	101,4	110,1
Kemikaaliliiketoiminta	**82,7**	59,4	49,1
Voiteluaineliiketoiminta	**64,7**	50,5	50,1
Liikevaihto, Me	**253,3**	**211,3**	**209,3**
EBITA, Me	**12,5**	8,7	8,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, Me	**-0,1**	-1,0	-3,1
Vertailukelpoinen EBITA, Me	**12,6**	9,7	12,0
Vertailukelpoinen EBITA, %	**5,0**	4,6	5,7
Sijoitettu pääoma, Me	**140,1**	48,4	60,8
Vertailukelpoinen ROCE, %	**13,4**	17,8	20,7

Telkon liikevaihto kasvoi 20 % vertailukaudesta ja oli 253,3 (211,3) miljoonaa euroa. Myynnin kasvu johtui yritysostoista sekä volyymin kasvusta. Myyntihinnat olivat yleisesti edellisvuotta alhaisemmalla tasolla, mikä johti orgaanisen liikevaihdon lievään laskuun. Vertailukelpoinen EBITA parani 12,6 (9,7) miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa korkeammista myyntikatteista, kustannustehokkuuden parannustoimista sekä hankituista liiketoiminnoista. Yritysostoihin liittyvien kulujen ja varaston käyvän arvon kohdistuksen purun vaikutus Telkon vertailukelpoiseen EBITAan oli -3,4 (-1,2) miljoonaa euroa. Se kumosi vuoden 2024 aikana toteutettujen yritysostojen positiivisen EBITA-vaikutuksen lähes kokonaan.

Muoviliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 4 % vuonna 2024. Myyntimäärät kasvoivat merkittävästi sekä orgaanisesti että Polyma-yritysoston kautta, kun taas hinnat olivat merkittävästi edellisvuotta alhaisemmalla tasolla. Markkinakysyntä oli vaatimatonta koko vuoden ajan. Uusasiakashankinta vaikutti myönteisesti myyntiin ja kannattavuuteen. Liiketoiminta Kiinassa kasvoi ja kehittyi myönteisesti. Ukrainan markkinoiden kysyntä pysyi vaatimattomana sodan vuoksi, mutta Telko säilytti vahvan asemansa muovin maahantuojana, jolla on paikallinen myyntitiimi. Euroopassa kysyntähaasteita ilmeni erityisesti autoteollisuuteen liittyvissä liiketoiminnoissa.

Kemikaaliliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 39 %. Swed Handling -yritysosto oli merkittävin kasvua edistävä tekijä. Myyntimäärät kasvoivat hieman orgaanisesti, vaikka hinnat olivat merkittävästi edellisvuotta alhaisemmalla tasolla. Telkon myynnin kehitys Euroopassa ylitti selvästi markkinoiden yleisen kehityksen. Telkon vuonna 2023 hankkima puolalainen kemikaalien jakelija Eltrex on ylittänyt kaikki yritysostolle asetetut tavoitteet, ja näkymät ovat edelleen vahvat. Swed Handlingin tuoma lisäys on ollut suunnitelmien mukainen, ja työ havaittujen synergioiden hyödyntämiseksi on käynnistynyt hyvin. Telkon liiketoiminta Keski-Aasiassa paransi taloudellista tulostaan vuoden 2024 aikana.

Voiteluaineliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 28 %. Hankitut liiketoiminnot edistivät kasvua, kun taas orgaaninen myynti laski hieman. Teollisuuden voiteluaineiden myynti saavutti ennätyksellisen korkean tason Pohjoismaissa, ja Puolaan perustettiin uusi teollisuuden voiteluaineiden liiketoimintayksikkö. Teollisuuden voiteluaineet Ranskassa ja Benelux-maissa eli äskettäin ostetut Optimol ja Greenfluid kohtasivat haasteellisen markkinatilanteen, jossa kysyntä ja hintataso olivat odotettua alhaisemmat. Lisäksi uudet hankkeet viivästyivät. Näiden markkinoiden haasteista huolimatta Telko onnistui kasvattamaan markkinaosuuttaan.

Telko on edistynyt merkittävästi compounder-strategiassaan vuoden 2024 aikana saamalla päätökseen kolme merkittävää yritysostoa. Maaliskuussa Telko osti Optimolin ja Greenfluidin, joilla on teollisuuden voiteluaineisiin liittyvää liiketoimintaa Benelux-maissa ja Ranskassa. Kesäkuun alussa Telko osti Polyma Kuntstoffin muovijakeluliiketoiminnan Saksassa. Heinäkuussa Telko

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

sai päätökseen merkittävän yritysoston Ruotsissa hankkimalla Swed Handling AB:n, johtavan paikallisen kemikaalien jakelijan.

Vuoden viimeisen neljänneksen aikana Telko on keskittynyt kannattavuuden varmistamiseen ja ostettujen liiketoimintojen integrointiin ja siten suunniteltujen synergiaetujen saavuttamiseen. Tähän mennessä synergiat ovat liittyneet pääasiassa eri maiden välisten toimittaja- ja asiakassuhteiden tuomien etujen hyödyntämiseen sekä yhteisten prosessien käyttöönottoon. Telko jatkaa valmisteluja tulevaa kasvua varten compounder-strategiansa mukaisesti, mutta orgaanisen kasvun ja positiivisen kannattavuuskehityksen varmistaminen on ensisijainen tavoite tulevina kuukausina.

Leipurin

Leipurin toimii osana elintarvikeketjua, hankkii raaka-aineita maailmanmarkkinoilta ja kotimaisilta toimijoilta ja toimittaa niitä asiakkaiden tarpeisiin tehokkaan logistiikkaketjunsa avulla. Leipurin harjoittaa liiketoimintaa viidessä maassa: Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa. Se palvelee leipomo-, elintarviketeollisuus- ja food service -asiakkaita tarjoamalla raaka-aineita ja tukemalla tutkimusta ja kehitystä, reseptiikkaa sekä uusia tuoteinnovaatioita.

Leipurin	2024	2023	2022
Suomi	**45,4**	49,3	50,9
Ruotsi	**55,1**	50,2	17,3
Baltia *)	**32,6**	36,6	37,7
Liikevaihto, Me	**133,1**	**136,1**	**105,9**
EBITA, Me	**4,5**	5,9	-0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, Me	**-0,4**	1,4	-2,5
Vertailukelpoinen EBITA, Me	**4,9**	4,5	2,3
Vertailukelpoinen EBITA, %	**3,7**	3,3	2,2
Sijoitettu pääoma, Me	**49,7**	46,0	57,8
Vertailukelpoinen ROCE, %	**10,2**	8,6	4,6

*) Vertailukausilla Baltia sisältää myös Ukrainan liiketoimintayksikön liikevaihdon.

Leipurin liikevaihto laski 2 % vertailukaudesta ja oli 133,1 (136,1) miljoonaa euroa. Koko vuoden ajan jatkunut markkinahintojen aleneminen sekä myyntimixin parantamiseen tähtäävien toimien vaikutukset pienensivät myyntimääriä alhaisen katteen kategorioissa. Suomessa liikevaihto laski 8 % ja oli 45,4 (49,3) miljoonaa euroa. Baltian maissa liikevaihto laski 11 % ja oli 32,6 (36,6) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihto kasvoi 10 % ja oli 55,1 (50,2) miljoonaa euroa. Kasvu Ruotsissa selittyy pääasiassa Kebelcon 4,5 miljoonan euron liikevaihdolla. Liikevaihto leipomoille laski 6 % ja oli 93,6 (99,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto elintarviketeollisuudelle kasvoi 32 % ja oli 15,6 (11,8) miljoonaa euroa.

Leipurin laajensi elintarviketeollisuuden liiketoimintaansa Ruotsissa ostamalla 1.7.2024 teknisen raaka-ainejakelijan Kebelcon. Kebelco on Swed Handling AB:n tytäryhtiö, ja se raportoidaan Leipurin-segmentissä. Kebelco tarjoaa erittäin vahvan alustan elintarviketeollisuuden myynnin kehittämiseen Ruotsissa ja tuo samalla merkittäviä ristiinmyynnin mahdollisuuksia kaikissa Leipurin toimintamaissa sekä logistiikan synergioita Ruotsissa.

Kobia, Leipurin tytäryhtiö Ruotsissa, siirtyi kolmannen vuosineljänneksen aikana merkittävän logistiikan rakenneuudistusohjelman toteutusvaiheeseen, ja tulokset ovat olleet lupaavia jo vuoden 2024 aikana. Vuoden 2024 jälkipuoliskolla Kobia pystyi vahvistamaan asemiaan myymäläleipomoasiakkuuksissa voittamalla tärkeitä tarjouskilpailuja.

Vertailukelpoinen EBITA oli 4,9 (4,5) miljoonaa euroa eli 3,7 % (3,3) liikevaihdosta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,4 (1,4) miljoonaa euroa ja sisälsivät Kebelco AB -yritysostoon ja Venäjältä poistumiseen liittyviä kuluja. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät kiinteistöjen myynnistä ja takaisinvuokrauksesta saatuihin voittoihin Ruotsissa ja Liettuassa, leipomolaiteliiketoiminnan myyntiin sekä uudelleenjärjestelykuluihin Ruotsissa. Leipurin jatkaa monipuolisia toimia kaikissa toiminnoissaan kannattavuuden parantamiseksi. Tällä hetkellä nämä pyrkimykset liittyvät pääasiassa myyntimixin parantamiseen, avainasiakastyöskentelyn kehittäminen ja toimitusketjun tehokkuuteen. Lisäksi Kebelco edistää Leipurin kannattavuutta koko vuoden 2025 ajan ja tuo uusia synergiaetuja.

Ei-ydinliiketoiminnat

Venäjän hyökättyä Ukrainaan helmikuussa 2022 alkoi Aspo hakea strategisia vaihtoehtoja liiketoimintojensa uudelleenjärjestämiseksi Venäjällä ja sen lähialueilla. Aspo perusti vuoden 2023 alussa raportoitavan Ei-ydinliiketoiminnat -segmentin johon siirrettiin Telkon Venäjän- ja Valko-Venäjän toiminnot sekä Kauko GmbH, jotka aiemmin raportoitiin Telko -segmentissä, Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin toiminnot, jotka aiemmin raportoitiin Leipurin -segmentissä, sekä ESL Shippingin Venäjän toiminnot, jotka aiemmin raportoitiin ESL Shipping -segmentissä. Ei-ydinliiketoiminnat -segmentti perustettiin Aspon ydinliiketoiminnan ulkopuolisten toimintojen tuloksen erottamiseksi jatkuvien toimintojen tuloksesta.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Telkon tytäryhtiö Venäjällä myytiin huhtikuussa 2023, ja Leipurin tytäryhtiöiden myynti Venäjällä saatiin lopulta päätökseen lokakuussa 2024. ESL Shipping -segmentin liiketoiminta Venäjän markkinoilla päättyi jo kesällä 2022, ja yhtiö likvidoitiin vuoden 2024 aikana. Kaikkien Ei-ydinliiketoiminnat -segmentissä raportoitujen liiketoimintojen yhdistely Aspo-konserniin päätettiin jo vuonna 2023.

Lopetut toiminnot	2023	2022
Liikevaihto, Me	**16,6**	**91,9**
EBITA, Me	-16,1	-6,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, Me	-16,5	-15,9
Vertailukelpoinen EBITA, Me	0,4	10,0
Vertailukelpoinen EBITA, %	2,4	10,9

Vuonna 2023 lopetetut toiminnot koostuivat Ei-ydinliiketoiminnat segmentistä. Vuonna 2022 lukuihin sisältyy myös Kauko Oy. Lopetettuja toimintoja ei raportoida vuoden 2024 osalta, koska kaikki Ei-ydinliiketoiminnat-segmenttiin kuuluneet yksiköt joko myytiin tai niiden yhdistely Aspo-konserniin lopetettiin vuonna 2023.

Muu toiminta

Muu toiminta sisältää Aspo-konsernin hallinnon, taloushallinnon ja ICT-palvelukeskuksen. Muun toiminnan vertailukelpoinen EBITA oli -5,2 (-5,1) miljoonaa euroa ja EBITA oli -5,0 (-5,2) miljoonaa euroa. Vuoden 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 0,2 (-0,1) miljoonaa euroa. Ne sisälsivät uudelleenjärjestelykuluja -0,2 miljoonaa euroa ja ESL Shipping Oy:n vähemmistöosuuden myyntiin liittyviä kuluja -0,1 miljoonaa euroa sekä kiinteistöomaisuuden myyntivoittoja 0,5 miljoonaa euroa. Vuonna 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät uudelleenjärjestelyihin.

RAKENNEJÄRJESTELYT

Telko -segmentissä Eltrex Partnership siirtyi ensin emoyhtiönsä Telko-Poland Sp. z o.o. omistukseen ja sulautettiin sen jälkeen emoyhtiöönsä. Yhtiön Eltrex Sp. Z.o.o. likvidointiprosessi on aloitettu joulukuun 2024 lopussa. Telko Caucasus LLC yhtiö Azerbaijanissa myytiin yrityksen johdolle huhtikuussa 2024.

Leipurin -segmentissä Leipurin LLC yhtiön omistus Ukrainassa siirtyi LLC Telkolle ja yhtiö on raportoitu Telko -segmentistä syyskuun 2024 alusta alkaen.

ESL Shipping -segmentissä Bothnia Bulk AB sulautettiin sisaryhtiöönsä AtoBatC Shipping AB.

Vuonna 2023 Ei-ydinliiketoiminnat-segmentissä raportoitujen yhtiöiden osalta tapahtui muutamia muutoksia vuonna 2024. Yhtiö FLLC Telko Valko-Venäjällä lakkautettiin 11.4.2024, Leipurin Venäjän yhtiöt OOO Leipurien Tukku ja OOO NPK Leipurin myytiin 10.10.2024, ja ESL Shipping Russia LLC yhtiön likvidointiprosessi saatiin päätökseen 27.11.2024.

INVESTOINNIT

INVESTOINNIT, KOKO KONSERNI

Me	2024	2023	2022
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	**49,7**	21,8	17,8

Vuonna 2024 Aspo-konsernin investoinnit olivat yhteensä 49,7 miljoonaa euroa (21,8), ja koostuivat pääasiassa investoinneista Green Coaster ja Green Handy -aluksiin ESL Shipping -segmentissä. Lisätietoja investoinneista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4 Sijoitettu pääoma.

HENKILÖSTÖ

Jatkuvien toimintojen henkilöstön työsuhde-etuuksista kirjatut kulut olivat 54,4 miljoonaa euroa (48,5). Tarkempia tietoja henkilöstöstä kerrotaan Aspon kestävyysraportissa, erikseen julkaistussa palkitsemisraportissa ja konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.6 Henkilöstökulut ja -määrät.

HENKILÖSTÖ, KOKO KONSERNI

	2024	2023	2022
Henkilöstömäärä 31.12.	**800**	712	886
Henkilöstö keskimäärin	**765**	835	914
Tilikauden palkat ja palkkiot, Me	**44,7**	43,2	47,3

Konsernin avainhenkilöstölle tarkoitetuista osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.4 Osakeperusteiset maksut.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Aspo-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistuu toimialojen luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana asiakaskohtaista liiketoimintaa, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä liiketoiminnan muihin kuluihin.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on edistää konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinnan avulla pyritään etukäteen tunnistamaan ja hallitsemaan potentiaalisia ongelmia sekä tunnistamaan ja hyödyntämään liiketoimintamahdollisuuksia. Riskienhallinta tukee Aspon strategian kehittämistä ja täytäntöönpanoa.

Riskienhallinnan päämääränä on, että Aspossa on:

- Tehokas riskienhallinnan ohjausmalli sekä siihen liittyvät prosessit ovat integroituna Aspon liiketoiminnan johtamiseen.
- Johdolla on käytössään laadukasta ja ajantasaista tietoa liiketoimintaan liittyvistä riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteistä päätöksenteon tukena.
- Riskien ja yllättävien tapahtumien toteutumisen todennäköisyyttä sekä vaikutuksia taloudelle ja maineelle pystytään tehokkaasti pienentämään.
- Riskienhallintatoimenpiteet ja valitut kontrollitoimenpiteet perustuvat Aspon riskinottohalukkuuteen ja riskinkantokykyyn.
- Yhteistyö riskienhallinnassa on tehokasta Aspon eri toimintojen välillä.

Vastuu riskienhallinnasta on konsernin ja liiketoimintojen johdolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta. Riskienhallintaa koordinoi konsernin lakiasiainjohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle. Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, sekä käsittelee riskienhallintatoiminnon suunnitelmia ja raportteja.

Jokaiselle liiketoiminnalle on erillinen riskienhallintaohjelma. Liiketoiminnan riskejä ja niiden hallintaa käsitellään säännöllisesti liiketoimintojen johtoryhmissä. Konsernin yhteiset toiminnot huolehtivat siitä, että niiden vastuulla oleviin prosesseihin sisällytetään riittävät riskien arviointi- ja raportointimenettelyt. Konsernin hallinto vastaa konsernitason vakuutusohjelmista.

Jokaiselle liiketoiminnalle ominaiset riskit tunnistetaan liiketoimintayksiköissä, niitä arvioidaan liiketoimintojen johtoryhmissä ja niistä raportoidaan tytäryhtiöiden hallituksille sekä tarvittaessa Aspon hallitukselle tai tarkastusvaliokunnalle.

Riskejä arvioidaan jatkuvasti ja niiden hallintaa käsitellään liiketoimintayhtiöiden johdossa. Riskiarvioinnit päivitetään Aspon johtamiskäytännön mukaisesti ja keskeiset tulokset esitetään neljännesvuosittain julkaistavissa osavuosikatsauksissa.

Rahoitusriskit ja rahoituksen riskienhallinnan periaatteet ja organisaatio on selostettu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Aspon sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa toiminnan kannattavuus ja tehokkuus, luotettava taloudellinen raportointi ja soveltuvien lakien ja määräysten sekä sovittujen käytäntöjen ja toimintaperiaatteiden noudattaminen. Aspon sisäinen valvonta käsittää liiketoimintaprosesseihin sisäänrakennetun valvonnan, konsernin johtamisjärjestelmän ja koko konsernin kattavan taloudellisen raportoinnin valvonnan. Sisäinen valvonta on oleellinen osa yhtiön johtamista, riskienhallintaa ja hallintoa.

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on saada aikaan riittävä varmuus päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisesta seuraavissa asioissa:

- toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus sekä pääomien hallinta
- taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuus ja eheys
- lakien, määräysten ja sopimusten sekä eettisten periaatteiden ja yhteiskuntavastuun noudattaminen
- omaisuuden ja brändien turvaaminen ja vastuullinen hoitaminen

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä konsernissa että eri liiketoiminnoissa. Sisäisen tarkastuksen toiminto tukee konsernin ja liiketoiminnan johtoa sisäisen valvonnan tehtävässä ja tavoitteena on antaa Aspon hallitukselle riittävä varmuus sisäisen valvonnan toimivuudesta. Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan, sekä käsittelee sisäisen valvonnan suunnitelmia ja raportteja.

RISKIT JA LÄHIAJAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Aspon taloudellisen tuloksen keskeiset epävarmuustekijät liittyvät merikuljetusten kysyntään ja jossain määrin myös markkinahintojen kehitykseen sekä Telkon ja Leipurin myymien tuotteiden volyymi- ja hintakehitykseen. Näihin olosuhteisiin vaikuttaa yleinen talouskehitys. Vuosina 2023 ja 2024 Euroopan talouskasvu on ollut hyvin vähäistä. Erityisesti teollisuustuotanto on ollut vähäistä tai jopa laskussa. Kuluttajien ja teollisuuden heikko luottamus ja suuri geopoliittinen epävarmuus ovat vaikuttaneet kielteisesti investointitoimintaan ja vähentäneet teollisuuden ja kuluttajien tuotteiden ja palvelujen kysyntää. Taloudellisen toiminnan elpymisen viivästymisellä tai edelleen heikkenemisellä voi olla kielteinen vaikutus Aspon liiketoimintojen kannattavuuteen.

Geopoliittiset jännitteet, kuten Venäjän jatkuva sota Ukrainassa, lisääntyneet turvallisuusuhat Itämerellä, Lähi-idän konfliktit ja suurten talouksien väliset kauppajännitteet, aiheuttavat edelleen suurta epävarmuutta toimintaympäristöön ja voivat heikentää yleistä talouskasvua, vaikuttaa energian hintoihin, keskeyttää laivaliikenteen, ja johtaa kulujen kasvuun, aiheuttaa toimitusketjujen häiriöitä ja muuttaa kauppavirtoja. Geopoliittisten jännitteiden pitkittyminen ja mahdollinen laajeneminen voivat vaikuttaa negatiivisesti Aspon markkina-alueiden liiketoimintaan. Globaalien jännitteiden lisääntyminen voi heikentää toimintaolosuhteita kaikissa liiketoiminnoissa.

Strategiansa mukaisesti Aspo pyrkii kasvattamaan tulostaan investoinneilla ympäristöystävällisiin aluksiin sekä yritysostoilla. Näiden investointien tulevaan kannattavuuteen liittyy epävarmuutta. Strategian toteuttaminen yhdistettynä tällä hetkellä suhteellisen korkeisiin rahoituskustannuksiin voi vähentää vapaata rahavirtaa ja heikentää tasetta ja vakavaraisuutta.

Ympäristölainsäädännön muutokset ja epävarmuus vihreän siirtymän aikataulussa voivat vaikuttaa Aspon liiketoimintojen kilpailukykyyn sekä Aspon liiketoimintojen kannalta keskeisten päämiesten ja asiakkaiden kilpailukykyyn. Tämä voi vaikuttaa kielteisesti Aspon liiketoiminnan volyymeihin ja katteisiin.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Aspon toiminta on riippuvaista IT-järjestelmien ja verkkopalvelujen käytettävyydestä. Palvelujen puuttuminen voi aiheuttaa häiriöitä liiketoimintaan. Viimeaikaiset geopoliittiset jännitteet ovat lisänneet kyberhyökkäysten uhkaa.

Koska tämän toimintakertomuksen tulevaisuutta koskevat arviot perustuvat tämänhetkiseen ymmärrykseen, ne sisältävät merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden vuoksi tulokset saattavat poiketa esitetyistä arvioista.

OIKEUDENKÄYNNIT

Aspo-konsernin yhtiöitä on osapuolina joissakin normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa, joissa ei vuoden 2024 aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia. Aspo uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

HALLITUS JA JOHTO

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Patricia Allam, Tapio Kolunsarka, Mikael Laine, Kaarina Ståhlberg, Tatu Vehmas ja Heikki Westerlund. Uudeksi jäseneksi hallitukseen valittiin Annika Ekman. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Heikki Westerlundin ja varapuheenjohtajaksi Mikael Laineen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Heikki Westerlund ja jäseniksi Patricia Allam, Tapio Kolunsarka ja Tatu Vehmas. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Kaarina Ståhlberg ja jäseniksi Annika Ekman, Mikael Laine ja Tatu Vehmas.

Hallituksella oli vuoden 2024 aikana 20 kokousta. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 99.

Elokuussa 2023 Aspo-konsernin uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Erkka Repo. Repo aloitti tehtävässä helmikuussa 2024, jolloin hänen edeltäjänsä Arto Meitsalo jäi eläkeelle.

Lokakuussa 2024 Aspo-konsernin uudeksi kehitysjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Karri Kivi. Kivi aloitti tehtävässä joulukuussa 2024, jolloin hänen edeltäjänsä Mikko Heikkilä siirtyi toisen työnantajan palvelukseen.

TILINTARKASTAJA JA KESVÄVYYSRAPORTIN VARMENTAJA

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Jukka Vattulainen. Sama tilintarkastaja on toiminut myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana. Tilintarkastajalle ja kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 500 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä on noin 1,6 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus sisältää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Valtuutus on voimassa vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista, jossa luovutetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista, joka toteutetaan luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen perusteella luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 2 500 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2024 osakepohjaisten kannustinjärjestelmien perusteella luovutettiin 13 976 osaketta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään uusien osakkeiden osakeannista

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista tai maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehdoista, ja se sisältää siten myös oikeuden päättää maksullisesta suunnatusta osakeannista osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakeannissa annettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä on yhteensä enintään 2 500 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään lahjoituksista

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään yhteensä enintään 100 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista. Valtuutus on voimassa vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Hallitus päätti marraskuussa 2024 lahjoittaa 10 000 euroa Unicefin kautta Ukrainan lapsille. Lahjoitus maksettiin joulukuussa 2024.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakkeet

Aspo Oyj:n rekisteröity osakepääoma 31.12.2024 oli 17 691 729,57 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 31 419 779, joista yhtiön hallussa oli 2 268 osaketta eli noin 0,01 % osakepääomasta.

Aspolla on osakepalkkio-järjestelmiä, joiden perusteella Aspo on luovuttanut 13 976 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta ohjelmiin kuuluville työntekijöille. Luovutukset perustuivat varsinaisen yhtiökokouksen antamiin osakeantivaltuutuksiin.

Aspo Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Aspon osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n keskisuurten yritysten ryhmän toimialaluokassa teollisuustuotteet ja -palvelut.

Aspo Oyj:n osakkeiden vaihto Nasdaq Helsingissä oli tammi-joulukuussa 2024 yhteensä 3 349 003 osaketta ja 18,8 miljoonaa euroa. Tämä on noin 10,7 % osakekannasta. Vuoden ylin kurssinoteeraus oli 6,35 euroa ja alin 4,71 euroa. Keskikurssi oli 5,63

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

euroa ja vuoden päätöskurssi 4,85 euroa. Raportointikauden päättyessä osakekannan markkina-arvo omat osakkeet vähennettynä oli 152,4 miljoonaa euroa.

Varojenjako 2024

Varsinainen yhtiökokous päätti 12.4.2024 hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2023 jaetaan osinkoa 0,24 euroa osakkeelta ja ettei Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille makseta osinkoa. Osingon täsmäytyspäivä oli 16.4.2024, ja osingonmaksupäivä oli 23.4.2024.

Lisäksi vuoden 2024 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään mahdollisesta enintään 0,23 euron pääoman palautuksesta osaketta kohti sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta myöhempänä ajankohtana, jos se on kasvustrategian ja Aspon osakkeenomistajien pitkän aikavälin edun mukaista.

Aspon osinkopolitiikka päivitettiin vuoden 2024 aikana vastaamaan yhtiön strategiaa ja kasvutavoitteita, sekä käynnissä olevaa siirtymää ja liiketoiminnan erityispiirteitä. Päivitetyn osinkopolitiikan mukaan Aspon osinkojen kasvu perustuu positiiviseen kannattavuuskehitykseen, ja tavoitteena on jakaa vuosittain enintään 50 % tilikauden voitosta osinkona. Tavoitteena on lisätä osinkojen määrää asteittain ja ottaa samalla huomioon strategisesti ensisijaisten kasvualoitteiden rahoitustarpeet.

Aspon hallitus päätti kokouksessaan 29.10.2024, että vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen valtuutusta jakaa varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ei käytetä. Päätös perustui Aspon päivitettyyn osinkopolitiikkaan. Näin ollen voitonjako vuodelta 2023 jäi 0,24 euroon osakkeelta, joka maksettiin huhtikuussa 2024.

Osakkeenomistajat

Aspon osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiöllä oli vuoden päättyessä yhteensä 11 173 osakkeenomistajaa. Hallintarekisterissä ja ulkomaisessa omistuksessa oli 1 198 245 osaketta eli 3,81 % osakekannasta. Luettelo Aspon suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä kuukausittain päivitettynä Aspon verkkosivuilla.

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän osakkeenomistus

Aspo Oyj:n hallituksen jäsenet määräysvaltayhteisöineen omistivat 31.12.2024 yhteensä 6 740 656 Aspon osaketta, joka oli 21,46 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

Aspo Oyj:n toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän muut jäsenet omistivat 31.12.2024 yhteensä 223 001 osaketta, joka oli 0,71 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2024

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Havsudden Oy Ab	3 412 941	10,86
AEV Capital Holding Oy	3 253 554	10,36
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 423 076	4,53
Vehmas Tapio	1 275 827	4,06
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	875 226	2,79
Nyberg Gustav	797 349	2,54
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	728 040	2,32
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	679 096	2,16
Citibank Europe Plc	620 850	1,98
IAIK Oy	602 947	1,92
10 suurinta omistajaa yhteensä	**13 668 906**	**43,52**

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2024 OSAKKEIDEN MÄÄRÄN MUKAAN

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista %	Osakemäärä kpl	Osuus osakekannasta %
1–100	2 810	25,15	139 686	0,45
101–500	4 012	35,91	1 101 060	3,50
501–1 000	1 773	15,87	1 357 187	4,32
1 001–5 000	2 082	18,64	4 582 711	14,56
5 001–10 000	266	2,38	1 871 174	5,96
10 001–50 000	184	1,65	3 757 708	11,96
50 001–100 000	16	0,14	1 157 928	3,69
100 001–500 000	17	0,15	3 214 073	10,23
500 001–	11	0,09	14 233 788	45,30
Yhteistilillä yhteensä			4 464	0,01
Yhteensä	**11 171**	**100,00**	**31 415 315**	**99,99**

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2024 OMISTAJARYHMITTÄIN

	Osuus omistajista %	Osuus osakekannasta %
Kotitaloudet	95,0	49,6
Yritykset	3,6	29,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,2	6,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,7	3,2
Julkisyhteisöt	0,1	7,6
Ulkomaat	0,4	1,8
Yhteensä	**100,0**	**100,0**

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2024	2023	2022	2021	2020
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	**5,13**	4,47	4,58	4,14	3,63
Osakekohtainen osinko, euroa (2024 hallituksen ehdotus)	**0,19**	0,24	0,46	0,45	0,35
Osinko / tulos, %	**140,0**	-1 642,8	75,2	58,9	91,0
Efektiivinen osinkotuotto, %	**3,9**	4,0	5,6	4,0	4,2
Hinta / voittosuhde (P/E)	**35,7**	-409,2	13,4	14,9	21,8
Osakkeen kurssikehitys, euroa					
painotettu keskikurssi	**5,63**	6,83	8,01	10,08	6,80
alin kurssi	**4,71**	5,50	6,09	8,28	5,50
ylin kurssi	**6,35**	8,70	11,80	13,50	8,56
tilikauden päätöskurssi	**4,85**	5,98	8,20	11,36	8,40
Osakekannan markkina-arvo 31.12., Me	**152,4**	187,8	257,1	355,1	262,6
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	**3 349**	2 370	4 243	4 068	6 798
Osakkeiden vaihto, Me	**18,8**	16,2	33,9	41,0	46,3
Osakkeiden vaihto / osakemäärä, %	**10,7**	7,5	13,5	12,9	21,6
Tilinpäätöspäivän osakemäärä, 1 000 kpl	**31 420**	31 420	31 420	31 420	31 420
omat osakkeet	**2**	16	62	162	162
ulkona olevat	**31 418**	31 404	31 358	31 258	31 258
Keskimääräinen osakemäärä (ulkona olevat), 1 000 kpl	**31 414**	31 390	31 333	31 258	31 191

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

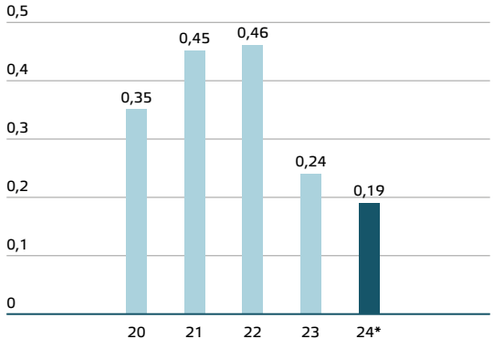
24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

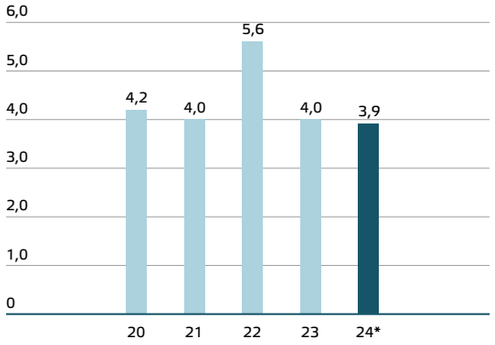
193 TIETOA SIJOITTAJILLE

OSAKEKOHTAINEN OSINKO, €



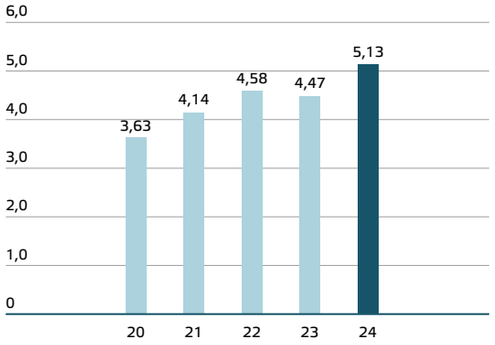
* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

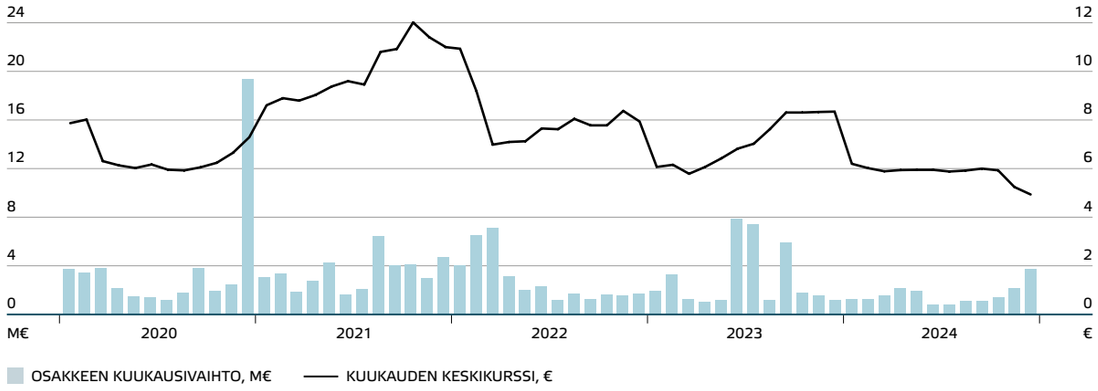


* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

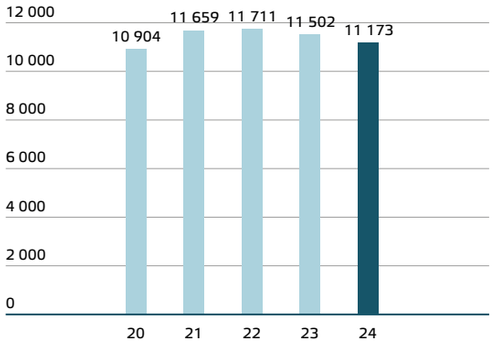
OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA, €



OSAKKEEN VAIHTO JA KESKIKURSSI



OSAKKEENOMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ



SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Aspo Oyj noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen, European Securities and Market Authority (ESMA), vaihtoehtoisista tunnusluvuista antamaa ohjeistusta. Yhtiö julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka ovat pääosin johdettavissa konsernin laajasta tuloslaskelmasta ja taseesta. Johdon näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut selventävät ja täydentävät konsernin laajan tuloslaskelman ja taseen sekä IFRS-tunnuslukujen antamaa kuvaa Aspon toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Oman pääoman tuotto (ROE), % = tilikauden voitto x 100 / koko oma pääoma (raportointikauden ja edellisen raportointikauden keskiarvo)

Vertailukelpoinen ROE, % = vertailukelpoinen tilikauden voitto x 100 / koko oma pääoma (raportointikauden ja edellisen raportointikauden keskiarvo)

Omavaraisuusaste, % = koko oma pääoma x 100 / taseen loppusumma - saadut ennakot

Nettovelkaantumisaste, % = (korollinen velka - rahavarat*) x 100 / koko oma pääoma

Korollinen velka, euroa = lainat ja käytetyt luottolimiitit (korolliset) + vuokrasopimusvelat

Nettovelka, euroa = korollinen velka - rahavarat

Vapaa rahavirta, euroa = liiketoiminnan rahavirta + investointien rahavirta

Osakekohtainen vapaa rahavirta, euroa = vapaa rahavirta / keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita

Osakekohtainen tulos (EPS), euroa = emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto - hybridin korko, verovaikutuksella vähennettynä / keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita

Vertailukelpoinen EPS, euroa = emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen tilikauden voitto - hybridin korko, verovaikutuksella vähennettynä / keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita

Osakekohtainen oma pääoma, euroa = emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / tilinpäätöspäivän osakemäärä ilman omia osakkeita

Osinko / tulos, % = osakekohtainen osinko x 100 / osakekohtainen tulos (EPS)

Efektiivinen osinkotuotto, % = osakekohtainen osinko x 100 / tilikauden päätöskurssi

Hinta / voitto -suhde (P/E) = tilikauden päätöskurssi / osakekohtainen tulos (EPS)

Osakekannan markkina-arvo, euroa = tilinpäätöspäivän osakemäärä ilman omia osakkeita x tilikauden päätöskurssi

EBITA, euroa = liikevoitto - aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset

Vertailukelpoinen EBITA, euroa = EBITA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

EBITDA, euroa = liikevoitto - poistot ja arvonalentumiset

Vertailukelpoinen EBITDA, euroa = EBITDA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Vertailukelpoinen tilikauden voitto, euroa = tilikauden voitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Nettokäyttöpääoma, euroa = vaihto-omaisuus + myyntisaamiset - ostovelat - saadut ennakot

Sijoitettu pääoma, euroa = pitkäaikaiset varat - laskennalliset verosaamiset + nettokäyttöpääoma

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % = EBITA x 100 / sijoitettu pääoma (raportointikauden ja edellisen raportointikauden keskiarvo)

Vertailukelpoinen ROCE, % = vertailukelpoinen EBITA x 100 / sijoitettu pääoma (raportointikauden ja edellisen raportointikauden keskiarvo)

Nettovelka / EBITDA = nettovelka / EBITDA (12 kk liukuva)

Nettovelka / vertailukelpoinen EBITDA = nettovelka / vertailukelpoinen EBITDA (12 kk liukuva)

*) Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollisiin velkoihin ja rahavaroihin sisällytetään myös myytävänä olevaksi luokitellut korolliset velat ja rahavarat. Vuonna 2022 myytävänä olevista rahavaroista 11,5 miljoonaa euroa pidettiin IAS 7 -standardin mukaan rajoitettuina rahavaroina.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Aspon kestävyysraportti

SISÄLLYSLUETTELO

YLEISET TIEDOT 42

ESRS 2 Yleiset tiedonantovaatimukset 42
BP-1 – Kestävyysselvitysten yleiset laatimisperusteet 42
BP-2 – Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot 42
GOV-1 – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli 42
GOV-2 – Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat 43
GOV-3 – Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin 44
GOV-4 – Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista 44
GOV-5 – Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta 44
SBM-1 – Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju 44
SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset 46
SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa 47
IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista 51
E1: Ilmastonmuutos 53
E2: Pilaantuminen 53
E3: Vesivarat ja merten luonnonvarat 53
E4: Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit 53
E5: Resurssien käyttö ja kiertotalous 54
G1: Liiketoiminnan harjoittaminen 54

YMPÄRISTÖTIEDOT 55

Asetuksen 2020/852 8 artiklan mukaiset tiedot (taksonomia-asetus) 55

ESRS E1 Ilmastonmuutos 64
E1-1: Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma 64
E1-2: Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet 64
E1-3 ja E1-4: Ilmastonmuutosta koskevat tavoitteet, toimet ja resurssit 64
E1-5: Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 66
E1-6: Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 69

SOSIAALISET TIEDOT 77

ESRS S1 Oma työvoima 77
S1-1: Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet 77
S1-2: Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa 78
S1-3: Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi 79
S1-4 ja S1-5: Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet, toimet ja niiden vaikuttavuus 79
S1-6: Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet 84
S1-9: Monimuotoisuuden mittarit 85
S1-14: Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit 86
S1-16: Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot) 86

HALLINNOLLISET TIEDOT 87

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen 87
G1-1: Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri 87
G1-3: Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen 89
G1-4: Korruptio- tai lahjontatapaukset 89

LIITE 1: TIEDONANTOVAATIMUKSET JA VIITTAUKSET 90

LIITE 2: MUUSTA EU:N LAINSÄÄDÄNNÖSTÄ JOHTUVAT DATAPISTEET 93

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Yleiset tiedot - ESRS 2 Yleiset tiedonantovaatimukset

Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet

Aspo Oyj (Aspo) on kolmesta liiketoiminta-segmentistä muodostuvan Aspo-konsernin emoyhtiö, joka omistaa ja kehittää liiketoimintojensa yritysbrändejä. Liiketoiminnot muodostuvat kolmesta tytäryhtiöstä, joita ovat kuivia irtolasteja kuljettava varustamo ESL Shipping, raaka-aineita ja asiantunti-japalveluja leipomo-, elintarvike- ja food service -markkinoille tarjoava Leipurin ja muoviraaka-aineiden, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden jakelija Telko. Kaikki konsernin liiketoiminnat palvelevat yritysasiakkaita.

Aspo on laatinut kestävyysraporttinsa Euroopan unionin kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) mukaisesti. Kestävyysraportti on laadittu konsernin tasolla kattaen myös tytäryhtiöiden tiedot. Konsolidoinnin laajuus on sama kuin konsernin tilinpäätöksessä. Kestävyysraportin raportointijakso on sama jakso, 1.1.–31.12. kuin taloudellisessa raportoinnissa, ja kestävyysraportti julkaistaan vuosittain.

Aspon raportoimat yhtiölle olennaiset kestävyysaiheet perustuvat vuonna 2023 tehtyyn kaksoisolennaisuusanalyysiin. Kestävyysraportti kattaa koko arvoketjun, eikä siitä ole jätetty pois henkiseen omaisuuteen, taitotietoon tai innovoinnin tuloksiin liittyviä tietoja tai käytetty direktiivin 2013/34/EU 19 a artiklan 3 kohdan ja 29 a artiklan 3 kohdan mukaista poikkeusta jättää pois tietoja käynnissä olevasta kehityksestä tai neuvoteltavana olevista asioista. Tietojen arkaluonteisuuden vuoksi Aspo on käyttänyt mahdollisuuden jättää julkistamatta päästöintensiteettitavoitteen absoluuttisia päästöarvoja tavoitevuodelle.

Kestävyystarkastusyhteisö Deloitte Oy on antanut yhtiölle ISAE 3000 (uudistettu) -standardin mukaisen riippumattoman kestävyysraportointitarkastajan rajoitetun varmuuden antavan kestävyysraportin varmennuskertomuksen Aspon kestävyysraportista. Lausunto ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi. EU Taksonomian osalta esitetyt vertailutiedot eivät ole olleet varmennuksen kohteena. Muita vertailutietoja ei ole raportoitu tämän vuoden raportilla vaan niihin on käytetty siirtymäsäännöstä.

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Aspo-konsernin päästöjen Scope 3 -laskennassa on käytetty epäsuoria lähteitä arvoketjua koskevissa tiedoissa ja mittareissa. Epäsuoria lähteitä, kuten päästökertoimia, on käytetty ESL Shippingin päästöjen (EU:n MRV-päästömittausjärjestelmä), päästökaupparaportoinnissa (EU ETS) ja kansainvälisen merenkulkujärjestön IMO:n polttoaine- ja päästötietojärjestelmän DCS-raportoinnissa. Niissä käytetään mainituissa sääntelyasiakirjoissa annettuja kertoimia. Telkon ja Leipurin arvoketjujen päästöraportoinnissa on käytetty keskiarvotietoja sekä tuotteiden että kuljetusten osalta. Tiedot tarkentuvat, kun päämiehiltä ja kuljetuskumppaneilta saadaan tarkennettua tietoa.

Suurimmat mittausepävarmuudet liittyvät Telkon ja Leipurin kasvihuonekaasumittareissa Scope 3 -päästöjen sisääntulevaan ja uloslähtevään logistiikkaan ja tuotteiden käytöstä poistamiseen. Logistiikan epävarmuustekijöitä ovat keskiarvoistava laskentamalli, puutteelliset osoitetiedot sekä tiedot toteutuneista toimitusreiteistä. Myytyjen tuotteiden päästölaskennassa on jouduttu tekemään maakohtaisia oletuksia tilanteissa, joissa myytyjen tuotteiden loppukäsittelymenetelmistä ja menetelmien aiheuttamista päästöistä ei ole ollut riittävästi tarkkaa dataa. Muut mittausepävarmuudet liittyvät ESL Shippingin pääoman ja tuotantohyödykkeiden, Telkon toiminnan tuottamien jätteiden ja autojen polttoaineen kulutuksen sekä Leipurin osalta ostettujen tuotteiden päästötietoihin.

Vuonna 2024 Aspo laajeni ostamalla uusia yrityksiä Ruotsista, Saksasta, Ranskasta, Hollannista ja Belgiasta. Muut ostetut yritykset liitettiin osaksi Telkoa, paitsi Ruotsista ostettu Kebelco, joka liitettiin osaksi Leipurinia. Ostettujen yritysten kasvihuonekaasupäästöt sisältyvät Aspon kokonaispäästöihin, mutta osa päästötiedoista on extrapoloitu. Uusien yritysten päästötiedot sisältyvät konsernin tietoihin siitä päivästä lähtien, jolloin yritys siirtyi osaksi Aspo-konsernia.

Mittausepävarmuudet, rajaukset ja mittausmenetelmät esitetään tarkemmin kohdassa E1-6 *Mittausmenetelmät Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt*.

Aspo soveltaa muita raportointistandardeja tai -kehyksiä seuraavasti: ESL Shippingin laivojen päästöt raportoidaan EU MRV -järjestelmän mukaisesti, EU ETS -päästökauppajärjestelmässä sekä IMO DCS -järjestelmän mukaisesti. MRV ja DCS varmennetaan handysize-kokoluokan alusten osalta ulkopuolisen varmentajan toimesta. Vuoden 2025 alusta EU MRV koskee myös coaster-aluksia. Ulkopuolinen varmentaja toimittaa yhtiökohtaisen raportin sekä vaadittavan vaatimustenmukaisuusasiakirjan kyseisille laivoille. Ulkoinen varmentaja on eri, kuin tämän kestävyysraportin varmentaja.

Mahdollisuutta sisällyttää tietoja viittauksina on sovellettu liitteessä 1. Liitteestä 1 löytyy myös tieto hyödynnetyistä siirtymäsäännöksistä.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Aspo Oyj:n hallintoelimiä ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Hallitus on vastuussa osakkeenomistajille ja toimitusjohtaja hallitukselle. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana, ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen ehdotukset sekä mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous muun muassa vahvistaa tilinpäätöksen, valitsee hallituksen jäsenet, tilintarkastajan sekä

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

kestävyysraportoinnin varmentajan, päättää voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista.

Aspo Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämistä jäsenistä. Lisäksi yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan asiantuntijana.

Hallitus huolehtii Aspon hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tukemaan työtään. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan nimitys, joista hallitus päättää. Hallitus raportoi toiminnastaan yhtiökokoukselle.

Toimitusjohtaja johtaa ja kehittää konsernin liiketoimintaa ja vastaa operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän esittelee ja raportoi asiat hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja toimii myös tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana sekä operatiivisena esihenkilönä Aspon hallinnolle ja liiketoimintojen toimitusjohtajille. Etenkin ESL Shippingin hallitus on keskeisessä roolissa, koska se edustaa myös ESL Shippingin vähemmistöomistajia.

Toimitusjohtaja vastaa sisäisestä valvonnasta sekä konsernin riskienhallinnasta, joita koordinoi talous- ja rahoitusjohtaja. Aspon sisäinen valvonta käsittää liiketoimintaprosesseihin sisältyvän valvonnan, konsernin johtamisjärjestelmän ja koko konsernin kattavan kestävyyden ja taloudellisen raportoinnin valvonnan. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä konsernissa että eri liiketoiminnoissa. Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan ja käsittelee sisäisen valvonnan suunnitelmia ja raportteja.

Konsernin johtoryhmä on keskeinen johtoelin, joka avustaa toimitusjohtajaa konsernin johtamisessa. Liiketoimintojen johtoryhmät avustavat liiketoimintojen toimitusjohtajia.

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Vuonna 2024 hallitukseen kuului seitsemän jäsentä, joista 57 prosenttia oli miehiä ja 43 prosenttia naisia. Hallituksen jäsenissä ei ole henkilöstön edustajaa eivätkä hallituksen jäsenet ole työsuhteessa konserniin. Jäsenistä kaksi on riippuvaisia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenillä sekä konsernin toimitusjohtajalla on huomattavaa kokemusta ja asiantuntemusta erilaisista liiketoiminnan johtotehtävistä.

Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Vuonna 2024 kestävyysraportoinnin sääntelymuutosten myötä yhtiökokouksen ja hallituksen vastuualueet laajenivat kattamaan myös kestävyysraportointiin liittyvät valvonta- ja seurantatehtävät. Muutokset on Aspossa sisällytetty yhtiökokouksen, hallituksen ja hallituksen tarkastusvaliokunnan työjärjestyksiin.

Hallitus kantaa kokonaisvastuun yhtiön toiminnan kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien arvioinnista. Hallitus hyväksyy Aspon kestävyystavoitteet ja valvoo niiden edistymistä. Hallitus vastaa myös kestävyysraportointijärjestelmän ja sen varmentamisen seurannasta ja arvioinnista.

Tarkastusvaliokunta valvoo kestävyystyötä. Tarkastusvaliokunta seuraa mm. kestävyysraportoinnin prosessia, digitaalista raportointia ja kestävyysraportointistandardien mukaisesti raportoitavien tietojen tunnistamista, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen sekä riskienhallinnan tehokkuutta näissä prosesseissa sekä kestävyysraportoinnin varmennuksen toteuttamista.

Johtoryhmä vastaa vastuullisuuspolitiikkojen ja strategisten tavoitteiden toteutumisesta sekä validoi vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Johtoryhmä raportoi kestävyysasioista hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Kaksoisolennaisuusanalyysin toteutuksesta vastaavat lakiasioista, henkilöstöstä ja vastuullisuudesta vastaava johtaja sekä vastuullisuusorganisaatio. Vastuullisuusorganisaatio tekee kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella ehdotukset kestävyysseikkojen olennaisuudesta, tavoitteista, toimintaperiaatteista ja toimenpidesuunnitelmista johtoryhmälle. Vastuullisuusorganisaatio raportoi johtoryhmälle.

Aspon toimitusjohtaja esittelee hallitukselle vastuullisuustavoitteet ja raportoi niihin liittyvistä asioista aina, kun jotain merkittävää tapahtuu. Lakiasioista, henkilöstöstä ja vastuullisuudesta vastaava johtaja raportoi keskeisten tavoitteiden tilanteen neljännesvuosittain hallituksen kokouksessa, ja johtoryhmä seuraa tavoitteiden edistymistä. Aspon hallinto-, johto- ja valvontaelimet saavat tietoa olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista myös silloin, kun kaksoisolennaisuusanalyysi päivitetään ja kun due diligence -prosessin täytäntöönpano on ajankohtaista.

Kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien tarkastelu on integroitu Aspon päätöksentekoon, mukaan lukien kompromissien huomioiminen yrityksen strategian, merkittävien liiketoimien ja riskinhallintaprosessin valvonnassa. Kompromisseilla tarkoitetaan tilannetta, jossa investointia ei ole voitu tehdä, koska investointi ei tukenut riittävästi ESG-tavoitteita (ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hallintotapa). Yrityskaupoissa huomioidaan ESG-näkökulma.

Hallinto-, johto- ja valvontaelimet ovat käsitelleet raportointikauden aikana kaikki yhtiön tunnistamat olennaiset kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet. Näistä löytyy lisää tietoa kohdasta *SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa.*

Aspon hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenillä on huomattavaa kokemusta ja asiantuntemusta erilaisista liiketoiminnan johtotehtävistä sekä pitkäaikainen kokemus joko operatiivisten tai luottamustehtävien kautta yhtiön toimialaa koskevista kestävyysvaikutuksista, -riskeistä ja -mahdollisuuksista. Hallitukselle raportoidaan säännöllisesti yhtiön toiminnan kestävyyteen liittyvistä asioista. Hallitukselle tarjotaan koulutusta kestävyyden ajankohtaisista asioista, ja hallitus ja johto voivat tarvittaessa käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita.

Aspon hallituksen jäsenillä on osaamista kaikista kolmesta ESG:n osa-alueesta sekä suoraan että välillisesti asiantuntijoiden ja koulutuksen kautta. Hallitus arvioi

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ja kehittää osaamistaan säännöllisesti koulutuksella, asiantuntijayhteistyöllä ja rekrytoinneilla. Tämä osaaminen kattaa Aspon olennaiset aiheet (E1, S1, G1) ja tukee keskeisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa.

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Aspo Oyj:n toimielinten palkitsemispolitiikan keskeisenä tarkoituksena on tukea yhtiön liiketoimintastrategian toteutumista ja taloudellista menestymistä. Tavoitteena on erityisesti varmistaa henkilöstön rekrytointimahdollisuudet sekä heidän tahtonsa sitoutua yhtiöön. Palkitsemispolitiikan valmistelee hallitus, joka esittelee sen yhtiökokoukselle. Yhtiökokouksen asettama osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee yhtiökokoukselle ehdotukset Aspo Oyj:n hallituksen ja sen valiokuntien palkkioista sekä muista mahdollisista taloudellisista etuuksista.

Aspo Oyj:n toimitusjohtajan palkitseminen voi koostua kiinteästä palkasta, lyhyt- ja pitkäaikaisesta muuttuvasta palkitsemisesta, eläke-eduista ja muista eduista. Aspo Oyj:lla on kolme kolmevuotista osakepohjaista kannustinjärjestelmää, ”long-term incentive” (LTI): LTI 2022-2024, LTI 2023–2025 ja LTI 2024-2026, joihin kuuluu konsernin ja liiketoimintojen johto.

Osakepalkkiojärjestelmissä on kolme ansaintajaksoa, joilta ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS, painoarvo 80 %) ja kahteen vastuullisuusmittariin (päästöintensiteetti, painoarvo 10 % ja tapaturmataajuus, painoarvo 10 %). Palkitsemisen maksuväline on Aspon osake, mikä yhdenmukaistaa yrityksen johdon ja osakkeenomistajien intressejä.

Lyhyen aikavälin palkitsemisessa ansaintamittarina on liiketuloksen lisäksi valittujen strategisten tavoitteiden saavuttaminen. Strategisissa tavoitteissa keskeisenä periaatteena on luoda pohja merkittävälle osakkeenomistajia hyödyttävälle arvonnousulle tulevina vuosina. Ansaittava palkkio perustuu vuodesta 2025 lähtien osin myös kahteen vastuullisuusmittariin: päästöintensiteettiin (CO_2 (tn) / liikevaihto (t€)) ja tapaturmataajuuteen (TRIF). TRIF on ollut käytössä mahdollisena henkilökohtaisena vastuullisuusmittarina jo aiemmin Aspon henkilöstölle.

Päästöintensiteettitavoitteen ansaintamittari perustuu ESL Shippingin laivojen Scope 1:n päästövähennyksiin. Ansioiden määräytymisessä arvioidaan päästöintensiteettitavoitteen saavuttamista suhteessa näihin päästövähennyksiin sekä liikevaihtoon.

Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista

KARTOITUS DUE DILIGENCE -PROSESSISTA KESTÄVYYSRAPORTISSA

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyysselvityksessä
a) Due diligence -tarkastuksen sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	GOV-2, GOV-3, SBM-3
b) Yhteydenpito vaikutuksen kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	GOV-2, SBM-2, IRO-1, E1-2, S1-1
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	IRO-1, SBM-3
d) Toimien toteuttaminen kielteisiin vaikutuksiin puuttumiseksi	E1-3, S1-4
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	E1-4, S1-5, G1-1, E1-5, E1-6, S1-6, S1-9, S1-14, S1-16

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Kestävyysraportoinnin riskienhallinta ja siihen liittyvä sisäinen valvonta on esitelty toimintakertomuksessa. Riskienhallintaa tukee yhtiön IT-kontrolliympäristö, ja osana riskienhallintakehikkoa on laadittu kattava kontrollikuvaus kestävyysraportointia varten. Kestävyysraportoinnin sääntelymuutosten myötä Aspo integroi tulevina vuosina kestävyysraportoinnin osaksi sen riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen prosesseja.

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTAMALLI

Aspo-konserni luo arvoa omistamalla ja kehittämällä konsernin liiketoimintoja vastuullisesti pitkällä aikavälillä. Aspon kolme liiketoimintoa, ESL Shipping, Leipurin ja Telko vastaavat tytäryhtiöinä omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä ja pyrkivät alansa edelläkävijyyteen vastuullisuudessa. Aspo-konsernilla on liiketoimintoja 17 maassa, ja sen palveluksessa on yhteensä noin 800 ammattilaista. Tarkempia tietoja työsuhteisten työntekijöiden määrästä maantieteellisten alueiden mukaan löytyy osiosta *S1-6: Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet*.

Aspo-konsernin tavoitteena on vahvistaa emoyhtiön roolia fuusioissa, yrityskaupoissa ja muissa uudelleenjärjestelyissä sekä nykyisten liiketoimintojen kasvuinvestoinneissa. Vastuullisuus on olennainen osa investointikohteiden kartoitusta. Strategiansa mukaisesti Aspo pyrkii kasvattamaan tulostaan yritysostoilla ja investoinneilla ympäristöystävällisiin aluksiin. Investointikohteen ESG-arviointikriteerinä on Aspon olennaiset vastuullisuusteemat sekä vaikutus Aspon vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen. Yritysjärjestelyissä ESG-strategiaa kehitetään yhdessä ostetun yrityksen kanssa.

Varustamoliiketoiminnassa toimivan ESL Shippingin strategiana on vahvistaa

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

markkina-asemaansa olemalla edelläkävijä vihreässä merenkulussa, missä keskeistä on päästöjen vähentäminen. ESL Shippingin alukset liikennöivät ensisijaisesti pitkäaikaisessa sopimusliikenteessä Itämeren ja Pohjois-Euroopan alueella. Lisäksi alukset suorittavat lastaus- ja purkaustoimintaa merellä. ESL Shippingin kilpailuetu perustuu sen kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-aine-kuljetukset vastuullisesti ympäri vuoden vaikeista sääolosuhteista huolimatta. Vuonna 2024 fossiilisten polttoaineiden eli kivihiilen kuljetuksista saadut tulot olivat 5 166 362 €. Päästöjen vähentämisessä avainasemassa ovat uudet alukset ja vähäpäästöinen teknologia sekä uusiutuvat polttoaineet. Uudet alukset ovat merkittäviä investointeja, jotka sitovat paljon pääomaa ja vaativat toteutuakseen sitoutuneita asiakkaita. Uusiutuvien polttoaineiden haasteena on rajallinen saatavuus sekä korkea hinta, joka rajoittaa asiakkaiden halukkuutta niiden käyttöön. Vuoden 2024 Ecovadis-vastuullisuusarvioinnissa ESL Shipping sijoittui parhaan yhden prosentin joukkoon saavuttaen parhaan platinatason.

Kemikaalien jakeluliiketoiminnassa toimivan Telkon merkittävät tuote- ja palveluryhmät ovat teollisuuskemikaalit, muovit ja voiteluaineet, joita se myy, jalostaa ja kuljettaa. Telkon tavoitteena on tarjota asiakkaille aiempaa kestävämpiä ja vastuullisempia vaihtoehtoja kuten kemikaaleja, jotka tukevat asiakkaiden kestävyystavoitteiden toteutumista. Tätä edellyttävät myös monet asiakkaat erityisesti Euroopassa. Tuotteiden vastuullisuudessa korostuu biopohjaisten muovien tarjonta. Biopohjaisilla tai kierrätysmuovilla voidaan korvata fossiilisia muoveja. Voiteluaineissa kestävyys näkyy siten, että Telko tarjoaa voiteluaineita, joilla on pitkä vaihtoväli ja jotka voivat auttaa esim. tuulivoimaloiden ja laivojen hyötysuhteen parantamisessa. Teollisuuskemikaaleissa Telkon tarjontaan kuuluu mm. lisäaineita, joita käyttämällä voidaan laskea prosessointilämpötilaa merkittävästi esimerkiksi asfaltin valmistuksessa ja vähentää siten arvoketjun päästöjä. Telkon tulot öljynjalostusteollisuudesta vuonna 2024 olivat 645 977 €. Telko ei tuota kemikaaleja mutta tekee kemikaalien sekoitusta ja pakkausta. Telkolla ei ole toimintaa, joka lukeutuisi asetuksen (EY) N:o 1893/2006 liitteessä I tarkoitettuun torjunta-aineiden ja muiden maatalouskemikaalien valmistukseen. Telkon toimintaan kohdistuu runsaasti tuotekohtaista sääntelyä. ETA-markkinoilla tuotteiden tulee olla EU:n kemikaaleja koskevan REACH-lainsäädännön mukaisia ja REACH-rekisteröityjä. Telko valvoo esimerkiksi sitä, etteivät sen lasinpesunesteet sisällä metanolia. Lisäksi valvotaan huumausaineiden ja räjähteiden lähtöaineiden sekä kemiallisen aseen kieltosopimuksen alaisten tuotteiden kauppaa, Telko huolehtii, ettei Telkon myymiä raaka-aineita päädy REACH-rajoitteiden alaisiin tai muihin kiellettyihin tarkoituksiin eikä markkinoille päädy Telkon kautta sanktioiden alaisia tuotteita.

Keskeisiä haasteita ympäristön kannalta kestävissä ratkaisuissa on niiden hinta: vihreät ratkaisut ovat kalliimpia ja nostavat kustannuksia koko arvoketjussa kumuloituen loppuasiakkaalle. Tämän takia kestävimpien tuotteiden volyymit ovat vielä pieniä.

Myös raaka-aineita ja asiantuntijapalveluja leipomo-, elintarvike- ja food service -markkinoille tarjoavan Leipurin toiminnassa asiakkaiden kestävyystavoitteiden tukeminen on keskeistä. Toimialalla keskeistä on myös elintarviketurvallisuus. Asiakkaiden kestävyystavoitteiden tukemisen rinnalla tavoitteena on omien toimintojen kestävyys ja mahdollisimman pieni ympäristöjalanjälki sekä ruokahävikin minimointi.

Asiakkaiden kestävyystavoitteiden tukeminen edellyttää kestävää tuotetarjontaa ja kykyä toimittaa tarvittavaa kestävyystietoa toimitusketjusta ja tuotteista kattavasti ja läpinäkyvästi. Leipurin voi tukea asiakkaitaan tuotekehityksessä myös kehittämällä reseptejä. Yhtiön järjestelmät ja prosessit täyttävät kunkin maan lainsäädännön ja asiakkaiden vaatimukset. Suomessa Leipurin laatujärjestelmällä on ISO 22000 -sertifiointi ja Ruotsissa vuonna 2024 hankittua Kebelcoa lukuunottamatta BRC-sertifiointi.

Leipurin tuotevalikoima on yli 90-prosenttisesti kasvipohjainen, ja tarjontaa ja osaamista kehitetään, jotta yhtiö pystyy vastaamaan kasvipohjaisten proteiinien markkinoiden sekä tulevien mikrobipohjaisten elintarvikkeiden kasvavaan kysyntään. Yleisiä haasteita kasvipohjaisten proteiinien kehittämisessä on saada tuotteen maku, koostumus ja ulkonäkö kuluttajaa miellyttäväksi. Leipurin voi hyödyntää tässä ja tuotetarjontansa kehittämisessä oman osaamisensa lisäksi laajaa toimittaja- ja tutkimus- ja kehitysverkostoaan. Haasteita tuo myös kestävien vaihtoehtojen hinta. Leipurin tarjoaa esimerkiksi RSPO-sertifioituja vaihtoehtoja palmuöljytuotteille, mutta monelle asiakkaalle hinta on vielä kestävyystekijöitä tärkeämpää. Sama koskee toimitusketjuun liittyvää päätöksentekoa.

ARVOKETJU

Aspon arvoketju koostuu kolmen toimialan arvoketjuista. Toimialojen arvoketjujen ylävirran, omien toimintojen ja alavirran lisäksi konsernin arvoketjuun sisältyy arvoketjuja eri kohdissa läpileikkaavia toimintoja, kuten logistiikkaa ja jätehuoltoa. Konsernin emoyhtiön ja toimialojen toimintaa tukevia toimintoja ovat esimerkiksi henkilöstötoiminnot (HR), tietotekniikka (IT) ja rahoitus.

ESL Shippingin asiakkaista merkittävä osa toimii energiantuotannossa ja teollisuudessa, erityisesti metalli- ja metsäteollisuudessa. Monilla avainasiakkailla on kunnianhimoiset päästötavoitteet, ja asiakkaiden kanssa käydään jatkuvaa vuoropuhelua keinoista päästöjen vähentämiseksi. ESL Shippingin arvoketju laivanrakennuksen vaatimista raaka-aineista alusten rahtaukseen ja aluksen loppukäyttöön on esitetty kuvassa 1.

Telkon toimintamaista suurin osa sijaitsee Euroopassa, joka on myös suurin markkina-alue. Muita merkittäviä markkinoita ovat Keski-Aasia ja Kiina. Vuonna 2024 toimintaa laajennettiin Saksaan, Belgiaan, Ranskaan ja Hollantiin. Telkon asiakasryhmät voidaan jakaa teollisiin asiakkuuksiin ja voiteluaineiden ostajiin. Teolliset asiakkuudet koostuvat monista alaryhmistä, kuten teollisuuden alihankkijoista ja lopputuotteita valmistavasta teollisuudesta. Voiteluaineen ostajia ovat korjaamoketjut ja vähittäiskauppa. Telkon arvoketjun keskeisiä osia ovat ylävirran raaka-aineiden tuotanto ja jalostus. Telko tuo arvoketjuun arvoa tukemalla ja konsultoimalla asiakkaitaan vihreiden raaka-aineiden valitsemisessa. Keskeisiä osia arvoketjun alavirrassa ovat teolliset asiakkaat ja tukkukauppa, loppukäyttäjät sekä elinkaaren

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

loppuvaiheen hallinta. Telkon arvoketju on esitetty kuvassa 1.

Telko kiinnittää huomiota kuljetustapoihin ja pyrkii optimoimaan kuljetuksia ja kuljetusreittejä ja vaatimaan kuljetuskumppaneilta ympäristöystävällisiä vaihtoehtoja. Hyvä esimerkki on Telkon kuljetuskumppanin Kaukokiidon biodieseliä käyttävät rekat. Lähtevät kuljetukset tapahtuvat pääosion rekoilla, kun taas saapuvat kuljetukset koostuvat laiva-, rekka- ja junakuljetuksista.

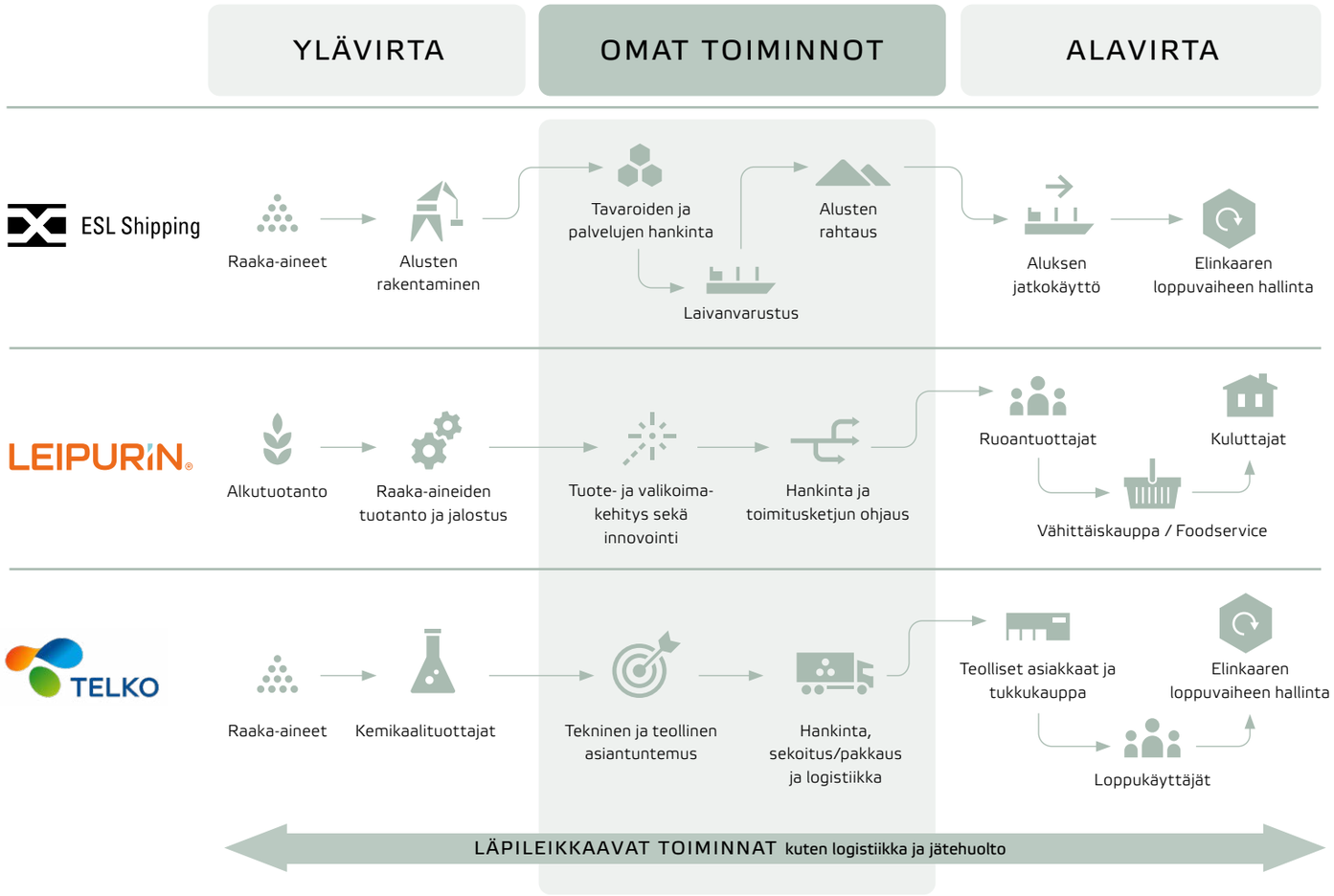
Leipurin merkittävimmät markkina-alueet ovat Suomi, Ruotsi ja Baltian maat. Asiakkaita ovat leipomot, muu elintarviketeollisuus, vähittäiskauppa ja ravintolapalvelut. Keskeisiä tuotteita ovat kasvi- ja maitopohjaiset, raaka-aineet, pakkausmateriaalit ja tarvikkeet. Vuodesta 2024 alkaen toimintaan ei enää sisältynyt laitteiden myyntiä.

Leipurin arvoketjun keskeisiä osia ovat ylävirran raaka-aineiden tuotanto ja jalostus, Leipurin oma tuotekehitys ja innovointi sekä hankinta ja logistiikka sekä arvoketjun alavirrassa ruuan tuottajat, vähittäiskauppa ja ruokapalvelut sekä lopulta kuluttajat. Yhtiö arvioi ja valvoo tavarantoimittajiaan myös kestävyyden näkökulmasta. Tavoitteena on luoda täysi läpinäkyvyys toimitusketjuun ja kehittää toimittajien auditointia. Kuluttajien kestäviä valintoja Leipurin pyrkii tukemaan esimerkiksi kasvipohjaisiin proteiineihin perustuvalla tuotekehityksellä. Leipurin arvoketju on esitetty kuvassa 1.

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Aspo-konsernin emoyhtiön eli Aspon tärkeimmät sidosryhmät ovat työntekijät, omistajat, sijoittajat ja rahoittajat kuten pankit. Myös asiakkaat ja toimittajat ovat tärkeitä sidosryhmiä liiketoimintojen kautta. Sidosryhmien tyytyväisyyttä ja

ASPON ARVOKETJU



Aspon arvoketjussa Telkon ja Leipurin arvoketjuja yhdistää kuljetettavien tuotteiden jalostaminen ja myynti. ESL Shippingin arvoketju koostuu logistiikasta ilman tuotteisiin liittyvää myyntiä tai jalostamista. ESL:n tuottama lisäarvo muodostuu logistiikan tehokkuudesta ja vastuullisuudesta, Telkon ja Leipurin osalta myös asiantuntemuksesta tarjota vastuullisempia tuotteita. ESL Shipping, Telko ja Leipurin turvaavat tuotantopanoksensa strategisen hankinnan kautta. Aktiivinen toimittajahallinta on tärkeää kaikille liiketoiminnoille, jonka lisäksi erityisesti Leipurilla korostuu laajan toimittajaverkoston tärkeys. Työpanos turvataan kaikkien liiketoimintojen osalta esimerkiksi työhyvinvointiin liittyvien toimien ja koulutuksen kautta. Eritysesti ESL Shippingin merihenkilöstön osalta säännölliset koulutukset varmistavat merenkulkuun liittyvien pätevyyksien ylläpidon.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

suositteluhalukkuutta seurataan liiketoiminnoissa säännöllisesti kansainvälistä Net Promoter Score -kyselyä (NPS) hyödyntäen.

Aspo-konsernissa toteutetaan säännöllisesti henkilöstökyselyjä tavoitteena ymmärtää paremmin oman työvoiman tarpeita ja näkemyksiä. Kyselyiden pohjalta tehdyillä toimenpiteillä varmistetaan, että työvoiman edut ja oikeudet otetaan huomioon strategisissa päätöksissä ja liiketoimintamallin kehittämisessä.

Aspo on tunnistanut työntekijöille tärkeiksi aiheiksi työtyytyväisyyden, sitoutuneisuuden, työterveyden ja -turvallisuuden sekä mahdollisuuden hybridityöhön. Työntekijöiden kanssa vuorovaikutusta ylläpidetään muun muassa henkilöstökyselyiden, koulutusten ja sisäisen viestinnän avulla. Sijoittajille ja omistajille olennaisia aiheita ovat yrityksen kannattavuus, kestävä kasvu sekä ESG-luokitukset. Heidän kanssaan viestintää ja vuoropuhelua käydään tiedotteiden, yhtiökokousten, raporttien sekä pääomamarkkinapäivien kautta.

Kaikkien liiketoimintojen tärkeimpiin sidosryhmiin kuuluvat asiakkaat, työntekijät, tavaroiden ja palveluiden toimittajat sekä sijoittajat. Tärkeitä toimialakohtaisia sidosryhmiä ovat myös esimerkiksi päämiehet ja viranomaiset sekä toimialajärjestöt.

Liiketoiminnat käyvät toimittajien kanssa vuoropuhelua sujuvan yhteistyön varmistamiseksi. Lisäksi seurataan muun muassa tavarantoimittajien toimintaperiaatteiden noudattamista ja auditoidaan toimintaa paikan päällä. Osana asiakkaiden kanssa käytävää vuoropuhelua käydään läpi myös Aspon toiminnan vastuullisuutta. Liiketoiminnat ovat sitoutuneet omien asiakkaidensa tavarantoimittajien toimintaperiaatteisiin.

Sidosryhmävuorovaikutuksen tulosten huomioiminen käytännön tasolla tarkoittaa, että asiakaspalaute otetaan huomioon kehitystoimissa, ja toimittajien ja sijoittajien näkemykset pyritään integroimaan osaksi strategista päätöksentekoa. Sidosryhmien edut ja näkemykset sekä asiakkaiden kestävyystavoitteet on otettu toiminnassa huomioon muun muassa lisäämällä ESL Shippingin laivastoon ympäristöystävällisiä hybridilaivoja, jotka vaikuttavat positiivisesti alusten toiminta-alueen asukkaisiin ja muihin sidosryhmiin. Leipurin kehittää vastuullisuuteen liittyvän tuotetiedon tarjoamista asiakkaille ja pyrkii vähentämään hävikkiä toimitusketjussa sidosryhmien odotusten mukaisesti. Aspo aikoo jatkossa vahvistaa sidosryhmävuorovaikutusta ja ottaa saadut näkemykset tarkemmin huomioon, mikä voi johtaa strategian ja liiketoimintamallin muutoksiin. Tarkempaa aikataulua tähän ei ole vielä tiedossa.

Sidosryhmien näkemykset ja odotukset olennaisista vastuullisuusaiheista olivat tärkeä osa vuonna 2023 tehtyä kaksoisolennaisuusanalyysiä. Hallinto-, johto- ja valvontaelimet saavat tiedon vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien näkemyksistä ja eduista yrityksen kestävyyteen liittyvien vaikutusten osalta osana kaksoisolennaisuusanalyysiä. Tarkempi kuvaus siitä, miten Aspon keskeisten sidosryhmien etuja ja näkemyksiä selvitettiin olennaisuuden arviointiprosessissa, löytyy kohdasta *IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista*.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Aspo-konserni on tunnistanut kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin perusteella konsernin olennaisiksi kestävyysteemoiksi ilmastonmuutoksen hillinnän ja energian (Ilmasto, E1), työolot ja yhdenvertaisen kohtelun ja mahdollisuudet (Oma työvoima, S1) sekä yrityskulttuurin, väärinkäytösten paljastajien suojelun, korruption ja lahjontatapaukset (Liiketoiminnan harjoittaminen, G1).

Vaikutuksilla, riskeillä ja mahdollisuuksilla koskien omaa työvoimaa (S1) ja liiketoiminnan harjoittamista (G1) on omat toimintasuunnitelmat ja tavoitteet, jotka on kuvattu kohdissa S1-4 ja G1-1. Ilmastonmuutokseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien toimenpidesuunnitelma laaditaan SBTi-työn yhteydessä. Aspo-konserni ei ole tehnyt strategian ja liiketoimintamallinsa resilienssianalyysia. Aspo ei ole tunnistanut omaisuuseriä, joihin liittyy merkittävä riski siitä, että omaisuuserään tehdään seuraavan tilikauden aikana olennainen oikaisu.

Olennaisia riskejä, vaikutuksia ja mahdollisuuksia sekä niiden vuorovaikutusta strategian ja liiketoimintamallin kanssa kuvataan alla olevissa taulukoissa 2–4.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ILMASTONMUUTOKSEN HILLITSEMISEEN JA ENERGIAAN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET (E1)

	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa
ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ			
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Kasvihuonekaasupäästöt**	Kasvihuonekaasupäästöjä syntyy kaikissa liiketoiminnoissa.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Ilmanlaatuun liittyvät muutokset**	Ilmanlaatua heikentävät liiketoiminnoista syntyvät päästöt.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Merenpinnan nousu ja sen vaikutukset rannikkoinfrastruktuuriin**	Aspon toiminnan haitalliset vaikutukset ilmastonmuutokselle vaikuttavat haitallisesti merenpintaan ja rannikkoinfrastruktuuriin. Myös merenkululla on haitallisia vaikutuksia rannikkoinfrastruktuuriin.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Jätteiden syntyminen**	Jätettä syntyy erityisesti tukkukaupassa toimivien Leipurin ja Telkon toimintojen seurauksena, joka johtaa kasvihuonekaasujen syntymiseen.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Metsäkato**	Metsäkato liittyy Leipurin toimintaan sen arvoketjun alkupään eli elintarviketuotannon kautta, ja sen kautta syntyy kasvihuonekaasupäästöjä.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
ENERGIA			
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Kasvihuonekaasupäästöjen ja energian kulutuksen vaikutus ilmastonmuutokseen**	Aspon toiminta vaikuttaa ilmastonmuutokseen energiankulutuksen kautta. Kasvihuonekaasupäästöjä syntyy sen kaikkien liiketoimintojen omista ja arvoketjun toiminnoista.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot

OMAAN TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET (S1)

	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa
TYÖOLOT			
Työllisyysturva			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Vakaat työsuhteet**	Aspo tarjoaa vakaita työsuhteita kaikilla sen kolmella liiketoiminta-alueella.	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Automaatio henkilötyön korvaajana**	Automaatio voi korvata työtehtävä ja johtaa työntekijöiden syrjäyttämiseen joissakin tehtävissä ESL Shippingillä ja Telkossa.	Omat toiminnot
Mahdollisuus, lyhytaikainen	**Resurssitehokkuus**	Työntekijöiden vähäinen vaihtuvuus takaa ammattitaitoisen ja kokeneen työvoiman ja parantaa näin resurssitehokkuutta.	Omat toiminnot
Mahdollisuus, lyhytaikainen	**Työtyytyväisyys**	Turvattu työpaikka lisää työtyytyväisyyttä ja tarjoaa vakautta ja turvallisuuden tunnetta työntekijöille.	Omat toiminnot
Työaika			
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Uupumus ja stressi**	Pitkät työajat lisäävät uupumusta ja stressiä, mikä voi johtaa tuottavuuden ja hyvinvoinnin heikkenemiseen.	Omat toiminnot
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Etätyömahdollisuudet**	Joustavat työajat yhdistettynä etätyömahdollisuuksiin parantavat työntekijöiden työ- ja yksityiselämän tasapainoa.	Omat toiminnot
Mahdollisuus, lyhytaikainen	**Kustannussäästöt**	Optimoitu työaika voi tuottaa merkittäviä kustannussäästöjä vähentämällä ylityökuluja ja parantamalla toiminnan tehokkuutta erityisesti ESL Shippingillä.	Omat toiminnot
Riski, lyhytaikainen	**Uupumus ja heikentynyt kognitiivinen suorituskyky**	Pitkät työajat voivat johtaa väsymykseen ja kognitiivisen suorituskyvyn heikkenemiseen, mikä lisää virheistä ja huonosta päätöksenteosta johtuvia taloudellisia riskejä.	Omat toiminnot

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa
Työ- ja yksityiselämän tasapaino			
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Liiallinen työkuorma johtaa työuupumukseen**	Liiallinen työkuorma häiritsee työ- ja yksityiselämän tasapainoa ja voi johtaa työuupumukseen, mikä haittaa sekä työntekijöiden hyvinvointia että tuottavuutta.	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Pitkät poissaolot**	Pitkittyneet poissaolot voivat häiritä työ- ja yksityiselämän tasapainoa, jolloin työntekijöiden on haastavaa säilyttää vakautta ja hyvinvointia sekä henkilökohtaisella että ammatillisella tasolla.	Omat toiminnot
Riski, lyhytaikainen	**Työuupumus**	Työ- ja yksityiselämän voimakas epätasapaino voi johtaa työntekijöiden loppuun palamiseen.	Omat toiminnot
Riski, lyhytaikainen	**Mainehaitta**	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa tukevan johtamisen laiminlyönti voi johtaa työntekijöiden tyytymättömyyteen ja kielteiseen julkiseen käsitykseen Asposta.	Omat toiminnot
Terveys ja turvallisuus			
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Työturvallisuusriskit**	Mahdolliset huonot terveys- ja turvallisuuskäytännöt lisäävät ammatillisia vaaroja, mikä vaikuttaa kielteisesti työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen.	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Mielenterveys**	Terveyden ja turvallisuuden laiminlyönti voi vaikuttaa kielteisesti mielenterveyteen, mikä lisää stressiä ja ahdistusta sekä heikentää työntekijöiden yleistä hyvinvointia.	Omat toiminnot
Riski, lyhytaikainen	**Korkeat vaihtuvuusluvut**	Henkilöstön suuri vaihtuvuus aiheuttaa taloudellisia riskejä, sillä se johtaa kokemattomiin ja pahimmillaan puutteellisesti koulutettuihin työntekijöihin, mikä lisää terveys- ja turvallisuuspoikkeamien todennäköisyyttä.	Omat toiminnot
Mahdollisuus, keskipitkä aikaväli	**Kustannussäästöt**	Terveys- ja turvallisuusonnettomuuksien väheneminen johtaa kustannussäästöihin.	Omat toiminnot
YHDENVERTAINEN KOHTELU JA YHDENVERTAISET MAHDOLLISUUDET KAIKILLE			
Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Turvallisuus ja hyvinvointi**	Työpaikkaväkivallan ja häirinnän vastaiset toimenpiteet vahvistavat turvallisuuskulttuuria ja lisäävät työntekijöiden hyvinvointia.	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Oikeudelliset seuraukset**	Riittämättömät toimenpiteet työpaikkaväkivallan ja häirinnän torjumiseksi voivat johtaa oikeudellisiin seurauksiin, kuten oikeudenkäynteihin ja sakkoihin.	Omat toiminnot
Moninaisuus			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Monimuotoinen työvoima**	Monimuotoinen työvoima edistää osallistavampaa ja kannustavampaa ympäristöä, jolloin ihmiset voivat tuntea itsensä arvostetuiksi ja kunnioitetuiksi ja tuoda esiin ainutlaatuisia näkökulmiaan ja kykyjään.	Omat toiminnot
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Houkutteleva työnantaja**	Monimuotoisuuden hyväksyminen auttaa houkuttelemaan osaajia ja luo osallistavan ympäristön, jossa erilaisista taustoista tulevat henkilöt tuntevat itsensä tervetulleiksi ja arvostetuiksi, mikä tekee Asposta kiinnostavamman laajemmalle joukolle mahdollisia työntekijöitä.	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Rajallinen edustus**	Rajallinen edustus voi johtaa ulkopuolisuuden ja syrjäytymisen tunteeseen, mikä vaikuttaa kielteisesti työntekijöiden moraaliin, sitoutumiseen ja hyvinvointiin.	Omat toiminnot

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa
Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Monimuotoinen työvoima**	Sukupuolten välinen tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä edistävät monimuotoisuutta varmistaen oikeudenmukaisen kohtelun ja luoden osallistavan ympäristön, jossa kaikki työntekijät tuntevat itsensä arvostetuiksi ja kunnioitetuiksi.	Omat toiminnot
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Houkutteleva työnantaja**	Sukupuolten välinen tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä houkuttelevat osaajia. Työnantajan sitoutuminen oikeudenmukaisuuteen ja inklusiivisuuteen tekee Asposta houkuttelevamman monenlaisille työnhakijoille.	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Rajallinen edustus ja sukupuolten palkkaero**	Rajallinen edustus ja sukupuolten väliset palkkaerot heikentävät sukupuolten tasa-arvoa mukaan lukien palkkatasa-arvo ja johtavat eroihin, jotka voivat vahingoittaa työntekijöiden moraalia, sitoutumista ja Aspon mainetta.	Omat toiminnot
Koulutus ja taitojen kehittäminen			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Uralla eteneminen**	Työnantajan tarjoama koulutus ja taitojen kehittäminen edistävät henkilöstön osaamista ja urakehitystä.	Omat toiminnot
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Työtyytyväisyys**	Koulutus ja taitojen kehittäminen lisäävät työtyytyväisyyttä tarjoamalla mahdollisuuksia henkilökohtaiseen kasvuun ja parantamalla työtehtävien hallintaa.	Omat toiminnot
Mahdollisuus, keskipitkä aikaväli	**Operatiiviset kustannussäästöt**	Investoinnit koulutukseen ja taitojen kehittämiseen tuovat operatiivisia kustannussäästöjä lisäämällä työn tuottavuutta, kuten vähentämällä virheitä ja tarvetta ulkoisiin rekrytointeihin.	Omat toiminnot
Vammaisten ja toimintarajoitteisten henkilöiden työllistäminen ja inkluusio			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Monimuotoinen työvoima**	Vammaisten työllistäminen rikastuttaa monimuotoisuutta, tuo uusia näkökulmia ja edistää osallistavampaa ja innovatiivisempaa työympäristöä.	Omat toiminnot
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	**Houkutteleva työnantaja**	Vammaisten henkilöiden työllistäminen ja osallistaminen työvoimaan parantaa Aspon kykyä houkutella huippulahjakkuuksia osoittamalla sitoutumista osallistavuuteen ja yhtäläisiin mahdollisuuksiin kaikille.	Omat toiminnot

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISEEN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET (G1)

	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa
YRITYSKULTTUURI			
Negatiivinen vaikutus, potentiaalinen, keskipitkä aikaväli	Korkeat vaihtuvuusluvut	Negatiivinen yrityskulttuuri voi lisätä henkilöstön vaihtuvuutta, mikäli työntekijät esimerkiksi kokevat itsensä aliarvostetuiksi.	Omat toiminnot
Riski, keskipitkä aikaväli	Mainehaitta	Negatiivinen yrityskulttuuri voi aiheuttaa mainehaittaa, sillä sen seurauksena voi esiintyä julkista kritiikkiä, sidosryhmien luottamuksen heikentymistä sekä haasteita huippuosaajien rekrytoinnissa.	Omat toiminnot
VÄÄRINKÄYTÖSTEN PALJASTAJIEN SUOJELU			
Negatiivinen vaikutus, potentiaalinen, keskipitkä aikaväli	Luottamuksellisuuden puute	Luottamuksen puute väärinkäytösten paljastajien suojelussa voi lannistaa työntekijöitä ilmoittamaan väärinkäytöksistä, mikä johtaa ratkaisemattomiin ongelmiin ja mahdolliseen luottamuksen menetykseen johtoa kohtaan.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
Riski, keskipitkä aikaväli	Mainehaitta	Väärinkäytösten paljastajien suojelun laiminlyönti voi johtaa käsitykseen, että Aspo sietää väärinkäytöksiä, mikä heikentää yleistä luottamusta ja uskottavuutta Aspoa ja sen johtoa kohtaan.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
KORRUPTIO- JA LAHJONTATAPAUKSET			
Negatiivinen vaikutus, potentiaalinen, keskipitkä aikaväli	Korruption mahdollisuus	Korruptio- ja lahjontatapaukset avaavat ovia korruption lisääntymiselle ja rohkaisevat epärehelliseen ja eettisten ohjeiden vastaiseen toimintaan.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot

Aspo-konsernin liiketoimintamalleista aiheutuu työntekijöille negatiivisia vaikutuksia ja riskitekijöitä, jotka kohdistuvat pääasiassa konsernin työsuhteisiin työntekijöihin. Aspo ei ole tunnistanut kaksoisolennaisuusanalyysissään toimintaansa liittyvän merkittävää toiminnan tyypistä tai maantieteellisestä sijainnista johtuvaa pakkotyön tai lapsityövoiman riskiä. Vaikutukset ja riskitekijät on otettu huomioon liiketoimintojen operatiivisessa suunnittelussa.

Varustamoliiketoiminnan (ESL Shipping) luonteeseen kuuluu ympärivuorokautinen toiminta, mikä vaatii erityisesti merihenkilöstöltä työskentelyä vaihtelevissa ja verrattain pitkissä työvuoroissa. Myös maa- ja toimistohenkilöstöltä edellytetään matkustamista ja satunnaisia päivystysvuoroja normaalin toimistotyöajan ulkopuolella. Laivat ja vaihteleville sääolosuhteille altistuminen ovat myös haastavia työskentelyolosuhteita työturvallisuuden ja -terveyden näkökulmasta. Riskitekijöitä pyritään ehkäisemään ohjeistuksilla ja kontrolloiduilla käytännöillä. Aspo tarjoaa työntekijöilleen vähintään paikallisen lainsäädännön edellyttämän työterveyshuollon ja tapaturmavakuutukset. Suomessa kaikille työsuhteisille työntekijöille tarjotaan lakisääteistä minimiä kattavampi työterveyshuolto ja tapaturmavakuutukset.

Teollisuuden raaka-aineiden ja muun tavaran toimittamisessa (Telko ja Leipurin) keskeistä on toimitusketjujen optimointi, mihin sisältyy työvoiman tarkka mitoitus. Optimoitu henkilöstömitoitus voi aiheuttaa yksittäisille työntekijöille liiallista työkuormaa.

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Aspon kaksoisolennaisuusanalyysi (Double Materiality Assessment, DMA) koostui sidosryhmäkeskusteluista, olennaisten ESRS-aiheiden tarkastelusta, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien asiantunti- ja-arvioinnista ja lopuksi konsernitason analyysistä.

Sidosryhmien näkökulmien huomioonottaminen kaksoisolennaisuusanalyysissä varmistettiin vuoropuhelulla sidosryhmien kanssa liiketoiminnoittain. Sidosryhmäkyselyllä kartoitettiin merkittävimpien sidosryhmien kuten työntekijöiden, toimittajien ja asiakkaiden odotuksia ja näkökulmia heihin kohdistuvista vaikutuksista. Tämän lisäksi aiheesta keskusteltiin omistajien, hallituksen jäsenten ja rahoittajien kanssa. Vaikka sidosryhmätutkimuksen tulokset, kuten vaikutusten merkittävyys, eivät suoraan vaikuttaneet vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytykseen, ne otettiin kuitenkin huomioon pisteytystä tehtäessä.

Sidosryhmien kanssa käydyn vuoropuhelun jälkeen tarkasteltiin liiketoiminoille mahdollisesti olennaisia ESRS-aiheita. Pitkä lista mahdollisista olennaisista ESRS-aiheista laadittiin arvioimalla asiaankuuluvaa tutkimusaineistoa, ESRS-standardien ohjeistusta ja muuta aiheeseen liittyvää toimialatietoa liiketoimintojen arvoketjuista ja liiketoimintamalleista. ESRS-aiheet luokiteltiin sen perusteella, miten merkityksellisiksi ne koettiin Aspolla. Tämän jälkeen valittiin olennaisimmat ESRS-aiheet tarkempaan tarkasteluun.

Keskeisten ESRS-aiheiden validointia ja niihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytystä ja kynnysarvojen määrittelyä varten järjestettiin tytäryhtiöiden sisäisiä asiantuntijatyöpajoja. Pisteytys perustui aikaisempien

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

vastuullisuusraporttien tietoihin sekä sidosryhmäkyselyjen ja tytäryhtiöiden asiantuntijoiden näkemyksiin. Työpajojen tuloksena tunnistettiin ja pisteytettiin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja asetettiin kynnysarvot, joiden perusteella määriteltiin olennaiset kestävyysaiheet ESL Shippingille, Telkolle ja Leipurille.

Kaksoisolennaisuusanalyysin viimeiseen vaiheeseen kuului työpaja, jossa määriteltiin Aspo-konsernille olennaiset aiheet ja kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet. Niiden tunnistamisessa käytettiin liiketoimintojen kaksoisolennaisuusanalyyseja.

Konsernitason kaksoisolennaisuusanalyysissa kaikki liiketoimintojen kaksoisolennaisuusanalyysit koottiin yhteen. Vaikutusten olennaisuuden arvioinnissa otettiin mukaan liiketoimintatasolla ne vaikutukset, joiden saamat pisteet ylittivät olennaisuuden rajan. Kun olennaisuus myöhemmin määriteltiin konsernitasolla, konsernitason kaksoisolennaisuusanalyysiin sisällytettiin liiketoimintatason matalimman pistemäärän ylittävä vaikutus olennaisuuden kussakin teemassa. Taloudellisen olennaisuuden arvioinnissa laskettiin olennaisuus liiketoimintojen riskirajoista (M€) suhteessa konsernitason riskirajoihin (M€). Tämän jälkeen euromääräinen riski muunnettiin merkittävyydeksi asteikolla 1–5 konsernitasolla.

Vastuullisuusaihe katsottiin olennaiseksi, kun se täytti kriteerit vaikutuksen olennaisuuden, taloudellisen olennaisuuden tai molempien osalta. Kynnysarvo vaikutuksen olennaisuudelle on kolme ja taloudelliselle olennaisuudelle neljä. Kaikki liiketoimintatasolla olennaiset aiheet eivät nousseet olennaisiksi konsernitasolla. Vastuullisuusaiheet, jotka ylittivät kynnysarvon konsernitasolla, ovat olennaisia Aspolle ja raportoidaan kestävyysraportointisäädösten mukaisesti.

Kaksoisolennaisuusanalyysissä ei tunnistettu sellaisia yhtiökohtaisia olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia, joita eivät olisi sisältyneet ESRS-standardeihin. Venäjän toiminnot jätettiin kaksoisolennaisuusanalyysin soveltamisalan ulkopuolelle, koska Venäjä ei kuulu taloudellisen raportoinnin piiriin.

Vaikutusten arviointi sisältää seuraavat vaiheet:

1. Sidosryhmäkeskustelu: Sidosryhmät otettiin mukaan, jotta ymmärrettäisiin heidän odotuksensa ja näkemyksensä liiketoimintojen vaikutuksista.

2. Olennaisten kestävyysaiheiden tarkastelu: Asiantuntijoiden tuella -kestävyysaiheet luokiteltiin joko merkityksellisiksi tai merkityksettömiksi, ja merkityksellisimmät aiheet valittiin jatkotarkasteluun.

3. Vaikutusten arviointi: Tärkeimmät kestävyysaiheet muodostivat perustan ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien todellisten ja potentiaalisten myönteisten ja kielteisten vaikutusten tunnistamiselle. Tunnistamisen jälkeen vaikutukset pisteytettiin liiketoimintojen sisäisten asiantuntijoiden kanssa. Myös sidosryhmien näkemykset otettiin huomioon. Liiketoimintotasolla vaikutuksen olennaisuuden arvioinnissa käytettiin tekijöinä mm. skaalaa ja laajuutta, korjaamattomuutta (vain kielteiset vaikutukset) ja todennäköisyyttä. Vaikutuksen olennaisuuden pisteytysalue on 1-5, ja vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytys määritettiin laskemalla näiden tekijöiden keskiarvo.

4. Olennaisuuden määrittäminen: Liiketoimintatason vaikutuksen olennaisuuden kynnysarvo asetettiin työpajassa. Konsernitason kaksoisolennaisuusanalyysiin sisällytettiin liiketoimintatason vaikutuksista ne, joiden pistemäärän ylitti olennaisuuden kussakin teemassa.

Prosessiin sisältyi sellaisten toimintojen, liikesuhteiden ja maantieteellisten alueiden tarkastelu, joilla haitallisten vaikutusten riski on suurin. Nämä tekijät otettiin erityisesti huomioon vaikutusten tunnistuksessa ja pisteytyksessä. Kaksoisolennaisuusanalyysissa on otettu huomioon vaikutukset, joihin liiketoiminnat ovat osallisina omien toimintojensa tai liikesuhteidensa kautta. Asianomaisten sidosryhmien ja ulkopuolisten asiantuntijoiden näkemykset on otettu huomioon sidosryhmien osallistamisvaiheessa sidosryhmäkyselyn avulla. Kyselyn tulokset on otettu huomioon vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa ja pisteytyksessä.

Korjaamattomuutta on tarkasteltu vain kielteisten vaikutusten osalta. Positiivisten vaikutusten pisteytykseen käytettiin samoja tekijöitä korjaamattomuudesta huolimatta. Vaikutuksen olennaisuuden kynnysarvoksi asetettiin kolme kaikkien liiketoimintojen osalta. Pisteytyksen vaihteluväli oli 1–5. Kynnysarvo kolme perusteltiin sillä, että tulokset ovat linjassa aiemmin raportoitujen kestävyysasioiden, Aspon strategian ja sidosryhmien odotusten kanssa.

Taloudellinen arviointi sisältää seuraavat vaiheet:

1. Sidosryhmäkeskustelu: Sidosryhmät otettiin mukaan, jotta ymmärrettäisiin heidän odotuksensa ja näkemyksensä liiketoimintojen vaikutuksista liiketoimintatasolla.

2. Olennaisten ESRS-aiheiden tarkastelu: Asiantuntijoiden tuella ESRS-aiheet luokiteltiin joko merkityksellisiksi tai merkityksettömiksi, ja merkityksellisimmät aiheet valittiin jatkotarkasteluun.

3. Riskien ja mahdollisuuksien arviointi: Tärkeimmät ESRS-aiheet muodostivat perustan ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien todellisten, potentiaalisten, myönteisten ja kielteisten vaikutusten tunnistamiselle. Tunnistamisen jälkeen vaikutukset pisteytettiin liiketoimintojen sisäisten asiantuntijoiden kanssa. Myös sidosryhmien näkemykset otettiin huomioon pisteytyksen aikana. Kestävään kehitykseen liittyvien aiheiden taloudellinen olennaisuus muodostuu mm. riskien ja mahdollisuuksien taloudellisen suuruuden perusteella (ns. laajuus, pisteytys 1–5) ja esiintymisen todennäköisyydellä. Riskirajat on arvioitu ja asetettu erikseen kullekin liiketoiminnalle.

4. Olennaisuuden määrittäminen: Liiketoimintatason taloudellisen olennaisuuden kynnysarvo asetettiin työpajassa. Myöhemmin konsernitason arviointi tehtiin laskemalla olennaisuus liiketoimintojen riskirajoista. Konsernitason riskirajojen kynnysarvot asetettiin työpajassa.

Vaikutuksia käytettiin riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisen perustana. Esimerkiksi ympäristövahingot (kielteiset vaikutukset) liittyvät vahvasti taloudellisiin riskeihin. Samoin riippuvuus tietyistä luonnonvaroista aiheuttaa taloudellisen riskin. Whistleblow-ilmoituskanavan tarjoaminen nähtiin mahdollisuutena ehkäistä väärinkäytöksiä ja niistä aiheutuvia taloudellisia seurauksia.

Todennäköisyyden osalta on käytetty prosentuaalista arvoa sen arvioimiseksi, kuinka todennäköisesti riski tai mahdollisuus toteutuu, kun taas laajuuden osalta käytettiin kullekin liiketoiminnalle räätälöityä rahamääräistä (M€) riskirajaa.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Taloudellisen olennaisuuden lopullinen pistemäärä laskettiin kertomalla todennäköisyys ja laajuus. Taloudellisen olennaisuuden kynnysarvoksi asetettiin 4 kaikkien liiketoimintojen osalta. Pisteytyksen vaihteluväli oli 1-5. Kynnysarvo 4 perusteltiin sillä, että tulokset ovat linjassa aiemmin raportoitujen kestävyysasioiden, Aspon strategian ja sidosryhmien odotusten kanssa.

Näkökulma vastuullisuuteen liittyvien riskien arviointiin on linjassa Aspon laajemman riskien arviointiprosessin kanssa. Aspo kehittää parhaillaan riskienhallintaprosessiaan varmistaakseen, että taloudelliset ja kestävän kehityksen riskit otetaan huomioon entistä kokonaisvaltaisemmin ja johdonmukaisemmin.

Sisäisen valvonnan osalta ulkoinen neuvonantaja osallistui kaksoisolennaisuusanalyysiin sen varmistamiseksi, että liiketoimintakohtaiset erot olivat hyvin edustettuina arvioinnissa. Taloudellisen arvioinnin osalta Aspon talouden asiantuntijat osallistuivat konsernin kynnysarvon asettamiseen. Liiketoimintojen edustajat, konsernin johtoryhmä, tarkastusvaliokunta ja konsernin hallitus hyväksyivät kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset.

Kestävyysriskien hallintaprosessin pääperiaatteet ja menetelmät ovat samat kuin yhtiön muiden riskien hallinnassa, ja konsernin sisäiset riskiasiantuntijat osallistuivat kestävyysteemojen taloudellisten riskien arviointiin. Olennaisten riskien, vaikutusten ja mahdollisuuksien tunnistamisessa on otettu huomioon konsernin yleiset päätöksentekoprosessit ja hallintomalli. Aspon strategiatiimi on osallistunut tiiviisti prosessiin mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja pisteyttämiseksi.

Aspon kaksoisolennaisuusanalyysi kattaa sen oman toiminnan, jonka lisäksi arvioinnissa on otettu huomioon tuotantoketjun alkupään ja arvoketjun loppupään vaikutukset. Arvioinnissa ei käytetty syöttöparametreja.

Kaksoisolennaisuusanalyysin on tarkoitus olla osa Aspon vuotuista strategiaprosessia, ja sitä on tarkoitus tarkastella yhdessä ESG-asiantuntijoiden ja liiketoimintojen kanssa. Seuraava kaksoisolennaisuusanalyysin tarkistus on suunniteltu vuodelle 2025.

Aspo on seulonut toimintansa ja suunnitelmansa tunnistaakseen tosiasialliset ja mahdolliset tulevat kasvihuonekaasupäästöjen lähteet. Kaksoisolennaisuusanalyysiprosessissa on tunnistettu omasta toiminnasta kasvihuonekaasupäästölähteitä polttoaineesta, logistiikasta sekä fossiilipohjaisista tuotteista ja energiahiilen kuljetuksista.

E1: ILMASTONMUUTOS

Aspo on kuvannut yleisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessinsa kohdassa *IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista*. Kohdassa IRO-1 kuvattua lähestymistapaa on sovellettu myös ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioitaessa. Aspo ei ole tehnyt ilmastoriskien tunnistamisessa ja arvioinnissa skenaarioanalyysia, mutta tulee tekemään ilmastoskenaarioanalyysin vuoden 2025 aikana. Aspo ei ole tarkastellut ilmastoon liittyvien riskien osalta pitääkö se riskiä fyysisenä vai siirtymäriskinä eikä tehnyt tähän liittyvää resilienssianalyysia. Aspo on pyrkinyt pienentämään haitallisia ilmastovaikutuksiaan esimerkiksi investointipäätöksillä ESL Shippingin laivaston uusimiseen tulevina vuosina.

Aspo on kuvannut yleisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessinsa kohdassa *IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista*.

E2: PILAANTUMINEN

Aspo ei ole seulonut toimipaikkojensa sijainteja ja liiketoimintojaan tunnistaakseen tosiasialliset ja mahdolliset pilaantumiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet omissa toiminnoissaan ja arvoketjunsa alku- ja loppupäässä eikä ole järjestänyt tästä kuulemisia vaikutuksena olevien kohteiden tai muiden yhteisöiden kanssa.

E3: VESIVARAT JA MERTEN LUONNONVARAT

Aspo ei ole arvioinut omistuksiaan ja toimintaansa tunnistaakseen vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tosiasialliset ja mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet omassa toiminnassaan sekä arvoketjunsa alku- ja loppupäässä eikä ole järjestänyt kuulemisia.

E4: BIOLOGINEN MONIMUOTOISUUS JA EKOSYSTEEMIT

Aspo ei ole tunnistanut ja arvioinut järjestelmällisesti todellisia ja mahdollisia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvia vaikutuksia, riippuvuuksia, riskejä tai mahdollisuuksia omien toimipaikkojensa sijaintipaikoissa tai arvoketjunsa eri vaiheissa. Aspo ei ole myöskään tunnistanut ja arvioinut biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä siirtymäriskejä, fyysisiä riskejä ja mahdollisuuksia eikä kuullut vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä. Aspo ei ole käyttänyt biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä koskevaa skenaarioanalyysiä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioimisessa.

Aspo on tunnistanut kaksi toimipaikkaa, jotka sijaitsevat biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä. ESL Shippingin tytäryhtiön AtoBatC Shippingin toimipiste sijaitsee Raahen satamassa, joka on suojellun Raahen saariston lähellä. Saaristo kuuluu Natura 2000 -luontotyyppeihin ja on luonnonvaraisten lintujen suojelusta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiiviin 2009/147/EY sekä luontotyyppien sekä luonnonvaraisen eläimistön ja kasviston suojelusta annetun neuvoston direktiiviin 92/43/ETY kuuluva alue. Toinen biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkä alue on Telkon tytäryhtiön toimipisteen lähettyvillä oleva Händelön alue, joka sijaitsee Ruotsin Norrköpingissä. Alue kuuluu Natura 2000 -luontotyyppeihin ja on luontotyyppien sekä luonnonvaraisen eläimistön ja kasviston suojelusta annetun neuvoston direktiiviin 92/43/ETY kuuluva alue. Kiinteistä toimipisteistä ei aiheudu haitallisia vaikutuksia luontotyyppien ja lajien elinympäristöihin. Norrköpingin toimipisteellä on suojeluviranomaisten myöntämät ympäristöluvat, joiden mukaan toimitaan. Toimipaikkojen osalta ei ole todettu tarpeelliseksi toteuttaa direktiiveissä yksilöityjä biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä lieventäviä toimenpiteitä.

ESL Shippingin aluksilla ei ole merkittävää vaikutusta luonnonsuojelualueisiin, vaikka niiden kulkureitit voivat sijaita luonnonsuojelualueiden lähellä. ESL Shippingin alukset on varustettu painolastiveden käsittelyjärjestelmillä, jotka estävät

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

tulokaslajien leviämisen vesistöstä toiseen painolastiveden mukana. ESL Shippingillä on myös oma IMO:n biofouling-ohjeistoon perustuva biofouling-hallintasuunnitelma, jolla pyritään estämään vieraslajien kulkeutuminen aluksen rungon kautta. ESL Shippingin sisäiset ohjeet sisältävät IMO:n vedenalaisen melun vähentämisohjeiston mukaiset ohjeet.

E5: RESURSSIEN KÄYTTÖ JA KIERTOTALOUS

Aspo ei ole seulonut omaisuuttaan ja toimintaansa tunnistaakseen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tosiasialliset ja mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet omassa toiminnassaan sekä arvoketjunsa alku- ja loppupäässä eikä ole järjestänyt kuulemisia.

G1: LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMINEN

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi on kuvattu osiossa *Yleiset tiedot, IRO-1*. Kun kaksoisolennaisuusanalyysin työpajoissa tunnistettiin liiketoimintaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, tunnistamiseen ja arviointiin liittyvissä keskusteluissa käytiin läpi myös toimintojen maantieteellinen sijainti, toiminnot ja toimiala sekä liiketoimien rakenne.

Yrityksen kestävyysselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Luettelo tiedonantovaatimuksista, joita Aspo on noudattanut laatiessaan kestävyysraporttia, on esitetty sisältöindeksinä tämän selvityksen lopussa olevissa liitteissä 1 (Tiedonantovaatimukset ja viittaukset) ja 2 (Muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvat datapisteet).

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Ympäristötiedot

EU taksonomia-asetus

EU-taksonomiaraportointi

EU-taksonomia on ympäristön kannalta kestävien taloudellisten toimintojen luokitusjärjestelmä, jonka avulla investointeja voidaan suunnata kestävämpään toimintaan. Taloudelliset toiminnot luokitellaan taksonomia-asetuksen (asetus (EU) 2020/852) ja sitä täydentävien delegoitujen asetuksien mukaisesti luokitusjärjestelmäkelpoiseksi tai ei-luokitusjärjestelmäkelpoiseksi. Täydentäviä asetuksia ovat seuraavat:

- Ilmastoa koskeva delegoitu asetus (komission delegoitu asetus (EU) 2021/2139)
- Tietojen antamista ja esittämistä koskeva delegoitu asetus (komission delegoitu asetus (EU) 2021/2178)
- Tiettyjä energia-alan taloudellisia toimintoja koskeva delegoitu asetus (komission delegoitu asetus (EU) 2022/1214)
- Ympäristöä koskeva delegoitu asetus (komission delegoitu asetus (EU) 2023/2486)

Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot luokitellaan edelleen luokitusjärjestelmän mukaisiksi, jos ne täyttävät delegoiduissa asetuksissa määritellyt tekniset arviointikriteerit ((EU) 2021/2139 ja (EU) 2023/2486), ja ne suoritetaan vähimmäistason suojavaatimuksia noudattaen. Teknisten arviointikriteerien täyttämiseksi taloudellisen toiminnan tulee edistää merkittävästi yhden tai useamman ympäristötavoitteen saavuttamista aiheuttamatta samanaikaisesti merkittävää haittaa millekään muulle ympäristötavoitteelle.

Aspo raportoi luokitusjärjestelmän mukaisen toiminnan osuuden kirjanpitolain mukaisessa toimintakertomuksessa taksonomia-asetuksen mukaisesti. Tulkinta luokitusjärjestelmäkelpoisuudesta ja -mukaisuudesta perustuu taksonomia-asetukseen, ilmastoa koskevaan delegoituun asetukseen ja ympäristöä koskevaan delegoituun asetukseen sekä niissä määriteltyihin teknisiin arviointikriteereihin: 1) ilmastonmuutoksen hillinnän/sopeutumisen merkittävä edistäminen; ja 2) ei merkittävää haittaa -kriteerit (Do No Significant Harm, DNSH). Lisäksi Aspo on arvioinut vähimmäistason suojatoimien noudattamista toiminnassaan.

Aspon kestävyysraportin lisäksi ESL Shipping julkaisee oman vastuullisuusraporttinsa, ja Telko julkaisee tarkemmat vastuullisuustiedot toiminnastaan verkkosivuillaan.

Luokitusjärjestelmäkelpoisuus ja -mukaisuus

Konsernin taloudellisia toimintoja on arvioitu, jotta on voitu tunnistaa luokitusjärjestelmäkelpoiset ja -mukaiset toiminnot ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen ja ympäristöä koskevan delegoidun asetuksen liitteen I ja II mukaisesti. Aspon liiketoimintayksiköille ESL Shipping, Telko ja Leipurin on suoritettu analyysi ja arvioitu toimintojen luokitusjärjestelmäkelpoisuutta ja -mukaisuutta. Alla on yhteenveto taksonomiasääntelyn mukaisista tunnusluvuista.

2024	Yhteensä (mEUR)	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot	Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei mukaiset toiminnot	Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot
Liikevaihto	592,6	5 %	25 %	69 %
Pääomamenot	49,7	88 %	8 %	5 %
Toimintamenot	8,1	20 %	75 %	5 %

2023 (varmentamaton)	Yhteensä (mEUR)	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot	Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei mukaiset toiminnot	Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot
Liikevaihto	536,4	4 %	31 %	65 %
Pääomamenot	21,8	67 %	28 %	5 %
Toimintamenot	0,8	6 %	93 %	1 %

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISUUS
Olemme arvioineet ESL Shippingin toiminnan luokitusjärjestelmäkelpoiseksi, sillä kaikki ESL Shippingin alukset ovat luokitusjärjestelmäkelpoisia toiminnon CCM 6.10 sekä CE 2.6 ja CE 5.3 määritelmän mukaan. CE 2.6 ja CE 5.3 mukaisista toiminnoista ei tilikauden aikana ole syntynyt liikevaihtoa, pääomamenoja tai toimintamenoja, sillä aluksia ei ole poistettu käytöstä.

Suurin osa Aspon liiketoiminnasta on arvioitu ei-luokitusjärjestelmäkelpoiseksi sisältäen Telkon ja Leipurin liiketoiminnat. Telko on muovien, kemikaalien raaka-aineiden ja voiteluaineiden jakelija ja Leipurin leipomoiden ja elintarviketeollisuuden tuotantotoiminnassaan tarvitsemien raaka-aineiden ja tarvikkeiden jakelija. Näitä toimintoja ei pidetä luokitusjärjestelmäkelpoisina, koska liiketoiminnat eivät vastaa mitään ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen tai ympäristöä koskevan delegoidun asetuksen mukaista luokitusjärjestelmäkelpoista toimintoa.

Alla oleva taulukko esittää Aspo konsernin luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot.

Taloudellinen aktiviteetti	Kuvaus	NACE-koodi
Ilmastonmuutoksen hillintä (Climate change mitigation, CCM) 6.10 Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	Aikataulunmukaiseen tai muuhun meri- tai rannikkovesiliikenteen tavarakuljetukseen tai yhdistettyyn tavara- ja henkilökuljetukseen suunniteltujen ja varustettujen alusten hankinta, rahoitus, vuokraus (miehistön kanssa tai ilman) ja käyttö. Satama- ja aputoimintoihin tarvittavien alusten, kuten hinaajien, kiinnitys-, luotsi- ja pelastusalusten sekä jäänmurtajien hankinta, rahoitus, vuokraus ja käyttö.	H50.2, H52.22 ja N77.34
Kiertotalouteen siirtyminen (Transition to a circular economy, CE) 2.6 Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	Sellaisten laitosten rakentaminen, käyttö ja parantaminen, joilla puretaan ja puhdistetaan käytöstä poistettuja monimutkaisia tuotteita, irtainta omaisuutta ja näiden osia materiaalien talteenottoa tai osien uudelleenkäyttöä varten.	E38.31, E38.32 ja E42.99
Kiertotalouteen siirtyminen (Transition to a circular economy, CE) 5.3 Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	Tuotteiden ja komponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön käyttöiän lopussa.	Ei tiettyjä NACE koodeja

LUOKITUSJÄRJESTELMÄNMUKAISUUS
Täyttääkseen luokitusjärjestelmän mukaisuuden määritelmän luokitusjärjestelmäkelpoisen taloudellisen toiminnon tulee edistää merkittävästi yhtä tai useampaa ympäristötavoitetta täyttämällä tekniset arviointikriteerit aiheuttamatta merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille (DNSH-kriteerit). Lisäksi liiketoiminnassa tulee noudattaa vähimmäistason suojatoimia (minimum safeguards).

Aspon liiketoimintayksiköistä herkällä Itämerellä toimivalla ESL Shippingillä on luokitusjärjestelmäkelpoisia toimintoja, joista osa on myös luokitusjärjestelmän mukaista. ESL Shippingin luokitusjärjestelmän mukainen toiminta edistää ilmastonmuutoksen hillitsemistä. ESL Shippingin toimintoon CCM 6.10 liittyvä liiketoiminta on osittain luokitusjärjestelmän mukaista, sillä alukset ovat myös kuljettaneet hiiltä energiantuotantoa varten. Näin ollen liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot ovat osittain luokitusjärjestelmän mukaista.

Ilmastonmuutoksen hillinnän merkittävä edistäminen
Jotta toiminto voi olla taksonomianmukaista, sen on edistettävä merkittävästi yhden tai useamman ympäristötavoitteen saavuttamista, täytettävä Ei merkittävää haittaa -kriteerit sekä noudatettava vähimmäistason suojatoimia

Aspon luokitusjärjestelmän mukainen toiminto CCM 6.10 sisältää ESL Shippingin liikenteessä olevat uusimmat alukset (Viikki, Haaga ja Green Coasters) ja uusien Green Coaster ja Green Handy -alusten rakentamisen. Näiden alusten arviointiin sovelletaan ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen toimintoon CCM 6.10 liittyvien teknisten arviointikriteerien kohtaa 1d. Tämän mukaan alukset ovat 31.12.2025 asti saaneet energiatehokkuutta mittaavan suunnitteluindeksiarvon (EEDI), joka on vähintään 10 % pienempi kuin 1.4.2022 sovellettavat EEDI-vaatimukset, jos aluksissa voidaan käyttää polttoainetta, joka ei aiheuta suoria hiilidioksidipäästöjä tai uusiutuvista lähteistä tuotettuja polttoaineita. ESL Shippingin aluksista Viikki ja Haaga ovat 18,5 % ja Green Coaster -sähköhybridialukset 20,5 % alle vaaditun tason. Tämän perusteella tulkitsemme tekniset arviointikriteerit täytetyiksi ja näiden alusten edistävän merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä.

Ilmastonmuutoksen hillitsemisen merkittävää edistämistä koskevan teknisten arviointikriteerien kohdassa 2 todetaan, että alusten ei tule olla tarkoitettu fossiilisten polttoaineiden kuljettamiseen. Viikki, Haaga sekä Green Coaster -alukset täyttävät kriteerit, sillä niitä ei ole tarkoitettu fossiilisten polttoaineiden kuljetuksiin. Viikillä ja Haagalla on kuitenkin kuljetettu fossiilisia polttoaineita, mikä on huomioitu raportoinnissa käsittelemällä kyseisten kuljetusten osuus liikevaihdosta 5,1 % luokitusjärjestelmäkelpoisena, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisena. Näin ollen kyseiset alukset edistävät merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä.

Ei merkittävää haittaa -kriteerit
Koska CCM 6.10 -toiminto sisältää vain ESL Shippingin liiketoiminnan, merkittävää haittaa -kriteerien (DNSH) analyysi on tehty pääosin liiketoimintatasolla. Ilmastoriskiarviointi on toteutettu Aspo-konsernin tasolla. Ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen toimintoa CCM 6.10 koskevat DNSH-kriteerit vaativat yleisten kriteerien ja toimitokohtaisten kriteerien noudattamista. Analyysin yksityiskohtia on selitetty alla tarkemmin kunkin viiden ympäristötavoitteen osalta. Analyysin perusteella ESL Shippingin toiminta täyttää

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

kaikki ilmastonmuutoksen hillintää koskevat DNSH-kriteerit.

ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN

Ilmastonmuutokseen sopeutumista koskevat DNSH-kriteerien vaatimukset sisältävät perusteellisen ilmastoriskien ja haavoittuvuuden arvioinnin sekä olennaisten fyysisten ilmastoriskien tunnistamisen ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen lisäyksen A mukaisesti.

Aspo on suorittanut ilmastoriskiarvioinnin, jossa on huomioitu erilaiset ilmastoskenaariot, olosuhteiden muutokset ja niistä aiheutuvat riskit IPCC:n keskipitkän aikavälin ilmastoskenaarioilla. Arvioinnissa on käytetty myös Maailman luonnonsäätiön (WWF) ilmastonmuutosskenaarioita ja niistä aiheutuvia riskejä. ESL Shippingin toiminta täyttää edellä mainitut ilmastonmuutoksen sopeutumiselle asetetut vaatimukset ilmastoriskien ja haavoittuvuuksien arvioinnin osalta. ESL Shippingin toiminnan elinkaaren on arvioitu olevan yli kymmenen vuotta, joten ilmastoriskit ja haavoittuvuudet on arvioitu suhteessa aikaan ja toiminnan laajuuteen. ESL Shippingin alukset on suunniteltu merenkulussa odotettavissa oleviin olosuhteisiin, kuten myrskyihin, tuuleen, aallokkoon, arktisiin ja muihin haastaviin olosuhteisiin. Arviomme mukaan ESL Shippingillä on hyvä kyky reagoida ja sopeutua erilaisiin ilmastonmuutoksen tuomiin riskeihin.

VEDEN JA MEREN LUONNONVAROJEN KESTÄVÄ KÄYTTÖ JA SUOJELU

Ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen lisäys B määrittelee DNSH-kriteerit veden ja meren luonnonvarojen kestävälle käytölle ja suojelulle, mukaan lukien veden laadun säilyttämiseen ja vesistressin välttämiseen liittyvien riskien tunnistaminen ja käsitteleminen. Vedenkäytön ja vesiensuojelun hallintasuunnitelma tulisi laatia mahdollisten vaikutusten kohteeksi joutuneille vesistöille asianomaisia sidosryhmiä kuullen.

ESL Shipping on laatinut vesiensuojelusuunnitelman ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen lisäyksen B mukaisesti. ESL Shipping on sisällyttänyt vesiensuojelusuunnitelman mukaisiin ohjeisiinsa vesiensuojeluun ja veden laadun seurantaan liittyvät toimenpiteet. Lisäksi ESL Shipping on ryhtynyt toimenpiteisiin varmistaakseen, että sen toiminta ei haittaa merivesien hyvän ympäristön tilan saavuttamista tai heikennä jo hyvässä tilassa olevia merivesiä. Viikki, Haaga sekä Green Coaster -alukset ovat saaneet useita vesiensuojeluun ja saastumisen ehkäisyyn liittyviä sertifikaatteja ja täyttävät siten edellä mainitut kriteerit. EU-direktiivin 2011/92/EY mukaan ympäristövaikutusten arviointi vaaditaan satamien ja vesiväylien rakentamiseen tai käyttöön, mutta ei alusten liikennöintiin. Näin ollen ympäristövaikutusten arviointia ei ole suoritettu.

SIIRTYMINEN KIERTOTALOUTEEN

Ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen toiminnolle CCM 6.10 määritellyt DNSH-kriteerit vaativat, että yhtiöllä on käytössä toimenpiteet jätteiden käsittelemiseksi ja kierrättämiseksi asianmukaisesti käyttöiän lopussa. Käytössä olevien alusten ja niitä korvaavien uusien alusten, joiden bruttovetoisuus on yli 5 000 tonnia, toiminnan tulee olla asetuksen (EU) N:o 1257/2013 mukaista ja alusten romutuksessa tulee käyttää asianmukaisia kierrätyslaitoksia (komission päätös 2016/2323). Aluksella syntyvien jätteiden käsittelyn tulee noudattaa direktiiviä (EU) 2019/883 ja kansainvälisen merenkulkujärjestö IMO:n MARPOL-yleissopimuksen liitettä V.

ESL Shippingin aluksilla syntyvä jäte lajitellaan ja varastoidaan aluksilla ja toimitetaan jatkokäsiteltäväksi satamissa. Telakointeihin valitaan toimijoita, jotka kykenevät käsittelemään telakoinnissa syntyvän jätteen kestävällä tavalla. Voiteluaineet ja muut ongelmajätteet käsitellään siten, että niitä voidaan hyödyntää kierrätyksessä. ESL Shippingillä on toimintaohjeet, jotka koskevat jätteiden käsittelyä, jäteturvallisuutta, kierrätystä ja romutuksia. Luokituslaitos on antanut yhtiölle todistuksen MARPOL-sopimuksen noudattamisesta.

YMPÄRISTÖN PILAANTUMISEN EHKÄISY JA VALVONTA

Ympäristön pilaantumisen ehkäisyä ja valvontaa varten CCM 6.10 -toiminnolle esitetyt DNSH-kriteerit vaativat, että polttoaineen rikkipitoisuus on enintään 0,5 % (maailmanlaajuinen raja-arvo) tai 0,1 % (SECA-alueet) noudattaen myös IMO:n MARPOL-yleissopimuksen liitettä VI ja direktiiviä (EU) 2016/802.

ESL Shippingin alusten Viikin ja Haagan rikkipäästöjä seurataan jatkuvasti mm. osana CSI (Clean Shipping Index) sertifikaattien verifiointia. Raportointikaudella 2024 Viikin ja Haagan käyttämän polttoaineen rikkipitoisuudet olivat 0,0075 % ja 0,0031 % mikä merkittävästi alittaa IMO:n määrittelemät raja-arvot (IMO MARPOL-yleissopimuksen liitteen VI sääntö 14).

Alusten on noudatettava IMO:n MARPOL-yleissopimuksen liitteessä VI olevan typen oksidipäästöjä koskevaa sääntöä 13. Typen oksideihin (NO_x) liittyvät kriteerit eivät koske Viikkiä tai Haagaa, sillä nämä eivät toimi IMO:n määrittämillä NO_x-päästöjen valvonta-alueilla. NO_x-päästöjä seurataan kuitenkin osana EU MRV -päästöraportointia.

Harmaan ja mustan veden päästöjen osalta Viikillä, Haagalla ja Green Coaster-aluksilla on luokituslaitoksen myöntämät jäteveden käsittelyyn liittyvät sertifikaatit, jotka ovat IMO:n MARPOL-sopimuksen liitteen IV mukaisia. Lisäksi ESL Shippingin sisäisessä ohjeistuksessa todetaan, että kaikki laivoilla syntyvä jätevesi tulisi toimittaa maihin käsiteltäväksi, mikäli se on käytännöllisesti ja kohtuullisesti järjestettävissä. Luokituslaitoksen myöntämät sertifikaatit kattavat myös asetuksessa (EU) N:o 528/2012 mainitut vaatimukset liittyen antifouling-maalien ja biosidivalmisteiden myrkyllisyyden minimoimiseen.

BIOLOGISEN MONIMUOTOISUUDEN JA EKOSYSTEEMIEN SUOJELU JA ENNALLISTAMINEN

CCM 6.10 -toiminnolle määriteltyihin biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelua ja ennallistamista koskeviin DNSH-kriteereihin kuuluu tulokaslajien leviämisen estäminen osana painolastivesiä tai alusten vedenalaisten osien kautta. Melua ja tärinää rajoitetaan käyttämällä melua vaimentavia potkureita, eikä toiminta estä direktiivin 2008/56/EY mukaisen hyvän ympäristön tilan saavuttamista.

ESL Shippingin alukset on varustettu painolastiveden käsittelyjärjestelmillä kansainvälisen laivojen painolastiveden ja sedimenttien valvontaa ja hallintaa koskevan yleissopimuksen mukaisesti. ESL Shippingillä on myös oma IMO:n biofouling-ohjeistoon perustuva biofouling-hallintasuunnitelma, jolla estetään tulokaslajien

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

kulkeutuminen aluksen vedenalaisten osien kautta. Ohjeistukset vedenalaisen melun vähentämiseksi sisältyvät ESL Shippingin sisäisiin ohjeisiin, jotka ovat IMO:n vedenalaisen melun vähentämisohjeiston mukaisia.

Viikille, Haagalle ja Green Coaster -aluksille on myönnetty useita sertifikaatteja, jotka tukevat sitä, että toiminta ei haittaa direktiivin 2008/56/EY mukaisen meriympäristön hyvän tilan saavuttamista. Tämä edellyttää asianmukaisia toimenpiteitä negatiivisten vaikutusten ehkäisemiseksi tai lieventämiseksi, jotka on kuvattu direktiivin kuvaajissa 1 (biologinen monimuotoisuus), 2 (tulokaslajit), 6 (merenpohjan koskemattomuus), 8 (saasteet), 10 (roskaantuminen) ja 11 (melu/energia). Lisäksi tulee ottaa huomioon komission päätöksen (EU) 2017/848 mukaiset kyseisiä kuvaajia koskevat perusteet ja tarpeen mukaan menetelmästandardit.

Vähimmäistason suojatoimet (Minimum safeguards)

Osana luokitusjärjestelmän mukaisuuden arviointia Aspo on arvioinut myös vähimmäistason suojatoimien noudattamisen täyttymistä. Sosiaaliset vähimmäistason suojatoimet ovat menettelyjä, jotka taloudellista toimintaa harjoittava yritys toteuttaa sen varmistamiseksi, että noudatetaan OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille sekä YK:n ohjaavia periaatteita, jotka koskevat yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia, mukaan lukien Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista antamaa julistusta, kahdeksaa keskeistä ILO:n yleissopimusta ja kansainvälistä ihmisoikeusasiakirjaa. Keskeisissä ILO:n yleissopimuksissa määritellään ihmisoikeudet ja työntekijöiden oikeudet, joita yritysten olisi kunnioitettava.

Aspon on suorittanut vähimmäistason suojatoimien arvioinnin, joka perustuu EU:n Kestävän rahoituksen foorumin (PSF) lokakuussa 2022 julkaisemaan Minimum Safeguards -raporttiin. Sosiaaliset vähimmäistason suojatoimet liittyen ihmisoikeuksiin, mukaan lukien työntekijöiden oikeudet, lahjontaan ja korruptioon, verotukseen sekä reiluun kilpailuun toteutuvat arvion mukaan ESL Shippingin toiminnassa, ja niihin liittyviä periaatteita sovelletaan ESL:n liiketoiminnassa.

ESL Shipping noudattaa dokumentoitua HRDD-prosessia, mukaan lukien ko. alan parhaiden käytäntöjen mukaista prosessia kuinka tunnistaa ja toteuttaa toimenpiteitä todellisten ja mahdollisten haitallisten ihmisoikeusvaikutusten ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi. ESL Shippingin johto hyväksyy yhtiössä noudatettavan HRDD-prosessin, valvoo vähimmäistason suojatoimien toteutumista sekä puuttuu mahdollisiin epäkohtiin ja raportoi niistä hallitukselle.

Erityisesti telakoiden osalta jo tarjouspyyntövaiheessa ns. ”short-listalle” valittavien telakoiden toiminta auditoidaan muun ohella laatuvaatimusten osalta, jossa yhteydessä HRDD-kysymykset käydään läpi. Auditointi suoritetaan ulkopuolisen palveluntarjoajan toimesta alan parhaiden käytäntöjen mukaisesti.

Auditoinnin löydökset sekä mahdolliset tarpeet korjaaviin toimenpiteisiin käydään sekä sisäisesti että telakoiden kanssa läpi. Mikäli korjaavista toimenpiteistä ei päästä yhteisymmärrykseen tai niitä ei ole mahdollista toteuttaa, ko. telakan kanssa ei voida projektissa edetä.

Rakennusaikana ESL Shippingin oman henkilökunnan lisäksi ulkopuolinen konsultti seuraa toimintaa jatkuvasti paikan päällä ja raportoi poikkeamista kerran kuukaudessa. Vakavat poikkeamat raportoidaan välittömästi. ESL Shippingin oma henkilökunta raportoi viikoittain työn edistymisestä, ml. työturvallisuus- ja tekniset asiat. Työmaalla pidetään viikoittain työmaapalaveri, jossa ajankohtaiset asiat käydään läpi.

Kaikki poikkeamat vähimmäistason suojatoimien osalta telakan toiminnassa käydään telakan kanssa läpi ja sovitaan korjaavien toimenpiteiden suorittamisesta.

Yllä kuvatun HRDD-prosessin avulla varmistetaan, että toiminta on EU-taksonomian mukaista ja ettei se aiheuta merkittävää haittaa. Mikäli olennaisia puutteita havaitaan, eikä toimittaja toteuta korjaavia toimenpiteitä sovitun määräajan puitteissa, toimittajasuhde on mahdollista purkaa olennaiseen sopimusrikkomukseen perustuen.

Tunnusluvut ja laskentaperiaatteet

Taksonomiasääntelyn mukaan raportoitavat tunnusluvut ovat liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot. Taksonomian vaatimien tunnuslukujen esittämiseen käytämme ympäristöä koskevan delegoidun asetuksen liitteen II taulukkoja. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja yksityiskohtaiset tiedot on esitetty taulukoiden jälkeen. Vertailuvuoden luvut ovat varmentamattomia.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LIIKEVAIHTO LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISIIN JA LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIN TUOTTEISIIN TAI PALVELUIHIN LIITTYVISTÄ TALOUDELLISISTA TOIMINNOISTA

Tilikausi 2024	2024			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnat (1)	Koodi (a) (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, 2024 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi 2023 (varmentamaton) (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	31,9	5 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	4 %		S
Ympäristön kannalta kestävistä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		**31,9**	**5 %**	**5 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**		**K**	**K**	**K**	**K**	**K**	**K**	**4 %**		
Josta mahdollistavat toiminnat											K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnat		31,9	5 %	5 %							K	K	K	K	K	K	4 %		S
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	149,0	25 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								31 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	CE 2.6		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	CE 5.3		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävistä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		**149,0**	**25 %**	**25 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**								**31 %**		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		**180,9**	**31 %**	**31 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**								**35 %**		

B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT		
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto	411,7	69 %
YHTEENSÄ, Jatkuvat toiminnot	**592,6**	**100 %**

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

PÄÄOMAMENOT LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISIIN JA LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIN TUOTTEISIIN TAI PALVELUIHIN LIITTYVISTÄ TALOUDELLISISTA TOIMINNOISTA

Tilikausi 2024	2024			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnat (1)	Koodi (a) (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista, 2024 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, vuosi 2023 (varmentamaton) (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	43,5	88 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	67 %		S
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		**43,5**	**88 %**	**88 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**		**K**	**K**	**K**	**K**	**K**	**K**	**67 %**		
Josta mahdollistavat toiminnat											K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnat		43,5	88 %	88 %							K	K	K	K	K	K	67 %		S
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	3,9	8 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								28 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	CE 2.6		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	CE 5.3		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		**3,9**	**8 %**	**8 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**								**28 %**		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		**47,3**	**95 %**	**95,3 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**								**95 %**		

B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT		
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot	2,3	5 %
Yhteensä	**49,7**	**100 %**

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMINTAMENOT LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISIIN JA LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIN TUOTTEISIIN TAI PALVELUIHIN LIITTYVISTÄ TALOUDELLISISTA TOIMINNOISTA

Tilikausi 2024	2024			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnat (1)	Koodi (a) (2)	Toimintamenot (3)	Osuus toimintamenoista, 2024 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, vuosi 2023 (varmentamaton) (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	1,7	20 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	6 %		S
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		**1,7**	**20 %**	**20 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**		**K**	**K**	**K**	**K**	**K**	**K**	**6 %**		
Josta mahdollistavat toiminnat											K	K	K	K	K	K	0	M	
Josta siirtymätoiminnat		1,7	20 %	20 %							K	K	K	K	K	K	6 %		S
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	6,1	75 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								94 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	CE 2.6		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	CE 5.3		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		**6,1**	**75 %**	**75 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**								**94 %**		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		**7,7**	**95 %**	**95,1 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**								**100 %**		

B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT		
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot	0,4	5 %
Yhteensä	**8,1**	**100 %**

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Liikevaihto

Aspo soveltaa liikevaihtoa koskevan tunnusluvun laskennassa samoja IFRS-standardien mukaisia laadintaperiaatteita, joita se soveltaa konsernitilinpäätöksessään. Liikevaihdon tuloutusperiaatteet on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.1. Liikevaihtoa koskevan tunnusluvun laskennassa käytetty kokonaisliikevaihto on Aspon-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto, joka vastaa konsernin laajassa tuloslaskelmassa esitettyä lukua.

Taksonomiakelpoinen liikevaihto sisältää sen osuuden konsernin kokonaisliikevaihdosta, joka syntyy taksonomian piiriin kuuluvista toiminnoista, eli ESL Shipping segmentin liikevaihdon. Green Coaster laivojen myynnistä Green Coaster -pooliin saadut tuotot on kuitenkin jätetty taksonomiakelpoisen liikevaihdon ulkopuolelle. Ympäristön kannalta kestävä, eli luokitusjärjestelmän mukainen liikevaihto koostuu alusten Viikki ja Haaga liikevaihdosta (pois lukien kuljetetun energiahiilen myynti), sekä Green Coaster -alusten liikevaihdosta. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto koostuu Telko ja Leipurin -segmenttien liikevaihdosta.

Pääomamenot

Aspo sisällyttää pääomamenojen laskentaan taksonomia-asetuksen mukaisesti investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.1, ja lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin liitetiedossa 4.2. Pääomamenot eivät sisällä yrityshankintojen kautta tulleita lisäyksiä. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot koostuvat ESL Shipping segmentin investoinneista. Konsernin muut pääomamenot ovat ei-luokitusjärjestelmäkelpoisia.

Tilikaudella 2024 ESL Shippingin luokitusjärjestelmän mukaiset pääomamenot koostuivat investoinneista Viikki ja Haaga -aluksiin sekä uusiin ja yhä rakenteilla oleviin Green Coaster –aluksiin sekä tilattuihin Green Handy -aluksiin. Telakoinnit sisältyvät pääomamenoihin, koska ne on konsernissa tulkittu investoinneiksi eikä huoltokuluiksi. Investoinnit niihin kuuteen Green Coaster -alukseen, jotka on myyty tai tullaan myymään eteenpäin pooling-järjestelyyn osallistuville omistajille, eivät sisälly pääomamenoihin.

Pääomamenosuunnitelma

Tilatuista kahdestatoista uudesta, edistyksellistä Green Coaster -sähköhybridialuksesta viisi on luovutettu ja seitsemän on vielä rakenteilla. Aluksista kuusi jää Aspon omistukseen ja kuusi myydään edelleen. Vielä rakenteilla olevat Green Coaster -alukset valmistuvat vuosina 2025–2026. Lisäksi on päätetty rakentaa neljä uutta fossiilivapaata handy-kokoluokan rahtilaivaa. Green Handy -investoinnin arvo on noin 186 miljoonaa euroa, ja investointi toteutetaan vuosien 2024–2028 aikana. Vuoden 2024 lopussa investointisitoumus näihin kahteen investointiprojektiin on noin EUR 184 miljoonaa euroa. Investoinneista löytyy lisätietoja tilinpäätöksen liitetiedosta 4 Sijoitettu pääoma.

Aspon investointisuunnitelma seuraaville vuosille koostuu pääosin Green Coaster ja Green Handy -alusten rakentamiseen liittyvistä menoista. Aspo julkistaa kaikki uudet olennaiset hyväksytyt sijoituspäätökset pörssitiedotteissa.

Pääomamenoinvestointien tulevaisuuden vaikutus

Rakenteilla olevat Green Coaster -alukset ovat modernilla teknologialla varustettuja edistyksellisiä sähköhybridialuksia, ja rakennettavat Green Handy -alukset ovat uuden sukupolven laivoja, joita voidaan käyttää täysin fossiilivapaasti käyttämällä vihreää metanolia. Näiden alusten aloittaessa liikennöinnin ne lisäävät myös ESL Shippingin ja koko Aspo-konsernin luokitusjärjestelmän mukaista liikevaihtoa ja toimintamenoja.

Toimintamenot

Taksonomia-asetuksen mukaiset toimintamenot sisältävät suorat pääomittamattomat kustannukset, jotka liittyvät alusten perusparantamiseen, kunnossapitoon ja korjauksiin, sekä kaikki muut suorat menot, jotka liittyvät yrityksen suorittamaan tai kolmannelle osapuolelle ulkoistettuun aineellisten hyödykkeiden huoltoon ja jotka ovat tarpeen näiden omaisuushyödykkeiden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi. Telakointien yhteydessä syntyneet korjaus- ja ylläpitokustannukset kuitenkin aktivoidaan ja raportoidaan pääomamenoina. Konsernin tuloslaskelmassa toimintamenot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Liiketoiminnan muut kulut on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.5.

Luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenot sisältävät Viikin ja Haagan toimintamenot sekä käyttöönotettujen Green Coaster -alusten toimintamenot. Näiden alusten toimintamenot koostuvat teknisistä huoltokuluista. Luokitusjärjestelmän mukaiset toimintamenot eivät sisällä Viikin ja Haagan energiahiilen kuljetuksiin liittyvää osuutta (vähennetty osuus on laskettu energiahiilen kuljetusten liikevaihdon osuuden perusteella).

Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenot sisältävät Telkon ja Leipurin toimintamenot. Toimintamenot on määritelty koskemaan vain Telkon tai Leipurin omistuksessa olevia rakennuksia, koska kummallakaan yhtiöllä ei ole toiminnassaan käytössä muuta olennaista käyttöomaisuutta. Raportoitu ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toimintameno liittyy Telkon Raumalla sijaitsevan kemikaalivaraston ylläpito- ja korjauskuluihin, sekä ruotsalaisten Swed Handling AB:n ja Kemiverken AB:n omistamien rakennusten ylläpito- ja korjauskuluihin.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

YDINVOIMAAN JA FOSSIILISIIN KAASUIHIN LIITTYVIEN TOIMINTOJEN ARVIOINTI

	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	Soveltuuko
1.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
2.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
3.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
	Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot	
4.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
5.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
6.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ESRS E1 Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutokseen hillitsemiseen ja energiaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (E1)

NEGATIIVINEN VAIKUTUS
- Kasvihuonekaasupäästöt
- Ilmanlaatuun liittyvät muutokset
- Merenpinnan nousu ja sen vaikutukset rannikkoinfrastruktuuriin
- Jätteiden syntyminen
- Metsäkato
- Kasvihuonepäästöjen ja energian kulutuksen vaikutus ilmastonmuutokseen

Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Aspo-konserni sitoutui SBTi-aloitteeseen (Science Based Targets Initiative) vuonna 2024 ja pyrkii vuoden 2025 aikana asettamaan tieteeseen perustuvan lyhyen aikavälin ilmastotavoitteen ja tekemään siirtymäsuunnitelman, jolla rajoitetaan konsernin päästöt Pariisin ilmastosopimuksen mukaisesti 1,5 asteeseen. ESL Shipping liittyi SBTi-aloitteeseen jo vuoden 2023 lopussa ja tulee asettamaan Aspon lyhyen aikavälin tavoitteen lisäksi pitkän aikavälin päästövähennystavoitteensa. Aspo-konsernin liittyessä SBTi-aloitteeseen myös Leipurin ja Telkon liiketoiminnat sitoutuvat siihen ja koko konsernin ilmastotavoitteet ja siihen liittyvä toimintasuunnitelma määritellään SBTi:n mukaisesti.

Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Aspon vastuullisuustoimintaperiaatteen mukaisesti Aspo hillitsee ilmastonmuutosta pyrkimällä vähentämään hiilidioksidipäästöjä kaikissa toiminnoissaan. Kaikki liiketoiminnot jakavat tavoitteen vähentää päästöjä koko ketjussa parantamalla energiatehokkuutta ja käyttämällä uusiutuvaa energiaa, kun se on toiminnallisesti ja taloudellisesti mahdollista. Aspo ei ole tunnistanut olennaisuusanalyysissään ilmastonmuutokseen sopeutumista yhtiölle olennaiseksi kestävyysteemaksi.

Aspon vastuullisuustoimintaperiaate kattaa kaikki olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Vastuullisuustoimintaperiaate koskee Aspo-konsernia ja kaikkia sen liiketoimintoja keskittyen omaan toimintaan. Toimintaperiaate ei koske ylä- ja alavirran arvoketjuja. Konsernin liiketoimintojen tulee omaksua tämä politiikka ja noudattaa sen sisältöä ottamalla käyttöön myös tarvittavat lisäpolitiikka-asiakirjat, prosessit ja työkalut liiketoimintatasolla. Aspon toimittajien edellytetään sitoutuvan Aspon liiketoimintojen eettisiin toimintaperiaatteisiin, joiden mukaan toimittajien on noudatettava ympäristölainsäädäntöä ja hankkivan toiminnalta vaaditut ympäristöluvat.

Konsernin ja tytäryritysten toimitusjohtajat ovat vastuussa vastuullisuustoimintaperiaatteen toteuttamisesta. Seurantaprosessi toteutetaan kaksoisolennaisuusanalyysin tarkistuksen yhteydessä kerran vuodessa. Vastuullisuustoimintaperiaate on saatavilla Aspon verkkosivuilla.

Aspo-konserni ja sen liiketoiminnot ovat sitoutuneet noudattamaan YK:n Global Compact -aloitetta, YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta sekä ILO:n julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista.

Ilmastonmuutosta koskevat tavoitteet, toimet ja resurssit

ILMASTONMUUTOSTA KOSKEVAT TAVOITTEET

Keskeisin koko konsernin ympäristövastuuseen liittyvä tavoite on päästöintensiteetin, CO_2 (tn) / liikevaihto (t€), vähentäminen 30 prosentilla vuoteen 2025 mennessä. Tavoiteltu taso Aspon oman toiminnan päästöintensiteetille vuonna 2025 on 0,30 CO_2 (tn) /liikevaihto (t€). Perusvuosi on 2020 ja perusarvo 0,44 (tn) /liikevaihto (t€). Välitavoite päästöintensiteetille vuonna 2024 oli 0,33 ja toteuma 0,30.

Päästöintensiteettitavoite koskee Aspon omaa toimintaa. Siinä on mukana ESL Shippingin operoitujen laivojen (Scope 1)

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

polttoaineenkulutuksesta syntyvät CO_2 -päästöt. Tavoitteen saavuttamisessa auttavat ESL Shippingin tilaamat 12 uutta energiatehokasta sähköhybridialusta, joista ensimmäinen otettiin käyttöön joulukuussa 2023 ja neljä vuoden 2024 aikana. Vastuullisuuspolitiikan mukaan Aspon tavoitteena on vähentää päästöjä koko arvoketjussa.

Tavoitteita tai niihin liittyviä mittausmenetelmiä, oletuksia, lähteitä tai tiedonkeruuprosesseja ei ole muutettu tavoitteen asettamisen jälkeen. Sidosryhmät eivät ole osallistuneet päästöintensiteettitavoitteen asettamiseen.

Konserni pyrkii asettamaan tieteeseen perustuvan lyhyenaikavälin päästövähennystavoitteen ja tekemään toimintasuunnitelman niihin pääsemiseksi vuoden 2025 aikana.

ILMASTONMUUTOSTA KOSKEVAT TOIMET JA RESURSSIT

Avainasemassa Aspon ympäristövaikutusten pienentämisessä on energian ja raaka-aineiden käytön tehostaminen. ESL Shippingin alukset tuottavat valtaosan konsernin Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöistä, joten varustamon merkittävimmät ympäristönäkökulmat liittyvät laivaston energiatehokkuuden parantamiseen. Kaupan ja logistiikan alalla toimivien Leipurin ja Telkon suurimmat ympäristövaikutukset tapahtuvat muualla arvoketjussa. Konsernin hiilijalanjälkeä voidaan pienentää erityisesti omien logistiikkavirtojen tehokkaalla suunnittelulla. Työtä tukee arvoketjun tietojen läpinäkyvyyden parantaminen ja vähäpäästöisten tuotteiden sisällyttäminen tuotevalikoimaan.

Aspo-konserni toteutti vuoden 2024 aikana ensimmäistä kertaa täyden GHG-inventaarion, jonka myötä voidaan asettaa SBT-tavoitteet konsernitasolla ja liiketoiminnoissa. Ennen tavoitteiden asettamista parannetaan datan laatua ja tarkkuutta, jotta hiilidioksidipäästöjen lähtötaso SBT-tavoitteille on mahdollisimman tarkka. Osana SBTi-työtä tullaan arvioimaan päästövähennysmahdollisuuksia erityisesti Scope 3:n osalta.

ESL Shippingin tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjä 50 prosenttia tonnimailia kohden vuoteen 2030 mennessä ja saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2040 mennessä. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää parasta mahdollista laivasuunnittelua ja teknologiaa eli merkittäviä investointeja uusiin aluksiin sekä laajamittaista teollisessa mittakaavassa valmistettujen uusiutuvien polttoaineiden käyttöä ja tiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa.

Vuoden 2024 aikana ESL Shipping kuljetti lasteja yhteensä 12,6 miljoonaa tonnia ja sen alukset kuluttivat energiaa 666 559 MWh. CO_2e-päästöt kuljetettua lastitonnia kohti laskivat 12,3 prosenttia vuonna 2024, pääasiassa Supramax-alusten myynnin ansiosta. Absoluuttiset Scope 1 CO_2e-päästöt vähentyivät 14,1 prosenttia ja olivat 179 072 tonnia.

Vuoden 2024 aikana laivaston uudistamisessa otettiin merkittäviä edistysaskelia. ESL Shipping tilasi lokakuussa neljä 17,000 dwt:n irtolastialusta, jotka voivat operoida täysin fossiilivapaasti käyttämällä uusiutuvaa metanolia. Uudet alukset luovutetaan vuosina 2027 ja 2028. ESL Shippingin tytäryhtiö AtoBatC Shippingillä oli vuoden 2024 lopussa käytössään viisi Green Coaster -alusta tilatuista kahdestatoista. Maasähköliitännällä ja yhden megawattitunnin akustolla varustetut lataushybridialukset ovat kokoluokassaan maailman energiatehokkaimpia, ja niiden kasvihuonekaasupäästöt kuljetettua lastiyksikköä kohti ovat lähes 50 prosenttia pienemmät nykyisiin aluksiin verrattuna. Tilattujen alusten kantavuus on noin 5 400 dwt, ja uusi alus luovutetaan AtoBatC Shippingille noin kolmen kuukauden välein. Näiden lisäksi AtoBatC Shipping on tehnyt monivuotisen sopimuksen kuuden vähäpäästöisen 5,900 dwt:n aluksen aikarahtauksesta. Ensimmäiset kaksi alusta tulevat yhtiön liikenteeseen vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla ja loput neljä vuosina 2026 ja 2027. ESL Shippingin laivainvestointeihin kohdistuvat pääomamenot on kuvattu EU Taksonomia -osuudessa. Tilinpäätöksessä on raportoitu investointisitoumukset Green Handy ja Green Coaster -aluksiin. Aspolla ei ole tunnistettu tulevia merkittäviä toimintamenoja laivainvestointien osalta.

Vuonna 2024 uusiutuvien polttoaineiden osuus laivojen polttoaineenkulutuksesta kasvoi 0,1 prosenttiin. Tämä vähensi CO_2e-päästöjä 0,1 prosenttia. Laivojen kulkunopeutta optimoivan Virtual Arrivalin avulla saatu vähennys CO_2-päästöissä oli handy-kokoluokan laivojen osalta keskimäärin 24 prosenttia ja coaster-laivojen osalta 17 prosenttia niillä matkoilla, joilla Virtual Arrival oli käytössä. Yhteistyötä Virtual Arrivalin käytössä on tehty mm. SSAB:n sekä Oxelösundin ja Luulajan satamien kanssa

Vuoden aikana sovittiin Metsä Forestin kanssa tonnimailikohtaisten päästöjen vähentämisestä 30 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Lisäksi ruotsalaisten energiayhtiöiden omistaman EFO:n kanssa päästiin sopimukseen, jolla vähintään 10 prosenttia EFO:n kuljetusten vuotuisesta polttoaineenkulutuksesta korvataan uusiutuvilla polttoaineilla. Hyvä esimerkki päästöjä vähentävistä digitaalisista ratkaisuista on kehitteillä oleva Smart Fleet Optimiser, joka auttaa löytämään optimaalisen aikataulun kullekin alukselle ja tarjoaa mahdollisuuksia optimoida aikataulu esimerkiksi pienimmän ympäristöjalanjäljen perusteella.

Telkon strategisia tavoitteita ovat oman toiminnan hiili-intensiteetin alentaminen ja arvoketjun hiilikädenjälkeä parantavien innovaatioiden edistäminen. Vuoden 2024 aikana alettiin järjestelmällisesti kartoittaa, kuinka suuri osa Telkon toimittajista pystyy toimittamaan hiilijalanjälkidataa Telkon ostamista tuotteista ja palveluista, ja kartoituksen valmistuttua aletaan kerätä päästödataa toimittajilta. Kartoitusta on tehty aiemmin logistiikkakumppaneiden osalta. Lisäksi materiaalitoimittajilta on tapauskohtaisesti pyydetty hiilijalanjälkitietoja asiakkaille.

Telkon kuljetuksissa päästöt otetaan huomioon kuljetusliikkeiden kilpailutuksessa. Lisäksi tehostetaan logistiikkaa optimoimalla reititystä ja varastojen sijaintia. Suomessa tehtiin vuonna 2024 pääkuljetuskumppanin kanssa sopimus tuotteiden kuljettamisesta vain biodieseliä käyttävillä rekoilla. Kuljetusliikkeen laskelmien mukaan tästä saatiin lähes 90 prosentin päästövähennykset verrattuna fossiilisen dieselin käyttöön.

Telko etsii tuoteportfolioonsa jatkuvasti tuotteita, joiden hiilijalanjälki on perinteisiä tuotteita pienempi tai jotka itsessään auttavat vähentämään CO_2-päästöjä. Telkolla on mm. ISCC-sertifikaatti biopohjaisten mass balance -muovien myyntiin. Esimerkkejä CO_2-päästöjä vähentävistä tuotteista ovat asfaltin valmistukseen myytävät lisäaineet, joiden avulla työstettävän asfalttimassan lämpötilaa voidaan laskea

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

kymmenillä asteilla verrattuna perinteisiin seoksiin sekä korkealaatuiset voiteluaineet, joita käyttämällä koneistojen käyttöikä nousee ja voiteluaineen vaihtoväli kasvaa merkittävästi.

Vuoden 2024 aikana Telkossa kehitettiin raportointityökalu, jolla asiakkaille voidaan tarjota GHG-laskentaan perustuvat päästötiedot heille toimitetuista tuotteista. GHG-inventaarion ensimmäinen versio nojaa voimakkaasti kansainvälisiin saatavilla oleviin päästökertoimiin. Tavoitteena on korvata geneeriset luvut toimitusketjun toimijoilta saatavilla mitatuilla tai lasketuilla luvuilla.

Myös **Leipurin** kestävyysstrategiaan sisältyy läpinäkyvän päästödatan lisääminen tuotetietoihin. Näin autetaan asiakkaita tekemään ilmastoystävällisempiä päätöksiä. Muita keinoja puuttua ilmastonmuutosta aiheuttaviin tekijöihin on hiilitehokkuuden parantaminen omissa ja mahdollisesti myös osassa Scope 3 -kategorioiden toimintoja sekä tuotteiden kasvipohjaisuus. Suurin osa Leipurin tuotevalikoimasta on jo kasvipohjaista, minkä lisäksi Leipurin osallistuu asiakkaidensa kasvipohjaisten vaihtoehtojen kehittämiseen.

Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimet ja resurssit voidaan kuvata myöhemmin, kun konsernin päästövähennystoimet tarkennetaan SBTi-työn myötä. Samalla parannetaan päästötietojen laatua.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Aspo-konsernin energiankulutuksesta 98,5 prosenttia koostuu fossiilisista energianlähteistä. Merkittävin osuus on raakaöljyä ja öljytuotteita, jonka osuus on 94 prosenttia. Kulutetusta energiasta vastaavasti 1,3 prosenttia saadaan uusiutuvista energianlähteistä, joita on hyödynnetty ostetussa sähkössä, lämmityksessä ja jäähdytyksessä. Vuonna 2024 Aspo-konsernin energiaintensiteetti oli 0,001143.

Suurin yksittäinen liiketoiminta energiankulutuksen näkökulmasta on ESL Shipping. Sen energiakulutuksesta yli 99,5 prosenttia muodostuu laivojen polttoaineista. Laivojen polttoaineesta oli vuonna 2024 öljypohjaisia 94,2 prosenttia, nesteytettyä maakaasua 5,7 prosenttia ja uusiutuvaa 0,1 prosenttia. Uusiutuvista energialähteistä saatavien polttoaineiden lisääntyvä käyttö ja investoinnit ESL Shippingin fossiilivapaisiin aluksiin tulevat laskemaan fossiilisen energianlähteiden osuutta tulevaisuudessa. ESL Shippingin energiaintensiteetti oli 0,0032184.

Telkon energiankulutus muodostuu yrityksen omistamien autojen ja leasing-autojen polttoaineesta sekä toimitilojen energiankulutuksesta. Fossiilisen energian osuus vuonna 2024 oli tästä *38 prosenttia,* uusiutuvan energian *49,1 prosenttia* ja ydinenergian osuus *12,9* prosenttia. Vuonna 2024 Telkon energiaintensiteetti oli 0,000032.

Leipurin energiankulutus muodostuu toimitilojen energiankulutuksesta, Ruotsissa sijaitsevan tehtaan toiminnassa käytettävän vesihöyryn tuottamisesta sekä leasing-autojen polttoaineen ja sähkön kulutuksesta. Uusiutuvan energian osuus Leipurin energiankulutuksesta oli 79,9 prosenttia, fossiilisen energian osuus 18,1 ja ydinvoiman osuus 2,1 prosenttia. Vuonna 2024 Leipurin energiaintensiteetti oli 0,000039.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ASPO-KONSERNIN ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	627 035
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	37 971
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	1 690
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	666 696
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	98,47 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	1 327
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0,20 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	4 043
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	5004
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	9 047
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	1,34 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	677 070

ESL SHIPPINGIN ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	624 793
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	37 790
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	75
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	662 658
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	99,85 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	111
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0,02 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	727
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	170
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	897
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0,14 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	663 666

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TELKON ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 645
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	85
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	1 354
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	3 084
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	38,10 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	1 040
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	12,85 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	2 001
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	1 970
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	3 971
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	49,05 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	8 095

LEIPURIN ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	580
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	97
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	249
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	926
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	18,06 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	106
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	2,07 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 315
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	2 781
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	4 096
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	79,88 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	5 128

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tiedot Aspo-konsernin energiaintensiteetistä esitetään alla olevassa taulukossa. Aspo-konsernin kaikki liiketoiminnot ovat ilmastovaikutukseltaan merkittäviä.

ASPON ENERGIAINTENSITEETTI

Energiankulutus suhteessa liikevaihtoon	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa niiden liikevaihtoon (MWh/€)	0,001143
Energiaintensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto (€)	592 599 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös) (€)	592 599 000

ESL SHIPPINGIN ENERGIAINTENSITEETTI

Energiankulutus suhteessa liikevaihtoon	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa niiden liikevaihtoon (MWh/€)	0,0032184
Energiaintensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto (€)	206 207 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös) (€)	206 207 000

TELKON ENERGIAINTENSITEETTI

Energiankulutus suhteessa liikevaihtoon	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa niiden liikevaihtoon (MWh/€)	0,000032
Energiaintensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto (€)	253 304 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös) (€)	253 304 000

LEIPURIN ENERGIAINTENSITEETTI

Energiankulutus suhteessa liikevaihtoon	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa niiden liikevaihtoon (MWh/€)	0,000039
Energiaintensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto (€)	133 088 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös) (€)	133 088 000

MITTAUSMENETELMÄT E1-5 ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energialähteiden yhdistelmä mitataan markkinaperusteisesta Scope 2 -mittarista, jossa sähkön, jäähdytyksen ja lämmityksen kulutukseen käytetyt energialähteet jaotellaan maittain IEA:n sähköntuotannon energialähteiden yhdistelmän mukaisesti. Mittarissa huomioidaan EAC-sertifikaateilla ostetun sähkön määrä. Scope 1 -mittarista peräisin oleva energia on mitattu käytetyn polttoaineen mukaan ja jaoteltu eri energialähteisiin. Esittämisvaluutta on euro.

Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

KONSERNIN KASVIHUONEKAASUJEN SCOPE 1-, SCOPE 2- JA SCOPE 3 -BRUTTOPÄÄSTÖT JA KOKONAISPÄÄSTÖT

Aspo-konsernin kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2024 olivat yhteensä 716 799 tCO_2e. Merkittävin osa konsernin kasvihuonekaasupäästöistä muodostuu Scope 3 -päästöistä, joiden osuus on 74,9 prosenttia kaikista päästöistä. Scope 1 -päästöjen osuus on 25,1 prosenttia, ja niistä suurin osuus muodostuu ESL Shippingin alusten polttoaineen kulutuksesta. Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjä on alle yksi prosentti.

Selkeästi eniten Scope 3 -päästöjä syntyy ostetuista tuotteista ja palveluista (kategoria 1), joka kattaa 77,9 prosenttia konsernin Scope 3 -päästöistä. Merkittävä osa tästä on Telkon ja Leipurin ostamia tuotteita. Muita merkittäviä Scope 3 -päästökategorioita ovat polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot (kategoria 3), alavirran vuokrattu omaisuus (kategoria 13) sekä ylävirran kuljetukset ja jakelu (kategoria 4).

Aspo-konsernin kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöt eivät sisällä primääridataa. Käytetyt päästökertoimet eivät ole suoraan omasta arvoketjusta eikä kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa ole käytetty toimittajakohtaisia päästökertoimia. Markkinaperusteisten kasvihuonekaasupäästöjen osalta Aspon liiketoiminnoilla oli yhteensä seitsemän sähköntoimittajilta saatua EAC-sertifikaattia (Energy Attribute Certificate).

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, ASPO

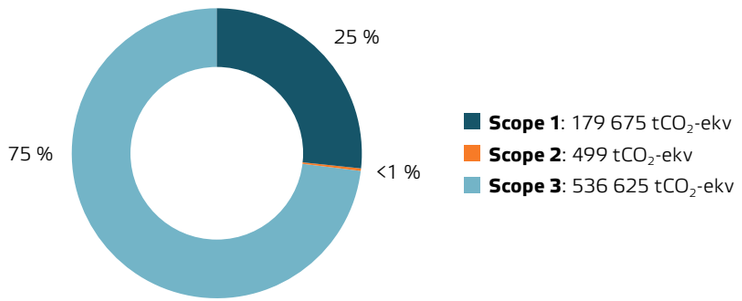
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	179 675
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	0

Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	499
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	266

Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO_2-ekv.)	2024
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	536 625
1 Ostetut tavarat ja palvelut	418 017
2 Tuotantohyödykkeet	17 900
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnat (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	39 003
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	23 395
5 Toiminnassa muodostuva jäte	468
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	1 244
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	1 069
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	0
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	3 310
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	0
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	99
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	28 559
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	3 561
14 Franchising	0
15 Investoinnit	0

Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt	2024
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO_2-ekv.)	716 799
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO_2-ekv.)	716 566

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, ASPO



KASVIHUONEKAASUINTENSITEETTI, ASPO

Kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO_2-ekv./€)	0,0012096
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO_2-ekv./€)	0,0012092
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (€)	592 599 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä) (€)	592 599 000

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ULKOPUOLELLE JÄTETYT KASVIHUONEKAASULUOKAT, ASPO

Inventaarioon sisällytetyt ja ulkopuolelle jätetyt merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt	
1 Ostetut tavarat ja palvelut	Sisällytetty
2 Tuotantohyödykkeet	Sisällytetty
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnat (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	Sisällytetty
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	Sisällytetty
5 Toiminnassa muodostuva jäte	Sisällytetty
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	Sisällytetty
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	Sisällytetty
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	Ei sisällytetty. Aspolla asetetaan organisaatiorajat operatiivisen valvonnan konsolidointia koskevan lähestymistavan mukaisesti. Sen mukaisesti ESL Shippingin vuokratessa aluksen, ilmoitetaan päästöt Scope 1 ja Scope 2. Samaa periaatetta sovelletaan myös Telkon ja Leipurin tuotantoketjun alkupäässä olevaan vuokrattuun omaisuuteen, kuten leasing-autoihin ja vuokratiloihin, joita yritykset käyttävät itse.
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	Sisällytetty Leipurille ja Telkolle. Kategorian ei todettu olevan merkityksellinen ESL Shippingille, koska sen liiketoiminnassa ei ole jatkokuljetuksia.
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	GHG-protokollan mukaan: Tietyissä tapauksissa myytyjen välituotteiden lopullinen loppukäyttö voi olla tuntematon. Tällaisessa tapauksessa yritys voi ilmoittaa ja perustella, miksi se ei sisällytä Scope 3 -kategorioihin 10, 11 ja 12 kuuluvia tuotantoketjun loppupään päästöjä raportointiin. Yrityksen on pyrittävä ottamaan huomioon välituotteiden tuotantoketjun loppupään päästöt, ja jos niitä ei ole sisällytetty kategorioihin 10, 11 ja 12, yrityksen on perusteltava niiden poissulkeminen. Telkon tapauksessa on monia mahdollisia jatkokäyttökohteita, joten välituotteiden mahdollisia loppukäyttöjä ei voida arvioida luotettavasti. Leipurin välituotteiden osalta myynnin ja asiakkaan välillä ei ole jalostusta, vaan jalostus tapahtuu asiakkaan käytössä. Siitä syntyvät päästöt voitaisiin kirjata luokkaan 11. GHG protokollassa (5.8) todetaan kuitenkin, ettei myytyjen elintarvikkeiden käyttöä tarvitse ottaa huomioon. ESL Shippingillä ei ole myytyjä tuotteita.
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	Sisällytetty Leipurinille vain sähköä käyttävien myytyjen tarvikkeiden osalta. Sisällytetty Telkolle vain kaksitahtisiin bensiiniin lisättävien öljyjen sekä bensiinin lisäaineeksi myytävien orgaanisten liuottimien osalta. Telkon ja Leipurin tapauksessa on monia mahdollisia jatkokäyttökohteita, joten välituotteiden mahdollisia loppukäyttöjä ei voida arvioida luotettavasti. Katso tarkempi kommentti kohdassa ”10 Myytyjen tuotteiden jalostus”. ESL Shippingillä ei ole myytyjä tuotteita.
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	Sisällytetty Leipurille vain tuotepakkausten ja myytyjen pakkausmateriaalien osalta, ei raaka-aineiden. Telkon laskentaan on sisällytetty sekä myydyistä tuotteista että tuotepakkauksista syntyneet päästöt. ESL Shippingillä ei ole myytyjä tuotteita.
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	Sisällytetty ESL Shippingille. Telkolla ja Leipurilla ei ole tuotantoketjun loppupäässä vuokrattua omaisuutta.
14 Franchising	Aspon liiketoiminnoilla ei ole franchising-yrittäjiä.
15 Investoinnit	Aspolla ja Aspon tytäryhtiöillä ei ole pääomasijoituksia, jotka luokiteltaisiin kategoriaan 15. Tytäryhtiöiden CO_2e-päästöt lasketaan Aspon omina päästöinä konsernitasolla samalla tavalla kuin taloudellisessa raportoinnissa.

BIOGEENISET PÄÄSTÖT

Taulukossa esitetään Aspon suorat biogeeniset CO_2-päästöt omistetuista tai hallinnoiduista toiminnoista (Scope 1) sekä epäsuorien Scope 3-päästöjen osalta polttoaineeseen ja energiaan liittyvistä toiminnoista syntyvät epäsuorat biogeeniset CO_2-päästöt, jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin. Muita epäsuoria biogeenisiä päästöjä ovat Scope 3, kategoriassa 5 (toiminnassa muodostuva jäte) ja kategoriassa 12 (myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa). Scope 2 -päästöissä ei ole raportoitu biogeenisiä CO_2-päästöjä.

BIOGEENISET PÄÄSTÖT, ASPO

Biogeeniset päästöt tCO_2	2024
Suorat biogeeniset CO_2-päästöt omistetuista/hallinnoiduista toiminnoista (Scope 1)	22
Epäsuorat biogeeniset CO_2-päästöt – Ylävirta	0
Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnat (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	299
Toiminnassa muodostuva jäte	1
Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	135

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

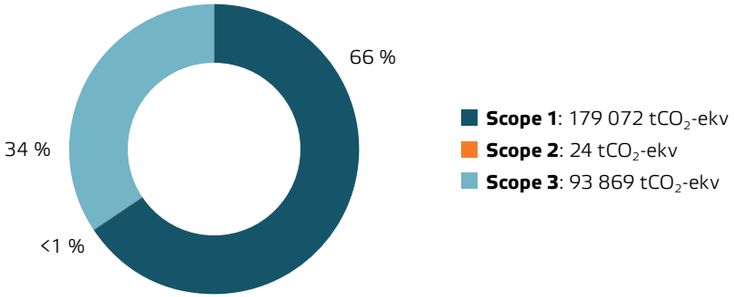
TOIMIALOJEN KASVIHUONEKAASUJEN SCOPE 1-, SCOPE 2- JA SCOPE 3 -BRUTTOPÄÄSTÖT JA KOKONAISPÄÄSTÖT

ESL Shipping

ESL Shippingin kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2024 olivat yhteensä 272 965 tCO_2e. ESL Shippingin päästöt painottuvat Scope 1:een, joka muodostaa noin 66 prosenttia sen kokonaispäästöistä. Scope 3:n osuus on noin 34 prosenttia ja Scope 2:n alle prosentti. Noin 81 prosenttia ESL Shippingin kokonaispäästöistä liittyy alusten polttoaineenkulutukseen, kun huomioidaan polttoaineiden elinkaaripäästöt (Scope 1 & Scope 3, kategoria 3) sekä ulosrahdatuista aluksista aiheutuneisiin päästöihin (kategoria 13). Scope 3:ssa merkittävimmät päästöt syntyvät ostetuista tuotteista ja palveluista (kategoria 1), polttoaineista (kategoria 3) sekä ulosrahdatuista aluksista. Ulosrahdatut alukset raportoidaan kategoriassa 13, sillä ulosrahdattujen alusten operatiivinen kontrolli on aluksen rahtaajalla.

Vuonna 2024 ESL Shipping vastaanotti kaksi uudisrakennusta, mikä nosti päästöjä kategoriassa 2 (tuotantohyödykkeet). Sijoittajille myytäviä aluksia ei ole huomioitu. Vuonna 2024 ulosrahtauksia oli selvästi edellisvuotta vähemmän, mikä laski päästöjä kategoriassa 13 (tuotantoketjun loppupään ulos vuokrattu omaisuus).

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, ESL SHIPPING



KASVIHUONEKAASUINTENSITEETTI, ESL SHIPPING

Kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO_2-ekv./€)	0,0013237
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO_2-ekv./€)	0,0013237
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (€)	206 207 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä) (€)	0

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, ESL SHIPPING

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	179 072
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	0

Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	24
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	23

Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO_2-ekv.)	2024
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	93 869
1 Ostetut tavarat ja palvelut	37 808
2 Tuotantohyödykkeet	13 022
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnat (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	38 522
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	82
5 Toiminnassa muodostuva jäte	8
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	208
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	658
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	0
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	0
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	0
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	0
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	0
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	3 561
14 Franchising	0
15 Investoinnit	0

Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt	2024
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO_2-ekv.)	272 965
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO_2-ekv.)	272 964

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

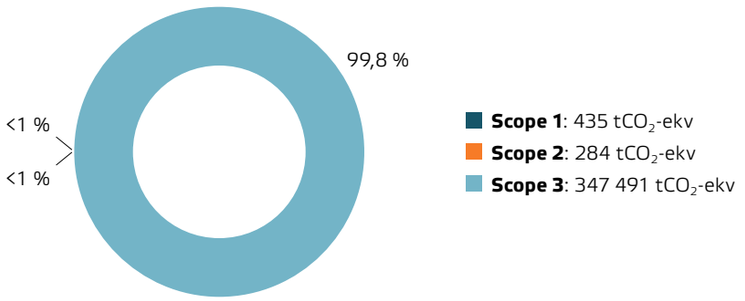
Telko

Telkon kokonaispäästöt vuonna 2024 olivat 348 210 tCO_2e. Telko toimii raaka-ainejakelijana, joten Scope 3 -päästöjen osuus kokonaispäästöistä on erittäin suuri, yli 99 prosenttia. Noin 83 prosenttia kokonaispäästöistä muodostuu ostetuista tuotteista ja palveluista (kategoria 1) tuotteiden osuuden ollessa siitä lähes 99 prosenttia.

Scope 3:n kategorian 4 eli ostettujen tuotteiden kuljetusten päästöt olivat 6 prosenttia ja kategorian 9 uloslähtevien kuljetusten päästöt olivat 0,8 prosenttia Telkon kokonaispäästöistä. Kuljetusten laskennassa on käytetty arvioita sekä ostettujen että myytyjen tuotteiden kuljetusten päästöissä. Muiden päästöjen kuten työmatkojen ja jätteiden vaikutus kokonaispäästöihin on vähäinen.

Scope 1:n ja Scope 2:n osuus Telkon kaikista päästöistä oli vuonna 2024 vain noin 0,2 prosenttia. Ne muodostuvat yrityksen omien ja leasing-autojen polttoaineen ja energian kulutuksesta sekä toimitilojen energiankulutuksesta. Vuonna 2024 hankittu Swed Handling AB:n tulee kasvattamaan Scope 1:n ja Scope 2:n osuutta jonkin verran tuotannon ja omien rekkojen vuoksi.

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, TELKO



KASVIHUONEKAASUINTENSITEETTI, TELKO

Kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO_2-ekv./€)	0,0013747
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO_2-ekv./€)	0,0013741
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (€)	253 304 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä) (€)	253 304 000

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, TELKO

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	435
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	0

Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	284
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	149

Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO_2-ekv.)	2024
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	347 491
1 Ostetut tavarat ja palvelut	289 043
2 Tuotantohyödykkeet	4 862
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnat (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	334
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	20 739
5 Toiminnassa muodostuva jäte	46
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	845
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	286
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	0
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	2 728
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	0
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	98
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	28 510
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	0
14 Franchising	0
15 Investoinnit	0

Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt	2024
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO_2-ekv.)	348 210
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO_2-ekv.)	348 075

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

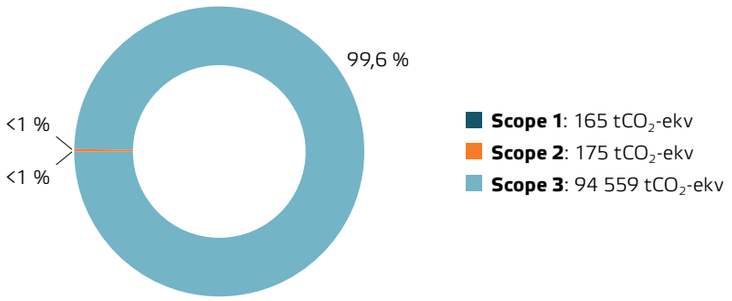
193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Leipurin

Leipurin kokonaispäästöt vuonna 2024 olivat 94 899 tCO_2e. Leipurin Scope 1 ja 2 -päästöjen osuus oli yhteensä noin 0,4 prosenttia kokonaispäästöistä. Scope 1 -päästöt koostuivat pääosin työsuhdeautojen polttoaineista sekä toimipisteissä paikallisesti maakaasulla ja pelleteillä tuotetusta lämpöenergiasta. Scope 2 -päästöt koostuivat pääosin varastojen lämmitykseen ja jäähdytykseen käytetystä ostetusta sähköstä.

Scope 3 -päästöt muodostivat 99,6 prosenttia Leipurin kokonaispäästöistä. Valtaosa näistä päästöistä aiheutui ostetuista tuotteista Leipurin arvoketjun ylävirrassa, jonka lisäksi päästöjä syntyi tuotteiden kuljettamisesta (kategoriat 4 ja 9).

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, LEIPURIN



KASVIHUONEKAASUINTENSITEETTI, LEIPURIN

Kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO_2-ekv./€)	0,0007131
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO_2-ekv./€)	0,0007124
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (€)	133 088 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä) (€)	133 088 000

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, LEIPURIN

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	165
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus	0

Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	175
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	85

Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO_2-ekv.)	2024
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	94 559
1 Ostetut tavarat ja palvelut	90 519
2 Tuotantohyödykkeet	16
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnat (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	144
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	2 575
5 Toiminnassa muodostuva jäte	414
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	155
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	105
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	0
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	582
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	0
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	0
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	49
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	0
14 Franchising	0
15 Investoinnit	0

Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt	2024
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO_2-ekv.)	94 899
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO_2-ekv.)	94 809

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

MITTAUSMENETELMÄT KASVIHUONEKAASUJEN SCOPE 1-, SCOPE 2- JA SCOPE 3-BRUTTOPÄÄSTÖJEN JA KOKONAISPÄÄSTÖJEN LASKENNASSA

Mittausta ei ole varmentanut mikään muu elin kuin varmennuspalveluiden tarjoaja.

Ekstrapoloidut päästötiedot

Vuonna 2024 yrityskaupoilla hankittujen liiketoimintojen päästöistä osa on ekstrapoloitu liikevaihdon perusteella. Telkon yrityshankinnoissa ekstrapoloituja päästöjä on Scope 3 -päästöissä seuraavissa kategorioissa: ostetut palvelut (kategoria 1), tuotantohyödykkeet (kategoria 2), tuotantoketjun alkupään ja loppupään kuljetukset (kategoriat 4 ja 9), liiketoimintaan liittyvä matkustaminen (kategoria 6) sekä Telkon Swed Handling -hankinnan osalta ostetut tuotteet (kategoria 1) ja myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa (kategoria 12).

Leipurin Kebelco-hankinnan osalta ekstrapoloituja päästöjä on Scope3 -päästöissä seuraavissa kategorioissa: ostetut tuotteet (kategoria 1), tuotantoketjun alkupään ja loppupään kuljetukset (kategoriat 4 ja 9) ja myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa (kategoria 12). Lisäksi kaukolämmön kulutuksen Scope 2 -päästöt perustuvat extrapolaatioon.

Scope 1 -bruttopäästöt

Scope 1 -suorat päästöt lasketaan polttoaineen kulutuksen ja päästökertoimien avulla (fuel-based method). Yrityksen omistamien ja vuokraamien (leasing) autojen polttoaineen kulutuksen sekä kiinteistöissä käytetyn maakaasun ja polttoaineen kulutuksen päästöjen laskentaan käytetään Defran päästökertoimia. Polttoaineille oletetaan täydellinen palaminen. Mittaustarkkuus ja polttoaineen laadun vaihtelu voivat vaikuttaa tuloksiin.

ESL Shippingin laivojen polttoainepäästöissä käytetään GLEC-viitekehyksen mukaisia päästökertoimia.

Telkon uusien yritysten osalta autojen polttoaineenkulutuksen laskennassa on käytetty arvioita diesel- ja bensiiniautojen määrien osuuksista.

Leipurin hankkiman Kebelcon Scope 1 -päästöt liittyen autojen polttoaineen kulutukseen perustuvat arvioihin.

Sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt

Sijaintiperusteiset Scope 2 -päästöt lasketaan sähkön, lämmityksen ja jäähdytyksen kulutuksen ja päästökertoimien avulla (Average data method). Biogeenisten päästöjen määrää ei olla sisällytetty laskelmiin.

Markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt

Markkinaperusteisten Scope 2 -päästöjen määrä perustuu energiantarjoajilta saatujen EAC-sertifikaattien tietoihin ostetusta uusiutuvan sähkön määrästä.

Scope 3 -bruttopäästöt

Kategoria 1 Ostetut tavarat ja palvelut

Kaikissa liiketoiminnoissa käytetään kulutusperusteista laskentatapaa ostettujen palveluiden päästölaskennassa. ESL Shippingin osalta myös ostetut tuotteet on laskettu kulutusperusteisesti Exiobase-tietokannan päästökertoimilla, kun taas Telkon ja Leipurin ostettujen tuotteiden päästölaskennassa on käytetty aktiviteettiperusteista laskentatapaa. Kaikkien ostettujen palveluiden päästölaskennassa on käytetty Exiobase-tietokannan päästökertoimia. Ostetut palvelut on kategorisoitu tilitasolla (esim. It-kulut). Ostettujen tuotteiden päästölaskennassa on käytetty keskiarvoja.

Telkon ostamien tuotteiden päästöt on laskettu siten, että tuotevalikoima on jaettu pääosin yleisiin päästökategorioihin ja tuotteiden valmistuksesta syntyville päästöille (esimerkiksi kategoria 'polyeteenit' kaikille polyeteenituotteille) on etsitty päästökertoimet Ecoinvent- ja Defra-tietokannoista. Muutamille ison volyymin peruskemikaaleille on etsitty niistä ainekohtaiset kertoimet. Uusien yritysten kohdalla ostettujen tuotteiden määrää on arvioitu myyntidatan perusteella.

Leipurin ostamien tuotteiden päästöt on laskettu seuraavasti: Tuotevalikoima on kategorisoitu tiettyihin päästökategorioihin. Kategorioille on laskettu LCA-perusteisesti päästökertoimet tCO_2e/kg. Ostetut kilot on kerrottu em. päästökertoimilla.

Ostettuihin palveluihin sisältyy **ESL Shippingin** laivojen maasähkön käyttö satamassa poislukien hinaaja Charlie, jonka maasähkö raportoidaan Scope 2:ssa.

Kategoria 2 Tuotantohyödykkeet

Tuotantohyödykkeiden päästöt lasketaan kulutusperusteista laskentatapaa käyttäen. ESL Shippingin uusien laivojen päästöt lasketaan suoraan laivoihin käytettyjen terästonnien mukaan. Laskennassa ei ole huomioitu sijoittajille myytäviä aluksia.

Kategoria 3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnat (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)

Scope 3:n kategorian 3 päästöt lasketaan Scope 1- ja Scope 2 -päästölaskennasta saatujen energian ja polttoaineiden kokonaismäärän ja päästökertoimien avulla.

Kategoria 4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu

Telkon ja Leipurin osalta kategoria 4 sisältää kaikkien ostettujen tuotteiden sisään tulevat kuljetukset sekä suoramyyntitoimitukset. Kuljetusten päästöt on laskettu arvioimalla eri kulkuneuvoilla tehtyjen kuljetusten matkat ja ostettujen tuotteiden paino toiminnanohjausjärjestelmästä saatavan ostodatan perusteella. Laskenta ei sisällä kaikkia tilauksia, sillä niistä puuttuu vuonna 2024 yritysostoilla hankittujen liiketoimintojen ostotilaukset, jotka on ekstrapoloitu päästölaskentaan liikevaihdon perusteella. Mikäli kuljetus on kansainvälinen, oletetaan sen lähtevän ostomaan keskipisteestä, sillä toimittajien osoitteet eivät usein vastaa ostettujen tuotteiden todellista lähtöpaikkaa. Näiden tietojen yhdistelmästä saadaan ostotilausten tonnikilometrit. Päästökertoimessa oletus on, että kuljetusten täyttöaste on 50 prosenttia kuljetuksen painosta.

Toimitusreittien arvioinnissa oletetaan, että kuljetus noudattaa aina suorinta reittiä, vaikka todellisuudessa jakeluautot voivat käyttää kiertoreittejä. Mikäli osoitetiedot ovat puutteelliset, kuljetun matkan arviointiin käytetään keskiarvodataa, eli esimerkiksi postiosoitteen puuttuessa käytetään keskiarvodataa muista samaan kaupunkiin kohdistuneista kuljetuksista. Epävarmuutta aiheuttaa myös reittien pituuden laskemiseen käytetty automaattinen järjestelmä. Laskentamalli perustuu arvioihin kuljetustavoista. Tämän lisäksi niissä maissa, missä on puutteellista dataa, kuljetuksista syntyviä päästöjä on extrapoloitu.

ESL Shippingin kategorian 4 päästöt on laskettu pääosin kulutusperusteisesti.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Kategoria 5 Toiminnassa muodostuva jäte
Epäsuorat päästöt lasketaan kertomalla oman toiminnan tuottama jätemäärä tonneina jätteen materiaalikohtaisella päästökertoimella (waste-type-specific method). Jätteenkäsittelymenetelmä perustuu arvioon, jos jätteenkäsittely-yritykseltä ei saada tietoa jätemateriaalille käytetystä jätteenkäsittelymenetelmästä. Laskennassa on mukana dataa, joka perustuu arvioon jätteen määrästä, esimerkiksi osa vuonna 2024 hankittujen uusien liiketoimintojen päästöistä perustuu arvioihin.

Kategoria 6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen
Lentojen, hotellien, taksien ja laivamatkustuksen päästölaskennassa käytetään kulutusperusteista laskentatapaa ja Exiobasen päästökertoimia. Suomen toimintojen osalta autolla ajettujen liikematkojen päästötiedot perustuvat ajettuihin kilometreihin ja päästökertoimiin (Defra). Kategorian päästöt on laskettu tilitasolla, jossa on arvioitu kulujen jakautuminen eri matkustusmuotojen ja -palveluiden välillä. Kulutusperusteisessa laskentatavassa hintojen vaihtelu voi heikentää datan laatua.

Kategoria 7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne
Julkisilla liikennevälineillä ja omalla autolla liikkuvien työntekijöiden osuudet perustuvat julkisesta liikenteestä tehdyn tutkimuksen keskiarvoihin. Laskennassa käytetään tutkimuksen mukaisia keskimääräisiä kilometrimääriä, ja eri matkustuskategorioiden työntekijämäärät kerrotaan sille sopivalla päästökertoimella. Laskenta perustuu raportointikauden viimeisen päivän työntekijämäärään. Suomen maakohtaisia keskiarvoja on hyödynnetty myös muiden maiden päästölaskennassa. Kategoriaan kuuluu myös ESL Shippingin merihenkilöstön työmatkalennot töihin ja takaisin. Lentojen päästötiedot (CO_2-päästöt) on saatu matkatoimistoilta.

Kategoria 9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä
Myytyjen tuotteiden kuljetusten päästöt sisältävät kaikki ulos menevien myyntitilausten kuljetukset. Suoramyynnit suoraan toimittajalta asiakkaalle sisältyvät kategorian 4 päästöihin. Päästöt on laskettu toiminnanohjausjärjestelmästä saatavan myyntidatan perusteella postinumerosta postinumeroon arvioitujen kilometrien mukaan. Laskennasta puuttuvat vuonna 2024 yritysostoilla hankittujen liiketoimintojen myyntitilaukset, jotka on ekstrapoloitu päästölaskentaan liikevaihdon perusteella. Päästökertoimessa oletus on, että kuljetusten täyttöaste on 50 prosenttia kuljetuksen painosta.

Myyntikuljetusten oletus on, että ne kulkevat rekoilla. Kuljetuksen oletetaan noudattavan suorinta reittiä, vaikka todellisuudessa jakeluautot voivat käyttää kiertoreittejä. Puutteellisten osoitetietojen kohdalla käytetään keskiarvodataa arvioimaan kuljettua matkaa. Esimerkiksi postiosoitteen puuttuessa käytetään keskiarvodataa muista samaan kaupunkiin kohdistuneista kuljetuksista. Epävarmuutta aiheuttaa myös reittien pituuden laskemiseen käytetty automaattinen järjestelmä. Tämän lisäksi niissä maissa, joista saatu data on puutteellista, kuljetuksista syntyviä päästöjä on extrapoloitu.

Kategoria 11 Myytyjen tuotteiden käyttö
Myytyjen tuotteiden käytön päästöt lasketaan kertomalla tuotteiden loppukäytön aikana syntynyt energiankulutus päästökertoimella.

Telkolla on tuotekategoriassa tuotteita, joista syntyy käytön aikana kasvihuonekaasupäästöjä, esimerkiksi kaksitahtiset bensiiniin lisättävät öljyt sekä bensiinin lisäaineeksi myytävät orgaaniset liuottimet.

Kategoria 12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa
Myytyjen tuotteiden käsittelyn päästölaskentaan käytetään seuraavia tietoja: myytyjen tuotteiden ja pakkausten kokonaismäärä tonneina, kyseisen jätemateriaalin jätteenkäsittelymenetelmä sekä kyseisen jätemateriaalin päästökerroin (waste-type-specific method). Pakkausten osalta laskenta perustuu arvioihin myytyjen tuotteiden määristä.

Maakohtaisia oletuksia on tehty tilanteissa, joissa myytyjen tuotteiden loppukäsittelyn päästöistä ei ole ollut riittävästi tarkkaa tietoa. Niissä tapauksissa päästöt lasketaan käyttämällä seuraavia tietoja: myytyjen tuotteiden kilot, pakkausryhmä, pakkauksen paino. Tuotteen pakkausryhmä voi koostua eri pakkausmateriaaleista, jotka huomioidaan laskennassa. Päästöjen jaottelussa on tehty oletuksia jätteenkäsittelymenetelmän perusteella, sillä kaikkien maiden jätteenkäsittelymenetelmistä ei ole tarpeeksi tarkkaa tietoa saatavilla.

Telkon laskentaan on huomioitu sekä myydyistä tuotteista että tuotepakkauksista syntyneet päästöt.

Leipurin laskennassa on huomioitu vain tuotepakkausten ja myytyjen pakkausmateriaalien aiheuttamat päästöt, ei raaka-aineista syntyneitä päästöjä.

Kategoria 13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät
Tuotantoketjun loppupään vuokrattujen omaisuuserien suorat päästöt lasketaan polttoaineen kulutuksen ja päästökertoimien avulla (fuel-based method). Laivojen polttoainepäästöissä käytetään GLEC-viitekehyksen mukaisia päästökertoimia. Ulosrahdatut alukset raportoidaan kategoriassa 13, sillä ulosrahdattujen alusten operatiivinen kontrolli on aluksen rahtaajalla.

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon
Markkinaperusteisten ja sijaintiperusteisten kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt suhteutetaan liikevaihtoon. Esittämisvaluutta kasvihuonekaasuintensiteetin laskennassa on euro.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Sosiaaliset tiedot

ESRS S1 Oma työvoima

Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (S1)

POSITIIVINEN VAIKUTUS
- Vakaat työsuhteet
- Etätyömahdollisuudet, työn- ja vapaa-ajan tasapaino
- Turvallisuus ja hyvinvointi
- Monimuotoisuus
- Houkutteleva työnantaja
- Uralla eteneminen
- Työtyytyväisyys

NEGATIIVINEN VAIKUTUS
- Automaatio korvaa henkilötyötä
- Uupumus ja stressi
- Liiallinen työkuorma johtaa työuupumukseen
- Pitkät poissaolot
- Työturvallisuusriskit
- Mielenterveys
- Oikeudelliset seuraukset
- Rajallinen edustus
- Rajallinen edustus ja sukupuolten palkkaero

MAHDOLLISUUDET
- Resurssitehokkuus
- Työtyytyväisyys
- Kustannussäästöt

RISKIT
- Uupumus ja heikentynyt kognitiivinen suorituskyky
- Työuupumus
- Mainehaitta
- Korkeat vaihtuvuusluvut

Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Vastuullisuus omaa henkilöstöä kohtaan on Aspon keskeisiä periaatteita. Se tarkoittaa, että Aspo haluaa tarjota henkilöstölle paremmat työolosuhteet kuin mitä lainsäädännön vähimmäisvaatimukset edellyttävät. Vähimmäisvaatimuksen ylittävistä toimista esimerkkejä ovat merihenkilöstön koulutus ja Suomessa työterveyshuolto. Merihenkilöstölle tarjotaan lakisääteistä minimiä (STCW, Standards of Training, Certification, and Watchkeeping) enemmän koulutusta, ja käyttöön on otettu muun muassa moderni e-learning-alusta. Lisäksi työntekijöiden kanssa on sovittu joustavista koulutusmalleista ja korvauksista. Merihenkilöstön kattavissa työterveyspalveluissa painopiste on ennaltaehkäisevissä toimenpiteissä. Työterveyspalveluiden ratkaisujen ansiosta on saavutettu merkittäviä tuloksia, kuten sairaslomien vähentymistä.

Kestävyysseikkojen hallitsemiseksi vahvistetut toimintaperiaatteet kattavat koko Aspo-konsernin ja koko oman työvoiman keskittyen kuitenkin omaan toimintaan. Seurantaprosessi toteutetaan kerran vuodessa.

Aspo kohtelee oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti työntekijöitään kaikissa toimintamaissaan paikallisia lakeja ja määräyksiä noudattaen. Tavoitteena on, että työsuhteeseen liittyviä tekijöitä johdetaan aina ammattimaisesti, reilusti ja inhimillisesti kestävällä tavalla. Tämä periaate koskee niin työsopimuksia, työaikoja, työolosuhteita, palkitsemista kuin kurinpidollisia toimenpiteitä.

Aspo on sitoutunut noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia sellaisina kuin ne on määritetty YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisessa julistuksessa ja YK:n liike-elämää ja ihmisoikeuksia ohjaavissa periaatteissa. Yhtiössä ei hyväksytä minkäänlaista syrjintää työntekijän koulutuksen, henkilökohtaisen osaamisen, aseman, persoonallisuuden, elämäntapojen, työkokemuksen, etnisen alkuperän, uskonnon, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän, kansallisuuden, kykyjen tai muiden ominaisuuksien perusteella. Kokemuksia ihmisoikeuksiin liittyvien toimintaperiaatteiden toteutumisesta työpaikalla selvitetään vuosittaisessa henkilöstökyselyssä. Toimintaperiaatteissa käsitellään myös asianmukaisia työskentelyolosuhteita, eikä niissä hyväksytä ihmiskauppaa, lapsi- tai pakkotyövoiman käyttöä tai muita ihmisoikeusrikkomuksia missään olosuhteissa tai missään toimintaketjun osassa. Toimenpiteitä ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi tai korjaamisen mahdollistamiseksi ei ole. Aspo on sitoutunut noudattamaan myös YK:n Global Compact -aloitetta.

Aspolla on DEI-politiikka, jossa määritetään koko henkilöstöä velvoittavat toimintaperiaatteet kaikenlaisen syrjinnän ja häirinnän estämiseksi sekä monimuotoisuuden ja inkluusion edistämiseksi. Aspon tavoitteena on, että 40 prosenttia konsernin ylimmästä johdosta ja esihenkilöistä merihenkilöstöä lukuun ottamatta on aliedustettua sukupuolta vuoteen 2030 mennessä. Siihen liittyvän toimenpidesuunnitelman sisältämiä toimia kuvataan kohdissa *S1-4 ja S1-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet, (S1-5) toimet ja niiden vaikuttavuus (S1-4*) -osuuden taulukossa 26.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Erillisiä sitoumuksia monimuotoisuuden toteuttamiseksi ei ole.

Henkilöstöä koskevissa toimintaperiaatteissa kuten Aspon eettisissä ohjeissa todetaan, että työntekijä voi ilmoittaa havaintonsa toimintaperiaatteiden vastaisesta toiminnasta esimerkiksi nimettömän tiedonantokanavan (whistleblow) kautta. Ilmoittamiskanavaa ja ilmoittajien suojelua kuvataan tarkemmin kohdassa *G1-1 Liiketoiminnan harjoittaminen.*

DEI-politiikka kattaa kaikki olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka liittyvät yhdenvertaisuuteen. Niiden ajankohtaisuus tarkistetaan vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tarkistuksen yhteydessä kerran vuodessa. DEI-politiikka koskee Aspo-konsernia ja kaikkia sen liiketoimintoja sekä sen sidosryhmiä. Politiikan toteuttamisesta on vastuussa Aspon toimitusjohtaja. DEI-politiikka on saatavilla Aspon intranetissä.

Aspossa henkilöstön työympäristöt vaihtelevat lastialuksista kemikaalivarastoihin ja toimistoihin. Työturvallisuus on ensisijaisen tärkeää, ja työtapaturmien ehkäisemiseksi kehitetään jatkuvasti muun muassa turvallisuusohjeistuksia ja -koulutusta. Tavoitteena on luoda lisää toimintamalleja ja käytäntöjä, joiden avulla voidaan edistää toimistohenkilöstön työkykyä ja henkistä työturvallisuutta. Työsuojelun toimintaohjelmat ja niitä täydentävät työturvallisuusohjeistukset on laadittu liiketoimintakohtaisesti. Konsernissa on määritelty selkeät mittarit, joiden avulla työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin eri osa-alueiden toteutumista seurataan.

Vastuullisuustyötä ohjaavat paikalliset työlainsäädännöt ja työehtosopimukset, Aspon eettiset ohjeet (Code of Conduct), DEI-politiikka, työsuojeluorganisaatio, työyhteisön sovitteluprosessi sekä lukuisat ohjeistukset ja koulutukset henkilöstöjohtamisen, työturvallisuuden, työhyvinvoinnin ja työkyvyn johtamisen aloilta. Lisäksi on niihin liittyviä sisäisiä kehitystyöryhmiä ja valvontaelimiä. Eettiset ohjeet ovat koko Aspo-konsernin henkilöstön saatavilla Aspon verkkosivuilla.

Kestävyysseikkojen hallitsemiseksi laadittujen toimintaperiaatteiden toteuttamisesta vastaa ylimmällä tasolla konsernin ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat.

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa

Aspo-konsernin yhteistoimintaa työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa ohjataan keskitetysti Suomen pääkonttorista. Aspolla on puolivuosittain kokoontuva työsuojelutoimikunta, jossa käsitellään laaja-alaisesti henkilöstön työhyvinvointiin, työturvallisuuteen ja työterveyteen liittyviä aiheita. Suomen organisaatiota koskevien lakisääteisten velvoitteiden lisäksi Aspon HR-osasto tukee myös muiden maiden organisaatioita kehittämisaloitteiden ja -ohjelmien suunnittelussa ja toteuttamisessa. Vastuu yhteydenpidon toteutumisesta oman työvoiman kanssa ja siitä, että yhteydenpidon tulokset otetaan toimintatavoissa huomioon, on Aspo-konsernin lakiasioista, vastuullisuudesta ja HR:stä vastaavalla johtajalla.

Aspon sosiaalisen vastuullisuuden keskeisiä tavoitteita on terveyden ja turvallisuuden edistäminen työpaikalla. Pitkän ajan tavoite on nolla työtapaturmaa ja vahva ennaltaehkäisevä turvallisuus- ja terveyskulttuuri, jonka yhtenä osana ovat sisäiset tapaturmailmoitukset ja turvallisuushavainnot riskitilanteista, jotka voivat tai olisivat voineet johtaa työtapaturmiin. Aspon ohjeistuksen mukaan ilmoitus tapaturmasta tai havainto vaara- tai läheltä piti -tilanteesta tulee tehdä kahden päivän kuluessa tapahtumasta ja ilmoittajana voi olla työntekijä itse, HR tai lähiesihenkilö.

Aspon Suomen yhtiöissä noudatetaan viittä eri työehtosopimusta. Suurin osa henkilöstöstä kuuluu Teknologiateollisuuden ja Merimies-Unionin työehtosopimusten piiriin. Muissa toimintamaissa Aspon yhtiöt soveltavat paikallisen lain ja markkinakäytännön mukaisesti työlainsäädäntöä, työehtosopimuksia ja paikallisia sopimuksia. ESL Shipping on Suomen Varustamot ry:n jäsen, joka edustaa ESL Shippingiä työehtosopimusneuvotteluissa. Liitot neuvottelevat työehtosopimuksista sekä suomalaiselle että EU:n ulkopuoliselle merihenkilöstölle. ESL Shipping noudattaa merityötä koskevaa yleissopimusta, jossa määrätään merihenkilöstön asianmukaisista työoloista lähes kaikilla työ- ja elinolosuhteisiin liittyvillä osa-alueilla, mukaan lukien valitusmenettelyistä.

Konsernin oman työsuhteisen työvoiman sitoutuneisuutta ja työtyytyväisyyttä mitataan vuosittaisella henkilöstökyselyllä. Kyselyn keskeisen tuloksen muodostaa niin kutsuttu People Power -indeksi, joka on osa konsernin vastuullisuustavoitteita. Vuodesta 2023 alkaen kysely on sisältänyt laajasti vastuullisuuden osa-alueita kattavan kysymysosion sekä vuodesta 2024 alkaen työhyvinvointia käsittelevän osion. Kyselyn tulosten perusteella voidaan kehittää erinomaista työntekijäkokemusta tukevia johtamiskäytänteitä kaikissa Aspon toimintamaissa. Henkilöstön työtyytyväisyyden ja työhyvinvoinnin seurannasta vastaa konsernin johtoryhmä ja HR. Aspon johto käy läpi henkilöstökyselyn tulokset omalle henkilöstölle pidettävässä tilaisuudessa, jonka lisäksi esihenkilöt käyvät tulokset läpi alaistensa kanssa. Tulosten läpikäynnin jälkeen Aspon johtoryhmä määrittelee mahdollisesti tarvittavat toimet tai parannuskeinot ja viestii niistä henkilöstölle henkilöstötilaisuudessa. Henkilöstötilaisuudet ovat omalle henkilöstölle järjestettäviä avoimia tilaisuuksia, joita järjestetään neljännesvuosittain. Niissä kerrotaan Aspon tuloksesta sekä muista ajankohtaisista asioista. Lisäksi esihenkilöt viestivät henkilöstökyselyn aikaan saamista toimista alaisilleen.

Työntekijät voivat tuoda esiin näkemyksiään ja kokemuksiaan omalle esihenkilölleen tai tarvittaessa seuraavan tason esihenkilölle tai johdon edustajalle tai keskustelemalla HR:n kanssa luottamuksellisesti sekä vastaamalla vuosittaiseen anonymisoituun henkilöstökyselyyn. Erityisiä toimia ei ole määritelty sille, että saadaan käsitys sellaisten omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden näkökannoista, jotka voivat olla syrjäytyneitä tai erityisen alttiita vaikutuksille. Konsernin suurimmassa liiketoiminnossa ESL Shippingissä on kuitenkin tunnistettu kehityskohteeksi naisten jatkaminen alalla erityisesti vanhemmuuden jälkeen, ja naisia rohkaistaan ilmaisemaan huolensa matalalla kynnyksellä.

Monimuotoisuutta, tasavertaisuutta ja osallisuutta edistävää työtä varten Aspo perusti vuonna 2023 työryhmän, joka muodostuu monipuolisesti eri tehtävissä työskentelevistä henkilöistä konsernin eri toiminnoista. Työryhmä koordinoi DEI-työtä ja johtaa kehittämisaloitteita ESG-tavoitteiden mukaisesti. Vuoden 2024 loppuun mennessä työryhmä koosti kattavan DEI-aiheisen viestintämateriaalin sekä

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

järjesti tietoisuutta ja ymmärrystä lisääviä koulutuksia johtoryhmille ja esihenkilöille.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Aspo-konsernin jokaisella liiketoiminta-alueella on omat työsuojelun toimintaohjelmansa sisältäen työturvallisuuden ja työterveyden osa-alueet. Toimintaohjelmissa kuvataan työympäristön keskeisiä ominaisuuksia, arvioidaan niistä johtuvia fyysisiä ja psyykkisiä riskitekijöitä sekä ohjeistetaan, millaisilla prosesseilla ja käytännöillä minimoidaan työtapaturmat ja muut henkilöstön työturvallisuuteen ja -terveyteen liittyvät haittavaikutukset.

Aspo-konsernissa on käytössä koko henkilöstölle yhteinen, täysin nimetön ilmoituskanava (whistleblow), jonka kautta voi ilmaista huolensa epäasiallisesta toiminnasta tai epäilynsä väärinkäytöksestä. Ilmoituskanavan olemassaolosta muistutetaan henkilöstöä jokavuotisen Eettiset ohjeet -koulutuksen yhteydessä. Luottamusta prosessiin ei arvioida erikseen. Ilmoituskanavaa käsitellään tarkemmin kohdassa *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.*

Nimettömän ilmoituskanavan sijaan epäilyt ja epäkohdat voi nostaa esiin omalle esihenkilölleen tai HR:ään. Kaikki tiedoksiannot käsitellään tilanteeseen parhaiten soveltuvalla menettelytavalla ja korjaavia toimenpiteitä pyritään viemään eteenpäin välittömästi. Aspolla ei ole virallista prosessia arvioimaan oliko epäkohtaan tehty korjaus tehokas. Johdon lisäksi HR toimii valvontaelimenä epäkohtien korjaamiseksi ja noudattaa Aspon sovitteluprosessia epäkohtien korjaamisessa. Lisäksi käytössä on työyhteisön sovitteluprosessi, joka tarjoaa työntekijöille mahdollisuuden ottaa puheeksi tiimiin tai yksilöön liittyviä epäkohtia ja sensitiivisiä haasteita myös silloin, kun niitä ei haluta käsitellä suoraan oman lähiesihenkilön kanssa.

Aspon konsernitasoisten huolenaiheiden ilmaisukanavien lisäksi kaikilla ESL Shippingin aluksilla on merityötä koskevan yleissopimuksen (MLC) mukainen menettely, jonka avulla merihenkilöstö voi tehdä valituksen mistä tahansa asiasta, jonka väitetään rikkovan yleissopimuksen vaatimuksia.

Aspon tavoitteena on, että jokainen työntekijä käy esihenkilönsä kanssa vuosittain tavoite- ja kehityskeskustelun. Lisäksi esihenkilöitä kannustetaan jatkuvaan vuoropuheluun tiimiläisten kanssa sekä valmentavaan, yksilön erityispiirteet huomioivaan johtamiseen. Henkilöstön osaamisen kehittämisessä keskitytään erityisesti ammatillisen osaamisen ja pätevyyden ylläpitoon ja uudistamiseen sekä kielitaidon ja esihenkilötyön kehittämiseen. Vuodesta 2024 alkaen osaamisen kehittämisessä on korostettu muutosjohtamista ja DEI-asioita.

Henkilöstön toimenkuvien ja niihin liittyvän palkkauksen johdonmukaisuutta vahvistetaan vuonna 2024 aloitetulla kehitysprojektilla, jonka tuloksena konsernissa otetaan käyttöön yhteinen tehtävien vaativuusluokittelujärjestelmä. Tämän myötä valmistaudutaan myös lähivuosina voimaan tulevaan EU:n palkka-avoimuusdirektiiviin.

Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet, toimet ja niiden vaikuttavuus

Aspon tavoitteet olennaisten kielteisten vaikutusten ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan sekä myönteisten vaikutusten edistämiseen liittyvät vakaisiin työsuhteisiin ja työn ja vapaa-ajan tasapainoon, työntekijöiden, asiakkaiden ja päämiesten kokemusten parantamiseen, työntekijöiden turvallisuuden varmistamiseen ja sukupuolten väliseen tasa-arvoon.

Erityistä huomiota Aspossa kiinnitetään työntekijöiden hyvinvointiin. Vastuullisuuspolitiikkansa mukaisesti Aspo pyrkii tarjoamaan turvallisia työsuhteita, reilua työaikaa ja edistämään henkilöstönsä työn ja vapaa-ajan tasapainoa sekä sukupuolten tasa-arvoa muun muassa palkkauksessa. Aspo työskentelee vain sellaisten kumppaneiden kanssa, jotka jakavat yhtiön sitoutumisen terveyteen ja turvallisuuteen.

Tavoitteissa edistymistä seurataan henkilöstön osalta erityisesti People Power -indeksillä, jossa tavoitteena on saavuttaa pisteet AA+ vuoteen 2030 mennessä. Edistymistä verrataan vuoteen 2023, jolloin saavutettiin pisteet AA. Myös vuonna 2024 saavutettiin pisteet AA. People Power -indeksin tavoite on rajattu koskemaan omia toimintoja. Muiden sidosryhmien tyytyväisyyttä ja suositteluhalukkuutta seurataan säännöllisesti kansainvälistä Net Promoter Score -kyselyä hyödyntäen. Tavoitteena on myös työntekijöiden, asiakkaiden ja päämiesten kokemuksen parantaminen kiinnittäen erityistä huomiota työntekijöiden hyvinvointiin. Vuonna 2024 NPS-mittaukset osoittivat asiakastyytyväisyyden vaihtelevan eri liiketoimintojen välillä. Tavoitteena on kehittää asiakkaiden ja päämiesten kokemuksen mittaamiseen numeerinen NPS-mittari ja tavoiteaikataulu. Tavoitteet kattavat kaikki omat toiminnot globaalisti.

Työturvallisuuden kehittymistä seurataan tapaturmataajuuden mittarilla TRIF (Total Recordable Injury Frequency), joka kuvaa tapaturmien määrää tehtyä miljoonaa työtuntia kohden. TRIF-lukuja seurataan kuukausittain. Vuoden 2024 TRIF-tavoite oli 6,0 ja toteuma 4,4. Pitkällä aikavälillä tavoitteena on nolla tapaturmaa. Tavoite koskee omaa työvoimaa sekä ESL Shippingin omistamilla aluksilla työskentelevää vuokratyövoimaa. Perusvuosi, johon TRIF-tavoitetta verrataan, on 2022, jolloin TRIF-luku oli 8,1.

Tavoitteena on myös nostaa aliedustetun sukupuolen osuus ylimmässä johdossa ja esihenkilötehtävissä merihenkilöstöä lukuun ottamatta 40 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Perusvuosi, johon tavoitteita verrataan, on 2024. Vuonna 2024 aliedustetun sukupuolen osuus ylimmässä johdossa ja esihenkilötehtävissä merihenkilöstöä lukuun ottamatta oli 36,4 prosenttia. Tavoite kattaa konsernin omat toiminnot globaalisti.

Tavoitteet tullaan valmistelemaan vuosittain Aspon sosiaalisen vastuullisuuden ohjausryhmässä, jonka toiminta käynnistyy vuonna 2025. Vuonna 2024 uudet tavoitteet valmisteltiin tavoitetyöpajoissa. Konsernitasoiset tavoitteet hyväksytään sen jälkeen johtoryhmässä ja hallituksessa. Ohjausryhmä koostuu Aspo-konsernin johdon edustajista. Ohjausryhmä valvoo toimintasuunnitelmien toteutumista ja vaikuttavuutta ja käynnistää tarvittaessa lisätoimenpiteitä tai päivittää tavoitteisiin

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

sekä vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä toimenpidesuunnitelmia. Ohjausryhmää tukee työryhmä, johon kutsutaan jäseniksi työntekijöiden edustajia Aspon eri toimintamaista ja liiketoiminnoista. Työryhmän tarkoituksena on jakaa tietoa ja kokemuksia työntekijöiden näkökulmasta liittyen esimerkiksi työhyvinvointiin, työturvallisuuteen ja johtamiseen. Se myös yksilöi yhteydenpidossa tietoon tulleet kokemukset ja parannukset. Sekä ohjausryhmän että työryhmän on tarkoitus kokoontua 2–4 kertaa vuodessa.

Konsernitason työsuojelutoimikunnan lisäksi jokaisella ESL Shippingin aluksella on koko merihenkilöstön kattava työturvallisuus- ja työterveyskomitea, jossa keskustellaan avoimesti henkilöstön kanssa mm. turvallisuusselvityksistä ja riskinarvioinneista. Aluksilla pidettiin 12 turvallisuuskokousta vuoden 2024 aikana. Turvallisuuskokouksia pidetään myös asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa.

Aspo-konsernin sidosryhmät ovat osallistuneet tässä luvussa kuvattujen tavoitteiden asetantaan yleisellä tasolla erilaisissa työpajoissa koskien erityisesti vakaata työllisyyttä, työaikaa ja työn ja vapaa-ajan tasapainoa sekä tasa-arvoa. Ulkoiset sidosryhmät eivät ole osallistuneet numeeristen tavoitteiden asetantaan.

Toimintasuunnitelma tavoitteisiin pääsemiseksi on kuvattu alla olevissa taulukoissa. Suunnitelluilla toimilla pyritään ennen kaikkea vähentämään työvoimaan kohdistuvia olennaisia kielteisiä vaikutuksia. Taulukoissa kuvataan mitä kohtaa arvoketjussa (ylävirta, omat toiminnot, alavirta) laadittu toimintasuunnitelma koskee. Esitetyt toimintasuunnitelmat kattavat vain Aspon omat toiminnot. Global tarkoittaa, että suunnitelma on maantieteellisesti koko maailman kattava. Oikeanpuoleinen kohta kertoo, että toimintasuunnitelma koskee koko Aspo-konsernia. Läpileikkaavalla toiminnolla tarkoitetaan toimia, jotka kattavat koko arvoketjun.

Toimintasuunnitelma sisältää konsernitason yleiset linjaukset, ja liiketoiminnot toteuttavat toimenpiteitä omien tarpeidensa mukaan. Jokainen toimintasuunnitelma on maantieteellisesti koko maailman kattava. Työturvallisuuteen liittyvät käytännön toimet ovat kuitenkin lähtökohtaisesti toimipaikkakohtaisia. Yhteisten toimintasuunnitelmassa esitettyjen toimenpiteiden lisäksi liiketoiminnoilla voi olla omia kehitystoimia liittyen esimerkiksi ammatilliseen kehittymiseen.

Toimintasuunnitelman toimien ei arvioida aiheuttavan merkittäviä operatiivisia kuluja. Toimintasuunnitelmia seurataan ja niiden etenemisestä raportoidaan jatkossa säännöllisesti.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMINTASUUNNITELMA PEOPLE POWER -INDEKSISSÄ AA+ -PISTEIDEN SAAVUTTAMISEKSI VUOTEEN 2030 MENNESSÄ

GLOBAL	TOIMINTASUUNNITELMAN LAAJUUS			ASPO		
	YLÄVIRTA	OMAT TOIMINNOT	ALAVIRTA	LEIPURIN	TELKO	ESL
	LÄPILEIKKAAVA					

Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Toimet vuoden 2024 aikana	Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2025->)
Työllisyysturva • Työsuhteen vakaus • Automaatio • Resurssitehokkuus • Työtyytyväisyys	• Taloudellisista ja tuotannollisista syistä irtisanotuille työntekijöille tarjottava työllistämistuki paikallisten käytäntöjen mukaisesti. • Vuotuinen henkilöstötutkimus. • Työtilojen suunnittelu ja ergonomia. • Etätyömahdollisuudet mahdollisuuksien mukaan konserni- tai liiketoimintatasoisten ohjeiden mukaisesti (ei koske merihenkilöstöä).	• Raportointivuoden toimet jatkuvat vuodesta 2025 eteenpäin.
Työaika • Uupumus ja stressi • Etätyömahdollisuudet • Kustannussäästöt • Kognitiivisen suorituskyvyn heikkeneminen	• Työterveyshuolto. • Jatkuvaan ylityöhön puuttuminen. • Yhtäläiset mahdollisuudet mukautua elämäntilanteisiin ja mahdollisuus osa-aikatyöhön (ei koske merihenkilöstöä). • Etätyömahdollisuudet mahdollisuuksien mukaan konserni- tai liiketoimintatasoisten ohjeiden mukaisesti (ei koske merihenkilöstöä).	• Raportointivuoden toimet jatkuvat vuodesta 2025 eteenpäin.
Työ- ja yksityiselämän tasapaino • Työuupumus • Pitkittyneet poissaolot • Mainehaitat	• Yhtäläiset mahdollisuudet mukauttaa työtä elämäntilanteisiin ja mahdollisuus osa-aikatyöhön. • Jatkuvaan ylityöhön puuttuminen. • Telko: henkinen hyvinvointi ja henkilökohtainen valmennus on kaikkien työntekijöiden saatavilla kaikissa maissa.	• Työhyvinvointisuunnitelma (esim. 2 vuoden kuluessa). • Henkisen hyvinvoinnin ja henkilökohtaisen valmennuksen kehittäminen Aspo-tasolla vuonna 2025 osana laajempaa henkilöstöpolitiikan kehittämistä (aikataulua täsmennetään myöhemmin).

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMINTASUUNNITELMA TYÖNTEKIJÖIDEN, ASIAKKAIDEN JA PÄÄMIESTEN KOKEMUSTEN PARANTAMISEKSI KIINNITTÄEN ERITYISTÄ HUOMIOTA TYÖNTEKIJÖIDEN HYVINVOINTIIN.

GLOBAL	TOIMINTASUUNNITELMAN LAAJUUS			ASPO		
	YLÄVIRTA	OMAT TOIMINNOT	ALAVIRTA	LEIPURIN	TELKO	ESL
	LÄPILEIKKAAVA					

Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Toimet vuoden 2024 aikana	Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2025->)
Koulutus ja taitojen kehittäminen • Uralla eteneminen • Työtyytyväisyys • Toiminnalliset kustannussäästöt	• Urakehityksen suunnittelu osana työntekijän suoritusta koskevaa keskustelua.	• Jatketaan kyvykkyyksien kehittämisprosessin sekä osaamisen ja valmennuskulttuurin kehittämistä konsernitasolla.

TOIMINTASUUNNITELMA TYÖNTEKIJÖIDEN TURVALLISUUDEN VARMISTAMISEKSI TAVOITTEENA TRIF-LUKU 6,0 VUOTEEN 2030 MENNESSÄ

GLOBAL	TOIMINTASUUNNITELMAN LAAJUUS			ASPO		
	YLÄVIRTA	OMAT TOIMINNOT	ALAVIRTA	LEIPURIN	TELKO	ESL
	LÄPILEIKKAAVA					

Olennainen riski, vaikutus tai mahdollisuus	Toimet vuoden 2024 aikana	Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2025->)
Terveys ja turvallisuus • Työperäiset vaarat • Mielenterveys • Korkea vaihtuvuus • Kustannussäästöt	• Työterveyshuolto • Työntekijöiden palaute turvallisuudesta • Turvallisuusohjaus työpaikalla • Turvallisuuskoulutukset, esim. ensiapukoulutukset • Raportointi onnettomuuksista • Elämäntilanteisiin sopeutuminen & mahdollisuus osa-aikatyöhön • Turvallisuuteen liittyvä työryhmä kokoontuu puolivuosittain ja tukee liiketoimintoja turvallisuusasioissa. • Työterveyden ja -turvallisuuden varmistamiseksi on luotu malli, jota käytetään toimipisteissä ja toimistoissa - toimintaohjelmat laaditaan yhdessä konsernin johdon ja työntekijöiden edustajien kanssa. • Aspo Palvelut -tukitoiminnot sisältyvät liiketoimintojen työterveys- ja työturvallisuusohjelmiin.	• Vuoden 2024 toimet jatkuvat vuodesta 2025 eteenpäin. • Selvitetään Turvapuisto-koulutuksen yhdistämistä muuhun koulutukseen.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMINTASUUNNITELMA, JOTTA 40 PROSENTTIA YLIMMÄSTÄ JOHDOSTA JA ESIHENKILÖISTÄ ON ALIEDUSTETTUA SUKUPUOLTA VUOTEEN 2030 MENNESSÄ

GLOBAL	TOIMINTASUUNNITELMAN LAAJUUS			ASPO		
	YLÄVIRTA	OMAT TOIMINNOT	ALAVIRTA	LEIPURIN	TELKO	ESL
	LÄPILEIKKAAVA					

Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Toimet vuoden 2024 aikana	Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2025->)
Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä • Monimuotoinen työvoima • Houkutteleva työantaja • Rajoitettu edustus ja sukupuolten väliset palkkaerot	• Yhdenvertaiset mahdollisuudet kaikille -ohjeet konsernitason toimintaohjeissa • Työtehtävien luokittelujärjestelmän käyttöönotto konsernitasolla yhdenvertaisen palkkauksen raportointia varten	• Jatketaan työpaikkojen luokittelujärjestelmän käyttöönottoa konsernitasolla, jotta samapalkkaisuudesta voidaan raportoida vuodesta 2026 alkaen. • Sukupuolten tasa-arvotavoitteen yhdistäminen korvauksiin ja etuuksiin (kehitetään vuonna 2025, mahdollinen täytäntöönpano 2026 alkaen). • Tutkitaan mahdollisuuksia parantaa tasa-arvoa perheasioissa globaalilla tasolla (pitkän aikavälin toiminta).
Moninaisuus • Monimuotoinen työvoima • Houkutteleva työnantaja • Rajallinen edustus	• Johto- ja esihenkilökoulutus DEI-aiheista • Yhdenvertaiset mahdollisuudet kaikille -ohjeet Aspo-tason toimintaohjeissa • Eettiset ohjeet -koulutus • Perustettu DEI-työryhmä ja kestävän kehityksen verkosto, jossa DEI-asioista keskustellaan puolivuosittain • HR-järjestelmän kehittäminen sukupuoli-identiteetin ilmaisun tukemiseksi • Intranet-sivu DEI-asioita varten • DEI-koulutukset kaikille työntekijöille	• Kehitetään mahdollisuutta anonymisoituun rekrytointiin rekrytoinnin ensimmäisessä vaiheessa, mukaan lukien ulkoiset DEI-valmiuksia tarjoavat rekrytointipalvelut (2025-2026) osana henkilöstöpolitiikan kehittämistä. • Jatketaan DEI-koulutuksen laajentamista koskemaan kaikkia konsernin työntekijöitä myös tulevaisuudessa (aikataulu täsmennetään myöhemmin). • Rekrytointipolitiikan kehittäminen osana henkilöstöpolitiikan kehittämistä (aikataulu täsmennetään myöhemmin).

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Aspo-konsernissa työskenteli vuoden 2024 lopussa yhteensä 800 henkeä. Vuoden 2024 data sisältää vain suoraan Aspon yhtiöihin työsuhteessa olevat työntekijät. Henkilöstön määrällä mitattuna suurimpia toimintamaita ovat Suomi ja Ruotsi. Merihenkilöstöstä noin 2/3 työskentelee Suomen yhtiössä ja noin kolmannes Euroopan ulkopuolelle sijoittuneissa yrityksissä. Merihenkilöstö koostuu alalle tyypilliseen tapaan pääosin miehistä. Maa- ja toimistohenkilöstön osalta naisten ja miesten osuus on verrattain hyvässä tasapainossa.

Aspo-konsernin henkilöstöstä suurin osa työskentelee vakituisessa ja kokoaikaisessa työsuhteessa. Henkilöstön vaihtuvuus vuonna 2024 oli 8,6 prosenttia. Kokonaishenkilöstömäärä vastaa tilinpäätöksessä ilmoitettua.

TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ SUKUPUOLEN MUKAAN

Sukupuoli	2024 Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä yhteensä	2024 Työsuhteisista työntekijöistä maahenkilöstön määrä	2024 Työsuhteisista työntekijöistä merihenkilöstön määrä
Mies	528	351	177
Nainen	272	256	16
Muu	0	0	0
Ei ilmoitettu	0	0	0
Yhteensä	800	607	193

TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ NIISSÄ TOIMINTAMAISSA, JOISSA YRITYKSELLÄ ON VÄHINTÄÄN 50 TYÖSUHTEISTA TYÖNTEKIJÄÄ, JA JOKA ON VÄHINTÄÄN 10 PROSENTTIA YRITYKSEN TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN KOKONAISMÄÄRÄSTÄ

Maa	2024 Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä yhteensä	2024 Työsuhteisista työntekijöistä maahenkilöstön määrä	2024 Työsuhteisista työntekijöistä merihenkilöstön määrä
Suomi	328	178	150
Ruotsi	205	205	0
Ukraina	30	30	0
Latvia	30	30	0
Viro	25	25	0
Liettua	25	25	0
Puola	26	26	0
Ranska	19	19	0
Kazakstan	12	12	0
Tanska	14	14	0
Kiina	11	11	0
Saksa	10	10	0
Uzbekistan	7	7	0
Belgia	6	6	0
Norja	6	6	0
Alankomaat	2	2	0
Romania	1	1	0
EU:n ulkopuoliset maat *)	43	0	43
Yhteensä	800	607	193

*) ESL Shippingin Suomen lipun alla olevien alusten työntekijät, jotka tulevat EU:n ulkopuolisista maista.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TYÖSUHTEISET TYÖNTEKIJÄT TYÖSOPIMUKSEN JA SUKUPUOLEN MUKAAN

Sopimustyyppi	2024 Nainen (henkilömäärä)	2024 Mies (henkilömäärä)	2024 Muut (henkilömäärä)	2024 Ei ilmoitettu (ehnkilömäärä)	2024 Henkilömäärä Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	272	528	0	0	800
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	258	456	0	0	714
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	14	72	0	0	86
Vaihtelevalla työajalla työsuhteisten työskentelevien työntekijöiden määrä	0	0	0	0	0
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	257	517	0	0	774
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	15	11	0	0	26

RAPORTOINTIKAUDEN AIKANA LÄHTENEIDEN TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN KOKONAISMÄÄRÄ JA VAIHTUVUUS

	2024 Henkilömäärä
Yrityksestä raportointikauden aikana lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	65
Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikaudella	8,6 %

Monimuotoisuuden mittarit

Aspon ylimmästä johdosta 16 oli vuoden 2024 lopussa miehiä ja 5 naisia. Ylin johto koostuu Aspo Oyj:n ja liiketoimintojen johtoryhmistä. Valtaosa Aspo-konsernin henkilöstöstä on 30–50-vuotiaita. Keski-ikä on 45 vuotta. Tarkemmat tiedot ikä- ja sukupuolijakaumasta esitetään alla olevassa taulukossa.

Työntekijäryhmä	2024 Mies N	2024 Mies %	2024 Nainen N	2024 Nainen %	2024 Yhteensä	2024 Yhteensä %
Ylin johto	16	76,2 %	5	23,8 %	21	100
Alle 30-vuotiaat työntekijät	46	71,9 %	18	28,1 %	64	100
30–50-vuotiaat työntekijät	281	63,6 %	161	36,4 %	442	100
Yli 50-vuotiaat työntekijät	201	68,4 %	93	31,6 %	294	100

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit
Suoraan Aspon yhtiöihin työsuhteessa olevat työntekijät kuuluvat lakisääteisen työterveyshuollon ja työturvallisuuden toimintaperiaatteiden piiriin. Vuoden 2024 aikana Aspo-konsernissa raportoitiin 9 omaa henkilöstöä koskevaa työperäistä tapaturmaa. Niistä **0** johti työntekijän kuolemaan.

TERVEYTTÄ JA TURVALLISUUTTA KOSKEVAT MITTARIT

	2024
Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	**Data**
Niiden yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien työntekijöiden osuus, jotka kuuluvat oikeudellisiin vaatimuksiin ja/tai tunnustettuihin standardeihin perustuvan työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin.	100 %
Oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin kohdistuvien työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin kohdistuvien työtapaturmien lukumäärä	9
Oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin kohdistuvien työtapaturmien osuus (tapaturmataajuus)	4,4
Oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin kohdistuvien työperäisten terveysongelmatapausten lukumäärä	0

Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)
Aspo-konsernin liiketoiminnoissa sukupuolten palkkaero on 26,3 %. Parhaiten ansainneen henkilön vuosipalkka on 15,4-kertainen suhteessa muun henkilöstön mediaanipalkkaan.

ANSIOTULOA KOSKEVAT MITTARIT, PALKKAERO JA KOKONAISANSIOT

	2024
Ansiotuloa koskevat mittarit	**Data**
Sukupuolten palkkaero	26,3 %
Vuotuista kokonaisansiota koskeva suhdeluku	15,4

TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN OMINAISUUKSIEN MITTAUSMENETELMÄT

Mittausta ei ole varmentanut mikään muu elin kuin varmennuspalveluiden tarjoaja.

S1-6 – TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN OMINAISUUDET

Tiedot työntekijämäärästä maittain sukupuolen ja työsopimuksen mukaan sekä tiedot henkilöstön vaihtuvuudesta saadaan HR- ja palkanmaksujärjestelmistä. Henkilöstö jaetaan maahenkilöstöön ja ESL Shippingin merihenkilöstöön. Merihenkilöstö on jaoteltu EU:n ulkopuolisiin työntekijöihin sekä Euroopan maiden työntekijöihin.

Tiedot perustuvat raportointikauden viimeisen päivän työntekijämäärään (31.12.2024), ja lukumäärät on ilmoitettu henkilömäärinä. Raportointikauden aikana lähteneillä työsuhteisilla työntekijöillä tarkoitetaan työsuhteita, jotka ovat päättyneet työntekijän omasta pyynnöstä, yhteisellä sopimuksella, eläköitymisestä tai irtisanomisesta työnantajan aloitteesta.

S1-9 MONIMUOTOISUUDEN MITTARIT

Työntekijöiden ikäryhmät saadaan HR- ja palkanmaksujärjestelmistä syntymäaikojen perusteella. Tiedot perustuvat raportointikauden viimeisen päivän työntekijämäärään (31.12.2024).

S1-14 TERVEYTTÄ JA TURVALLISUUTTA KOSKEVAT MITTARIT

Työtapaturmien kokonaismäärä ja -laatu saadaan ESG-raportointijärjestelmästä. Tapaturmataajuuden mittauksen perustana on poissaoloon johtaneiden tai lääkinnälliseen hoitoon johtaneiden työtapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden. Ammattitautien kohdalla poissaolomäärät saadaan HR- ja palkanmaksujärjestelmistä. Koko työsuhteiseen henkilöstöön sovelletaan paikallista oikeudellista sääntelyä ja tämä on huomioitu raportoinnissa.

Aspolla ei ole kaikki konserniyhtiöt kattavaa tapaturma- ja ammattitautitapausten seurantajärjestelmää, vaan tietojen toimittamisen oikeellisuus on yksittäisten henkilöiden vastuulla. On siis mahdollista, että yksittäisiä tapauksia on jätetty raportoimatta. Vuoden 2024 tiedot sisältävät vain suoraan Aspon yhtiöihin työsuhteessa olevat työntekijät. Tulevien vuosien raportoinnissa asia pyritään korjaamaan keskitetyn seurannan avulla.

S1-16 – ANSIOTULOA KOSKEVAT MITTARIT (PALKKAERO JA KOKONAISANSIOT)

Vuoden 2024 palkkaerodata sisältää vain suoraan Aspon yhtiöihin työsuhteessa olevat työntekijät.

Maahenkilöstö: Henkilöstöjärjestelmästä saadun raportin perusteella on määritetty kuukausi- tai tuntipalkka kullekin työsuhteelle, joka oli voimassa 31.12.2024. Jos palkka on merkitty kuukausipalkkana, on se ensin muunnettu kokoaikaiseksi (FTE) tarvittaessa ja sen jälkeen jaettu keskimääräisillä kuukausittaisilla työtunneilla, jotka on laskettu kunkin työsopimuksen paikallisten kokoaikatyötuntien perusteella.

Merihenkilöstö: Vuoden 2024 kokonaispalkka on haettu henkilöstö- ja palkanmaksujärjestelmästä, jaettu aluksella tehtyjen työpäivien määrällä ja edelleen työpäivän pituudella, joka on 8 tuntia. Työehtosopimuksen mukaan merihenkilöstön tavanomainen työpäivä on 8 tuntia, kun taas maaorganisaation henkilöstön työpäivän pituus on 7,5 tuntia. Vuosilomapalkka on rajattu kokonaispalkan ulkopuolelle.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Hallinnolliset tiedot

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (G1)

NEGATIIVINEN VAIKUTUS
- Korkeat vaihtuvuusluvut
- Luottamuksellisuuden puute
- Korruption mahdollisuus

RISKIT
- Mainehaitta

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Aspo-konsernin periaatteena on, että sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta on edellytys pitkän aikavälin arvonluontiin ja että vastuullisesti johdettu kasvava yritys luo työtä, verotuloja ja hyvinvointia. Aspon liiketoimintojen pitkän aikavälin tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijöitä omilla aloillaan. Liiketoiminnan vastuullisuuden keskeisistä tekijöistä keskustellaan omana agendakohtanaan Aspon hallituksen ja konsernin johtoryhmän kokouksissa noin kerran kuukaudessa.

Eettisten ohjeidensa mukaisesti Aspo on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaa rehellisesti ja eettisesti kestävällä tavalla. Aspon eettisten ohjeiden mukaisesti kaikki Aspo-konsernin työntekijät ovat vastuussa siitä, että konsernissa toimitaan yhtiön eettisten sitoumusten mukaisesti. Kaikkien Aspo-konsernin työntekijöiden ja Aspo Oyj:n hallituksen jäsenten on suoritettava vuosittain Aspon eettinen ohjeistus -verkkokoulutus.

Aspossa tuetaan keskustelukulttuuria, joka kannustaa tuomaan äänensä kuuluviin. Jokaisen työntekijän odotetaan ilmoittavan epäilyistään tai havainnoistaan koskien lakien, eettisten ohjeiden tai muun Aspon toimintaohjeen vastaista toimintaa. Ilmoituksen voi tehdä omalle esihenkilölle, suoraan yhtiön toimitusjohtajalle, Aspon lakiosastolle, HR-osastolle tai sisäisen tarkastuksen edustajalle. Näiden lisäksi käytössä on sähköinen ilmoituskanava (whistleblow) verkkosivuilla osoitteessa https://report.whistleb.com/aspo. Sen kautta voi tehdä ilmoituksen halutessaan nimettömästi, ja kanavaa voivat käyttää myös yhtiön ulkopuoliset tahot. Ilmoituskanava on ulkopuolisen toimittajan hallinnoima ja ilmoitukset käsitellään määrämuotoisen prosessin mukaisesti sekä raportoidaan Aspon hallitukselle. Henkilötietoja käsitellään tietosuojalakien ja yleisen tietosuoja-asetuksen (GDPR) vaatimusten mukaisesti ja ilmoitukset pidetään mahdollisuuksien mukaan luottamuksellisina. Menettelytavat väärinkäytösepäilyjen selvittämisessä on kuvattu tarkemmin Aspon ilmoittajansuojelupolitiikassa (whistleblowing policy).

Aspon korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat toimintaperiaatteet ovat YK:n yleissopimuksen mukaisia: korruptiota tai lahjontaa ei hyväksytä missään muodossa. Yhtiö ei tarjoa, anna, pyydä tai vastaanota lahjoja tai vieraanvaraisuutta, jotka ovat arvoltaan enemmän kuin nimellisiä tai joiden tarkoituksena on tai saattaa olla vaikuttaa päätöksentekoon tai saada epäreilua henkilökohtaista hyötyä. Tavoitteena on, ettei lahjonta- ja korruptiotapauksia esiinny lainkaan. Tavoite kattaa omat toiminnot globaalisti.

Aspon arvion mukaan alttiimpia lahjonta- ja korruptioyrityksille ovat yrityksen johtotehtävissä työskentelevät sekä laivojen päällystö.

Aspo noudattaa väärinkäytösten paljastajien suojelussa EU:n whistleblower-direktiiviä (Laki Euroopan unionin ja kansallisen oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta (20.12.2022/1171)). Huolenaiheista ilmoittamisesta ei koskaan rangaista. Sekä eettisten ohjeiden rikkomisesta että kostotoimiin syyllistymisestä voi olla tekijälleen seuraamuksia. Aspossa ei hyväksytä kostotoimia, kuten erottamista, palkanalennusta tai ylentämisen estämistä ketään sellaista henkilöä kohtaan, joka on

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

vilpittömin aikein ilmoittanut epäillystä väärinkäytöksestä tai joka osallistuu epäillyn rikkomuksen tutkimiseen. Väärinkäytösten ilmoittaminen sisältyy eettisten ohjeiden verkkokoulutukseen. Yhtiö voi käyttää ulkopuolista tutkijaa tai selvittäjää tutkinnan suorittamiseksi, mikäli se havaitaan tarpeelliseksi esimerkiksi riippumattomuuden takaamiseksi.

Aspon eettiset ohjeet ja ilmoittajansuojelupolitiikka kattavat kaikki olennaiset liiketoiminnan harjoittamisen vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Niiden ajankohtaisuus tarkistetaan vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tarkistuksen yhteydessä kerran vuodessa. Aspon eettiset ohjeet sekä ilmoittajansuojelupolitiikka koskevat Aspo-konsernia ja kaikkia sen liiketoimintoja keskittyen pääasiassa omaan toimintaan. Ne eivät koske ylä- ja alavirran arvoketjuja. Aspon ilmoittajansuojelupolitiikka kattaa myös Aspon entiset työntekijät. Toimitusjohtaja on vastuussa eettisten ohjeiden ja ilmoittajansuojelupolitiikan toteuttamisesta.

Aspo-konsernin toimintaperiaatteiden ja ilmoituskanavien lisäksi kaikilla ESL Shippingin aluksilla on merityöyleissopimuksen (MLC) mukainen menettely, jonka avulla merihenkilöstö voi tehdä valituksen mistä tahansa asiasta, jonka väitetään rikkovan merityötä koskevan yleissopimuksen vaatimuksia.

Aspo-konserni ja sen liiketoiminnot ovat sitoutuneet noudattamaan YK:n Global Compact -aloitetta, YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta sekä ILO:n julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Konsernitasoisten toimintaperiaatteiden ja poliitikkojen lisäksi Telko on sitoutunut YK:n UNCAC-periaatteisiin ja toimialajärjestö FECC:n Code of Conduct -periaatteisiin. Eettiset ohjeet ovat saatavilla Aspon verkkosivuilla, ja ilmoittajansuojelupolitiikka on työntekijöiden saatavilla yrityksen intranetissä. Muille sidosryhmille tietoa ilmoittajansuojelupolitiikasta voidaan antaa pyynnöstä.

LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISTA KOSKEVAT TOIMET

Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Toimet raportointivuonna (2024)	Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2025 ->)
Yrityskulttuuri • Korkea vaihtuvuus • Mainevahingot	• Toimintaohjeiden uusiminen. • Uudistetun verkkokoulutusohjelman käynnistäminen (CoC pakollinen kaikille, lahjonnan torjunta, kilpailuoikeus sekä tietosuoja kohdennetuille ryhmille). • Verkkokurssit käynnistetty 13 kielellä ja varmistettu, että ne ovat kaikkien työntekijöiden saatavilla. • Compliance-riskien tarkistus vuosittain kaikissa liiketoiminnoissa. • Mitataan, kuinka eettinen Aspo on työntekijöiden näkökulmasta (esim. People Power Index).	• Lähtökeskustelut työntekijöiden kanssa. • Vuosittaiset eettiset ohjeet- ja compliance -koulutukset. • Sisäisen valvonnan ja vaatimustenmukaisuuden itsearvioinnit. • Sisäisen valvonnan jatkuva parantaminen riskien ja itsearviointien perusteella.
Ilmiantajien suojelu • Luottamuksellisuuden puute • Mainevahingot	• Whistleblowing-prosessi ja tiedottaminen mm. ilmiantajien suojelusta ja mahdollisuus epäkohdista ilmoittamiseen nimettömänä. • Epäkohtien pitäminen luottamuksellisina mahdollisuuksien mukaan. • Vaatimustenmukaisuudesta vastaava auttaa suojelemaan ilmiantajan työtä eri tavoin.	• Raportointivuoden toimet jatkuvat vuodesta 2025 eteenpäin. • Jatkuva parantaminen.
Korruptio ja lahjonta • Mahdollisuus korruptioon	• Aspo-konsernin toimintaperiaatteiden mukaan: • Pakolliset koulutukset sääntöjen noudattamisesta ja korruption torjunnasta. • Useita kanavia huolenaiheiden esille ottamiseksi, kaikki mahdolliset tapaukset tai epäilyt, pienetkin, tutkitaan. • Selkeät roolit ja vastuut kaikkien tietoon. • Sisäisen valvonnan jatkuva kehittäminen riskien vähentämiseksi.	• Raportointivuoden toimet jatkuvat vuodesta 2025 eteenpäin. • Jatkuva parantaminen.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

Aspo-konsernilla on eettiset periaatteet (Code of Conduct -politiikka) sekä siihen liittyvä koulutus koko henkilöstölle. Päävi-esti on nollatoleranssi minkäänlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle. Eettisten ohjeiden koulutuksen lisäksi yhtiössä järjestettiin syksyllä 2024 lahjontaa ja korruptiota ehkäisevä verkkokoulutus ja määriteltiin erillinen lahjonnan ja korruption vastainen politiikka.

Kaikkien Aspo-konsernin työntekijöiden ja Aspo Oyj:n hallituksen jäsenten on suoritettava vuosittain Aspon eettinen ohjeistus -verkkokoulutus, joka sisältää myös korruption ja lahjonnanvastaiset ohjeet ja säännöt. 100 prosentin tavoite koskee vuotta 2024 ja sitä verrataan perusvuoteen 2021, jolloin eettiset ohjeet -koulutuksen oli käynyt 88 prosenttia henkilöstöstä. Tavoite toteutui vuonna 2024. Myös vuosina 2022 ja 2023 saavutettiin 100 prosentin tavoite. Tavoite kattaa omat toiminnot globaalisti. Työtehtävistä riippuen työntekijöiden on suoritettava eettisten ohjeiden lisäksi eri aiheisia compliance-koulutuksia kuten lahjonnan ja korruption estämiseen, kilpailulainsäädäntöön ja tietosuojaan liittyvät koulutukset. Tavoitteena on, että kaikki kyseisten complience-koulutusten kohderyhmään kuuluvat suorittavat koulutuksen.

Kaikista korruptio- tai lahjontaepäilyistä on ilmoitettava joko omalle esihenkilölle, Compliance Officerille tai esimerkiksi whistleblow-kanavan kautta. Yhtiö tutkii kaikki esitetyt epäilykset. Ilmoituksen vastaanottajavaihtoehdot mahdollistavat, että tutkinnan suorittaa aina sellainen taho, joka ei ole asiaan osallisena.

Lakiasioista vastaava johtaja raportoi merkittävät epäilykset tarkastusvaliokunnalle. Tarkastusvaliokunnan lisäksi Aspon hallitus käsittelee korruptio- ja lahjontatapauksia neljännesvuosittain.

Yhtiön eettisistä ohjeista ja lahjontaa ja korruptiota estävistä politiikoista sekä niihin liittyvistä koulutuksista viestitään koko henkilöstölle sähköpostilla ja yhtiön intranetissä, missä ne ovat koko henkilöstön saatavilla.

Konsernitasoisen koulutuksen lisäksi ESL Shipping on sitoutunut torjumaan korruptiota merenkulkualan Maritime Anti-Corruption Networkin (MACN) jäsenenä. ESL Shippingin alukset liikennöivät pääasiassa Pohjois-Euroopassa, mutta yrityksessä tiedostetaan, että korruptio on edelleen merkittävä ongelma joissakin niistä maista, joissa sen alukset liikennöivät.

Korruptio- tai lahjontatapaukset

Vuonna 2024 Aspo-konsernin tietoon ei tullut yhtään korruptio- tai lahjontaepäilystä. Lakien rikkomisesta tuomittiin sakkoja yhteensä 0 euroa. Aspo-konsernin toimia korruption ja lahjonnan estämiseksi on käsitelty kohdassa G1-3. Korruptio- ja lahjontatapauksiin liittyvät tiedot saadaan Aspon järjestelmistä eikä mittausmenetelmissä ole tunnistettu rajoitteita. Mittausta ei ole varmentanut mikään muu elin kuin varmennuspalveluiden tarjoaja.

KORRUPTIO- TAI LAHJONTATAPAUKSET RAPORTOINTIJAKSON AIKANA

Korruptio- ja lahjontatapaukset	Määrä
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista annettujen tuomioiden lukumäärä	0
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista annettujen sakkojen suuruus	0 €

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Liite 1 : Tiedonantovaatimukset ja viittaukset

MONIALAISET STANDARDIT

Tiedonantovaatimukset

ESRS 2	Yleiset tiedot	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
BP-1	Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet	Kestävyysraportti	42	
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	Kestävyysraportti	42	
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Kestävyysraportti	42–43	
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	Kestävyysraportti	43–44	
GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Kestävyysraportti	44	
GOV-4	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	Kestävyysraportti	44	
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	Kestävyysraportti / Toimintakertomus	44	
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	Kestävyysraportti	44–46	
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Kestävyysraportti	46–47	
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa	Kestävyysraportti	47–51	
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kestävyysraportti	51–54	
IRO-2	Yrityksen kestävyysselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	Kestävyysraportti	54	
MDR-P	Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	Kestävyysraportti	64, 77, 87	
MDR-A	Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	Kestävyysraportti	64–66, 79–83, 87–88	
MDR-M	Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	Kestävyysraportti	64–65, 69, 75–76, 79, 86, 89	
MDR-T	Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	Kestävyysraportti	64–65, 79–80, 87–89	

YMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄT STANDARDIT

Tiedonantovaatimukset

ESRS E1	Ilmastonmuutos	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Kestävyysraportti	44	
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	Kestävyysraportti	64	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Kestävyysraportti	53	

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ESRS E1	Ilmastonmuutos	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
ESRS, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kestävyysraportti	53–54	
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	Kestävyysraportti	64	
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	Kestävyysraportti	65–66	
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	Kestävyysraportti	64–65	
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Kestävyysraportti	66–69	
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 - bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	Kestävyysraportti	69–74	
E1-7	Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	-	-	Ei ole olennainen Aspolle
E1-8	Sisäinen hiilen hinnoittelu	-	-	Ei ole olennainen Aspolle
E1-9	Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset	-	-	Ei ole olennainen Aspolle

SOSIAALISET STANDARDIT

Tiedonantovaatimukset

ESRS S1	Oma työvoima	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Kestävyysraportti	47	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa	Kestävyysraportti	51	
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	Kestävyysraportti	77–78	Vapaaehtoisiin ei vastattu
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	Kestävyysraportti	78–79	Vapaaehtoisiin ei vastattu
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Kestävyysraportti	79	Vapaaehtoisiin ei vastattu
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	Kestävyysraportti	79–83	Vapaaehtoisiin ei vastattu
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	Kestävyysraportti	79–83	Vapaaehtoisiin ei vastattu
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Kestävyysraportti	84–85	Vastattu vapaaehtoisiin datapisteisiin 52a ja b, muihin vapaaehtoisiin ei vastattu
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	-	-	Osana siirtymäsäännöksiä tämä on jätetty pois
S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	-	-	Ei olennainen
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	Kestävyysraportti	85	
S1-10	Riittävä palkka	-	-	Ei olennainen
S1-11	Sosiaalinen suojelu	-	-	Osana siirtymäsäännöksiä tämä on jätetty pois
S1-12	Vammaiset henkilöt	-	-	Osana siirtymäsäännöksiä tämä on jätetty pois

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ESRS S1	Oma työvoima	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	-	-	Osana siirtymäsäännöksiä tämä on jätetty pois
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	Kestävyysraportti	86	Vapaaehtoisiin eikä siirtymäsäännöksiin ole vastattu
S1-15	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	-	-	Osana siirtymäsäännöksiä tämä on jätetty pois
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	Kestävyysraportti	86	Vapaaehtoisiin ei vastattu
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	-	-	Ei olennainen

HALLINNOLLISET STANDARDIT

Tiedonantovaatimukset

ESRS G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Kestävyysraportti	43	
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kestävyysraportti	54	
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	Kestävyysraportti	87–88	
G1-2	Suhteet toimittajiin	-	-	Ei olennainen
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	Kestävyysraportti	89	Vapaaehtoisiin ei vastattu
G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	Kestävyysraportti	89	Vapaaehtoisiin ei vastattu
G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	-	-	Ei olennainen
G1-6	Maksukäytännöt	-	-	Ei olennainen

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Liite 2: Muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvat datapisteet

Oheisessa taulukossa on esitetty ESRS 2:n ja aihekohtaisten ESRS-standardien tietopisteet, jotka on johdettu muusta Euroopan unionin (EU) lainsäädännöstä, kuten ESRS 2:n lisäyksessä B on esitetty.

Tiedonantovaatimus	Datapiste		SFDR viittaus	Pillar 3 viittaus	Benchmark sääntely-viittaus	Eurooppalainen ilmastolaki	Kappale	Sivu
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Hallituksen sukupuolijakauma	x		x		Kestävyysraportti	43
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus			x		Kestävyysraportti	43
ESRS 2 GOV-4	30	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	x				Kestävyysraportti	44
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	x	x	x		Kestävyysraportti	45
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	x		x		Kestävyysraportti	45
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	x		x		Kestävyysraportti	45
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan			x		Ei koske Aspoa	
ESRS E1-1	14	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä				x	Ei vastattu	
ESRS E1-1	16 (g)	Pariisin sitoumuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset		x	x		Ei vastattu	
ESRS E1-4	34	Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteet	x	x	x		Ei vastattu	
ESRS E1-5	38	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	x				Kestävyysraportti	66–68
ESRS E1-5	37	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	x				Kestävyysraportti	66–68
ESRS E1-5	40 to 43	Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	x				Kestävyysraportti	66, 69
ESRS E1-6	44	Kasvihuonekaasupäästöjen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	x	x	x		Kestävyysraportti	69–74
ESRS E1-6	53 to 55	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	x	x	x		Kestävyysraportti	69–74
ESRS E1-7	56	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset				x	Ei koske Aspoa	
ESRS E1-9	66	Vertailusalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille			x		Ei olennainen	
ESRS E1-9	66 (a)	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan		x			Ei olennainen	
ESRS E1-9	66 (c)	Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski		x			Ei olennainen	
ESRS E1-9	67 (c)	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain		x			Ei olennainen	
ESRS E1-9	69	Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa			x		Ei olennainen	
ESRS E2-4	28	Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	x				Ei olennainen	
ESRS E3-1	9	Vesivarat ja merten luonnonvarat	x				Ei olennainen	
ESRS E3-1	13	Kohdennetut toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E3-1	14	Merten ja valtamerten kestävyys	x				Ei olennainen	
ESRS E3-4	28(c)	Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä	x				Ei olennainen	

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tiedonantovaatimus	Datapiste		SFDR viittaus	Pillar 3 viittaus	Benchmark sääntely-viittaus	Eurooppalainen ilmastolaki	Kappale	Sivu
ESRS E3-4	29	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM-3 - E4	16 (a) i	Toiminnot, jotka vaikuttavat kielteisesti biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiin alueisiin	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM-3 - E4	16 (b)	Olennaiset kielteiset vaikutukset, jotka liittyvät maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM-3 - E4	16 (c)	Uhanalaisiin lajeihin vaikuttava toiminta	x				Ei olennainen	
ESRS E4-2	24 (b)	Kestävät maata ja maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E4-2	24 (c)	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E4-2	24 (d)	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E5-5	37 (d)	Kierrättämätön jäte	x				Ei olennainen	
ESRS E5-5	39	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM-3 - S1	14 (f)	Pakkotyötapausten riski	x				Kestävyysraportti	51
ESRS 2- SBM-3 - S1	14 (g)	Lapsityövoimatapausten riski	x				Kestävyysraportti	51
ESRS S1-1	20	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Kestävyysraportti	77
ESRS S1-1	21	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			x		Kestävyysraportti	77
ESRS S1-1	22	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	x				Kestävyysraportti	77
ESRS S1-1	23	Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	x				Kestävyysraportti	78
ESRS S1-3	32 (c)	Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät	x				Kestävyysraportti	79
ESRS S1-14	88 (b) and (c)	Kuolemantapausten lukumäärä työtapaturmien lukumäärä ja osuus	x		x		Kestävyysraportti / Ei sisällytetty (siirtymäsäännös)	86
ESRS S1-14	88 (e)	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	x				Ei sisällytetty (siirtymäsäännös)	
ESRS S1-16	97 (a)	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	x		x		Kestävyysraportti	86
ESRS S1-16	97 (b)	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	x				Kestävyysraportti	86
ESRS S1-17	103 (a)	Syrjintätapaukset	x				Ei olennainen	
ESRS S1-17	104 (a)	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen.	x		x		Ei olennainen	
ESRS 2- SBM-3 – S2	11 (b)	Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	x				Ei olennainen	
ESRS S2-1	17	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Ei olennainen	
ESRS S2-1	18	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS S2-1	19	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen	
ESRS S2-1	19	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			x		Ei olennainen	
ESRS S2-4	36	Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Ei olennainen	

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tiedonantovaatimus	Datapiste		SFDR viittaus	Pillar 3 viittaus	Benchmark sääntely-viittaus	Eurooppalainen ilmastolaki	Kappale	Sivu
ESRS S3-1	16	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Ei olennainen	
ESRS S3-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen	
ESRS S3-4	36	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Ei olennainen	
ESRS S4-1	16	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS S4-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen	
ESRS S4-4	35	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Ei olennainen	
ESRS G1-1	10 (b)	Korruption vastainen Yhdistyneiden Kansakuntien yleissopimus	x				Kestävyysraportti	87
ESRS G1-1	10 (d)	Väärinkäytösten paljastajien suojelu	x				Ei koske Aspoa	
ESRS G1-4	24 (a)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisestä määrätyt sakot	x		x		Kestävyysraportti	89
ESRS G1-4	24 (b)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	x				Kestävyysraportti	89

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tilinpäätös 2024

KONSERNITILINPÄÄTÖS 97
Konsernin laaja tuloslaskelma 97
Konsernitase 98
Konsernin rahavirtalaskelma 99
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 100

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 101

1 Aspo kehittää liiketoimintojaan pitkäjänteisesti ja vastuullisesti 101
1.1 Konsernirakenne 102
1.2 Hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit 105
1.3 Lopetetut toiminnot 109

2 Pääomarakenne 112
2.1 Rahoitusvarat ja -velat 113
2.2 Rahavarat 114
2.3 Lainat 115
2.4 Maturiteetti 116
2.5 Vuokrasopimukset 117
2.6 Oma pääoma 120
2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako 122

3 Liiketoiminnat ja tuloksellisuus 123
3.1 Liikevaihto 125
3.2 Liiketoiminnan muut tuotot 127
3.3 Osakkuusyritykset 128
3.4 Materiaalit ja palvelut 129
3.5 Liiketoiminnan muut kulut 129
3.6 Henkilöstökulut ja -määrät 130
3.7 Poistot ja arvonalentumiset 131
3.8 Rahoitustuotot ja -kulut 132
3.9 Tuloverot 133

4 Sijoitettu pääoma 134
4.1 Aineelliset hyödykkeet 136
4.2 Aineettomat hyödykkeet 139
4.3 Liikearvo 141
4.4 Vaihto-omaisuus 143
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset 144
4.6 Ostovelat ja muut velat 145
4.7 Varaukset 146
4.8 Laskennalliset verot 147

5 Muut liitetiedot 149
5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta 149
5.2 Johdannaissopimukset 153
5.3 Lähipiiri ja johdon palkitseminen 155
5.4 Osakeperusteiset maksut 156
5.5 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset 158
5.6 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat 159
5.7 Muutokset IFRS-standardeissa 159

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS 161
Emoyhtiön tuloslaskelma 161
Emoyhtiön tase 162
Emoyhtiön rahoituslaskelma 163
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 164

Tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja kestävyysraportin allekirjoitukset 173

Tilintarkastuskertomus 174
Kestävyysraportin varmennuskertomus 178

Tämä on vapaaehtoisesti julkistettu pdf-muotoinen tilinpäätös 2024, joka ei täytä Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 5§:n mukaista julkistamisvaatimusta.
Aspon virallinen, ESEF-sääntelyn mukainen tilinpäätös 2024 ovat saatavissa internet-osoitteesta www.aspo.com.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Konsernitilinpäätös 2024

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	3.1	**592 599**	536 434
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	**2 523**	2 989
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	3.3	**442**	1 268
Materiaalit ja palvelut	3.4	**-378 956**	-338 603
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3.6	**-54 364**	-48 539
Poistot ja arvonalentumistappiot	3.7	**-24 127**	-19 335
Poistot vuokratuista hyödykkeistä	3.7	**-14 830**	-14 183
Liiketoiminnan muut kulut	3.5	**-104 732**	-94 160
Liikevoitto		**18 556**	25 871
Rahoitustuotot	3.8	**5 176**	1 600
Rahoituskulut	3.8	**-13 696**	-10 855
Rahoitustuotot ja -kulut		**-8 520**	-9 255
Voitto ennen veroja		**10 035**	16 616
Tuloverot	3.9	**-2 752**	-361
Jatkuvien toimintojen voitto		**7 283**	16 255
Tulos lopetetuista toiminnoista	1.3	**0**	-14 614
Tilikauden voitto		**7 283**	1 641

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		**-971**	12 153
Suojauslaskenta	5.2	**9 403**	-47
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		**8 433**	12 106
Tilikauden laaja tulos		**15 716**	13 747
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille		**6 363**	1 641
Määräysvallattomille omistajille		**920**	0
		7 283	1 641
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille		**12 790**	13 747
Määräysvallattomille omistajille		**2 925**	0
		15 716	13 747
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos, €			
Laimentamaton osakekohtainen tulos			
Jatkuvista toiminnoista	2.7	**0,14**	0,45
Lopetetuista toiminnoista	2.7	**0**	-0,46
Yhteensä		**0,14**	-0,01
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos			
Jatkuvista toiminnoista	2.7	**0,14**	0,45
Lopetetuista toiminnoista	2.7	**0**	-0,46
Yhteensä		**0,14**	-0,01

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Konsernitase

VARAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.3	**66 983**	38 454
Muut aineettomat hyödykkeet	4.2	**38 952**	13 256
Aineelliset hyödykkeet	4.1	**174 407**	168 972
Vuokratut hyödykkeet	2.5	**18 963**	22 516
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	3.3	**1 921**	1 703
Muut rahoitusvarat		**159**	229
Laskennalliset verosaamiset	4.8	**454**	541
Pitkäaikaiset varat yhteensä		**301 840**	245 671
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.4	**84 183**	59 242
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	**88 433**	73 705
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		**1 113**	408
Rahavarat	2.2	**36 393**	30 683
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**210 123**	164 038
Varat yhteensä		**511 963**	409 709

OMA PÄÄOMA JA VELAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	2.6	**17 692**	17 692
Ylikurssirahasto	2.6	**4 351**	4 351
Muut rahastot		**23 835**	16 434
Hybridi-instrumentti	2.6	**30 000**	30 000
Muuntoerot		**-14 824**	-13 851
Kertyneet voittovarat		**100 248**	85 861
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma		**161 301**	140 487
Määräysvallattomien omistajien osuuus omasta pääomasta		**27 522**	0
Oma pääoma yhteensä		**188 822**	140 487
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	4.8	**13 439**	5 508
Varaukset	4.7	**602**	595
Lainat ja käytetyt luottolimiitit	2.3	**191 736**	138 547
Vuokrasopimusvelat	2.5	**9 413**	8 331
Muut velat	4.6	**10 025**	986
Pitkäaikaiset velat yhteensä		**225 215**	153 967
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	4.7	**107**	157
Lainat ja käytetyt luottolimiitit	2.3	**13 006**	33 892
Vuokrasopimusvelat	2.5	**10 258**	15 129
Ostovelat ja muut velat	4.6	**73 614**	64 695
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		**939**	1 382
Lyhytaikaiset velat yhteensä		**97 926**	115 255
Velat yhteensä		**323 140**	269 222
Oma pääoma ja velat yhteensä		**511 963**	409 709

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto jatkuvista toiminnoista		**18 556**	25 871
Liikevoitto lopetetuista toiminnoista	1.3	**0**	-16 105
Liikevoitto yhteensä		**18 556**	9 766
Oikaisut liikevoittoon:			
Poistot ja arvonalentumiset		**38 957**	33 800
Aineellisten hyödykkeiden ja muiden pitkäaikaisten varojen myyntivoitot		**-383**	-1 839
Myytyjen / yhdistelemättä jätettyjen liiketoimintojen luovutustappiot		**94**	13 744
Hankittujen liiketoimintojen varaston käyvän arvon kohdistuksen purku		**1 481**	115
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	3.3	**-442**	-1 268
Osakepalkitseminen		**571**	429
Varausten lisäys (+) / vähennys (-)		**-93**	106
Liiketoiminnan realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		**120**	126
Käyttöpääoman muutos:			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		**-11 737**	19 553
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+) Green Coasterit ja Green Handyt		**-2 755**	-4 896
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		**6 086**	-1 439
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		**-3 623**	-8 765
Maksetut korot		**-11 327**	-9 204
Saadut korot		**1 754**	756
Maksetut tuloverot		**-4 908**	-3 373
Liiketoiminnan rahavirta		**32 350**	47 611

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	4	**-49 674**	-21 824
Supramax alusten luovutustulot		**33 546**	0
Aineellisten hyödykkeiden ja muiden pitkäaikaisten varojen luovutustulot		**3 265**	12 255
Swed Handling hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		**-39 224**	0
Muut hankitut liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		**-17 266**	-3 872
Saadut osingot		**864**	542
Myydyt / yhdistelemättä jätetyt liiketoiminnat *)		**0**	-7 387
Investointien rahavirta		**-68 489**	-20 286
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen nostot		**95 115**	75 665
Lainojen takaisinmaksut		**-74 728**	-76 003
Yritystodistusten liikkeeseenlasku		**5 000**	0
Omien osakkeiden hankinta		**0**	-331
Vuokrasopimusvelan lyhennykset		**-14 916**	-14 603
Maksetut hybridi-instrumenttien korot	2.6	**-2 625**	-2 625
Saadut tuotot ESL Shipping vähemmistöosuuden myynnistä		**45 000**	0
Määräysvallattomille omistajille maksettu osinko		**-2 786**	0
Maksetut osingot		**-7 547**	-14 445
Rahoituksen rahavirta		**42 512**	-32 342
Rahavarojen muutos		**6 373**	-5 017
Rahavarat 1.1.		**30 683**	33 574
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		**-663**	109
Myytäväksi luokiteltujen idän yhtiöiden rahavarojen arvonalentumiset		**0**	2 017
Rahavarat kauden lopussa		**36 393**	30 683

*) Vuonna 2023 rahavirta Telkon Venäjän-tytäryhtiön myynnistä oli -4,4 miljoonaa euroa. Ei-ydinliiketoiminnat -segmentin muiden yksiköiden yhdistelyn päättämisen kassavaikutus oli -3,4 miljoonaa euroa. Leipurin leipomolaiteliiketoiminnan myynnin rahavirtavaikutus oli 0,4 miljoonaa euroa.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

		Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma								
1 000 €	**Liite-tieto**	**Osakepääoma**	**Ylikurssi-rahasto**	**Muut rahastot**	**Hybridi-instrumentti**	**Muuntoerot**	**Kertyneet voittovarat**	**Yhteensä**	**Määräys-vallattomat omistajat**	**Oma pääoma yhteensä**
Oma pääoma 1.1.2024		**17 692**	**4 351**	**16 434**	**30 000**	**-13 851**	**85 861**	**140 487**		**140 487**
Laaja tulos:										
Tilikauden tulos							6 363	6 363	920	7 283
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):										
Suojauslaskenta				7 398				7 398	2 005	9 403
Muuntoerot				2		-973		-971		-971
Laaja tulos yhteensä				**7 400**		**-973**	**6 363**	**12 790**	**2 925**	**15 716**
Liiketoimet omistajien kanssa:										
Osingonjako							-7 540	-7 540	-2 786	-10 326
Vähemmistöosuuden myynti	2.6						15 702	15 702	29 298	45 000
Vähemmistöosuuden oikaisu	2.6						1 929	1 929	-1 929	0
Hybridi-instrumentti, korot	2.6						-2 625	-2 625		-2 625
Osakepalkitseminen							558	558	12	571
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä							**8 024**	**8 024**	**24 596**	**32 620**
Oma pääoma 31.12.2024		**17 692**	**4 351**	**23 835**	**30 000**	**-14 824**	**100 248**	**161 301**	**27 522**	**188 822**
Oma pääoma 1.1.2023		**17 692**	**4 351**	**16 472**	**30 000**	**-25 995**	**101 165**	**143 685**		
Laaja tulos:										
Tilikauden tulos							1 641	1 641		
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):										
Suojauslaskenta				-47				-47		
Muuntoerot				9		-3 045		-3 036		
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	1.3					15 189		15 189		
Laaja tulos yhteensä				**-38**		**12 144**	**1 641**	**13 747**		
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako							-14 447	-14 447		
Hybridi-instrumentti, korot	2.6						-2 625	-2 625		
Omien osakkeiden hankinta	2.6						-302	-302		
Osakepalkitseminen							429	429		
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä							**-16 945**	**-16 945**		
Oma pääoma 31.12.2023		**17 692**	**4 351**	**16 434**	**30 000**	**-13 851**	**85 861**	**140 487**		

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 ASPO KEHITTÄÄ LIIKETOIMINTOJAAN PITKÄJÄNTEISESTI JA VASTUULLISESTI

TILINPÄÄTÖKSEN RAKENNE

Aspon konsernitilinpäätös on jaettu viiteen osioon. Tässä osiossa, ”Aspo kehittää liiketoimintojaan pitkäjänteisesti ja vastuullisesti”, on kerrottu Asposta, sen tehtävistä ja tarkoituksesta sekä konsernirakenteesta, mukaan lukien liiketoimintojen hankinnat ja myynnit.

Tässä osiossa on myös kuvattu tilinpäätöksen laatimisperusta ja kerrottu muutoksista tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa vuonna 2024. Laatimisperiaatteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut esitetään liitetiedoissa kunkin tilinpäätöserän yhteydessä. Tilinpäätös on jaettu asiakokonaisuuksiin ja järjestetty niin, että siinä ensin käsitellään Aspo-konsernin kannalta merkityksellisimmät omistamiseen ja rahoitukseen liittyvät asiat ja sen jälkeen käydään läpi omistettujen liiketoimintojen liiketoimintaa ja erityispiirteitä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet esitetään osana sitä liitetietoa, johon ne liittyvät. Laatimisperiaatteet on merkitty harmaalla pohjavärillä kussakin liitetiedossa.

ARVIONVARAISET ERÄT JA JOHDON HARKINTA

Arviot ja johdon tekemä harkinta esitetään osana sitä liitetietoa, jossa kyseistä arvionvaraista tilinpäätöserää käsitellään. Arviot ja johdon harkinta on merkitty valkoisella pohjavärillä kussakin liitetiedossa.

TIETOA YHTIÖSTÄ JA TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Aspo luo arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintoja pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Aspo Oyj:n tehtävänä on omistaa, johtaa ja kehittää tytäryhtiöidensä ja muiden konserniyhtiöiden toimintaa, huolehtia keskitetysti konserniyhtiöiden hallinnoimiseen, rahoitukseen ja strategiseen suunnitteluun liittyvistä asioista sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia investointeja. Aspo tukee liiketoimintojen menestystä ja kasvua oikeilla kyvykkyyksillä.

Aspo tavoittelee kestävää pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudelleen tuottaviin kohteisiin samalla pyrkien compounder-profiilin toteuttamiseen. Aspo toimii omistamilleen yrityksille kasvun mahdollistajana ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta ja tuottoa kehittämällä liiketoimintoja ja varmistamalla vakaat kassavirrat. Aspo tukee ja toteuttaa aktiivisesti erilaisia yritysjärjestelyitä, yritysostoja ja muita kasvuinvestointeja konsernin liiketoiminnoissa. Vastuullisuus ohjaa olennaisena osana Aspon uusien sijoituskohteiden kartoitusprosessia ja koko konsernin johtamisjärjestelmää. Omistetut liiketoiminnot pyrkivät olemaan alojensa edelläkävijöitä vastuullisuudessa. Aspo keskittyy erityisesti B-to-B-teollisuuspalveluihin ja sen tärkeimmät klusterit ovat logistiikka ja kauppa.

Konsernin emoyhtiö on Aspo Oyj, jonka Y-tunnus on 1547798-7. Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Emoyhtiön kotipaikka on Espoo ja rekisteröity osoite Keilaranta 17, 02150 Espoo, Suomi, josta myös jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa.

Aspo Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 20.3.2025 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Aspo Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS tilinpäätösstandardien mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olleita standardeja sekä tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu. Luvut on vuonna 2024 ensimmäistä kertaa esitetty ja laskettu tarkkojen arvojen perusteella, jolloin erittelyjen yhteissumma ei välttämättä aina ole täsmälleen yhtä suuri kuin sen osien summat yhteensä tuhansissa euroissa tarkasteltuna. Vertailuvuoden lukuja ei ole muutettu mahdollisten pyöristysten osalta. Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2023 vastaavaan ajanjaksoon.

OLENNAISET MUUTOKSET TALOUDELLISESSA RAPORTOINNISSA VUONNA 2024

Aspon tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuonna 2024. Tilikaudella on kuitenkin otettu käyttöön laadintaperiaateet määräysvallattomien omistajien osuuteen liittyen, jotka on esitetty liitetiedossa 2.6 Oma pääoma. Laadintaperiaatteita on lisätty myös Green Coaster -pooliin (liitetieto 4 Sijoitettu pääoma) ja päästöoikeuksiin liittyen (liitetieto 4.4 Vaihto-omaisuus). Lisäksi johdannaisiin liittyviä laadintaperiaatteita liitetiedossa 5.2 Johdannaissopimukset on muokattu, kun konsernissa on enenevissä määrin ollut käytössä suojausintrumentteja. Tilikaudella käyttöönotetut standardimuutokset on kerrottu liitetiedossa 5.7 Muutokset IFRS-standardeissa.

ARVIONVARAISET ERÄT JA JOHDON HARKINTA

Johto käyttää harkintaa soveltaessaan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Lisäksi tilinpäätöstä laadittaessa käytetään tarvittaessa kirjanpidollisia arvioita. Arvioiden perustana olevien tekijöiden muuttumisen myötä on mahdollista, että toteumat poikkeavat merkittävästikin tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa ilmastonmuutoksen vaikutuksia on arvioitu erityisesti johdon harkintaa ja arvioita vaativien seikkojen, sekä liitetietojen esittämisen osalta. Aspo on suorittanut ilmastoriskiarvioinnin, jossa on huomioitu erilaiset ilmastoskenaariot, olosuhteiden muutokset ja niistä aiheutuvat riskit IPCC:n keskipitkän aikavälin ilmastoskenaarioilla. Aspo on arvioinut, että ilmastonmuutoksella ei ole lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä vaikutusta käytettyihin johdon harkintoihin tai arvioihin.

Taulukossa alla annetaan yleiskuva alueista, joihin on liittynyt merkittävissä määrin harkintaa tai jotka ovat monimutkaisia, sekä eristä, joihin saattaa todennäköisemmin tulla olennaisia oikaisuja, jos arviot ja oletukset osoittautuvat vääriksi. Yksityiskohtaisia tietoja näistä arvioista ja harkintaan perustuvista ratkaisuista on kunkin asianomaisen tilinpäätöserän liitetiedossa, jossa on myös tietoja tilinpäätöserän laskentaperusteista.

Vuonna 2024 merkittävin muutos arvioissa liittyi laivojen jäännösarvon määrittämiseen. Tästä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet.

MERKITTÄVÄT ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Erä	Arvio	Harkintaan perustuvia ratkaisuja	Liitetieto
Lopetetut toiminnot	Lopetettuna toimintona raportoitavien liiketoimintojen arvostus ja yhdistely konserniin	Kyllä	1.3
Vuokrasopimusvelat ja vuokratut hyödykkeet	Vuokra-ajan määrittäminen ja vuokrasopimuskomponentin määrittäminen alusten osalta	Kyllä	2.5
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	Taloudellinen vaikutusaika, jäännösarvo ja käypä arvo yrityskaupoissa	Kyllä	4.1, 4.2
Liikearvo ja brändit	Käyttöarvolaskelmien oletukset	Ei	4.3
Vaihto-omaisuus	Varaston arvostus	Kyllä	4.4
Myyntisaamiset	Myyntisaamisten arvostus	Kyllä	4.5
Laskennalliset verosaamiset	Verosaamisen kirjaaminen, ja kirjattujen verosaamisten kuranttius	Ei	4.8

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

1.1 Konsernirakenne

Aspon liiketoiminnat ESL Shipping, Telko ja Leipurin, ovat vahvoja kaupan ja logistiikan yrityksiä, jotka tavoittelevat markkinoidensa johtavaa asemaa. Liiketoiminnat vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä. Aspolla oli 100 prosentin omistusosuus kaikissa konserniyrityksissä tilikaudella 2023. Vuonna 2024 Aspon omistusosuus ESL Shipping segmentin yrityksissä väheni 78,57 prosenttiin, kun OP Suomi Infran ja Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman vähemmistösijoitus Aspon tytäryhtiöön ESL Shipping Oy:hyn saatiin päätökseen 28.2.2024. Kauppa toteutui osakeantina, jossa ESL Shipping Oy laski liikkeeseen uusia osakkeita OP Suomi Infralle ja Keskinäiselle työeläkevakuutusyhtiö Varmalle 45,0 miljoonan euron käteisvastiketta vastaan. Tämä johti määräysvallattomien omistajien 21,43 % osuuteen ESL Shippingistä. Tämä lisärahoitus nopeuttaa ESL Shippingin tavoitetta johtaa Itämeren alueen merikuljetusten vihreää siirtymää ja antaa yhtiölle mahdollisuuden hyötyä vahvasta markkina-asemastaan ja markkinoiden kasvusta.

KONSERNIYRITYKSET

Yhtiö	Maa
Aspo Oyj, emoyhtiö	FI
Aspo Palvelut Oy	FI
Suhi-Suomalainen Hiili Oy	FI

Yhtiö	Maa
ESL Shipping	
ESL Shipping Oy	FI
Oy AtoBatC Shipping Ab	FI
Oy Bomanship Ab	FI
AtoBatC Shipping AB	SE
AtoBatC Shipping Cyprus Ltd	CY

Yhtiö	Maa
Telko	
Telko Oy	FI
Rauma Terminal Services Oy	FI
Telko International Oy	FI
Telko Sweden AB	SE
Swed Handling AB	SE
Kemiverken i Skänninge Aktiebolag	SE
Swed Handling Transport AB	SE
Telko Norway AS	NO
Optimol Tribotechnik SA	BE
Optimol Netherlands BV	NL
Optimol France SAS	FR
Greenfluid SAS	FR
Polyma Kunststoff GmbH & Co. KG	DE

Yhtiö	Maa
Polyma Kunststoff Verwaltungs GmbH	DE
Telko Denmark A/S	DK
Telko Estonia OÜ	EE
Telko Latvia SIA	LV
Telko UAB	LT
Telko-Poland Sp. z o.o.	PL
Troili Poland Sp. z o.o.	PL
Eltrex sp. z o.o. w likwidacji	PL
LLC Telko	UA
LLC Leipurin	UA
LLC Telko Central Asia	KZ
Telko Solution LLC	UZ
Telko Romania SRL	RO
Telko Shanghai Ltd.	CN

Yhtiö	Maa
Leipurin	
Leipurin Oyj	FI
Leipurien Tukku Oy	FI
LT HC One Oy	FI
LT HC Two Oy	FI
Kobia AB	SE
Kebelco AB	SE
Leipurin Estonia AS	EE
SIA Leipurin	LV
UAB Leipurin	LT

Alla listatut yhtiöt ovat yhä olemassaolevia yhtiöitä, joiden yhdistely Aspo-konserniin on lopetettu vuonna 2023. Kauko GmbH on selvitystilassa ja se yhdisteltiin Aspo-konserniin 31.10.2023 asti. FLLC Leipurin ja TOO Leipurin yhtiöt yhdisteltiin Aspo-konserniin 31.12.2023 asti, jolloin määräysvallan yhtiöihin katsottiin päättyneen.

Yhtiö	Maa
Ei-ydinliiketoiminnat	
FLLC Leipurin	BY
TOO Leipurin	KZ
Kauko GmbH	DE

OSAKKUUSYRITYKSET

Konsernilla on kolme osakkuusyritystä Auriga KG, Norma KG ja CrossChem Sweden AB, joista kerrotaan lisää liitetiedossa 3.3 Osakkuusyritykset.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Aspo Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta edellyttää, että emoyrityksellä on sijoituskohdetta koskeva valta, se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle ja se pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään. Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on 20–50 prosentin äänivalta ja vähintään 20 prosentin omistusosuus tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Lisäksi sisäisistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat voitot on eliminoitu. Osakkuusyhtiöiden osalta realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti.

ULKOMAISET KONSERNIYHTIÖT

Konserniyhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (”toimintavaluutta”). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmaerät muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Tase-erät muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakurssia. Muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain siten, ettei konsernilla ole enää määräysvaltaa, tai määräysvalta muutoin menetetään, kertyneet muuntoerot siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

1.2 Hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit

Hankinnat 2024

HANKINTAMENOLASKELMAT 2024

1 000 €	Optimol, Greenfluid ja Paraffin	Polyma	Swed Handling	Yhteensä
Luovutettu vastike				
Käteisvaroina maksettava	12 411	5 448	52 530	70 389
Kokonaishankintameno	**12 411**	**5 448**	**52 530**	**70 389**
Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot				
Aineettomat hyödykkeet	3 970	3 307	19 928	27 205
Aineelliset hyödykkeet	188	1 225	11 410	12 824
Vaihto-omaisuus	3 174	3 101	5 843	12 117
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 039	1 272	8 712	14 023
Rahavarat	102	208	3 674	3 984
Varat yhteensä	**11 473**	**9 114**	**49 566**	**70 153**
Korolliset velat	1 758	2 468	3 746	7 971
Ostovelat ja muut velat	3 212	2 067	6 196	11 475
Laskennalliset verovelat	1 139	1 130	6 361	8 630
Velat yhteensä	**6 108**	**5 666**	**16 302**	**28 077**
Nettovarallisuus	**5 365**	**3 448**	**33 264**	**42 077**
Liikearvo	7 046	2 001	19 266	28 312
Yhteensä	**12 411**	**5 448**	**52 530**	**70 389**
Yrityshankintoihin liittyvät kulut 2024	661	245	1 029	1 935

Lisäksi Optimol ja Greenfluid hankintaan liittyen kirjattiin transaktiokuluja 0,2 miljoonaa euroa jo vuonna 2023.

HANKITTUJEN YHTIÖIDEN LIIKEVAIHTO 2024

1 000 €	Optimol, Greenfluid ja Paraffin	Polyma	Swed Handling	Yhteensä
Ennen hankintaa	3 714	7 005	28 864	39 583
Hankinnan jälkeen	15 481	5 284	27 858	48 622
Liikevaihto yhteensä	**19 194**	**12 289**	**56 721**	**88 205**

Swed Handling -yritysosto

Telko laajensi kemikaaliliiketoimintaansa Ruotsissa 1.7.2024 ostamalla Ruotsin johtavan kemikaalijakelijan Swed Handling AB:n TeRa Invest AB:ltä. Samalla Leipurin laajensi elintarviketeollisuuden liiketoimintaansa Ruotsissa teknisen raaka-ainejakelijan Kebelco AB:n kautta. Kebelco on Swed Handlingin tytäryhtiö. Aspo-konsernin taloudellisessa raportoinnissa Swed Handling ilman Kebelcoa raportoidaan osana Telko-segmenttiä ja Kebelco osana Leipurin-segmenttiä.

Hankitun yhtiön varat ja velat arvostettiin hankintahetkellä käypään arvoon. Aineettomiin hyödykkeisiin kohdennettiin 19,9 miljoonaa euroa käypää arvoa päämiessuhteiden, kilpailukieltojen ja tavaramerkkien perusteella. Rakennuksiin ja maa-alueisiin kohdennettiin 3,0 miljoonaa euroa käypää arvoa. Vaihto-omaisuuteen liittyvä käyvän arvon oikaisu oli 0,7 miljoonaa euroa. Käyvän arvon oikaisuista aiheutunut laskennallinen verovelka oli 4,9 miljoonaa euroa. Muiden hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen katsottiin vastaavan niiden käypää arvoa. Yritysostosta aiheutui liikearvosaldoa 19,3 miljoonaa euroa. Yritysostoon liittyviä kuluja kirjattiin 0,8 miljoonaa Telko-segmentin liiketoiminnan muihin kuluihin ja 0,2 miljoonaa euroa Leipurin-segmentin liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kauppahinta 52,5 miljoonaa euroa maksetaan kokonaisuudessaan käteisvaroina, ja 42,9 miljoonaa euroa on jo maksettu. Yritysosto sisältää lisäkauppahintamekanismin, ja loput kauppahinnasta maksetaan vuonna 2026 hankintasopimuksen lisäkauppahintaa koskevan ehdon perusteella. Tilinpäätöshetkellä diskontattu ehdollinen lisäkauppahintavelka oli 9,5 miljoonaa euroa. Swed Handling -yritysoston ehdollisen vastikkeen perusteena on ostetun yrityksen liikevoitto vuosina 2024 ja 2025. Diskonttaamattoman ehdollisen vastikkeen vaihteluväli on 0–11,3 miljoonaa euroa. Ehdollisen lisäkauppahinnan lopulliseen määrään vaikuttaa edellä mainitun liikevoiton lisäksi myös valuuttakurssissa tapahtuva muutos.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Optimol- ja Greenfluid-yritysosto

Telko osti 8.3.2024 Petrus S.A:lta Länsi-Euroopan teollisten voiteluaineiden jakeluliiketoiminnot. Ne sisältävät seuraavien yritysten osakkeet: Optimol Tribotechnik SA, Optimol Netherlands BV, Optimol France SAS ja Greenfluid SAS. Ostetut yritykset ovat korkealaatuisten teollisuusvoiteluaineiden, metallintyöstönesteiden ja muiden yleisten teollisuusvoiteluaineiden johtavia jakelijoita Ranskassa ja Benelux-maissa.

Hankintahinta 12,4 miljoonaa euroa maksettiin kokonaisuudessaan käteisvaroina. Hankitun yhtiön varat ja velat arvostettiin hankintahetkellä käypään arvoon. Käyvän arvon kohdistus 3,8 miljoonaa euroa tehtiin aineettomiin hyödykkeisiin perustuen päämiessuhteisiin, ja vaihto-omaisuuteen liittyvä käyvän arvon oikaisu oli 0,6 miljoonaa euroa. Käyvän arvon oikaisuista aiheutunut laskennallinen verovelka oli 1,1 miljoonaa euroa. Muiden hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen katsottiin vastaavan niiden käypää arvoa. Yritysostosta aiheutui liikearvosaldoa 7,0 miljoonaa euroa. Yritysostoon liittyvät noin 0,8 miljoonan euron kulut kirjattiin Telko-segmentin muihin liiketoiminnan kuluihin. Yritysostoon liittyvistä kuluista 0,2 miljoonaa euroa kirjattiin kuitenkin kuluina jo vuonna 2023.

Polyma-yritysosto

Telko osti 4.6.2024 Polyma Kunststoffe GmbH & Co KG:n Hampurissa Saksassa. Ostettu yritys on tunnettujen teknisten muovien jakelija. Yrityskaupan myötä Telko pääsee Saksan markkinoille, jotka ovat Euroopan suurimmat muovimarkkinat.

Hankitun yhtiön varat ja velat arvostettiin hankintahetkellä käypään arvoon. Aineettomiin hyödykkeisiin, rakennuksiin ja vaihto-omaisuuteen kohdennettiin 3,8 miljoonaa euroa käypää arvoa, ja tähän liittyvänä laskennallisena verovelkana kirjattiin 1,1 miljoonaa euroa. Muiden hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen katsottiin vastaavan niiden käypää arvoa. Yritysostosta aiheutui liikearvosaldoa 2,1 miljoonaa euroa. Yritysostoon liittyvät noin 0,2 miljoonan euron kulut kirjattiin Telko-segmentin muihin liiketoiminnan kuluihin.

Yritysosto sisältää lisäkauppahintamekanismin. Tilinpäätöshetkellä diskontattu lisäkauppahintavelka oli 0,5 miljoonaa euroa. Ehdollisen vastikkeen määrä riippuu ostetun yrityksen liikevoitosta aikavälillä 1.11.2023–31.12.2026, ja se maksetaan vuonna 2027. Diskonttaamattoman ehdollisen vastikkeen vaihteluväli on 0–3,5 miljoonaa euroa.

Hankinnat 2023

Eltrex hankinta

Telko osti 31.1.2023 Eltrexin, puolalaisen erikoiskemikaalien ja teollisuuden pakkausmateriaalien jakelijan. Vastike 5,0 miljoonan euroa maksetaan kokonaisuudessaan käteisvaroina. Summasta 3,9 miljoonaa euroa maksettiin vuonna 2023, ja 0,3 miljoonaa euroa vuonna 2024. Loput kauppahinnasta maksetaan vuonna 2025 hankintasopimuksen lisäkauppahintaa koskevan ehdon perusteella.

Hankitun yhtiön varat ja velat arvostettiin hankintahetkellä käypään arvoon. Käyvän arvon oikaisu, 3,1 miljoonaa euroa, tehtiin aineettomiin hyödykkeisiin perustuen asiakassuhteisiin, kilpailukieltoihin ja tavaramerkkeihin. Vaihto-omaisuuteen liittyvä käyvän arvon oikaisu oli 0,1 miljoonaa euroa. Käyvän arvon oikaisuista aiheutunut laskennallinen verovelka oli 0,6 miljoonaa euroa. Muiden hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvo vastasi niiden käypää arvoa. Yritysostosta syntyi liikearvoa 1,4 miljoonaa euroa. Hankinnan kulut, noin 0,4 miljoonaa euroa, on kirjattu Telko -segmentin liiketoiminnan muihin kuluihin vuonna 2023.

Eltrex hankinnan ehdollinen vastike perustuu hankitun yhtiön liikevoittoon vuosina 2023 ja 2024. Ehdollisen vastikkeen diskontattu kirjanpitoarvo tilinpäätöshetkellä on 0,8 miljoonaa euroa ja se perustuu Eltrexin liikevoittoon vuodelta 2024. Arvio Eltrexin hankinnan ehdollisen vastikkeen diskonttaamattomasta vaihteluvälistä on tilinpäätöshetkellä 1,2-1,5 miljoonaa euroa, josta vuonna 2024 maksettiin 0,3 miljoonaa euroa. Vaihteluväli perustuu arvioon. Muutos arvioidussa ehdollisen vastikkeen määrässä vuonna 2024 oli 0,3 miljoonaa euroa (lisäystä) ja se on kirjattu Telko -segmentin rahoituskuluihin.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

HANKINTAMENOLASKELMA ELTREX

1 000 €	2023
Luovutettava vastike	
Käteisvaroina maksettava	5 027
Kokonaishankintameno	**5 027**
Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot	
Aineettomat hyödykkeet	3 386
Aineelliset hyödykkeet	19
Vuokratut hyödykkeet	576
Vaihto-omaisuus	1 383
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 124
Rahavarat	14
Varat yhteensä	**6 502**
Korolliset velat	1 239
Ostovelat ja muut velat	1 018
Laskennallinen verovelka	630
Velat yhteensä	**2 887**
Nettovarallisuus	**3 615**
Liikearvo	1 412
Yhteensä	**5 027**
Yrityskauppaan liittyvät hankintakulut	354

LIIKETOIMINTOJEN MYYNNIT 2023

Leipurin -segmentissä raportoitava Leipurin Oyj myi joulukuussa 2023 leipomolaiteliiketoimintansa Orat Oy:lle, joka on suomalainen perheyritys erityisosaamisenaan elintarviketollisuuden koneiden, tarvikkeiden ja raaka-aineiden maahantuonti ja kuuluu Oy Transmeri Group Ab -konserniin. Leipurin leipomolaitteiden maahantuonti -liiketoiminta palvelee suomalaisia leipomo- ja muita elintarviketeollisuuden yrityksiä tuotantolaitteilla sekä niihin liittyvillä varaosilla ja palveluilla. Kauppahinta oli noin 0,4 miljoonaa euroa pitäen sisällään sekä liiketoiminnan että siihen liittyvän varaston. Leipomolaiteliiketoiminnan vuoden 2022 liikevaihto oli 2 miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyllä ei ollut merkittävää tulos- tai tasevaikutusta Aspolle. Leipurin leipomolaiteliiketoiminnan myyntivoitto oli 0,2 miljoonaa euroa.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

MUUT RAKENNEJÄRJESTELYT

Tilikaudella 2024

Telko -segmentissä Eltrex Partnership siirtyi ensin emoyhtiönsä Telko-Poland Sp. z o.o. omistukseen ja sulautettiin sen jälkeen emoyhtiöönsä. Yhtiön Eltrex Sp. Z.o.o. likvidointiprosessi on aloitettu joulukuun 2024 lopussa. Telko Caucasus LLC yhtiö Azerbaijanissa myytiin yrityksen johdolle huhtikuussa 2024.

Leipurin -segmentissä Leipurin LLC yhtiön omistus Ukrainassa siirtyi LLC Telkolle ja yhtiö on raportoitu Telko -segmentistä syyskuun 2024 alusta alkaen.

ESL Shipping -segmentissä Bothnia Bulk AB sulautettiin sisaryhtiöönsä AtoBatC Shipping AB.

Vuonna 2023 Ei-ydinliiketoiminnat-segmentissä raportoitujen yhtiöiden osalta tapahtui muutamia muutoksia vuonna 2024. Yhtiö FLLC Telko Valko-Venäjällä lakkautettiin 11.4.2024, Leipurin Venäjän yhtiöt OOO Leipurien Tukku ja OOO NPK Leipurin myytiin 10.10.2024, ja ESL Shipping Russia LLC yhtiön likvidointiprosessi saatiin päätökseen 27.11.2024.

Tilikaudella 2023

ESL Shipping -segmentissä Norra Skeppnings Gruppen AB sulautettiin emoyhtiöönsä AtoBatC Shipping AB.

Telko -segmentissä Telko Middle East Co. yhtiö Iranissa lakkautettiin huhtikuussa 2023.

Ei-ydinliiketoiminnat -segmentissä OOO Telko, yhtiö Venäjällä myytiin 10.5.2023 GK Himikille, joka on venäläinen teollisuuden toimija. Yhtiön FLLC Telko yhdistely konserniin lopetettiin 31.8.2023, kun yhtiö asetettiin selvitystilaan ja sen toiminta loppui. Kauko GmbH asetettiin vapaaehtoiseen selvitystilaan ja ESL Shipping Russia LLC yhtiön toiminta loppui, nämä kaksi yhtiötä yhdisteltiin Aspo-konserniin 31.10.2023 asti. OOO Leipurien Tukku, OOO NPK Leipurin, FLLC Leipurin ja TOO Leipurin yhtiöt yhdisteltiin Aspo-konserniin 31.12.2023 asti, jolloin määräysvallan näihin yhtiöihin katsottiin päättyneen.

YRITYSHANKINNAT

Yrityshankinnat käsitellään hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitut varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä, ja se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla hankintameno ylittää hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

1.3 Lopetetut toiminnot

Venäjän hyökättyä Ukrainaan helmikuussa 2022 alkoi Aspo hakea strategisia vaihtoehtoja liiketoimintojensa uudelleenjärjestämiseksi Venäjällä ja sen lähialueilla. Aspo perusti vuoden 2023 alussa uuden raportoitavan Ei-ydinliiketoiminnat -segmentin johon siirrettiin Telkon Venäjän- ja Valko-Venäjän toiminnot sekä Kauko GmbH, jotka aiemmin raportoitiin Telko -segmentissä, Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin toiminnot, jotka aiemmin raportoitiin Leipurin -segmentissä, sekä ESL Shippingin Venäjän toiminnot, jotka aiemmin raportoitiin ESL Shipping -segmentissä.

Ei-ydinliiketoiminnat -segmentti luokiteltiin vuonna 2023 lopetetuksi toiminnoksi IFRS 5 -standardin mukaisesti. Ei-ydinliiketoiminnat -segmentti perustettiin Aspon ydinliiketoiminnan ulkopuolisten toimintojen tuloksen erottamiseksi jatkuvien toimintojen tuloksesta. Lopetettujen toimintojen tulos ja tase raportoidaan erillään Aspo-konsernin jatkuvien toimintojen luvuista vuoden 2023 osalta. Vuonna 2024 Aspolla ei ollut lopetettuja toimintoja.

Telkon tytäryhtiö Venäjällä myytiin huhtikuussa 2023, ja Leipurin tytäryhtiöiden myynti Venäjällä saatiin lopulta päätökseen lokakuussa 2024. ESL Shipping -segmentin liiketoiminta Venäjän markkinoilla päättyi jo kesällä 2022, ja yhtiö likvidoitiin vuoden 2024 aikana. Kaikkien Ei-ydinliiketoiminnat -segmentissä raportoitujen liiketoimintojen yhdistely Aspo-konserniin päätettiin jo vuonna 2023.

TULOS LOPETETUISTA TOIMINNOISTA

1 000 €	**2023**
Liikevaihto	16 620
Liiketoiminnan muut tuotot	21
Materiaalit ja palvelut	-14 427
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-2 149
Poistot ja arvonalentumiset	-39
Poistot vuokratuista hyödykkeistä	-244
Liiketoiminnan muut kulut	-15 887
Liikevoitto	**-16 105**
Rahoitustuotot ja -kulut	1 750
Voitto ennen veroja	**-14 355**
Tuloverot	-259
Tilikauden tulos	**-14 614**

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LOPETETUN TOIMINNON NETTORAHAVIRRAT

1 000 €	2023
Liiketoiminnan nettorahavirta	610
Investointien tuleva/lähtevä (-) nettorahavirta	-7 842
Rahoituksen tuleva/ lähtevä (-) nettorahavirta	-366
Lopetetusta toiminnosta kertynyt rahavarojen muutos	**-7 598**

Lopetetun toiminnon nettorahavirrat koostuvat lopetetun toiminnon rahavirtojen osuudesta Aspo-konsernin rahavirroista.

Rahavirta Telkon Venäjän-tytäryhtiön myynnistä oli -4,4 miljoonaa euroa ja sisältyy investointien rahavirtaan. Käteisvaroina maksettu kauppahinta oli 5,7 miljoonaa euroa, ja myydyn yrityksen rahavarat olivat 10,1 miljoonaa euroa. Ei-ydinliiketoiminnat-segmentin muiden yksiköiden yhdistelyn päättämisen kassavaikutus oli -3,4 miljoonaa euroa vuonna 2023.

LOPETETTU TOIMINTO

Telkon Venäjällä sijaitsevan tytäryhtiön myynti saatiin päätökseen vuonna 2023. Yhtiö myytiin GK Himikille, joka on venäläinen teollisuuden toimija. Saatu myyntihinta oli 5,7 miljoonaa euroa. Myyntitappioksi muodostui -8,1 miljoonaa euroa sisältäen -10,2 miljoonaa euroa kertyneitä muuntoeroja, jotka uudelleenluokiteltiin muuntoerorahastosta tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan kuluihin osaksi myyntitappiota. Myyntikustannukset olivat -0,6 miljoonaa euroa.

Telkon Valko-Venäjällä sijaitseva tytäryhtiön toiminta lakkautettiin ja sen yhdistely Aspo-konserniin lopetettiin 31.8.2023. Yhtiön likvidointi saatiin päätökseen vuoden 2024 aikana. Vuonna 2023, yhdistelyn lopettamisen seurauksena konsernitilinpäätökseen kirjattu tappio oli -0,8 miljoonaa euroa ja sisälsi -1,0 miljoonaa euroa kertyneitä muuntoeroja, jotka uudelleenluokiteltiin muuntoerorahastosta tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan kuluihin.

Leipurin allekirjoitti vuoden 2023 alussa sitovan esisopimuksen, jonka mukaisesti se myy Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin tytäryhtiöidensä osakekannat Timur Akhiyaroville. Venäläissyntyinen Akhiyarov sijoittaisi Leipurin idän liiketoimintoihin yksityissijoittajana. Kaupan toteutuminen vaati kuitenkin paikallisten viranomaisten hyväksynnän, jota ei saatu vuonna 2023, ja johon liittyi myyntiprosessin pitkittyessä merkittävää epävarmuutta. Tämän seurauksena Aspo totesi vuoden 2023 lopussa, että määräysvalta Leipurin idän yhtiöihin ja niiden tuottoihin oli menetetty, mikä johti päätökseen lopettaa Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin tytäryhtiöiden yhdistely Aspo-konserniin 31.12.2023. Yhdistelyn lopettamisen myötä Leipurin idän liiketoimintojen varat ja velat kirjattiin pois Aspo-konsernin taseesta. Yhdistelyn lopettamisesta kirjattu tappio oli -5,8 miljoonaa euroa ja sisälsi -3,7 miljoonaa euroa kertyneitä muuntoeroja, jotka uudelleenluokiteltiin oman pääoman muuntoerorahastosta tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan kuluihin. Leipurin Venäjän yhtiöt onnistuttiin vihdoin myymään Timur Akhiyaroville lokakuussa 2024. Leipurin Valko-Venäjän ja Kazakstanin tytäryhtiöt ovat yhä olemassa, joskaan niitä ei edelleenkään yhdistellä Aspo-konserniin.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TAPPIO MÄÄRÄYSVALLAN MENETTÄMISESTÄ 2023

1 000 €	2023
Telko Venäjän myynti	
Myyntivoitto	2 363
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	-10 464
Myyntitappio yhteensä	**-8 101**
Leipurin Venäjän määräysvallan menetys	
Tappio määräysvallan menettämisestä	-1 611
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	-3 725
Tappio määräysvallan menettämisestä yhteensä	**-5 336**
Määräysvallan menetys muissa idän liiketoiminnoissa	
Tappio määräysvallan menettämisestä	-86
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	-985
Tappio määräysvallan menettämisestä yhteensä	**-1 071**
Yhteensä	
Myyntivoitto	2 363
Tappio määräysvallan menettämisestä	-1 697
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	-15 174
Tappio määräysvallan menettämisestä yhteensä	**-14 508**

Tappio määräysvallan menettämisestä vuonna 2023 koostui pääosin muuntoerojen uudelleenluokittelusta, koska kyseisten yhiöiden varoihin oli tehty olennaiset arvonalentumiskirjaukset jo vuonna 2022.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vuoden 2023 lopussa vallitsevista olosuhteista johtuen Aspo totesi, että sen määräysvalta Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin yhtiöihin oli päättynyt. Tämän seurauksena yhtiöiden yhdistelyn Aspon konsernitilinpäätökseen lopetettiin 31.12.2023. Yhdistelyn lopettamiseen liittyi johdon harkintaa, koska liiketoimintoja pyrittiin yhä myymään, mutta liiketoimen toteutumiseen liittyi huomattavaa epävarmuutta, ja onnistumisen todennäköisyyttä pidettiin alhaisena.

Vuoden 2024 aikana Leipurin Venäjän yhtiöt saatiin myytyä, mutta transaktiolla ei ollut olennaista vaikutusta Aspon lukuihin eikä kauppahintaa ole toistaiseksi pystytty kotiuttamaan. Leipurin Valko-Venäjän ja Kazakstanin yhtiöt ovat yhä olemassa, mutta niitä ei edelleenkään yhdistellä Aspo-konserniin. Yhtiöissä ei ole juurikaan enää liiketoimintaa, ja toimenpiteitä yhtiöiden myymiseksi tai lakkauttamiseksi jatketaan.

LOPETETUT TOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT LUOVUTETTAVIEN ERIEN RYHMÄT

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynnin katsotaan olevan erittäin todennäköinen. Ne arvostetaan kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi.

Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista varoista. Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat velat esitetään taseessa erillään muista veloista. Tase-erien raportointi erillisillä riveillä alkaa luokitteluhetkellä. Omaisuuseristä ei tehdä poistoja, kun ne on luokiteltu myytävänä oleviksi. Luovutettavien erien ryhmään kuuluvista veloista johtuvien korkojen ja muiden kulujen kirjaamista jatketaan.

Lopetettu toiminto on yrityksen osa, joka on luovutettu tai luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta, ja on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista tällaisesta liiketoiminta-alueesta. Lopetettujen toimintojen tulokset esitetään tuloslaskelmassa erikseen. Vertailukauden tuloslaskelma oikaistaan vastaamaan raportointikauden esittämistapaa.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2 PÄÄOMARAKENNE

Aspo määrittelee pääomaksi kaikki oman pääoman erät, mukaan lukien hybridi-instrumentin. Konsernin tavoitteena on pääomarakenne, jonka avulla se varmistaa liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin toimintaedellytykset sekä riittävän pääoman tuoton. Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset rakennejärjestelyt, Aspo Oyj:n osinkopolitiikka, ESL Shippingin alusinvestoinnit sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kannattavuus. Pääoman hallinnan periaatteet on selostettu liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

ASPON PÄÄOMA

1 000 €	2024	2023
Oma pääoma yhteensä	**188 822**	140 487
Lainat ja käytetyt luottolimiitit	**204 743**	172 439
Vuokrasopimusvelat	**19 671**	23 460
Korolliset velat yhteensä	**224 414**	195 899
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä	**413 236**	336 386
Korolliset velat yhteensä	**224 414**	195 899
- Rahavarat	**36 393**	30 683
Nettovelka	**188 021**	165 216
Nettovelkaantumisaste, %	**99,6 %**	117,6 %
Oma pääoma yhteensä	**188 822**	140 487
Oma pääoma ja velat yhteensä	**511 963**	409 709
Saadut ennakot	**515**	1 531
Omavaraisuusaste, %	**36,9 %**	34,4 %

Korollinen nettovelka oli 188,0 miljoonaa euroa (165,2) ja nettovelkaantumisaste oli 99,6 % (117,6). Konsernin omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 36,9 % (34,4). Nettovelka on laskettu vähentämällä rahavarat korollisista veloista. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty toimintakertomuksessa. Nettovelan kasvu johtuu pääasiassa Green Coaster ja Green Handy investointeihin nostetuista lainoista. Vuokrasopimusvelkojen vähentymisen syy on vuokratun aluskannan suunniteltu vähennys ESL Shipping-segmentissä, josta kerrotaan lisää liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

RAHAVIRTA

Vapaa rahavirta on Aspolle tärkeä mittari, sillä se kuvaa liiketoiminnoista kertyneitä rahavirtoja investointien jälkeen. Vapaa rahavirta vaikuttaa näin konsernin velanhoito- ja osingonmaksukykyyn sekä maksuvalmiuteen. Vapaa rahavirta oli -36,1 miljoonaa euroa (27,3). Negatiivinen vapaa rahavirta johtui Green Coaster ja Green Handy investoinneista sekä yritysostoista.

VAPAA RAHAVIRTA

1 000 €	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta	**32 350**	47 611
Investointien rahavirta	**-68 489**	-20 286
Vapaa rahavirta	**-36 139**	27 325

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 32,4 miljoonaa euroa (47,6). Käyttöpääoman muutoksen vaikutus rahavirtaan oli -12,0 miljoonaa euroa (4,5). Käyttöpääoman negatiivinen kassavaikutus johtui pääosin Telkon varastojen 12,7 miljoonan euron kasvusta.

Vuonna 2023 käyttöpääoman positiivinen kassavaikutus johtui varastojen vähenemisestä markkinahintojen laskun ja ennakoivien operatiivisten hallintatoimien seurauksena etenkin Telko-segmentissä.

Investointien rahavirta oli -68,5 miljoonaa euroa (-20,3). Investoinnit olivat 49,7 miljoonaa euroa (21,8) ja koostuivat pääasiassa ESL Shipping -segmentin Green Coaster ja Green Handy -ennakkomaksuista. Investointien rahavirtaan sisältyi myös Supramax-alusten myyntituotot 33,5 miljoonaa euroa, ja yritysostoihin liittyvä lähtevä rahavirta 56,5 miljoonaa euroa. Muu investointien rahavirta oli 4,1 miljoonaa euroa ja koostui aineellisten hyödykkeiden myynnistä saaduista tuotoista sekä osinkotuotoista.

Vuonna 2023 investointien rahavirta sisälsi investointien lisäksi 3,9 miljoonan euron lähtevän rahavirran Eltrex-yritysostosta, 11,6 miljoonan euron tulevan rahavirran Leipurin-segmentin kiinteistöjen myynnistä ja takaisinvuokrauksesta Ruotsissa ja Liettuassa, 7,8 miljoonan euron negatiivisen rahavirtavaikutuksen määräysvallan menettämisestä Telkon ja Leipurin tytäryhtiöissä Venäjällä ja muissa itäalueen maissa, sekä 1,6 miljoonaa euroa muuta tulevaa rahavirtaa.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.1 Rahoitusvarat ja -velat

Aspo-konsernilla on seuraavat rahoitusvarat ja -velat

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

1 000 €	Liitetieto	2024	2023
Rahoitusvarat			
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat			
Lainasaamiset		**63**	1 336
Myyntisaamiset ja muut saamiset *		**62 742**	48 784
Rahavarat	2.2	**36 393**	30 683
Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat			
Johdannaiset		**9 357**	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Johdannaiset		**10**	
Muut rahoitusvarat		**2**	128
Rahoitusvarat yhteensä		**108 565**	80 931
Rahoitusvelat			
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat			
Lainat ja käytetyt luottolimiitit	2.3	**204 743**	172 439
Ostovelat ja muut velat *		**50 111**	42 448
Vuokrasopimusvelat	2.5	**19 671**	23 460
Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat			
Johdannaiset	5.2		59
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Johdannaiset		**60**	
Ehdolliset vastikkeet yrityshankinnoista		**10 802**	811
Rahoitusvelat yhteensä		**285 386**	239 217

* Kyseiseen tase-erään sisältyvät rahoitusvarat tai -velat.

Konsernin altistumista rahoitusinstrumentteihin liittyville riskeille käsitellään liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta. Luottoriskille alttiina oleva enimmäismäärä tilikauden lopussa on kunkin edellä mainitun rahoitusvarojen luokan kirjanpitoarvo.

RAHOITUSVARAT

Aspo on määrittänyt liiketoimintamallinsa pohjalta rahoitusvarojensa luokittelun seuraavasti: 1) jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat erät, 2) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät, ja 3) käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat erät.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat myynti- ja muut saamiset sekä rahavarat arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon. Ne luokitellaan lyhytaikaisiksi, paitsi jos ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Rahavarat ovat aina lyhytaikaisia. Myyntisaamisiin sovellettava arvonalentumismalli on kuvattu liitetiedossa 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset. Tähän ryhmään kuuluu lainasaamisia, joiden rahavirrat muodostuvat pääoman ja koron maksusta ja jotka on suunniteltu pidettäväksi eräpäivään asti. Lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintamenoon. Lainasaamisten luottotappioriskiä arvioidaan asiakaskohtaisesti ja tarvittaessa odotettavissa oleva luottotappio huomioidaan arvostuksessa seuraavan 12 kuukauden osalta tai luottotappioriskin lisäännyttyä koko voimassaoloajan osalta.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät muut pitkäaikaiset rahoitusvarat, jotka ovat sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin. Koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, ne on kirjattu hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Lisäksi idän yhtiöiden mahdolliset kauppahintasaatavat ovat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja. Vuoden 2024 ja 2023 lopussa niiden käypä arvo on arvioitu nollaksi. Vuonna 2024 Leipurin Venäjän myynnistä tuli tappiota 0,1 miljoonaa euroa, joka esitetään rahoituskuluissa.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat erät sisältävät suojauslaskennassa olevat johdannaiset.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

RAHOITUSVELAT

Aspo luokittelee rahoitusvelkansa seuraavasti: 1) jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat erät, 2) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät, ja 3) käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat erät. Lisäksi rahoitusvelkoihin kuuluu vuokrasopimusvelat, joihin liittyvät arvostusperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat pankki-, eläke- ja joukkovelkakirjalainat

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

sekä käytetyt luottolimiitit kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä, ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Nostetun määrän (transaktiomenoilla vähennettynä) ja maksettavan määrän välinen erotus jaksotetaan tuloslaskelmaan lainan arvioituna voimassaoloaikana. Lainojen käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista, koska niistä maksettava korko on lähellä markkinakorkoja. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen oletetaan vastaavan niiden käypiä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen. Aspo luokittelee velan pitkäaikaiseksi, ellei se eräänny maksettavaksi vuoden kuluessa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sisältävät yrityshankintojen ehdolliset kauppahintavelat.

Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat rahoitusvelat sisältävät suojauslaskennassa olevat johdannaiset.

RAHOITUSVAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Konserni luokittelee rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämismenetelmät käyvän arvon hierarkiaan perustuen. Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sisältyvät hierarkiatasolle yksi. Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kuuluvat hierarkiatasolle kaksi. Niiden käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvosta. Pitkäaikaisten lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla tulevia rahavirtoja ja Aspon luottomarginaali huomioiden. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sisältyvät hierarkiatasolle kolme.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille ja veloille. Konserni luokittelee käypien arvojen määrittämismenetelmät seuraavasti:

Taso 1: Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin aktiivisesti toimivilla markkinoilla. Markkinaa voidaan pitää aktiivisena, mikäli noteeratut hinnat ovat säännöllisesti saatavilla ja hinnat edustavat instrumentin todellista arvoa likvidissä kaupankäynnissä.

Taso 2: Rahoitusinstrumenteilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Rahoitusinstrumentin arvo on määriteltävissä todennettavissa olevaan markkinatietoon perustuen sekä mahdollisesti osittain johdetun arvonmäärityksen avulla. Mikäli instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ovat kuitenkin saatavilla ja todennettavissa kuuluu instrumentti tasolle 2.

Taso 3: Rahoitusinstrumentin arvostus ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, eivätkä muutkaan instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla eivätkä todennettavissa.

2.2 Rahavarat

RAHAVARAT SEKÄ KÄYTTÄMÄTTÖMÄT SITOVAT VALMIUSLUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2024	2023
Rahavarat	**36 393**	30 683
Valmiusluottolimiitit	**40 000**	40 000
Yhteensä	**76 393**	70 683

Rahavarat sisältävät käteisvaroja, pankkitalletuksia ja muita korkeintaan kolmen kuukauden pituisia erittäin likvidejä sijoituksia. Konsernin rahavarat olivat tilikauden päättyessä 36,4 miljoonaa euroa (30,7). Sitovat valmiusluottolimiitit, yhteensä 40 miljoonaa euroa, olivat vertailukauden tapaan kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Valmiusluottolimiitit erääntyvät vuonna 2027.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.3 Lainat

LAINAT JA KÄYTÖSSÄ OLEVAT LUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2024	2023
Pitkäaikaiset		
Lainat	**191 736**	138 547
	191 736	138 547
Lyhytaikaiset		
Lainat	**8 006**	18 905
Yritystodistukset	**5 000**	
Joukkovelkakirjalainat		14 981
Käytetyt luottolimiitit		6
	13 006	33 892
Yhteensä		
Lainat	**199 743**	157 452
Yritystodistukset	**5 000**	
Joukkovelkakirjalainat		14 981
Käytetyt luottolimiitit		6
Yhteensä	**204 743**	172 439

Aspo Oyj allekirjoitti lokakuussa 2024 uuden 60 miljoonan euron luottosopimuksen, jossa lainanantajina ovat OP Yrityspankki Oyj, Nordea Bank Abp ja Danske Bank A/S, Suomen sivuliike. Laina maksetaan takaisin yhdessä erässä kahden vuoden laina-ajan lopussa. Laina-aikaa voidaan pidentää yhdellä vuodella.

Joulukuussa 2024 Aspo Oyj uusi 10 miljoonan euron lainan, jossa lainanantajana on LähiTapiola, ja joka olisi erääntynyt vuonna 2027. Uusittu laina maksetaan takaisin yhdessä erässä viiden vuoden laina-ajan lopussa.

Tilikaudella 2022 ESL Shipping -segmentissä raportoitava AtoBatC Shipping AB allekirjoitti 32,2 miljoonan euron lainasopimuksen Svenska Skeppshypotekin kanssa. Lainan maturiteetti on 15 vuotta. Lainaa nostetaan osissa Green Coastereiden rakentamisen rahoitustarpeen tahdissa. Vuoden lopussa lainasta oli nostettu 23,5 miljoonaa euroa (8,1).

Aspo Oyj laski 25.9.2019 liikkeeseen 15 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman, kiinteäkorkoisen joukkovelkakirjalainan osana Vakuutusyhtiö Garantian takaamaa 40 miljoonan euron ryhmäjoukkovelkakirjalainaa. Lainan eräpäivä oli 25.9.2024, ja se maksettiin takaisin eräpäivänään.

Aspo Oyj:llä on 80 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, josta oli raportointipäivänä käytössä 5,0 miljoonaa euroa (0,0).

ESL Shipping -segmentissä raportoitava ESL Shipping Oy allekirjoitti joulukuussa 2023 kaksi lainasopimusta, joiden arvo oli yhteensä 37,6 miljoonaa euroa. Molempien lainojen laina-aika on viisi vuotta, ja ne maksetaan takaisin tasaerinä laina-aikana. Lainat myönsi OP Yrityspankki Oyj, ja niillä maksettiin takaisin samanarvoisia lainoja.

Lisäksi Aspo allekirjoitti vuonna 2023 sopimuksen kolmivuotisesta 30 miljoonan euron lainasta, mikä pidensi Aspon lainasalkun maturiteettia. Laina otettiin yleisiin yritystarkoituksiin ja samanarvoisen lainan jälleenrahoitukseen. Laina maksetaan takaisin yhdessä erässä laina-ajan lopussa.

Lainoihin liittyvien kovenanttiehtojen ja korkoriskin osalta katso liiteiteto 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.4 Maturiteetti

MAKSUVALMIUS- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Aspo-konsernin tavoitteena on varmistaa toiminnan riittävä rahoitus kaikissa tilanteissa ja markkinaolosuhteissa. Rahoituspolitiikan mukaisesti rahoituslähteet hajautetaan riittävän monen vastapuolen kesken ja useisiin eri lainainstrumentteihin. Sitovien rahoitussopimusten riittävä määrä ja riittävän pitkät maturiteetit varmistavat Aspo-konsernin nykyiset ja lähitulevaisuuden rahoitustarpeet sekä vähentävät rahoitussopimuksiin liittyviä jälleenrahoitusriskejä.

Telko- ja Leipurin-liiketoimintojen pääasiallinen rahoituslähde on niiden liiketoiminnan rahavirta. ESL Shippingin toiminnan luonne vaatii usein investointien yhteydessä lisäksi vierasta pääomaa. Maksuvalmius varmistetaan rahavaroilla sekä sitovilla tililimiiteillä ja valittujen yhteistyöpankkien myöntämillä valmiusluottolimiiteillä. Konsernissa on käytössä monivaluuttainen konsernitilijärjestelmä, mikä tehostaa konsernin likviditeetinhallintaa ja kassavarojen keskittämistä.

Lainoihin liittyvien kovenanttiehtojen ja korkoriskin osalta katso liiteiteto 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

Lainojen maturiteettirakennetta tasapainotettiin ja konsernin jälleenrahoitusriskejä vähennettiin vuoden 2024 ja 2023 aikana usealla kahdenvälisellä lainajärjestelyllä.

MATURITEETTIANALYYSI

2024

1 000 €	Tasearvo 31.12.2024	Rahavirta 2025	2026	2027	2028	2029–
Lainat	-199 743	-8 287	-112 487	-9 345	-30 790	-39 412
Yritystodistukset	-5 000	-5 000				
Lainat yhteensä	**-204 743**	**-13 287**	**-112 487**	**-9 345**	**-30 790**	**-39 412**
Ostovelat ja muut velat	-50 111	-50 111				
Ehdolliset vastikkeet yrityshankinnoista	-10 802	-929	-11 345	-633		
Vuokrasopimusvelat	-19 671	-10 851	-4 368	-3 047	-1 440	-1 172
Valuuttatermiinit						
Suojauslaskennassa	9 357	9 357				
Ei suojauslaskennassa	-50	-50				
Johdannaissopimukset yhteensä	**9 306**	**9 306**				

2023

1 000 €	Tasearvo 31.12.2023	Rahavirta 2024	2025	2026	2027	2028–
Lainat	-172 433	-33 904	-36 796	-43 590	-16 990	-41 172
Luottolimiitit	-6	-6				
Ostovelat ja muut velat	-42 448	-42 448				
Ehdolliset vastikkeet yrityshankinnoista	-811	-312	-712			
Vuokrasopimusvelat	-23 460	-15 729	-3 984	-2 137	-1 645	-1 164

Vuokrasopimusvelat erääntyvät maksettavaksi pääosin alle viiden vuoden kuluessa ja merkittävin osuus ESL Shippingin alusten vuokrasopimuksiin liittyen alle vuoden kuluessa tilinpäätöshetkestä. Alusten vuokra-ajan ollessa rullaava 13 kuukautta, on kuitenkin todennäköistä, että vuokrasopimuksista aiheutuvat rahavirrat ovat olennaisesti yhtä suuria vuosina 2026–2029 kuin vuonna 2025.

AtoBatC Shipping AB:n 32,2 miljoonan euron lainasopimus Svenska Skeppshypotekin kanssa ei ole täysimääräisesti mukana maturiteettianalyysissä, koska lainaa on tilinpäätöshetkellä nostettu 23,5 miljoonaa euroa (8,1). Lainan viimeinen lyhennyspäivä on vuonna 2038.

Aspon vuonna 2022 liikkeeseen laskema 30 miljoonan euron hybridi-instrumentti on luokiteltu omaksi pääomaksi. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin aikaisintaan kesäkuussa 2025.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.5 Vuokrasopimukset

Konsernilla on tavanomaisia liiketoimintaan liittyviä vuokrasopimuksia, kuten toimisto- ja varastotiloihin sekä aluksiin ja autoihin liittyviä sopimuksia. Myös osa toimistotekniikasta ja ohjelmistoista on vuokrattuja. Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti, ja niihin sisältyy paljon erilaisia ehtoja. Aluksia vuokrataan pääsääntöisesti noin vuoden pituisilla sopimuksilla. Muut vuokrasopimukset ovat tyypillisesti alle viiden vuoden pituisia.

Taseessa esitetään seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

VUOKRATUT HYÖDYKKEET

1 000 €	2024	2023
Aineettomat hyödykkeet	**347**	544
Maa-alueet	**689**	745
Rakennukset	**8 888**	7 052
Koneet ja kalusto	**2 746**	2 044
Alukset	**6 294**	12 131
Yhteensä	**18 963**	22 516

VUOKRASOPIMUSVELAT

1 000 €	2024	2023
Pitkäaikaiset	**9 413**	8 331
Lyhytaikaiset	**10 258**	15 129
Yhteensä	**19 671**	23 460

Tilikauden lopussa merkittävimmät vuokratut hyödykkeet olivat ESL Shippingin vuokraamat alukset sekä liiketoimintojen käytössä olevat vuokratut toimisto- ja varastotilat. Johdon arvion mukaan ESL Shipping -segmentin aikarahdatuista pienemmän laivaluokan aluksista kahdeksan tullaan luovuttamaan takaisin omistajilleen heti vuoden 2025 alussa, mikä on pienentänyt merkittävästi vuokrattujen alusten tasearvoa ja vuokrasopimusvelkaa vuoden 2024 lopussa. Takaisin luovutettuja aluksia tullaan muun muassa korvaamaan vuoden 2025 aikana valmistuvilla Green Coaster -aluksilla.

Vuokrattujen hyödykkeiden lisäykset tilikaudella olivat 18,0 miljoonaa euroa (21,9). Vuokrattujen hyödykkeiden ja vuokrasopimusvelkojen lisäysten suurin yksittäinen syy on laivojen vuokrasopimusten kuukausittainen jatkaminen kuukaudella, josta lisäyksiä tuli 10,2 miljoonaa euroa. Toinen pääsyy lisäyksiin on vuonna 2024 toteutetut yritysostot joiden osuus lisäyksistä on 5,6 miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti on esitetty liitetiedossa 2.4 Maturiteetti.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Konsernin laaja tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

VUOKRASOPIMUSTEN TULOSVAIKUTUKSET

1 000 €	2024	2023
Poistot vuokratuista hyödykkeistä	**-14 830**	-14 183
Korkokulut	**-840**	-631
Vuokrakulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	**-62**	-217
Vuokrakulut arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	**-241**	-209
Vuokrakulut muuttuvista vuokrista	**-1 408**	
Kulut yhteensä	**-17 381**	-15 240
Vuokratuotot operatiivisista edelleenvuokraussopimuksista	**17**	54
Vuokratuotot yhteensä	**17**	54

Vuokrattujen hyödykkeiden poistot on eritelty liitetiedossa 3.7 Poistot ja arvonalentumiset.

Vuokrattuihin hyödykkeisiin liittyvät vuokrat olivat 15,7 miljoonaa euroa (14,8), josta koron osuus oli 0,8 miljoonaa euroa (0,6). Vuokramaksut yhteensä sisältäen muuttuvien vuokrien määrän sekä lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin vuokrattuihin hyödykkeisiin liittyvät vuokrat olivat yhteensä 17,5 miljoonaa euroa (15,7).

Tilikauden päättyessä konserni oli sitoutunut pääasiassa aikaisempia vuokrasopimuksia korvaaviin vielä alkamattomiin sopimuksiin, joiden määrä ei olennaisesti poikkea voimassa olevista sopimuksista. Vuokrasopimuksiin ei sisälly merkittäviä lunastusoptioita. Vuokralle otettuja omaisuuseriä ei käytetä lainojen vakuutena.

MYYNTI JA TAKAISINVUOKRAUS 2023

Vertailukaudella 2023 Leipurin-segmentissä raportoitava Kobia AB toteutti kolmen Ruotsissa sijaitsevan kiinteistönsä myynnin ja takaisinvuokrauksen. Sovittu vuokra-aika kaikille kiinteistöille oli viisi vuotta. Kiinteistöt tulivat konsernin omistukseen Kobia-yritysoston yhteydessä 1.9.2022. Tyresön ja Göteborgin kiinteistöjen ostaja oli ruotsalainen kiinteistösijoitusyhtiö Revelop, ja Hässleholmin kiinteistön osti ruotsalainen kiinteistösijoitusyhtiö JS Fastigheter. Kiinteistöjen myyntihinta oli yhteensä noin 13,6 miljoonaa euroa. Näistä myynti- ja takaisinvuokraustransaktioista Aspo kirjasi yhteensä noin 0,5 miljoonan euron myyntivoiton.

Vertailukaudella 2023 Leipurin-segmentissä toteutettiin lisäksi yksi varasto- ja toimistokiinteistön myynti ja takaisinvuokraus Liettuan Kaunaksessa. Ostaja oli Kaunaksessa samalla teollisuusalueella toimiva yrittäjä. Tämän transaktion ja solmitun vuokrasopimuksen myötä Leipurin jatkaa Liettuan toimintojaan samoissa tiloissa. Sovittu vuokra-aika oli kaksi vuotta. Kiinteistön myyntihinta oli 1,1 miljoonaa euroa ja myyntivoitto 0,9 miljoonaa euroa. Varaston osalta sopimus päättyi kesällä 2024 varaston ulkoistamisen yhteydessä. Toimiston osalta vuokrasopimus on yhä voimassa.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vuokrasopimusten kirjanpitokäsittelyyn liittyy merkittäviä johdon arvioita koskien vuokra-ajan ja vuokrasopimuskomponenttien määrittämistä.

Merkittävin johdon arvio vuokra-ajan määrittämisen osalta liittyy vuokrattuihin aluksiin, joista pääosa on vuokrattu noin vuoden mittaisella sopimuksella. Koska merkittävä osa aluskannasta on vuokrattua, sopimuksen päättyessä on erittäin todennäköistä, että sama tai vastaavanlainen alus vuokrataan tilalle. Mikäli vuokrasopimusta ei aiota jatkaa, käsitellään sopimus määräaikaisena vuokrasopimuksena. Mikäli alus on vuokrattu noin vuoden mittaisella vuokrasopimuksella, käytetään vuokrasopimusvelan laskennassa 13 kuukauden rullaavaa vuokra-aikaa (kuluva kuukausi + seuraavat 12 kk). Tämä perustuu siihen, että sopimukset ovat irtisanottavissa kiinteän vuokra-ajan jälkeen ja joka kuukausi muodostetaan uusi käsitys siitä, miten todennäköistä irtisanomisoikeuden käyttäminen on. Alusten tarvetta suunnitellaan yleensä 12 kuukautta tulevaisuuteen ja suunnitelmia tarkennetaan joka kuukausi.

Merkittävä arvio vuokrien määrittämiseen liittyen on tehty, kun laivojen vuokrasopimuksista on erotettu vuokrasopimuskomponentti ja muut komponentit, eli kun on tehty arvio siitä, kuinka suuri osa vuokramaksusta liittyy vuokrattuun laivaan ja kuinka paljon laivan miehistöön ja muihin palveluihin. Johto on määritellyt, että laivan osuus vuokrasta on 30 prosenttia ja 70 prosenttia liittyy muihin komponentteihin. ESL Shippingin johto on tehnyt arvion tilastollisen laskennan avulla, joka tarkastetaan muutosten osalta vuosittain. Aspon vuokravastuut liittyen muihin komponentteihin on esitetty taseen ulkopuolisissa muissa vastuissa, liitetiedossa 5.5 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset.

Vuokrakauden määrittäminen on arvionvaraista etenkin toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta. Arvio vuokrakauden pituudesta tehdään sopimuskohtaisesti. Toistaiseksi voimassa oleville vuokrasopimuksille arvioidaan todennäköinen vuokrakausi pohjautuen liiketoimintasuunnitelmiin, huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot huomioidaan vuokra-ajan pituuden määrittelyssä. Jatkamisoption kattama jakso lasketaan mukaan vuokra-aikaan, jos johdon harkinnan mukaan on kohtuullisen varmaa, että jatkamisoptio käytetään. Vastaavasti, mikäli päättämisoption osalta on kohtuullisen varmaa, että optiota ei käytetä, vuokrakausi kattaa koko sopimuksen ajanjakson. Optioiden käyttöä arvioidaan tapauskohtaisesti perustuen järjestelyn kannattavuuteen ja liiketoiminnan tarpeisiin.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimuksista kirjataan vuokrattu hyödyke ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Sopimuksiin voi sisältyä sekä vuokrasopimuskomponentteja että muita komponentteja. Silloin kun sopimus sisältää muita komponentteja, esimerkiksi huollot, palvelut ja laivojen miehistön, Aspo erottaa ne vuokrasopimuksissa mainituin erillishinnoin tai arvioon perustuen.

Vuokra-aika perustuu sopimuksella määritettyyn periodiin, ottaen huomioon jatkamis- ja päättämisoptiot. Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta Aspo arvioi todennäköisen vuokrakauden parhaan tietämyksen mukaan pohjautuen liiketoimintasuunnitelmiin, huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa
- määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option, ja
- korvaus vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option.

Velkaan sisällytetään myös sellaisiin jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määriteltävissä, mikä on yleistä konsernin vuokrasopimuksissa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Diskonttokoron määrittämisessä vuokrasopimuksittain on käytetty kriteereinä kohdeomaisuuserän luokkaa, maantieteellistä sijaintia, valuuttaa, riskittömän koron maturiteettia sekä vuokralle ottajan luottoriskipreemiota.

Käyttöoikeusomaisuuserät, eli vuokratut hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon, joka sisältää seuraavat erät:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä
- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
- alkuvaiheen välittömät menot, ja
- menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan vuokrattua hyödykettä vastaan.

Vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan jaettuna vuokrasopimusvelan rahoitusmenoon ja vuokrattujen hyödykkeiden poistoon. Vuokratuista hyödykkeistä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää osto-option, vuokratun hyödykkeen poistoaikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Vuokrasopimusvelkaa ja vuokrattua hyödykettä ei kirjata taseeseen sellaisista vuokrasopimuksista, joiden vuokrat ovat muuttuvia tai, jotka koskevat arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä. Aspo käyttää vähäarvoisten kohdeomaisuuserien raja-arvona 5 000 euron hankintahintaa. Muuttuvavuokraisia ovat Green Coster Shipping AB:lle myydyt alukset, joiden vuokramaksut määräytyvät Green Coaster poolin tulon perusteella. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu ICT-laitteita ja pieniä toimistokalusteita. Taseeseen ei myöskään kirjata lyhytaikaisia vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on korkeintaan 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin tai lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokramenot kirjataan kuluiksi liiketoiminnan muihin kuluihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Aspo toimii hyvin pienessä mittakaavassa vuokranantajana edelleen vuokratessaan toimitiloja. Nämä järjestelyt on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi ja niistä saadut vuokratuotot on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Myynti- ja takaisinvuokraustilanteissa arvioidaan, täyttyvätkö IFRS 15:n mukaiset vaatimukset, joiden mukaan luovutus olisi käsiteltävä myyntinä. Jos omaisuuserän luovutus on myynti, vuokratun hyödykkeen arvoksi kirjataan se osuus alkuperäisestä omaisuuserän kirjanpitoarvosta, joka vastaa yhtiölle jäänyttä käyttöoikeuden arvoa. Myyntivoittona tai -tappiona esitetään ainoastaan se osuus omaisuuserän myyntituloksesta, joka vastaa oikeuksia, jotka ovat siirtyneet ostajalle.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.6 Oma pääoma

Aspon oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, hybridi-instrumentista (Hybridi), muuntoeroista, omista osakkeista, kertyneistä voittovaroista sekä muista rahastoista, joihin lukeutuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP), vararahastot, ja suojauslaskennan rahasto. Osingonjaosta kerrotaan liitetiedossa 2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako.

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS

Tilikaudella 2024 Aspon oma pääoma on jaettu Aspon osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajillle kuuluvaan omaan pääomaan. Määräysvallattomien omistajien osuus Aspon omasta pääomasta muodostuu 21,43 prosentin osuudesta ESL Shipping-segmentin omasta pääomasta. Lisäksi ESL Shipping-segmentin tulos sekä muut laajan tuloksen erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille heidän omistusosuuksien perusteella.

OP Suomi Infran ja Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman vähemmistösijoitus Aspon tytäryhtiöön ESL Shipping Oy:hyn saatiin päätökseen 28.2.2024. Kauppa toteutui osakeantina, jossa ESL Shipping Oy laski liikkeeseen uusia osakkeita OP Suomi Infralle ja Keskinäiselle työeläkevakuutusyhtiö Varmalle 45,0 miljoonan euron käteisvastiketta vastaan. Tämä johti määräysvallattomien omistajien 21,43 % osuuteen ESL Shippingistä. Koska määräysvaltaa tytäryhtiössä ei menetetty, Aspo-konsernissa 45,0 miljoonan euron vastike kirjattiin kertyneisiin voittovaroihin vähennettynä ESL Shippingin oman pääoman menetetyllä osuudella 29,3 miljoonaa euroa. Tämän seurauksena Aspon osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma kasvoi nettomääräisesti 15,7 miljoonaa euroa. Rahavirta 45,0 miljoonaa euroa esitetään rahoituksen rahavirtana.

Joulukuussa 2024 ESL Shipping Oy jakoi osinkoa yhteensä 22,0 miljoonaa euroa. Tästä määrästä 13,0 miljoonaa euroa jaettiin Aspo Oyj:n ja määräysvallattomien omistajien välisen omistusosuuden mukaisesti (Aspo Oyj:lle 10,2 miljoonaa euroa ja vähemmistöomistajille 2,8 miljoonaa euroa) ja 9,0 miljoonaa euroa jaettiin ainoastaan Aspo Oyj:lle. Aspo Oyj:lle maksettu 9,0 miljoonan euron osinko liittyi myytyihin Supramax-aluksiin, ja se perustui Aspo Oyj:n ja vähemmistöomistajien väliseen alkuperäiseen investointisopimukseen, jonka mukaan Supramax-alusten myyntituotot kuuluvat yksinomaan Aspo Oyj:lle. Määräysvallattomien omistajien laskennallinen osuus tästä 9,0 miljoonasta eurosta oli 1,9 miljoonaa euroa, ja se kirjattiin määräysvallattomien omistajien osuuden vähennykseksi ja Aspon omistajille kuuluvan oman pääoman lisäykseksi.

OSAKEPÄÄOMA JA YLIKURSSIRAHASTO

	Osakemäärä kpl	Osakepääoma 1 000 €	Ylikurssirahasto 1 000 €
31.12.2024	**31 419 779**	**17 692**	**4 351**

Osakepääoma koostuu kantaosakkeista. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Aspo Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2024 oli 31 419 779 ja osakepääoma 17,7 miljoonaa euroa.

Ylikurssirahastoon on kirjattu vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana liikkeelle laskettuun vaihtovelkakirjalainaan perustuvat osakemerkinnät. Osakemäärässä, osakepääomassa tai ylikurssirahastossa ei ole tapahtunut muutoksia päättyneellä tai sitä edeltäneellä tilikaudella.

OMAT OSAKKEET

	Osakemäärä kpl	Omat osakkeet 1 000 €
1.1.2023	62 250	-354
Omien osakkeiden hankinta	36 194	-302
Osakepalkitseminen	-82 200	523
31.12.2023	**16 244**	**-133**
1.1.2024	16 244	-133
Osakepalkitseminen	-13 976	117
31.12.2024	**2 268**	**-17**

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Aspo Oyj:llä on hallussa omia osakkeita, joita hallitus on luovuttanut yhtiökokouksen antamien valtuutusten nojalla osakepalkitsemisjärjestelmien piirissä oleville henkilöille. Osakepalkinnasta kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 5.4 Osakeperusteiset maksut. Omat osakkeet esitetään osana kertyneitä voittovaroja.

Yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla Aspon hallitus päätti käynnistää yhtiön omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman 9.3.2023, koska osakeperusteisia kannustinohjelmia varten tarvittiin lisää omia osakkeita. Ajanjaksolla 9.–31.3.2023 Aspo hankki yhteensä 36 194 omaa osakettaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä.

MUUT RAHASTOT

SVOP-rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Suojauslaskennan rahasto sisältää johdannaissopimusten käyvän arvon mahdollisella verovaikutuksella oikaistuna, niiden johdannaissopimusten osalta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

MUUNTOEROT

Muuntoerorahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätöksen muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot sekä toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot konsernin nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin. Muuntoeroista löytyy lisätietoja osiosta 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta kohdasta valuuttariskit.

HYBRIDI-INSTRUMENTTI

Aspo laski kesäkuussa 2022 liikkeeseen 30 miljoonan euron hybridi-instrumentin, jonka vuotuinen kuponkikorko on 8,75 %. Hybridi-instrumentilla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin aikaisintaan kesäkuussa 2025. Hybridi-instrumentissa ei ole tapahtunut muutoksia päättyneellä tai sitä edeltäneellä tilikaudella.

Hybridi-instrumentille on kertynyt tilikaudella korkoa 2,6 miljoonaa euroa (2,6), joka on kirjattu kertyneiden voittovarojen vähennykseksi. Hybridi-instrumenttien korkoja on maksettu tilikaudella 2,6 miljoonaa euroa (2,6).

OMA PÄÄOMA

Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot kirjataan mahdollisilla verovaikutuksilla oikaistuina omaan pääomaan vähentäen saatuja maksuja. Kun ostetaan omia osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kulut kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Kun yhtiön hallussa olevia osakkeita myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä mahdollinen tuloverojen vaikutus, kirjataan oman pääoman lisäykseksi.

HYBRIDI-INSTRUMENTTI

Hybridi-instrumentti on luokiteltu oman pääoman ehtoiseksi joukkovelkakirjalainaksi. Koronmaksuvelvoite syntyy, jos yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, yhtiö päättää koron maksusta erikseen. Konsernitilinpäätöksessä laina on luokiteltu omaksi pääomaksi, jolloin myös kertynyt korko ja liikkeeseenlaskuun liittyvät transaktiokulut esitetään luonteensa mukaisesti omassa pääomassa, mahdollisella verovaikutuksella vähennettynä. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Hybridilainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia eikä laina laimenna osakkeenomistajien omistuksia.

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS

Tytäryhtiön omistusosuuksien muutokset, joiden seurauksena emoyhtiö ei menetä määräysvaltaa tytäryrityksessä, ovat oman pääoman ehtoisia liiketoimia, eli liiketoimia omistajien kanssa näiden toimiessa omistajina. Maksetun vastikkeen käyvän arvon ja määräysvallattomien omistajien osuuden muutoksen välinen erotus kirjataan suoraan omaan pääomaan ja kohdistetaan emoyrityksen omistajille. Määräysvallattomien omistajien osuudet esitetään konsernitaseessa omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajien omasta pääomasta. Lisäksi kauden tulos sekä muut laajan tuloksen erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille nykyisten omistusosuuksien perusteella.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako

OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Osakekohtaista tulosta laskettaessa on huomioitu tulosta pienentävänä eränä hybridi-instrumentin tilikaudelle kuuluva korko verovaikutuksella oikaistuna. Laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton, sillä laimennusvaikutusta ei ole ollut vuosina 2024 ja 2023.

OSAKEKOHTAINEN TULOS

1 000 €	2024	2023
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, jatkuvat toiminnot	**6 363**	16 255
Hybridilainan korko (verovaikutuksella oikaistuna), jatkuvat toiminnot	**-2 100**	-2 100
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, lopetetut toiminnot		-14 614
Yhteensä	**4 263**	-459
Ulkona olevien osakkeiden keskimäärä tilikaudella (1 000 kpl)	**31 414**	31 390
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos, €		
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	**0,14**	0,45
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot		-0,46
Yhteensä	**0,14**	-0,01

OSINGONJAKO

Vuonna 2024 päivitetyn osinkopolitiikan mukaisesti Aspon tavoitteena on jakaa vuosittain enintään 50 prosenttia tilikauden tuloksesta osinkona. Pidemmän aikavälin tavoitteena on kannattavuuden paranemisen myötä lisätä osinkojen määrää asteittain ja ottaa samalla huomioon strategisesti ensisijaisten kasvualoitteiden rahoitustarpeet.

Hallitus on ehdottanut tilikaudelta 2024 jaettavaksi osinkoa 0,19 euroa osakkeelta, ja että osinko maksetaan kahdessa erässä toukokuussa ja marraskuussa 2025.

Osingonjako emoyhtiön omistajille kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella. Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Vuodelta 2023 jaettiin Aspo Oyj:n 12.4.2024 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osinkoa 0,24 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin huhtikuussa 2024.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3 LIIKETOIMINNAT JA TULOKSELLISUUS

ESL SHIPPING

TELKO

LEIPURIN

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Aspon jatkuvien toimintojen liiketoimintasegmentit ja raportoitavat segmentit ovat ESL Shipping, Telko ja Leipurin. Vuonna 2023 raportoitaviin segmentteihin kuului myös Ei-ydinliiketoiminnat. Ei-ydinliiketoiminnat-segmentti perustettiin vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä, ja siihen kuuluivat itämarkkinoiden myytävänä olevat liiketoiminnot. Segmentti raportoitiin lopetetuissa toiminnoissa vuonna 2023. Ei-ydinliiketoiminnat-segmenttiä ei raportoida enää vuonna 2024, koska kaikki segmenttiin kuuluneet yksiköt joko myytiin tai niiden yhdistely Aspo-konserniin lopetettiin vuonna 2023.

Hallitus, joka on Aspo-konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, vastaa resurssien kohdistamisesta liiketoiminnoille ja niiden tulosten arvioinnista. Toimintasegmentit on tunnistettu pohjautuen Aspo-konsernin organisaatiorakenteeseen, jossa kyseisiä liiketoimintoja johdetaan erillisinä.

- **ESL Shipping** huolehtii teollisuuden ja energia-alan raaka-aineiden merikuljetuksista ja niihin liittyvistä palveluista.
- **Telko** hankkii ja jakelee teollisuuden tarvitsemia muoviraaka-aineita, kemikaaleja ja voiteluaineita. Laaja asiakaspalvelu kattaa myös teknisen tuen ja tuotantoprosessien kehittämisen.
- **Leipurin** tarjoaa ratkaisuja erityisesti leipomoasiakkaille ja elintarviketeollisuudelle sekä myös vähittäiskaupalle, ja kodin ulkopuolisen syömisen (food service) ketjuasiakkaille.

JATKUVIEN TOIMINTOJEN TULOKSELLISUUS

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien EBITA:han ja liikevaihtoon konsernin ulkopuolelta. Segmenttiraportoinnissa on käytössä samat kirjaus- ja arvostusperiaatteet kuin konsernitilinpäätöksessä. Segmenttien väliset transaktiot tapahtuvat käypään markkinahintaan. Segmenttien välillä ei ole merkittäviä transaktioita.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

SEGMENTTIEN VARAT JA VELAT

1 000 €	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Segmentin varat 31.12.2023	241 525	74 510	58 808	34 866	409 709
Segmentin varat 31.12.2024	238 170	174 065	59 619	40 109	511 963
Segmentin velat 31.12.2023	31 817	33 191	19 191	185 023	269 222
Segmentin velat 31.12.2024	21 762	56 803	18 948	225 627	323 140

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien varat ja velat ei sisällä konsernin sisäisiä eriä. Segmenteille kohdistamattomat erät koostuvat tuloveroihin ja keskitettyyn rahoitukseen liittyvistä tulos- ja tase-eristä. Ei-ydinliiketoiminnat segmentti esitetään lopetettuna toimintona ja sen osalta lisätietoja löytyy liitetiedosta 1.3 Lopetetut toiminnot, jossa on kerrottu myös lopetettujen toimintojen vuoden 2023 tuloksesta. Ei-ydinliiketoiminnat segmentissä ei ollut jäljellä varoja ja velkoja enää vuoden 2023 lopussa.

SEGMENTTIEN EBITAN TÄSMÄYTYS KONSERNIN JATKUVIEN TOIMINTOJEN VOITTOON ENNEN VEROJA

	2024					2023				
1 000 €	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Kohdistamat-tomat	Konserni yhteensä	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Kohdistamat-tomat	Konserni yhteensä
EBITA	9 205	12 506	4 495	-4 968	21 238	17 836	8 719	5 855	-5 201	27 209
EBITA poistot*)	-139	-2 070	-303	-170	-2 682	-157	-722	-245	-215	-1 339
Liikevoitto	9 066	10 436	4 192	-5 138	18 556	17 679	7 997	5 610	-5 415	25 871
Nettorahoituskulut				-8 520	-8 520				-9 255	-9 255
Voitto ennen veroja					**10 035**					**16 616**

*) Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset

Segmenteille kohdistamattomat erät koostuvat muun toiminnan tuloksesta, eli pääosin hallinnollisista kuluista. Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen. Nettorahoituskuluja ei konsernissa ole allokoitu segmenteille, vaan niitä seurataan ja hallinnoidaan Aspossa konsernitasolla.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.1 Liikevaihto

Aspon jatkuvien toimintojen liikevaihto koostuu pääosin seuraavista tulovirroista:

- ESL Shipping: merirahtauspalvelut pääasiassa teollisuudelle ja energia-alalle
- Telko: muovi- ja kemikaaliraaka-aineiden ja voiteluaineiden myynti teollisuudelle ja kaupalle
- Leipurin: raaka-aineiden myynti leipomo- ja muulle elintarviketeollisuudelle

Segmenttien ulkoinen liikevaihto yhteensä on yhtä kuin konsernin tuloslaskelman liikevaihto. Vertailukaudella segmenteille kohdistamatonta liikevaihtoa oli 4 tuhatta euroa.

Aspo ei ole riippuvainen yksittäisistä merkittävistä asiakkaista, mutta ESL Shipping -segmentissä erään terästeollisuusasiakkaan ostot muodostavat kuitenkin hieman yli kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Konsernin liikevaihto jatkuvista toiminnoista kasvoi tilikaudella 11 % ja oli 592,6 miljoonaa euroa (536,4). Liikevaihtoon sisältyy myynnin valuuttakurssieroja 0,0 miljoonaa euroa (-0,2).

ESL SHIPPING LIIKEVAIHTOERITTELY

1 000 €	2024	2023
Alusluokka:		
Handy	**79 132**	78 534
Coaster	**119 530**	93 682
Supra	**7 544**	16 812
ESL Shipping yhteensä	**206 207**	189 028

ESL Shippingin liikevaihto nousi 9 % ja oli 206,2 miljoonaa euroa (189,0). Vuoden 2024 Coaster -liikevaihtoon sisältyy 25,3 miljoonan euron tuotot Stellamar- ja Aquamar-alusten myynnistä sijoittajaryhmän perustamalle yritykselle. Sillä oli positiivinen vaikutus Coaster-alusten liikevaihdon kasvuun. Handy-kokoluokan ja Coaster-toimintojen yhteenlaskettu liikevaihto ilman alusten myyntiä kasvoi 1 % edelliseen vuoteen verrattuna. Supramax-alusten myynti saatiin päätökseen toisella neljänneksellä, joten ne kerryttivät liikevaihtoa siihen saakka.

TELKON LIIKEVAIHTOERITTELY LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

1 000 €	2024	2023
Muoviliiketoiminta	**105 890**	101 438
Kemikaaliliiketoiminta	**82 743**	59 410
Voiteluaineliiketoiminta	**64 670**	50 469
Telko yhteensä	**253 304**	211 317

Telkon tilikauden liikevaihto kasvoi 20 % ja oli 253,3 miljoonaa euroa (211,3). Myynnin kasvu johtui yritysostoista sekä volyymin kasvusta. Myyntihinnat olivat yleisesti edellisvuotta alhaisemmalla tasolla, mikä johti orgaanisen liikevaihdon lievään laskuun.

LEIPURIN LIIKEVAIHTOERITTELY

1 000 €	2024	2023
Alueorganisaatiot:		
Suomi	**45 395**	49 272
Ruotsi	**55 118**	50 221
Baltia	**32 576**	35 786
Itä		805
Yhteensä	**133 088**	136 084
josta:		
Leipomot	**93 635**	99 718
Elintarviketeollisuus	**15 607**	11 844
Vähittäiskauppa, foodservice ja muut	**23 846**	24 522
Leipurin yhteensä	**133 088**	136 084

Leipurin liikevaihto laski 2 % vuonna ja oli 133,1 miljoonaa euroa (136,1). Koko vuoden ajan jatkunut markkinahintojen aleneminen sekä myyntivalikoiman parantamiseen tähtäävien toimien vaikutukset pienensivät myyntimääriä alhaisen katteen kategorioissa.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TULOUTUSAJANKOHTA

ESL Shipping -segmentissä liikevaihto tuloutetaan ajan myötä kuljetuspalvelujen suorituksen yhteydessä. Alusten myynnistä saatava liikevaihto kirjataan toimitusehtojen mukaisesti tiettynä ajankohtana. Telko- ja Leipurin-segmenteissä liikevaihto tuloutetaan toimitusehtojen perusteella tiettynä ajankohtana. Täten suurin osa konsernin liikevaihdosta, yhteensä 69 % (65) tuloutuu yhtenä ajankohtana tavaroiden tai palvelujen luovutuksen yhteydessä. Ajan kuluessa tuloutettavia suoritteita ovat pääosin ESL Shippingin merikuljetukset ja niihin liittyvät palvelut, yhteensä 180,9 miljoonaa euroa (188,8).

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

Aspon raportoitavat markkina-alueet ovat: Suomi, Skandinavia, Baltia, muu Eurooppa ja muut maat. Swed Handling -yritysosto Ruotsissa on lisännyt Skandinavian osuutta Telko- ja Leipurin-segmenteissä. ESL Shipping-segmentissä Skandinavian liikevaihto on lisääntynyt pääosin johtuen Green Coaster -alusten myynnistä ruotsalaiselle Green Coaster Shipping AB:lle. Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan.

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 €	2024	2023
ESL Shipping		
Suomi	**101 142**	99 411
Skandinavia	**74 753**	53 367
Baltia	**2 822**	425
Muu Eurooppa	**24 107**	26 118
Muut maat	**3 383**	9 708
	206 207	189 029
Telko		
Suomi	**48 381**	48 544
Skandinavia	**76 298**	54 880
Baltia	**28 220**	27 718
Muu Eurooppa	**70 030**	46 787
Muut maat	**30 375**	33 388
	253 304	211 317

1 000 €	2024	2023
Leipurin		
Suomi	**45 468**	49 454
Skandinavia	**53 892**	49 290
Baltia	**32 473**	35 711
Muu Eurooppa	**1 255**	1 629
	133 088	136 084
Segmenteille kohdistamattomat		
Suomi		4
		4
Yhteensä		
Suomi	**194 991**	197 413
Skandinavia	**204 944**	157 537
Baltia	**63 515**	63 854
Muu Eurooppa	**95 392**	74 534
Muut maat	**33 758**	43 096
Yhteensä	**592 599**	536 434

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

MYYNTITUOTTOJEN TULOUTTAMINEN

Valtaosa Aspon liikevaihdosta on tuotemyyntiä, joissa on tunnistettu olevan yksi suoritevelvoite. Myyntituotto kirjataan, kun suoritevelvoite täytetään luovuttamalla luvattu tavara tai palvelu asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu täten toimituksen yhteydessä yhtenä ajankohtana, kun omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut siirtyvät ostajalle toimitustapalausekkeen mukaisesti.

ESL Shippingin merirahtaus tuloutetaan ajan kuluessa palvelujen suorittamisen myötä. Tuloutus perustuu kuljetus- tai muihin palvelusopimuksiin. Raportointikauden päättyessä tuotot ESL Shippingin matkalla tai muuten kesken olevista palveluista kirjataan perustuen raportointihetkeen mennessä toteutuneiden palvelun suorittamispäivien osuuteen palvelun arvioidusta kokonaiskestosta.

ESL Shippingiä lukuun ottamatta vain pieni osa toimintasegmenttien liikevaihdosta on asiakkaalle myytäviä palveluita, joista tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana, kun palvelu on suoritettu, tai ajan kuluessa, jos asiakas saa hyödyn sitä mukaa, kun palvelua luovutetaan. Valtaosa segmenttien tarjoamista muista palveluista katsotaan osaksi asiakaspalvelua, koska ne liittyvät esimerkiksi tuotekonseptien ja räätälöityjen kokonaisratkaisujen kehittämiseen ja suunnitteluun, ja niitä ei tulouteta erillisinä suoritevelvoitteina.

Myyntihintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Pääsääntöisesti myyntisaamiset erääntyvät maksettavaksi 0–60 päivän kuluessa laskutuspäivästä. Myös asiakkailta saatavia ennakkomaksuja käytetään ja tämä on tyypillistä pitkän valmistusajan vaatimissa projekteissa, jossa maksuerät sidotaan projektin etenemiseen, nämä suoritukset ovat asiakassopimuksiin perustuvia velkoja, ja kirjataan saatuihin ennakoihin.

Osassa asiakassopimuksia on määritetty alennuksia, jotka on sidottu esimerkiksi asiakkaan vuositasolla ostamiin tuotemääriin. Näiden osalta arvioidaan alennuksen toteutumisen todennäköinen rahamäärä historiatietoa hyödyntämällä ja arvioilla oikaistaan tuloutettavia myyntituottoja. Nämä jaksotukset tehdään kuukausittain ja arvioita täsmennetään tilanteen tarkentuessa. Näiden alennusten määrä ei ole merkittävä Aspo-konsernissa.

Aspon myymiin tuotteisiin liittyy takuuvastuita mahdollisten viallisten tuotteiden vaihtamiseksi tai korjaamiseksi takuun voimassaoloaikana. Takuuvelvoitteet eivät poikkea normaaleista lakisääteisistä tai alan markkinakäytännön mukaisista velvoitteista. Nämä velvoitteet arvioidaan säännöllisesti todennäköisenä rahamääränä historiaan perustuvaan kokemukseen pohjaten ja jaksotetaan liiketoiminnan kuluihin.

Aspolla ei ole ollut sellaisia olennaisia asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvia lisämenoja, jotka pitäisi aktivoida taseeseen. Mahdolliset lisämenot kirjataan kuluksi ja ne ovat luonteeltaan sellaisia, että ne kirjattaisiin kuluksi viimeistään yhden vuoden kuluessa niiden syntymisestä.

3.2 Liiketoiminnan muut tuotot

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 €	2024	2023
Aineellisten hyödykkeiden ja muiden pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	**703**	1 479
Vuokratuotot ja käyttökorvaukset	**137**	58
Myyntivoitot myydyistä liiketoiminnoista		174
Vuokrasopimuksiin liittyvä hyvitys	**121**	49
Muut tuotot	**1 563**	1 229
Yhteensä	**2 523**	2 989

Vuonna 2024 aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot sisältävät muun toiminnan kiinteistöomaisuuden myyntivoittoja 0,7 miljoonaa euroa. Vuonna 2023 Leipurin -segmentissä toteutettiin useita kiinteistöjen myynti- ja takaisinvuokraussopimuksia, jotka sisältyvät aineellisten hyödykkeiden myyntivoittoihin. Kobian kiinteistöjen myyntivoitto oli 0,5 miljoonaa euroa ja Liettuan Kaunaksen myyntivoitto oli 0,9 miljoonaa euroa. Lisätietoja myynti ja takaisinvuokraustransaktioista on annettu liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

Leipurin leipomolaiteliiketoiminnan myyntivoitto vuonna 2023 oli 0,2 miljoonaa euroa. Lisätietoja liitetiedossa 1.2 Hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.3 Osakkuusyritykset

OSUUDET PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄLLÄ YHDISTELTÄVISSÄ YHTEISÖISSÄ
Konsernilla on kolme osakkuusyritystä, joista kaksi tuli konserniin AtoBatC Shipping -varustamon hankinnan yhteydessä vuonna 2018. Nämä kommandiittiyhtiöt Auriga KG ja Norma KG ovat saksalaisia ja niiden kotipaikka on Leer. Osakkuusyhtiöt sisältyvät ESL Shipping -segmenttiin. Kolmas osakkuusyritys, CrossChem Sweden AB, tuli konserniin Swed Handling –yritysoston yhteydessä vuonna 2024, ja sen kotipaikka on Norrköping.

OSAKKUUSYRITYKSET

Yritys	Maa	Omistusosuus, %
Auriga KG	DE	49,00
Norma KG	DE	49,00
CrossChem Sweden AB	SE	50,00

Auriga KG ja Norma KG omistavat kumpikin yhden kuivarahtialuksen. Yhtiöiden tuotot koostuvat alusten vuokraustuotoista. Näiden osakkuusyritysten yrityshankinnan yhteydessä määritetty käypä arvo oli 0,9 miljoonaa euroa kirja-arvoa korkeampi. Käyvän arvon ja kirja-arvon erotus kohdistuu yhtiöiden omistamiin aluksiin ja se poistetaan niiden taloudellisena vaikutusaikana. Poiston määrä on noin 0,1 miljoonaa euroa vuodessa. ESL Shipping käyttää Auriga KG ja Norma KG osakkuusyhtiöiden kahta laivaa liiketoiminnassaan ja maksaa niistä osakkuusyhtiöille markkinaehtoista vuokraa.

CrossChem Sweden AB omistaa AdBlue tuotemerkin, jota Swed Handling AB käyttää osassa myymistään tuotteista. Swed Handling AB myy tuotteet CrossChem Sweden AB:lle ja ostaa ne takaisin AdBlue -tuotemerkillä. Swed Handling AB maksaa CrossChem Sweden AB:lle markkinaehtoisen hinnan AdBlue tuotemerkillä olevista tuotteista. Myynti- ja ostohinnan erotusta voidaan pitää hintana tuotemerkistä, mikä esitetään konsernitilinpäätöksessä komissiona osana ulkopuolisia palveluita.

OSUUDET PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄLLÄ YHDISTELTÄVISSÄ YHTEISÖISSÄ

1 000 €	2024	2023
Tilikauden alussa	**1 703**	974
Yrityshankinnat	**44**	
Saadut osingot	**-269**	-539
Osuus tilikauden tuloksista	**442**	1 268
Tilikauden lopussa	**1 921**	1 703

LÄHIPIIRILIIKETOIMET OSAKKUUSYRITYSTEN KANSSA

1 000 €	2024	2023
Palvelujen ostot	**-2 534**	-3 080
Komissiot	**-87**	
Vuokrattujen laivojen poistot	**-1 101**	-1 254
Vuokrattujen laivojen korkokulut	**-26**	-29
Vuokratut hyödykkeet, laivat	**1 122**	1 265
Muut saamiset	**123**	286
Vuokrasopimusvelat	**1 133**	1 272

OSAKKUUSYRITYKSET
Osakkuusyhtiöt konsolidoidaan pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten velvoitteiden täyttämiseen.

Sisäisistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään laajassa tuloslaskelmassa laskettuna tilikauden tuloksesta ja se sisältää verovaikutuksen.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.4 Materiaalit ja palvelut

MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2024	2023
Ostot tilikauden aikana		
ESL Shipping	**-65 021**	-47 028
Telko	**-216 807**	-160 396
Leipurin	**-104 989**	-106 871
Yhteensä	**-386 817**	-314 295
Vaihto-omaisuuden muutos	**19 287**	-14 926
Ulkopuolisilta ostetut palvelut		
Telko	**-6 685**	-4 159
Leipurin	**-4 740**	-5 223
Yhteensä	**-11 426**	-9 382
Materiaalit ja palvelut yhteensä	**-378 956**	-338 603

Ostoihin tilikauden aikana sisältyy ostojen valuuttakurssieroja -0,5 miljoonaa euroa (-0,3).

3.5 Liiketoiminnan muut kulut

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 €	2024	2023
ESL Shipping	**-81 846**	-78 093
Telko	**-12 789**	-6 756
Leipurin	**-5 937**	-5 666
Muu toiminta	**-4 139**	-3 645
Yhteensä	**-104 712**	-94 160

ESL Shippingin muista liiketoiminnan kuluista valtaosa liittyy laivojen operointiin, kuten satama- ja väylämaksuihin sekä laivojen teknisiin kuluihin ja vuokrasopimusten palveluosuuteen sekä laivahenkilöstön matkustuskuluihin.

Telkon liiketoiminnan muut kulut ovat kasvaneet edellisvuodesta johtuen yrityshankintoihin liittyvistä kuluista, hankittujen yhtiöiden liiketoiminnan muista kuluista sekä inflaation vaikutuksesta. Yrityshankintoihin liittyvät kulut olivat -1,9 miljoonaa euroa (-1,0).

Leipurin liiketoiminnan muut kulut ovat kasvaneet edellisvuodesta johtuen yrityshankintoihin liittyvistä kuluista, hankittujen yhtiöiden liiketoiminnan muista kuluista sekä inflaation vaikutuksesta. Kebelco AB:n hankinnan kulut olivat 0,2 miljoonaa euroa.

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

1 000 €	2024	2023
Emoyhtiön tilintarkastusyhteisö		
Tilintarkastus	**527**	365
Veroneuvonta	**4**	3
Muut palvelut	**15**	63
Muut tilintarkastusyhteisöt		
Tilintarkastus	**56**	43
Veroneuvonta	**10**	20
Muut palvelut	**19**	4
Yhteensä	**630**	498

Aspo Oyj:n tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Deloitten tilintarkastuspalkkio vuodelta 2024 oli 0,5 miljoonaa euroa (0,4), ja muut palkkiot 0,0 miljoonaa euroa (0,1).

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.6 Henkilöstökulut ja -määrät

TYÖSUHDE-ETUUKSISTA KIRJATUT KULUT

1 000 €	2024	2023
Palkat	**-44 058**	-40 247
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	**-4 597**	-4 075
Osakepalkitseminen	**-655**	-1 114
Muut henkilösivukulut	**-5 055**	-3 103
Yhteensä	**-54 364**	-48 539

Aspo hyötyy Liikenne- ja viestintäministeriöltä saadusta kauppa-alustuesta, jonka mukaisesti ESL Shipping saa palautuksena merimiespalkkoihin liittyviä ennakonpidätyksiä ja henkilösivukuluja. Kauppa-alustuen määrä oli 5,3 miljoonaa euroa (5,9).

Konsernin lakisääteinen eläketurva Suomessa on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti. Konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, ja niihin liittyvät suoritukset kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 5.3 Lähipiiri ja johdon palkitseminen.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄT

Aspo-konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 800 (712) ja tilikauden aikana keskimäärin 765 (835). Polyma-, Optimol-, Greenfluid- ja Swed Handling -yritysostojen vaikutus konsernin henkilöstömäärään tilikauden lopussa oli 132.

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN SEGMENTEITTÄIN

	2024	2023
ESL Shipping	**269**	296
Telko	**294**	237
Leipurin	**157**	167
Muu toiminta	**46**	40
Jatkuvat toiminnot yhteensä	**765**	740
Lopetettu toiminto		95
Yhteensä	**765**	835

HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA SEGMENTEITTÄIN

	2024	2023
ESL Shipping	**253**	297
Telko	**349**	218
Leipurin	**154**	157
Muu toiminta	**44**	40
Yhteensä	**800**	712

HENKILÖSTÖ MAANTIETEELLISESTI TILIKAUDEN LOPUSSA

	2024	2023
Suomi	**371**	408
Skandinavia	**225**	128
Baltia	**80**	83
Muu Eurooppa	**94**	60
Muut maat	**30**	33
Yhteensä	**800**	712

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.7 Poistot ja arvonalentumiset

POISTOT AINEETTOMISTA JA AINEELLISISTA HYÖDYKKEISTÄ

1 000 €	2024	2023
Aineettomat hyödykkeet	**-2 416**	-920
Rakennukset	**-356**	-455
Alukset	**-13 300**	-17 223
Koneet ja kalusto	**-967**	-720
Muut aineelliset hyödykkeet	**-51**	-17
Yhteensä	**-17 090**	-19 335
Arvonalentumistappiot		
Alukset	**-7 018**	
Muut aineelliset hyödykkeet	**-18**	
Arvonalentumistappiot yhteensä	**-7 036**	
Poistot ja arvonalentumistappiot yhteensä	**-24 127**	-19 335

POISTOT VUOKRATUISTA HYÖDYKKEISTÄ

1 000 €	2024	2023
Aineettomat hyödykkeet	**-266**	-418
Maa-alueet	**-112**	-99
Rakennukset	**-2 831**	-2 553
Alukset	**-10 313**	-10 021
Koneet ja kalusto	**-1 308**	-1 092
Yhteensä	**-14 830**	-14 183

Aspon poistot liittyvät pääosin ESL Shippingin omistamiin ja vuokraamiin aluksiin. Omistettujen alusten poistot olivat vertailukautta pienemmät johtuen pääosin Supramax-alusten myynnistä ja jäännösarvoon tehdyistä muutoksista, josta kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet. Arvonalentumistappiot 7,0 miljoonaa euroa liittyivät myös myytyihin Supramax-aluksiin. Arvonalentumistappio kirjattiin maaliskuussa 2024, kun alukset luokiteltiin myytävänä oleviksi IFRS 5 standardin mukaisesti ja tuolloin päättyi myös Supramax-alusten poistojen kirjaaminen.

Poistoihin liittyvät laadintaperiaatteet on selostettu liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet ja 4.2 Aineettomat hyödykkeet. Vuokrasopimuksiin liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu kappaleessa 2.5 Vuokrasopimukset.

POISTOT SEGMENTEITTÄIN

	2024					2023				
1 000 €	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muu toiminta	Konserni yhteensä	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muu toiminta	Konserni yhteensä
Aineettomat hyödykkeet	-135	-2 050	-228	-3	-2 416	-144	-643	-130	-3	-920
Aineelliset hyödykkeet	-13 309	-1 142	-205	-17	-14 674	-17 260	-608	-504	-43	-18 415
	-13 445	-3 192	-434	-20	-17 090	-17 404	-1 251	-634	-46	-19 335
Vuokratut hyödykkeet	-10 663	-1 772	-1 911	-483	-14 830	-10 394	-1 460	-1 581	-748	-14 183

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.8 Rahoitustuotot ja -kulut

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2024	2023
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista rahoitusvaroista	**595**	3
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	**3 404**	684
Valuuttakurssivoitot	**1 176**	913
Rahoitustuotot	**5 176**	1 600
Korkokulut vuokrasopimuksista	**-840**	-631
Korkokulut ja muut rahoituskulut	**-10 984**	-8 753
Valuuttakurssitappiot	**-1 872**	-1 471
Rahoituskulut	**-13 696**	-10 855
Rahoitustuotot ja -kulut	**-8 520**	-9 255

Nettorahoituskulut olivat -8,5 miljoonaa euroa (-9,3). Korollisten velkojen vuoden keskikorko oli korkeampi kuin edellisenä vuotena, mikä lisäsi Aspon korkokuluja.

Nettorahoituskulut olivat vuonna 2024 vertailuvuotta pienemmät, koska rahoitustuottoihin kirjattiin 1,5 miljoonaa euroa ehdollisten lisäkauppahintojen oikaisuja.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.9 Tuloverot

LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROT

1 000 €	2024	2023
Tilikauden verot	**-2 208**	-2 246
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	**544**	2 318
Verot edellisiltä tilikausilta	**-1 088**	-433
Yhteensä	**-2 752**	-361

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

1 000 €	2024	2023
Suojauslaskenta		12

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Tuloverot on kirjattu kunkin maan verokannan mukaan. Laskennallisten verojen osalta, katso liitetieto 4.8 Laskennalliset verot.

Vuonna 2023 suojauslaskennassa olevan termiinin käyvästä arvosta laskettu vero kirjattiin muihin laajan tuloksen eriin netottamaan termiinin käypää arvoa. Vuonna 2024 ESL Shipping segmentin Green Handy investoinnin rahavirran suojauksesta ei ole kirjattu laskennallista veroa, koska sen on katsottu olevan tonnistoveron alainen.

LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROKULUN JA KONSERNIN EMOYHTIÖN VEROKANNALLA 20 % LASKETTUJEN VEROJEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

1 000 €	2024	2023
Voitto ennen veroja	**10 035**	16 616
Verot emoyhtiön verokannalla laskettuna	**-2 007**	-3 323
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	**160**	350
Tonnistoverotuksen vaikutus	**729**	2 650
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset tilikauden tappioista	**-1 372**	-1 717
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	**635**	464
Verot edellisiltä tilikausilta	**-1 088**	-433
Lähdeverot	**-123**	-56
Jaksotuserot, verovapaat ja vähennyskelvottomat erät	**314**	1 704
Verot laajassa tuloslaskelmassa	**-2 752**	-361
Efektiivinen verokanta	**27 %**	2 %

Suomessa ja Ruotsissa yleisesti verovelvollinen, kansainvälistä meriliikennettä harjoittava varustamo voi valita tonnistoverotettavan toiminnan tuottaman voiton verottamisen sijasta alusten vetoisuuteen perustuvan tonnistoverotuksen tonnistoverokaudeksi. ESL Shipping Oy:n ja AtoBatC Shipping AB:n toimintaa verotetaan tonnistoverolain mukaan. Kuuluminen tonnistoverotuksen piiriin alentaa merkittävästi konsernin efektiivistä verokantaa.

Aspo-konsernin efektiivinen verokanta oli 27 % (2 %). Raportointikauden efektiivistä verokantaa nosti ESL Shippingin suhteellisesti pienempi tulos, jollon tonnistoverotuksen hyöty jäi vertailukautta pienemmäksi. Vertailukaudella veroaste oli erityisen matala, koska Kobian myynti ja takaisinvuokraustransaktioista saadut myyntivoitot olivat pääosin verovapaita. Verot edellisiltä tilikausilta muodostuvat pääosin verosta, jonka Viron ja Latvian yhtiöt ovat maksaneet raportointikaudella konsernin sisäiseen osingonjakoon liittyen.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

4 SIJOITETTU PÄÄOMA

SIJOITETTU PÄÄOMA

1 000 €	Liitetieto	2024	2023
Liikearvo	4.3	**66 983**	38 454
Muut aineettomat hyödykkeet	4.2	**38 952**	13 256
Aineelliset hyödykkeet	4.1	**174 407**	168 972
Vuokratut hyödykkeet	2.5	**18 963**	22 516
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	3.3	**1 921**	1 703
Muut rahoitusvarat		**159**	229
Nettokäyttöpääoma		**102 280**	69 261
Yhteensä		**403 666**	314 392

Sijoitettu pääoma kuvastaa sitä, mihin oma pääoma ja korollinen vieras pääoma on sitoutunut, ja se on siksi informaatiomielessä tärkeä ja Aspon toimintaa kuvastava. Sijoitetun pääoman euromääräisesti suurin komponentti on ESL Shippingin omistamat ja vuokraamat alukset yhteisarvoltaan 122,1 miljoonaa euroa. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden osuus sijoitetusta pääomasta on 105,9 miljoonaa euroa. Liikearvoa ja muita aineettomia hyödykkeitä, kuten asiakassuhteita ja brändejä muodostuu Aspon taseeseen pääosin silloin, kun se toteuttaa strategiaansa yrityshankintojen kautta.

Nettokäyttöpääoman osuus sijoitetusta pääomasta on 102,3 miljoonaa euroa. Aspon määrittelemä käyttöpääoma sisältää vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset, ostovelat ja saadut ennakot. Aspo painottaa käyttöpääoman tehokkuutta ja tavoittelee pysyvää käyttöpääoman vähentämistä.

KÄYTTÖPÄÄOMA

1 000 €	Liitetieto	2024	2023
Vaihto-omaisuus	4.4	**66 366**	44 179
Green Coaster ja Green Handy ennakkomaksut	4.4	**17 818**	15 063
Myyntisaamiset	4.5	**62 742**	48 784
Ostovelat	4.6	**-44 121**	-37 234
Saadut ennakot	4.6	**-524**	-1 531
Nettokäyttöpääoma		**102 280**	69 261

PITKÄAIKAISET VARAT MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 €	2024	2023
Suomi	**186 119**	192 710
Skandinavia	**113 363**	51 673
Baltia	**254**	269
Muu Eurooppa	**1 520**	255
Muut maat	**130**	223
Yhteensä	**301 386**	245 130

Pitkäaikaiset varat sisältävät muut kuin laskennalliset verosaamiset. Pitkäaikaiset varat markkina-alueittain esitetään varojen sijainnin mukaan.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

INVESTOINNIT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2024	2023
ESL Shipping	**47 339**	20 723
Telko	**1 882**	892
Leipurin	**128**	89
Muu toiminta	**325**	81
Jatkuvat toiminnot yhteensä	**49 674**	21 785
Lopetettu toiminto		40
Yhteensä	**49 674**	21 825

Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä kaudella käytettävien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäyksistä, pois lukien yrityshankintojen kautta tulleet lisäykset. Investoinnit 49,7 miljoonaa euroa (21,8) koostuivat pääasiassa investoinneista Green Coaster ja Green Handy -aluksiin ESL Shipping -segmentissä. Vuokrattujen hyödykkeiden lisäykset on esitetty liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

GREEN COASTER -INVESTOINTI

ESL Shipping -segmentissä raportoitava AtoBatC Shipping AB rakennuttaa kuuden aluksen sarjan erittäin energiatehokkaita sähköhybridialuksia. Nämä uudet 1A-jääluokan alukset ovat lastikapasiteetiltaan, tekniikaltaan ja innovaatioiltaan huippuluokkaa. Kuuden ensimmäisen aluksen investoinnin kokonaisarvo on noin 70 miljoonaa euroa, ja investoinnin rahavirta jakautuu pääosin vuosille 2021–2026. Uudet alukset rakennetaan Chowgule and Company Private Limitedin telakalla Intiassa.

Vuonna 2022 vahvistettiin, että ESL Shipping perustaa Green Coaster -poolin. Tämän seurauksena AtoBatC Shipping AB tilasi Chowgule & Company Private Limited -yhtiöltä Intiasta toiset kuusi Green Coaster -alusta, jotka myydään edelleen Green Coaster Shipping AB:lle (joka ei kuulu Aspo-konserniin).

Joka toinen Chowgule & Company Private Limitedin rakentama alus valmistetaan AtoBatC Shipping AB:lle ja joka toinen myydään edelleen Green Coaster Shipping AB:lle Eurooppaan saavuttuaan. Myytävistä aluksista maksetut ennakkomaksut kirjataan vaihto-omaisuuteen ja myyntihinta kirjataan liikevaihtoon. Alusten myyntihinta perustuu täyteen katteeseen. Kaikki 12 rakennettua ja rakenteilla olevaa Green Coaster -alusta tulevat Green Coaster -poolissa AtoBatC Shipping AB:n käyttöön, kun niiden rakentaminen on saatu päätökseen ja ne on toimitettu.

Kaksi AtoBatC Shipping AB:lle rakennetuista aluksista, Electramar ja Ecomar, toimitettiin vuoden 2024 loppuun mennessä, ja kaksi Green Coaster Shipping AB:lle rakennetuista aluksista, Stellamar ja Aquamar, on toimitettu ja myyty edelleen Green Coaster Shipping AB:lle. Kaikki nämä neljä Green Coaster -alusta toimivat Green Coaster -poolissa, joka aloitti toimintansa 18.6.2024 kahdella ensimmäisellä aluksella.

AtoBatC Shipping AB maksaa Green Coaster Shipping AB:lle vuokraa sijoittajapoolin omistamista Coaster-aluksista lasketun poolin tulon perusteella. Muuttuvat vuokramaksut kirjataan vuokrakuluiksi. IFRS 16:n mukaan vuokrasopimusvelkaa tai vuokrattua hyödykettä ei kirjata, koska vuokrilla ei ole kiinteää hintaa vaan ne ovat täysin muuttuvia.

GREEN HANDY -INVESTOINTI

Aspo ilmoitti 9.10.2024, että ESL Shipping rakentaa neljä uutta Green Handy -alusta. Neljän aluksen kokonaisarvo on noin 186 miljoonaa euroa, ja investointi toteutetaan vuosina 2024–2028. Sijoitus on Yhdysvaltain dollarin määräinen, ja tulevat rahavirrat on suojattu. Joulukuussa 2024 ESL Shipping Ltd suoritti ensimmäisen maksun neljästä rakennettavasta Green Handy -aluksesta. Maksu oli 29,0 miljoonaa euroa termiinikurssilla laskettuna.

ESL Shipping Oy:llä ei ole vielä poolisopimusta Green Handy -aluksista, mutta yksi neljästä aluksesta on tarkoitus myydä sijoittajaryhmälle. Näin ollen neljäsosa ennakkomaksun määrästä, mukaan lukien toteutunut suojaustulos, on kirjattu vaihto-omaisuuden ennakkomaksuksi ja kolme neljäsosaa aineellisten hyödykkeiden ennakkomaksuksi.

INVESTOINTISITOUMUKSET ALUKSIIN

Jäljellä oleva Green Coaster -investointisitoumus vuoden lopussa on noin 26 miljoonaa euroa. Se sisältää ainoastaan AtoBatC Shipping AB:lle rakennetuista Green Coaster -aluksista tulevaisuudessa suoritettavat maksut.

Jäljellä oleva Green Handy -investointisitoumus vuoden lopussa on noin 158 miljoonaa euroa. Summa sisältää jäljellä olevat maksut kaikista neljästä Green Handy -aluksesta, koska yhden aluksen edelleen myynnistä ei vielä ole tehty sopimusta.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

4.1 Aineelliset hyödykkeet

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2024

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2	6 743	13 304	310 057	751	25 577	356 434
Kurssiero	-7	-40	-276		-3	0	-326
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	2 091	11 066	7 223		968		21 348
Lisäykset		29	1 020	1 678	98	45 577	48 402
Vähennykset	-1	-24	-989	-72 258	-91		-73 362
Siirrot erien välillä		15		27 987		-28 018	-16
Hankintameno 31.12.	**2 084**	**17 789**	**20 283**	**267 465**	**1 722**	**43 136**	**352 479**
Kertyneet poistot 1.1.		-5 245	-11 692	-170 045	-480		-187 462
Kurssiero		11	246		2		259
Kertyneet poistot, liiketoimintojen hankinta		-3 474	-4 550		-560		-8 584
Vähennysten kertyneet poistot		21	704	38 696	4		39 426
Tilikauden poistot, jatkuva liiketoiminta		-356	-967	-13 300	-51		-14 674
Arvonalennukset				-7 018	-18		-7 036
Kertyneet poistot 31.12.		**-9 042**	**-16 259**	**-151 667**	**-1 104**		**-178 072**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**2 084**	**8 747**	**4 024**	**115 798**	**619**	**43 136**	**174 407**

Lisäyksiä aineellisiin hyödykkeisiin on vuonna 2024 aiheutunut pääosin uusiin Green Coaster ja Green Handy -aluksiin liittyvistä ennakkomaksuista sekä yrityshankinnoista. Alusten vähennykset sisältävät ESL Shipping-segmentin myydyt kaksi Supramax-alusta.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2023

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 945	16 999	16 207	309 228	756	10 669	358 804
Kurssiero	2	-166	-305				-469
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta			27				27
Lisäykset		2	415	2 044		18 485	20 946
Vähennykset	-4 945	-10 189	-3 063	-4 672	-5		-22 874
Siirrot erien välillä		97	23	3 457		-3 577	0
Hankintameno 31.12.	**2**	**6 743**	**13 304**	**310 057**	**751**	**25 577**	**356 434**
Kertyneet poistot 1.1.		-8 514	-13 878	-157 494	-464		-180 350
Kurssiero		112	237				349
Kertyneet poistot, liiketoimintojen hankinta			-8				-8
Vähennysten kertyneet poistot		3 621	2 707	4 672	1		11 001
Siirrot erien välillä, kertyneet poistot			-1				-1
Tilikauden poistot, jatkuva liiketoiminta		-455	-720	-17 223	-17		-18 415
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot		-9	-29				-38
Kertyneet poistot 31.12.		**-5 245**	**-11 692**	**-170 045**	**-480**		**-187 462**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**2**	**1 498**	**1 612**	**140 012**	**271**	**25 577**	**168 972**

Vertailuvuonna vähennykset maa-alueissa ja rakennuksissa aiheutuivat pääosin Leipurin-segmentissä toteutetuista myynti ja takaisinvuokraustransaktioista, joista on kerrottu lisää liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, ja ne ovat jatkuvan tarkastelun kohteena. Alukset ovat taseen merkittävin käyttöomaisuuserä ja niiden poistoajat vaihtelevat 17 vuodesta 30 vuoteen perustuen aluksen taloudelliseen käyttöikään.

Arvioita tehdään myös yrityshankintojen yhteydessä, kun määritellään hankittujen aineellisten hyödykkeiden käypiä arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikoja. Käypien arvojen määrittämiseen käytetään joko ulkopuolisen tahon tekemää arvostusta tai tuotto-oletuksiin perustuvaa laskentamallia.

Laivojen jäännösarvoja tarkasteltiin vuoden 2024 loppupuolella, kun osa laivoista lähestyy niiden taloudellisen vaikutusajan loppua. Aikaisemmin laivojen jäännösarvoksi on arvioitu nolla, mutta koska teräksellä on aina romuarvo, on se johtanut tilanteisiin, joissa aluksista on niiden taloudellisen vaikutusajan lopussa kirjattu myynti- tai romutusvoittoa.

Romuteräksen hinnasta romutuksen yhteydessä hankittiin tarjouksia, joiden pohjalta laivoille laskettiin jäännösarvot. Jäännösarvo katsottiin aiheelliseksi määrittää kaikkille laivoille, ei pelkästään niille, jotka lähestyvät taloudellisen vaikutusaikansa loppua. Laskennassa käytetty romuteräksen hinta arvioitiin varovaisuuden periaatteella niin, että se pidemmälläkin tähtäimellä pysyisi markkinahinnan alapuolella.

Arvioitu jäännösarvo kaikille aluksille yhteensä oli 12,3 miljoonaa euroa. Jäännösarvon määrittäminen vaikuttaa pienentävästi kirjattaviin suunnitelman mukaisiin poistoihin. Jäännösarvojen uudelleenarviointi toteutettiin 1.10.2024 alkaen, joka vähensi vuodelle 2024 kirjattuja poistoja 0,7 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 tulosvaikutus tulee olemaan noin 2,6 miljoonaa euroa.

Jatkossa jäännösarvo tullaan määrittämään kaikille uusille laivoille. Romuteräksen arvoa tullaan seuraamaan vähintään vuosittain ja varmistamaan, että jäännösarvojen laskennassa käytetyn romuteräksen arvo ei ylitä markkinahintaa.

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Alusten uudisrakennusten osalta rakentamisen aikana syntyneet rahoitusmenot aktivoidaan osaksi kohteen hankintamenoa ja ne poistetaan omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana. Telakointien poistoaika perustuu arvioon seuraavan telakoinnin ajankohdasta.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoina todennäköisen taloudellisen vaikutusajan perusteella seuraavasti:

● Alukset	17–30 vuotta
● Puskijat	18 vuotta
● Telakoinnit	2–3 vuotta
● Rakennukset ja rakennelmat	15–50 vuotta
● Koneet ja kalusto	3–20 vuotta
● Putkistot	5–20 vuotta
● Toimitilojen perusparannusmenot	5–10 vuotta
● Muut aineelliset hyödykkeet	3–40 vuotta

Konsernin rakennusten ja rakennelmien sekä koneiden ja kaluston poistoajat ovat muuttuneet vertailuvuodesta johtuen vuonna 2024 hankittujen yhtiöiden aineellisten hyödykkeiden pidemmistä taloudellisista vaikutusajoista.

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Arvot tarkistetaan vuosittain.

Aineellisten hyödykkeiden käytöstä poistamisista ja luovutuksista syntyneet voitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Yksittäisten aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoja tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen toteamiseksi, onko viitteitä niiden arvon alentumisesta. Kirjanpitoarvo alennetaan omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi, jos arvonalentuminen havaitaan. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentumistappion peruuttamisen vuoksi lisääntynyt kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan laajaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot kirjataan kuluksi. Saadut avustukset on esitetty nettona syntyneiden kulujen vähennyksenä. Aineellisten hyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset on kirjattu hankintamenon oikaisuksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

4.2 Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet ovat pääosin yritysbrändejä tai tavaramerkkejä. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu ohjelmistoja ja niiden lisenssejä sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja päämiessuhteita ja asiakassuhteita.

AINEETTOMAT OIKEUDET

	2024			
1 000 €	**Aineettomat oikeudet**	**Muut aineettomat hyödykkeet**	**Ennakko-maksut**	**Yhteensä**
Hankintameno 1.1.	7 465	17 914	1 012	26 391
Kurssiero	-11	-81		-92
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	5 249	21 968		27 216
Lisäykset	185	411	677	1 273
Vähennykset	-109	-13	-207	-329
Siirrot erien välillä	206		-190	16
Hankintameno 31.12.	**12 984**	**40 199**	**1 292**	**54 476**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 415	-11 720		-13 135
Kurssiero	-3	33		30
Kertyneet poistot, liiketoimintojen hankinta	-116			-116
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalentumiset	109	5		114
Tilikauden poistot, jatkuva liiketoiminta	-448	-1 968		-2 416
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	**-1 874**	**-13 650**		**-15 523**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**11 111**	**26 549**	**1 292**	**38 952**

Muut aineettomat hyödykkeet ovat lisääntyneet pääosin yritysostojen myötä, joista on kerrottu liitetiedossa 1.2 Hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

AINEETTOMAT OIKEUDET

	2023			
1 000 €	**Aineettomat oikeudet**	**Muut aineettomat hyödykkeet**	**Ennakko-maksut**	**Yhteensä**
Hankintameno 1.1.	7 123	14 567	808	22 498
Kurssiero	10	232	851	1 093
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	141	3 103		3 244
Lisäykset	28			28
Vähennykset	-472			-472
Siirrot erien välillä	635	12	-647	0
Hankintameno 31.12.	**7 465**	**17 914**	**1 012**	**26 391**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 650	-10 933		-12 583
Kurssiero	-6	-98		-104
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalentumiset	473			473
Tilikauden poistot, jatkuva liiketoiminta	-231	-689		-920
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-1			-1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	**-1 415**	**-11 720**		**-13 135**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**6 050**	**6 194**	**1 012**	**13 256**

BRÄNDIT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	**2024**	**2023**
Telko	**6 730**	2 155
Leipurin	**3 404**	3 148
Yhteensä	**10 135**	5 303

Brändit sisältyvät aineettomiin oikeuksiin. Telko- ja Leipurin-segmentteihin kuuluvien brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi lukuunottamatta Swed Handling ja Kebelco tavaramerkkejä.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, ja ne ovat jatkuvan tarkastelun kohteena.

Johto käyttää harkintaa myös yritys-hankintojen yhteydessä, kun määritellään hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikoja. Hankintahetken arvonmääritykset tehdään käyttäen diskontattuja kassavirtoja.

Telko- ja Leipurin -brändien taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomiksi. Brändien vahva tunnettuus ja historia tukevat johdon käsitystä siitä, että ne vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Brändit, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa, on testattu arvonalentumisen varalta liikearvotestauksen yhteydessä, josta kerrotaan liitetiedossa 4.3 Liikearvo.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET
Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon, ja ne poistetaan tasapoistoina niiden taloudellisena vaikutusaikana. Poistoajat ovat:

- Ohjelmistot ja ohjelmistolisenssit 3–5 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut päämiessuhteet ja teknologia 10 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut asiakassuhteet 15 vuotta
- Kilpailukielto 6 vuotta
- Tavaramerkit (kun taloudellinen vaikutusaika on määritelty) 5-15 vuotta

Pilvipalvelut kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla kulu syntyy, koska ne eivät ole yhtiön määräysvallassa.

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyneiden brädien, joiden taloudellinen vaikutusaika on määrittelemätön, ei poisteta suunnitelman mukaan, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestillä yhdessä liikearvon kanssa. Arvonalentumisten osalta laatimisperiaatteet on selostettu liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT
Aspo-konsernin tutkimus- ja kehittämistoiminta kohdistuu segmenttien luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana asiakaskohtaista liiketoimintaa, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoiminnan kuluihin, eivätkä ne täytä aktivointikriteerejä.

4.3 Liikearvo

LIIKEARVO

1 000 €	2024	2023
Hankintameno 1.1.	**47 605**	47 392
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	**28 312**	1 745
Vähennykset		-1 519
Muuntoerot	**208**	-13
Hankintameno 31.12.	**76 126**	47 605
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	**-9 151**	-10 524
Vähennysten kertyneet arvonalentumiset		1 368
Muuntoerot	**8**	5
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	**-9 143**	-9 151
Kirjanpitoarvo 31.12.	**66 983**	38 454

Liikearvo on vuonna 2024 lisääntynyt 28,3 miljoonaa euroa (1,7) yrityshankintojen johdosta. Yrityshankinnoista kerrotaan liitetiedossa 1.2 Hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit.

Vuonna 2023 liikearvon vähennykset liittyivät idän liiketoimintoihin. Vertailuvuonna myydyn Telko OOO:n osuus liikearvon vähennyksistä oli 0,4 miljoonaa euroa, ja Leipurin idän yhtiöiden yhdistelyn lopettamisesta aiheutuva liikearvon vähennys oli 1,0 miljoonaa euroa. Näihin liikearvoihin oli kirjattu täysimääräiset arvonalentumiset jo vuonna 2022.

Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille toimintasegmenttien tasolla. Liikearvo jakaantuu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

LIIKEARVO SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2024	2023
ESL Shipping	**6 337**	6 337
Telko	**38 818**	10 790
Leipurin	**21 828**	21 327
Yhteensä	**66 983**	38 454

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ARVONALENTUMISTESTAUS

Aspon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Kassavirrat sisältävät muun muassa arvion tulevaisuuden myynneistä, kannattavuudesta sekä ylläpitoinvestoinneista. Kassavirtaennusteet perustuvat hallituksen hyväksymiin vuoden 2025 budjettiin sekä vuosien 2026–2028 taloudellisiin suunnitelmiin. Testissä rahavirtoja koskevat arviot laaditaan viiden vuoden ajanjaksolle, joista viimeinen on terminaalivuosi. Terminaaliarvoina on käytetty 2 %:n (2 %) kasvuoletusta.

Liikevaihtoa arvioitaessa oletuksena on, että nykyinen liiketoiminta pystytään pitämään ja liikevaihto kasvaa hallitusti taloudellisissa suunnitelmissa arvioidulla nopeudella. Myyntikatteen muutoksen on arvioitu seuraavan liikevaihdon kasvua. Kustannusten on arvioitu nousevan hitaasti jatkuvan kulujen hallinnan ansiosta. Kiinteiden kustannusten odotetaan nousevan enintään inflaation verran.

Diskonttauskorko on määritetty kullekin toimintasegmentille keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin ja liiketoimintojen sijaintiin liittyvät erityiset riskit. Telko ja Leipurin -segmenteissä WACC on laskenut edellisvuodesta koska maiden painotusta on muutettu niin, että se lasketaan operatiivisten maiden liikevaihdon lähdemaan perusteella, aiemmin laskettu kohdemaan perusteella. Laskentaperiaatetta muutettiin koska sen katsottiin paremmin edustavan rahavirtoihin liittyvää maariskiä. Lisäksi WACC-laskelmassa huomioidaan ainoastaan maat, joiden liikevaihdon osuus CGU:n kokonaisliikevaihdosta on vähintään 0,5 %. Ukrainaa ei huomioitu tästä johtuen Leipurin laskelmassa. Telkon WACC:n muutoksia selittää erityisesti Ukrainan myynnin osuuden ja sille lasketun WACC-tason lasku. Lisäksi mm. Uzbekistanin WACC-taso ja myynnin osuus ovat laskeneet. Maakohtaiset riskittömät korot ovat laskeneet kautta linjan. Vastaavasti markkinariskipreemiot ovat nousseet kautta linjan. WACC-määritykseen vaikutti myös verrokkiryhmän betan lasku vuoden aikana, joka vaikutti eniten Leipurin WACCiin. ESL Shippingin osalta Ruotsin osuus liikevaihdosta on kasvanut, joka vaikuttaa alentavasti ESL Shipping-segmentin WACC-tasoon.

WACC VEROJEN JÄLKEEN PER RAHAVIRTAA TUOTTAVA YKSIKKÖ

	2024	2023
ESL Shipping	**7,69 %**	8,57 %
Telko	**10,92 %**	12,34 %
Leipurin	**7,90 %**	9,28 %

ARVONALENTUMISTESTAUKSEN TULOKSET JA HERKKYYSANALYYSI

Leipurin, Telko ja ESL Shipping -segmenteille suoritettiin joulukuussa vuosittainen liikearvon arvonalentumistestaus. Kaikkien segmenttien liikearvotestien osoittama kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti selkeästi rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon, ja kirjanpitoarvojen katsottiin olevan perusteltuja. Leipurin segmentissäkin vasta kahden prosenttiyksikön lasku ennustetussa käyttökatteessa aiheuttaisi arvonalentumistappion kirjaustarpeen.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Liikearvon kirjanpitoarvoa testataan käyttöarvolaskelmien avulla, joiden laatimisessa käytetään arvioita. Erilaisilla käyttöarvolaskelman olettamuksilla voisi olla merkittävä vaikutus konsernitilinpäätöksessä raportoidun liikearvon määrään.

Talouskehityksen epävarmuus, muutokset valuuttakursseissa ja toimintaympäristön voimakkaat vaihtelut vaikeuttavat arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten tekemistä, etenkin tulevien kassavirtojen ja tulostason osalta.

Johdon näkemyksen mukaan testauksessa käytetyt arviot tulevista kassavirroista ja pääomien sitoutumisesta ovat todennäköisiä. Laskelmien taustalla olevat oletukset voivat kuitenkin muuttua taloudellisten ja liiketoiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat saattavat sen vuoksi poiketa arvioiduista diskontatuista vastaisista rahavirroista, ja tämä voi johtaa arvonalentumistappioiden kirjaamiseen tulevilla kausilla.

LIIKEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyttä liikearvoa ei poisteta suunnitelman mukaan, vaan liikearvon tasearvo testataan vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestillä. Viite mahdollisesta arvonalentumisesta voi johtaa arvonalentumistestauksen käynnistämiseen lyhyemmälläkin aikavälillä. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle.

Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti, mikäli rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo on suurempi kuin sen kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensisijaisesti liikearvoon. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa, vaikka tehdyt arviot myöhemmin osoittautuisivat vääriksi tai virheellisiksi.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

4.4 Vaihto-omaisuus

VAIHTO-OMAISUUS

1 000 €	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	**5 925**	6 174
Keskeneräiset tuotteet	**269**	
Valmiit tuotteet	**58 440**	37 522
Green Coaster ja Green Handy ennakkomaksut	**17 818**	15 063
Muu vaihto-omaisuus	**1 731**	483
Yhteensä	**84 183**	59 242

VAIHTO-OMAISUUS SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2024	2023
ESL Shipping	**21 413**	19 583
Telko	**48 117**	25 222
Leipurin	**14 653**	14 437
Yhteensä	**84 183**	59 242

ESL Shippingin osalta varastoon sisältyy laivojen polttoaineita ja aluspoolin osakkaille myytäväksi tarkoitettujen Green Coaster ja Green Handy -alusten ennakkomaksuja. Leipurin varasto koostuu leipomo- ja elintarviketeollisuuden raaka-aineista sekä pienemmässä määrin erilaisista pakkaus- ja muista tarvikkeista. Telkolla on varastossa muovi- ja kemikaaliraaka-aineita sekä voiteluaineita.

Varustamoiden päästöoikeuksia koskeva asetus tuli voimaan 1.1.2024, ja sitä sovelletaan aluksiin, joiden bruttovetoisuus on yli 5 000 GT. ESL Shipping -segmentissä kaikki päästöoikeudet ostetaan ja kirjataan vaihto-omaisuuteen hankinnan yhteydessä. Vuoden 2024 lopussa vaihto-omaisuuteen sisältyi 0,1 miljoonaa euroa päästöoikeuksia. ESL Shipping käyttää päästöoikeuksia liiketoiminnassaan ja kirjaa käytetyt päästöoikeudet tilikauden aikana materiaaleiksi ja palveluiksi. ESL Shipping ei käy kauppaa päästöoikeuksilla. Vuoden aikana käyttämättä jääneet ostetut päästöoikeudet voidaan käyttää tulevina vuosina.

ESL Shipping perusti vuonna 2022 Green Coaster -poolin, jonka johdosta AtoBatC Shipping AB tilasi yhteensä 12 alusta intialaiselta Chowgule & Company Private Limited -varustamolta. Joka toinen alus, eli kuusi näistä aluksista myydään sijoittajaryhmän perustamalle yritykselle. Niiden alusten osalta, jotka tullaan myymään edelleen, on ennakkomaksut kirjattu vaihto-omaisuuteen. Myös rakennettavista Green Handy -aluksista yksi tullaan myymään edelleen. Raportointikauden lopussa vaihto-omaisuus sisältää 17,8 miljoonaa euroa (15,1) Green Coaster ja Green Handy -alusten ennakkomaksuja.

Tilikaudella jatkuvien toimintojen tulokseen sisältyi 0,1 miljoonaa euroa (-1,0) vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvarauksen muutosta.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vaihto-omaisuuden osalta arvionvaraisuus liittyy pääasiassa hitaasti kiertävän varaston kuranttiuteen ja arvostamiseen. Tuotteiden kysyntään liittyvä epävarmuus kasvaa niiden ikääntyessä, ja osa tuotteista myös vanhenee. Johdon arvion mukaan, yli vuoden vanhojen varastonimikkeiden arvo on aiheellista nollata, jollei niihin liity tilausta tai sitovaa myyntisopimusta tai ole muuta esimerkiksi kausiluontoisuuteen liittyvää poikkeuksellista syytä säilyttää nimikkeiden arvo.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus, mukaan lukien päästöoikeudet arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla. Aspo-konsernissa normaaliolosuhteissa hitaasti kiertävästä, yli 12 kuukautta vanhasta vaihto-omaisuudesta kirjataan 100 % epäkuranttiusvaraus.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset

MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1 000 €	2024	2023
Myyntisaamiset	**62 742**	48 784
Palautus liikenne- ja viestintäministeriöltä	**3 316**	5 887
Ennakkomaksusaamiset	**1 622**	4 123
Arvonlisäverosaaminen	**1 837**	1 691
Lainasaamiset	**4**	1 336
Johdannaissopimusten käypä arvo	**9 357**	
Muut siirtosaamiset	**9 556**	11 884
Yhteensä	**88 433**	73 705

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Myyntisaamisten kuranttiuuteen liittyy aina riski siitä, että vastapuoli menettää maksukykynsä eikä pysty maksamaan velkojaan. Katso myös kohta Luotto- ja vastapuoliriski kappaleessa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

Liiketoiminnoissa tehdään myynti- ja asiakaskohtaista arviointia perustuen myynnin luonteeseen ja asiakkaan luottotietietoihin sekä asiointihistoriaan sen määrittämiseksi, että kenelle myydään ja minkälaisilla maksuehdoilla. Tarvittaessa maksuehtona käytetään ennakkomaksua. Luottotappiovarausta kirjataan ennakoivasti perustuen kunkin segmentin luottotappiohistoriaan. Ukrainassa käytävän sodan takia ukrainalaisten asiakkaiden maksukykyyn liittyy huomattavaa epävarmuutta ja tämän seurauksena maksuehtona käytetään ennakkomaksua.

MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

2024

1 000 €	Myyntisaamiset	Luottotappiovaraus	Kirjanpitoarvo
Erääntymättömät	55 750	-38	55 712
1-30 päivää erääntyneet	6 343	-29	6 315
31-60 päivää erääntyneet	414	-38	376
61-90 päivää erääntyneet	271	-2	269
91-180 päivää erääntyneet	115	-45	70
Yli 181 päivää erääntyneet	875	-875	0
Yhteensä	63 768	-1 027	62 742

2023

1 000 €	Myyntisaamiset	Luottotappiovaraus	Kirjanpitoarvo
Erääntymättömät	45 431	-31	45 400
1-30 päivää erääntyneet	3 104	-9	3 095
31-60 päivää erääntyneet	123	-1	122
61-90 päivää erääntyneet	70		70
91-180 päivää erääntyneet	112	-30	82
Yli 181 päivää erääntyneet	1 180	-1 165	15
Yhteensä	50 020	-1 236	48 784

Myyntisaamisten kirjanpitoarvoon ei liity johdon arvion mukaan merkittäviä luottotappioriskejä. Myyntisaamisista on kirjattu tilikaudella luottotappioita 0,2 miljoonaa euroa (0,5) sisältäen luottotappiovarauksen muutoksen.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Myyntisaamisia arvostaessaan Aspo soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen IFRS 9 -standardin sallimaa yksinkertaistettua mallia segmenttikohtaisesti määritettynä. Konserni arvioi odotettavissa olevia luottotappiota käyttämällä kokemusperäistä matriisia, jossa huomioidaan saatavien ikärakenne, segmentin aiempien vuosien luottotappiohistoria, markkina-alue sekä asiakaskunta.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua esimerkiksi asiakkaan konkurssin vuoksi. Arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatuista eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

4.6 Ostovelat ja muut velat

PITKÄAIKAISET MUUT VELAT

1 000 €	2024	2023
Ehdolliset vastikkeet yrityshankinnoista	**9 999**	538
Saadut ennakot	**8**	
Muut korottomat velat	**17**	449
Yhteensä	**10 025**	986

OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1 000 €	2024	2023
Ostovelat	**44 121**	37 234
Saadut ennakot	**515**	1 531
Palkka- ja sosiaalikulut	**9 728**	8 384
Työnantajatilitykset	**1 640**	1 436
Korkojaksotukset	**3 295**	2 733
Arvonlisäverovelka	**4 258**	3 659
Ehdolliset vastikkeet yrityshankinnoista	**803**	273
Muut lyhytaikaiset velat	**1 036**	596
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	**8 217**	8 848
Yhteensä	**73 614**	64 695

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

4.7 Varaukset

PITKÄAIKAISET VARAUKSET

1 000 €	Vero-varaukset	Ennallistamis-varaus	Eläke-varaukset	Yhteensä
31.12.2023	28	466	101	595
Varausten muutos	10		-3	7
31.12.2024	**38**	**466**	**98**	**602**

LYHYTAIKAISET VARAUKSET

1 000 €	Takuu- ja huolto-varaukset	Muut varaukset	Eläke-varaukset	Yhteensä
31.12.2023	35	122		157
Varausten muutos	7	-122	65	-50
31.12.2024	**42**	**0**	**65**	**107**

Pitkäaikaisiin varauksiin sisältyvä ennallistamisvaraus liittyy Rauman terminaalialueeseen, ja raportoidaan Telko-segmentissä. Aspo-konserniin kuuluvalla yhtiöllä Rauma Terminal Services Oy:llä on Rauman kaupungilta vuokraamiensa maa-alueiden osalta velvoite saattaa maa-alueet vuokrausta edeltävään tilaan. Maa-alueen vuokrasopimus päättyy vuonna 2030, jolloin velvoitteen odotetaan realisoituvan. Eläkevaraukset liittyvät konsernin myöntämien suorien eläkkeiden vastuisiin. Lyhytaikaiset muut varaukset liittyvät takuu- ja huoltovarauksiin.

VARAUKSET
Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä, ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

4.8 Laskennalliset verot

LASKENNALLISET VEROSAAMISET

1 000 €	2024	2023
Vuokrasopimukset	**137**	195
Työsuhde-etuudet	**8**	7
Luottotappiovaraukset	**10**	46
Muut varaukset	**68**	202
Vahvistetut verotukselliset tappiot	**133**	
Muut väliaikaiset erot	**99**	91
Yhteensä	**454**	541

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN MUUTOKSET

1 000 €	2024	2023
Laskennalliset verosaamiset 1.1.	**541**	330
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Vuokrasopimukset	**-58**	121
Työsuhde-etuudet	**1**	-17
Luottotappiovaraukset	**-36**	-56
Muut varaukset	**-134**	109
Vahvistetut verotukselliset tappiot	**133**	
Muut väliaikaiset erot	**8**	54
Laskennalliset verosaamiset 31.12.	**454**	541

Verotuksellisista tappioista ei ole Aspo-konsernissa kirjattu laskennallisia verosaamisia, koska ei ole varmuutta siitä, että tappiota kerryttäneet yhtiöt pystyvät hyödyntämään niitä ennen kuin tappiot vanhenevat. Kotimaassa yhtiöiden verotukselliset tappiot ovat 48,8 miljoonan euroa (54,8) ja ulkomailla 3,2 miljoonaa euroa (2,3). Tappioiden vanhenemisaika vaihtelee maittain, ja osalle ei ole määritetty vanhenemisaikaa tämänhetkisen lainsäädännön puitteissa. Suomessa verotuksellisten tappioiden hyödyntämisaika on 10 vuotta, ja Aspo-konsernissa niitä sekä vanhenee että syntyy uusia vuosittain.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LASKENNALLISET VEROVELAT

1 000 €	2024	2023
Poistoero ja Ruotsin verovaraukset	**3 055**	1 319
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	**9 260**	3 065
Ulkomaisten yhtiöiden jakamattomat voittovarat	**1 122**	1 046
Muut väliaikaiset erot	**2**	78
Yhteensä	**13 439**	5 508

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN MUUTOKSET

1 000 €	2024	2023
Laskennalliset verovelat 1.1.	**5 508**	6 946
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Poistoero ja Ruotsin verovaraukset	**261**	-115
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	**-925**	-1 940
Ulkomaisten yhtiöiden jakamattomat voittovarat	**76**	-23
Muut väliaikaiset erot	**-76**	52
Liiketoimintojen hankinta	**8 595**	588
Laskennalliset verovelat 31.12.	**13 439**	5 508

Telkon ja Leipurin Viron ja Latvian yhtiöiden voittovaroista on kirjattu yhteensä 1,1 miljoonan euron (1,0) laskennallinen verovelka. Muiden ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa 0,1 miljoonaa euroa (0,8), sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi tai koska varojenjako ei aiheuta veronmaksua.

Vuokrasopimuksista aiheutuva laskennallinen verosaaminen ja -velka esitetään bruttoperiaatteella oheisessa taulukossa. Laskennallinen vero on kirjattu nettomääräisenä laskennallisiin verosaamisiin.

LASKENNALLISET VEROT VUOKRASOPIMUKSISTA

1 000 €	2024	2023
Vuokratut hyödykkeet, laskennallinen verovelka	**2 332**	1 949
Vuokrasopimusvelat, laskennallinen verosaaminen	**2 469**	2 143
Nettoverosaaminen	**137**	195

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen liittyy arvionvaraisuutta, koska niiden realisoituminen tulevina vuosina edellyttää verotettavaa tuloa, jota vastaan edun voi hyödyntää. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, kertyykö tulevaisuudessa riittävän todennäköisesti verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennalliset verosaamiset voidaan hyödyntää. Arvio perustuu johdon laatimaan pitkän tähtäimen suunnitelmaan ja tulosennusteeseen. Verohyödyn realisoitumiseen ja laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen vaikuttaa se, kuinka tuloksellista konsernin liiketoiminta tulevaisuudessa on, sekä mahdolliset verolainsäädännön muutokset. Niihin verotuksessa vahvistettuihin tappioihin liittyen, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta, ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa ilman veroseuraamuksia. Konserni ei myöskään kirjaa laskennallista verovelkaa ulkomaisten tytäryritystensä jakamatta olevista voittovaroista sikäli kuin väliaikainen ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai vahvistetun tulevan verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. varauksista, poistoeroista ja vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksellisista tappioista ja muista väliaikaisista eroista vain siltä osin kuin on todennäköistä, että sitä voidaan hyödyntää tulevaisuudessa.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

5 MUUT LIITETIEDOT

5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta

RAHOITUKSEN RISKIENHALLINNAN PERIAATTEET JA ORGANISAATIO

Aspo-konsernin rahoituksen riskienhallinnan tehtävänä on likviditeetin ja varainhankinnan tehokas hallinta ja turvaaminen kaikissa markkinatilanteissa, sekä liiketoiminnan katteen ja kassavirtojen suojaaminen. Konsernin pyrkimyksenä on kehittää tuloksen ja tulevien kassavirtojen sekä pääomarakenteen ennakoitavuutta ja sopeuttaa liiketoimintoja jatkuvasti toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

Rahoituksen riskienhallinta pohjautuu hallituksen hyväksymään rahoituspolitiikkaan, joka määrittelee Aspo-konsernin pääperiaatteet rahoitusriskien hallinnalle. Rahoituspolitiikassa määritellään riskienhallinnan yleiset tavoitteet, konsernin emoyhtiön ja liiketoimintayksiköiden väliset suhteet, vastuun jakautuminen sekä riskienhallintaan liittyvät raportointivaatimukset. Rahoituspolitiikassa määritellään lisäksi valuuttariskin, korkoriskin sekä maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskin hallintaan liittyvät operatiiviset toimintaperiaatteet.

Aspon toimitusjohtaja vastaa yhdessä konsernin talousjohtajan kanssa rahoituksen riskienhallinnan toimeenpanosta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Liiketoimintayksiköiden vastuulla on tunnistaa omat rahoitusriskinsä ja hallita niitä yhdessä emoyhtiön kanssa konsernin rahoituspolitiikan ja emoyhtiön tarkempien ohjeiden mukaisesti.

Tiedot maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskeistä löytyvät liitetiedosta 2.4 Maturiteetti.

PÄÄOMAN HALLINTA

Pääoman hallinta tapahtuu seuraamalla velkaantuneisuuden ja vakavaraisuuden tunnuslukuja (nettovelkaantumisaste, omavaraisuusaste ja nettovelka/EBITDA) sekä säätelemällä pääoman komponentteja niin, että tunnuslukuihin liittyvät tavoitetasot saavutetaan. Omien tavoitteiden lisäksi joihinkin velkaeriin liittyy ulkopuolisen myöntäjätahon vaatimuksia pääomatasoille. Näitä seurataan ja raportoidaan sekä Aspon johdolle että velkaerän myöntäjälle. Tytäryhtiöiden vakavaraisuutta seurataan, ja regulaatioiden puitteissa pääomaeriä siirretään konserniyhtiöiden välillä.

Kovenantit

Rahoitusjärjestelyjensä ehtojen mukaan konsernin on täytettävä seuraavat omavaraisuusasteeseen ja nettovelka/EBITDAn liittyvät rahoituskovenantit kunkin vuoden ja neljännesvuoden lopussa:

- Määräaikaisissa lainoissa kirjanpitoarvoltaan 194,6 (146,6) miljoonaa euroa omavaraisuusasteen tulee olla yli 25 % ja näistä lainoista yhteensä 151,5 (92,6) miljoonaa euroa nettovelka/EBITDA ei saa olla suurempi kuin 4,5.

Vastaavia kovenantteja voidaan käyttää Aspon sitoviin, mutta käyttämättömiin rahoitusjärjestelyihin. Mikäli Aspo tai sen tytäryhtiöt ovat antaneet pantit tai kiinnitykset lainan vakuudeksi, tulee laina- pantin arvosuhteen ylittää sovittu suhde.

Konserni on noudattanut näitä kovenantteja koko raportointikauden ajan. Omavaraisuusaste 31.12.2024 oli 36,9 % (34,4 %). Nettovelka/EBITDA-suhde, jota käytetään kirjanpitoarvoltaan 81,0 miljoonan euron lainoissa, oli 3,3 (3,8). Oikaistu nettovelka/EBITDA-suhde, jota käytetään kirjanpitoarvoltaan 70,0 miljoonan euron lainoissa, oli 3,0.

Ei ole viitteitä siitä, että Aspolla olisi vaikeuksia noudattaa kovenanttiehtoja, kun niitä seuraavan kerran testataan osavuosikatsauksen päivämääränä 31.3.2025.

MARKKINARISKIT

Valuuttariski

Aspo-konsernilla on liiketoimintoja 17 maassa, ja toiminta tapahtuu monessa eri valuutassa. Konsernin valuuttariski muodostuu valuuttamääräisistä sisäisistä sekä ulkoisista saamisista ja veloista, ennustetuista valuuttavirroista, johdannaissopimuksista sekä tuloksen ja pääomien translaatioriskistä. Aspo-konsernin tavoitteena on vähentää epävarmuutta tuloksen, kassavirtojen ja tase-erien vaihtelussa.

Liiketoimintayksiköiden tasolla valuuttariski muodostuu pääsääntöisesti silloin, kun yksikkö myy tuotteita ja palveluita sen kotivaluutalla, mutta kustannukset toteutuvat vieraassa valuutassa.

Aspo-konsernissa Telkon ja Leipurin liikevaihdosta merkittävä osa tulee Skandinaviasta ja etenkin Ruotsista. Aspon suurin translaatioriski koskee Ruotsin kruunua. Telko- ja Leipurin-segmenttien Ruotsissa syntyvä liikevaihto laskee Ruotsin kruunun heikentyessä euroa vastaan. Ruotsin kruunun vahvistumisella on puolestaan konsernin liikevaihtoa kasvattava vaikutus. Ruotsin kruunu on heikentynyt vuoden 2024 aikana suhteessa euroon.

Tilinpäätöshetkellä Aspo-konsernin valuutta-asema koostui pääosin sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä varoista ja veloista. Korollinen vieras pääoma on pääosin euromääräistä.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LAINAT JA KÄYTETYT LUOTTOLIMIITIT VALUUTOITTAIN

1 000 €	2024	2023
EUR	**201 331**	171 531
SEK	**3 412**	
USD		902
PLN		6
Yhteensä	**204 743**	172 439

MYYNTISAAMISET VALUUTOITTAIN

1 000 €	2024	2023
EUR	**43 306**	36 837
SEK	**10 208**	5 438
DKK	**2 436**	1 596
PLN	**771**	541
UAH	**578**	438
USD	**1 783**	1 105
Muut	**3 659**	2 829
Yhteensä	**62 742**	48 784

OSTOVELAT JA SAADUT ENNAKOT VALUUTOITTAIN

1 000 €	2024	2023
EUR	**35 575**	28 745
SEK	**4 743**	5 120
DKK	**190**	367
PLN	**-4**	90
UAH	**214**	562
USD	**2 801**	1 954
Muut	**1 118**	1 927
Yhteensä	**44 636**	38 765

Suurin osa Aspo-konsernin myyntisaamisista on euromääräisiä. Myyntisaamiset Ruotsin ja Tanskan kruunuissa muodostavat seuraavaksi suurimmat erät. Myös USD-määräisten myyntisaamisten ja ostovelkojen osuus on merkittävä etenkin Telko -segmentissä, kun osa raaka-aineista ostetaan USD-määräisinä. Myös ESL Shippingin kaupoista osa tehdään dollareissa. Lisäksi polttoaineita ostetaan USD-määräisinä. ESL Shippingin uudet Green Coaster -hankinnat ja tulevat myynnit ovat euromääräisiä, mutta investoinnit Green Handy -aluksiin ovat USD-määräisiä, ja ne on suojattu valuuttakurssimuutoksilta termiineillä. Kyseisten valuuttatermiinien herkkyys USD/EUR valuuttakurssimuutoksille on esitetty oheisessa taulukossa. EUR vahvistuminen USD vastaan kymmenellä prosenttiyksiköllä johtaisi -15,7 miljoonan euron vaikutukseen konsernin omassa pääomassa ja muissa laajan tuloksen erissä, ja EUR heikkeneminen USD vastaan kymmenellä prosenttiyksiköllä johtaisi 19,2 miljoonan euron positiiviseen vaikutukseen konsernin omassa pääomassa ja muissa laajan tuloksen erissä.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

VALUUTTATERMIINIEN HERKKYYSANALYYSI

1 000 €	Tulos 2024	Oma pääoma 2024
ESL Shipping kassavirtasuojaus		
+ 10 % EUR vahvistuminen USD vastaan		-15 681
- 10 % EUR heikkeneminen USD vastaan		19 165
Muut valuuttatermiinit		
Nimellisarvo +10 %	**650**	
Nimellisarvo -10 %	**-650**	

Aspo konsernissa on myös kaksi muuta valuuttatermiiniä, joiden käypä arvo määräytyy NOK ja SEK valuuttakurssien suhteesta euroon. Kymmenen prosenttiyksikön muutos näiden termiinien käyvässä arvossa johtaisi 0,7 miljoonan euron tulosvaikutukseen.

ULKOMAISTEN TYTÄRYHTIÖIDEN OMA PÄÄOMA VALUUTASSA

1 000 €	Oma pääoma 2024	Oma pääoma 2023
EUR	**38 782**	36 040
SEK	**26 017**	21 034
DKK	**8 943**	9 657
NOK	**180**	-161
UAH	**1 650**	1 325
PLN	**320**	5 593
CNY	**3 264**	2 615
KZT	**-2 145**	-786
AZN		-472
UZS	**-737**	-483
RON	**-394**	-376
Yhteensä	**75 882**	73 986

Aspo-konserni on tehnyt sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin. Suorien sijoitusten lisäksi ulkomaisten tytäryritysten oma pääoma muuttuu liiketoiminnan tuloksen myötä. Taulukossa on esitetty konsernin osuus tytäryhtiöiden omasta pääomasta valuutoittain. Konsernin ulkomaisten tytäryritysten oma pääoma oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 75,9 miljoonaa euroa (74,0). Vuonna 2024 suurimpana valuuttamääräisenä sijoituksena olivat Ruotsin kruunun määräiset sijoitukset Ruotsissa toimiviin tytäryrityksiin 26,0 miljoonaa euroa (21,0). Merkittävistä Ruotsin ja Tanskan kruunun määräisistä oman pääoman osuuksista huolimatta konserni katsoo hajautuksen olevan riittävällä tasolla, eikä ole katsonut aiheelliseksi suojata ulkomaisten tytäryritysten omaan pääomaan liittyvää translaatiopositiota.

Konsernin sisäiset pitkäaikaiset lainasaamiset Telkon valkovenäläiseltä, ukrainalaiselta ja kazakstanilaiselta tytäryritykseltä oli alun perin luokiteltu pitkäaikaisiksi nettosijoituksiksi ulkomaiseen yksikköön IAS 21 -standardin mukaisesti. Ukrainan lainan 3,4 miljoonaa euroa käsittely nettosijoituksena ulkomaiseen yksiköön päättyi lainan lyhennyksistä johtuen jo vuonna 2021, mutta lainaan liittyviä lainan luokittelun muutokseen mennessä kertyneitä muuntoeroja ei ole purettu, vaan ne sisältyvät yhä muuntoeroihin. Valko-Venäjän yhtiö maksoi koko velkasaldonsa 0,8 miljoonaa euroa pois vuonna 2022, ja siihen liittyvät muuntoero purettiin vuonna 2023 tulosvaikutteisesti, kun yhtiö asetettiin selvitystilaan ja sen yhdistely Aspo-konserniin lopetettiin. Telko Kazakstanin lainasaamisista 1,8 miljoonaa euroa käsitellään yhä nettosijoituksena ulkomaiseen yksikköön.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot, sekä niiden tulosvaikutteisesti kirjatut suojaustulokset sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot, mukaan lukien niiden tulosvaikutteisesti kirjatut suojaustulokset, sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Aspolla on IAS 21:n mukaisia pitkäaikaisia nettosijoituksia ulkomaisissa yksiköissä, joihin liittyvät toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja sisältyvät muuntoeroihin. Pitkäaikaisiin nettosijoituksiin liittyvät kertyneet muuntoerot siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota, kun sijoituksen kohteena oleva tytäryritys myydään kokonaan tai osittain siten, ettei konsernilla ole enää määräysvaltaa, tai määräysvalta muutoin menetetään.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Korkoriski

Aspo-konserni käyttää toimintansa rahoittamisessa sekä kiinteäkorkoisia että vaihtuvakorkoisia lainoja. Vaihtuvakorkoisista lainoista Aspo-konsernin kassavirtaan ja tulokseen aiheutuu korkoriski, joka realisoituu, kun korkotasossa tapahtuu muutoksia. Kiinteäkorkoisten lainojen lisäksi Aspo-konserni voi käyttää korkojohdannaisia pienentääkseen mahdollisen lyhyiden markkinakorkojen nousun aiheuttamaa ulosmenevien kassavirtojen kasvua. Konsernin korollinen velka 31.12.2024 oli 224,4 miljoonaa euroa (195,9) ja rahavarat 36,4 miljoonaa euroa (30,7). Korollisesta velasta vuokrasopimusvelkojen osuus oli 19,7 miljoonaa euroa (23,5). Aspo-konsernin luottosalkkua tarkastellaan keskikoron, korkosidonnaisuusajan ja keskimaturiteetin suhteen. Tilinpäätöshetkellä ilman vuokrasopimusvelkoja laskettujen korollisten velkojen keskikorko oli 4,8 % (5,4), korkosidonnaisuusaika 0,7 vuotta (0,4) ja keskimaturiteetti 4,3 vuotta (3,9).

HERKKYYS MARKKINARISKEILLE

Aspo-konserni altistuu korko- ja valuuttariskeille taseeseen tilinpäätöshetkellä sisältyvien rahoitusvarojen ja -velkojen kautta. Markkinariskit vaikuttavat Aspo-konserniin myös muiden erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Öljyn hinta vaikuttaa kuljetuskustannusten kautta Aspo-konsernin tulokseen. Tältä riskiltä konserni on suojautunut sopimusehtojen avulla. Myös kemikaalien ja elintarvikkeiden raaka-aineiden hintojen vaihtelut vaikuttavat konsernin tulokseen.

Aspo-konsernissa ei ole identifioitu olennaista transktioriskiä mihinkään yksittäiseen valuuttaan liittyen. Aspo-konsernissa on kuitenkin sisäisiä euromääräisiä lainoja Telko -segmentin yhtiöissä Norjassa, Ukrainassa ja Kazakstanissa, joista syntyy konserniin valuuttakurssivoittoja ja -tappioita. Sisäisten lainojen valuuttakurssierot vaikuttavat konsernin tulokseen, koska ne eivät eivät eliminoidu yhdistelyssä. Norjan laina on suojattu valuuttakurssivaihteluilta, mutta muita suojauksia konsernin sisäisten lainojen osalta ei ole. Jos Kazakstanin valuutta heikkenisi kymmenen prosenttiyksikköä aiheutuisi siitä konserniin 0,3 miljoonan euron valuuttakurssitappio, ja jos Ukrainan valuutta heikkenisi euroa vastaan aiheutuisi siitä tilinpäätöshetken lainapääomalla laskettuna 0,3 miljoonan euron valuuttakurssitappio. Jos Kazakstanin valuutta vahvenisi kymmenen prosenttiyksikköä aiheutuisi siitä konserniin 0,3 miljoonan euron valuuttakurssivoitto, ja jos Ukrainan valuutta vahvenisi euroa vastaan aiheutuisi siitä tilinpäätöshetken lainapääomalla laskettuna 0,4 miljoonan euron valuuttakurssivoitto, joka raportoitaisiin valuuttakurssivoittoina rahoituserissä.

Korkotason muutoksesta johtuvassa herkkyyslaskelmassa on tehty seuraavia oletuksia:

- korkotason muutos on 1 prosenttiyksikkö
- positio sisältää vaihtuvakorkoiset korolliset rahoitusvelat ja -saamiset
- laskelma perustuu tilinpäätöshetken tasearvoihin eikä tilikauden aikana tapahtuneita pääomien muutoksia ole huomioitu.

KORKORISKIN HERKKYYSANALYYSI

1 000 €	Tulos 2024	Tulos 2023
Korkoriski		
+100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	**-1 892**	-1 559
-100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	**1 909**	1 572

LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Konsernilla on myyntisaamisista syntynyttä luottoriskiä. Telko- ja Leipurin-segmenteillä on kansainvälinen ja erittäin hajautunut asiakaskunta eikä merkittäviä asiakasriskikeskittymiä ole. Ukrainalaisten asiakkaiden vastapuoliriskiin on varauduttu käyttämällä maksuehtona ennakkomaksua. ESL Shippingin myyntisaamiset liittyvät pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin luottokelpoisten yritysten kanssa. Sen myyntisaamisten kiertonopeus on korkea. Kaikki liiketoiminnat suojautuvat luottoriskeiltä käyttämällä tarvittaessa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin.

Aspo-konsernin tavoitteena on pitää rahavarat pieninä. Vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia koti- ja ulkomaisia pankkeja. Ylijäämäkassavaroja on mahdollista sijoittaa pankkitalletuksiin tai lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Johdannaissopimuksiin perustuvaa vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia pohjoismaisia pankkeja.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

5.2 Johdannaissopimukset

JOHDANNAISSOPIMUKSET

1 000 €	Nimellis-arvo 2024	Käypä nettoarvo 2024	Nimellis-arvo 2023	Käypä nettoarvo 2023
Termiinit				
Valuuttakurssitermiini	**179 759**	**9 306**	**11 290**	**-59**

JOHDANNAISSOPIMUSTEN TULOSVAIKUTUKSET

1 000 €	2024	2023
Materiaalit ja palvelut	**10**	
Rahoitustuotot	**-60**	
Tilikauden voitto	**-50**	
Muut laajan tuloksen erät	**9 403**	**-47**
Tilikauden laaja tulos	**9 353**	-47

JOHDANNAISSOPIMUKSET 2024

Aspo-konsernin termiinisopimukset raportointipäivänä:

- ESL Shipping Oy:n termiinit liittyen USD määräisiin Green Handy laivainvestointeihin
- Aspo Oyj:n termiini liittyen konsernin sisäiseen NOK-määräiseen lainaan
- Swed Handling AB:n termiinit liittyen EUR ja USD -määräisiin ostoihin

Termiinien käypä arvo raportointihetkellä oli yhteensä 9,3 miljoonaa euroa. ESL Shippingin laivatermiineillä suojaudutaan USD:n vahvistumista vastaan ja niiden edellä mainittuun yhteissummaan sisältyvä käypä arvo tilinpäätöshetkellä oli 9,4 miljoonaa euroa, joka on kirjattu saamisiin ja sisältyy oman pääoman suojauslaskennan rahastoon johon se on kirjattu muiden laajan tuloksen erien kautta.

ESL Shippingin laivatermiineihin sovelletaan suojauslaskentaa ja ne erääntyvät huhtikuussa 2025, jolloin ne tullaan uusimaan. ESL Shippingin laivatermiineistä ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska niiden katsotaan olevan osa alusinvestointeja ja täten tonnistoverotuksen alaisia. Johdannaissopimusten herkkyysanalyysi on esitetty liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

Joulukuussa 2024 ESL Shipping Ltd suoritti ensimmäisen maksun neljästä rakennettavasta Green Handy -aluksesta. Maksu oli 29,0 miljoonaa euroa termiinikurssilla laskettuna. ESL Shipping Ltd:llä ei ole vielä poolisopimusta Green Handy -aluksista, mutta yksi neljästä aluksesta on tarkoitus myydä sijoittajaryhmälle. Näin ollen neljäsosa ennakkomaksun määrästä, on kirjattu vaihto-omaisuuden ennakkomaksuksi ja kolme neljäsosaa aineellisten hyödykkeiden ennakkomaksuksi.

JOHDANNAISSOPIMUKSET 2023

Aspolla oli tilikauden 2023 päättyessä termiinisopimus, joka oli tehty suojaamaan Swed Handling yrityshankinnan SEK-määräistä kauppahintaa. Termiinin käypä arvo vuoden 2023 lopussa oli -59 tuhatta euroa. Termiiniin sovellettiin suojauslaskentaa. Termiini erääntyi raportointikaudella Swed Handling yrityshankinnan yhteydessä.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

JOHDANNAISET

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmääritysmalleihin. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoidut rahavirrat myytyjen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskontatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus. Valuuttatermiinien nimellisarvo lasketaan konvertoimalla ne tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla.

Niiden valuuttatermiinien osalta, jotka ovat suojauslaskennan piirissä, suojauksen tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään muihin rahastoihin sisältyvässä suojauslaskennan rahastossa omassa pääomassa. Muiden tulosvaikutteisesti kirjattujen valuuttatermiinien suojausvoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmassa suojauskohteen perusteella joko liikevoiton yläpuolelle tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Suojauslaskentaa sovellettaessa suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen suhde dokumentoidaan suojausta aloitettaessa. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojausta aloitettaessa ja jatkuvasti sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi laajan tuloslaskelman rahoituseriin.

Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään laajaan tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi laajaan tuloslaskelmaan. ESL Shipping Oy:n laivatermiinien suojaustulos kirjataan laivojen hankintamenon oikaisuksi.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

5.3 Lähipiiri ja johdon palkitseminen

LÄHIPIIRI

Aspo-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyritykset on esitetty liitetiedossa 1.1 Konsernirakenne, ja osakkuusyrityksistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 3.3 Osakkuusyritykset. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joita ovat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä ja edellä mainittujen tahojen määräysvallassa olevat yhteisöt. Tiedot hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenistä löytyvät hallinnointiosiosta, josta löytyvät myös tiedot lähipiirin merkitsemistä hybridilainaosuuksista. Olennaisia transaktioita Aspon lähipiiriin kuuluvien avainhenkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen kanssa ei ole identifioitu tilikaudella.

JOHDON PALKITSEMINEN

JOHDON PALKITSEMISESTA KIRJATUT KULUT

1 000 €	2024	2023
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	**1 987**	2 219
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	**480**	556
Työsuhteen päättymiseen liittyvät etuudet	**98**	
Osakepalkitseminen	**519**	723
Yhteensä	**3 084**	3 498

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet sisältävät sekä lakisääteiset (TyEl) että vapaaehtoiset lisäeläkevakuutukset.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN PALKAT, PALKKIOT JA ELÄKE-ETUUDET

1 000 €	2024	2023
Toimitusjohtajan palkinta		
Toimitusjohtaja Jansson Rolf, palkat	**468**	443
Toimitusjohtaja Jansson Rolf, eläke-etuudet	**93**	102
Toimitusjohtaja Jansson Rolf, palkkiot	**87**	175
Toimitusjohtaja Jansson Rolf, osakepalkkio	**52**	522
Yhteensä	**700**	1 242

Aspon toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan palvelusuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelusuhteen irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa kuuden kuukauden palkkaa.

1 000 €	2024	2023
Hallituspalkkiot		
Westerlund Heikki, hallituksen puheenjohtaja	**77**	73
Kaario Mammu, hallituksen varapuheenjohtaja**		13
Laine Mikael, hallituksen varapuheenjohtaja***	**57**	51
Allam Patricia	**41**	37
Ekman Annika****	**28**	
Kolunsarka Tapio	**41**	37
Pöyry Salla*****	**17**	37
Ståhlberg Kaarina*	**42**	31
Vehmas Tatu	**45**	41
Yhteensä	**347**	320

*Hallituksen jäsen 4.4.2023 alkaen
**Hallituksen varapuheenjohtaja 4.4.2023 saakka
***Hallituksen varapuheenjohtaja 4.4.2023 alkaen
****Hallituksen jäsen 12.4.2024 alkaen
*****Hallituksen jäsen 12.4.2024 saakka

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

5.4 Osakeperusteiset maksut

OSAKEPERUSTEISISTA MAKSUISTA KIRJATUT KULUT

1000 €	2024	2023
Tilikaudella työsuhde-etuutena kirjattu kulu	**-655**	-1 114

Aspolla on osakepalkkio-ohjelmia, joiden kulut jaksotetaan pääsääntöisesti kolmelle vuodelle.

Tilikauden päättymisen jälkeen 17.2.2025 Aspo ilmoitti, että se perustaa uuden pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän avainhenkilöille ja maksaa osan lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmästä osakkeina. Lisäksi tiedotteessa kerrottiin, että aikaisemmat pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2023–2025 ja 2024–2026 lakkautetaan.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2024–2026

Aspo Oyj:n hallitus hyväksyi 15.2.2024 konsernin avainhenkilöstölle uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2024–2026. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, joista ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja kahteen vastuullisuusmittariin sekä liiketoiminta-alueiden liikevoittotavoitteisiin. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään yhtiön osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämään määrään asti.

Mahdollinen palkkio maksetaan vuosina 2025, 2026 ja 2027 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos avainhenkilön työ- tai toimisuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa rajoitusjakson aikana. Jos avainhenkilön työ- tai johtajasopimus päättyy rajoitusjakson aikana, hänen on pääsääntöisesti palautettava vastikkeetta palkkiona ansaitut osakkeet.

Osakepalkkiojärjestelmän 2024–2026 kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 280 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Vuoden 2024 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 20 %.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2023–2025

Aspo Oyj:n hallitus päätti 15.2.2023 perustaa avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän vuosille 2023–2025. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, joista ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja kahteen vastuullisuusmittariin. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 30 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Mahdollinen palkkio maksetaan vuosina 2024, 2025 ja 2026 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 320 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Vuoden 2023 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 10 %. Aspo luovutti 26.3.2024 yhteensä 6 416 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille. Luovutus perustui varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2023 antamaan osakeantivaltuutukseen.

Vuoden 2024 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 20 %.

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2024

Aspo Oyj:n hallitus päätti 16.2.2022 perustaa avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän vuosille 2022–2024. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, joista ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja kahteen vastuullisuusmittariin. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 30 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Mahdollinen palkkio maksetaan vuosina 2023, 2024 ja 2025 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 400 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Vuoden 2022 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 90 %. Aspo luovutti 29.3.2023 yhteensä 76 050 kpl yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille. Luovutus perustui varsinaisen yhtiökokouksen 6.4.2022 antamaan osakeantivaltuutukseen.

Vuoden 2023 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 30 %. Aspo luovutti 26.3.2024 yhteensä 7 560 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille. Luovutus perustui varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2023 antamaan osakeantivaltuutukseen.

Vuoden 2024 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 20 %.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Osakepalkkiojärjestelmä 2021–2023

Aspo Oyj:n hallitus päätti 11.2.2021 perustaa avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän vuosille 2021–2023. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmän ansaintakriteerinä ollut EPS-tavoite täyttyi täysin tilikaudella 2021. Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella luovutettiin maaliskuussa 2022 osakepalkkiona yhteensä 89 400 kappaletta yhtiön omia osakkeita ja osakkeiden arvoa vastaava määrä rahaa verojen maksamiseen. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saanut luovuttaa rajoitusjakson aikana, joka päättyi 31.12.2023. Osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä aiheutuvat kulut kirjattiin vuosina 2021–2023.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2020

Kesäkuussa 2022 Aspon hallitus myönsi Osakepalkkiojärjestelmä 2020:n puitteissa ja toimitusjohtajasopimuksen perusteella Aspon toimitusjohtaja Rolf Janssonille 20 000 Aspon osaketta. Osakkeista 10 000 kappaletta ja niitä vastaava määrä rahaa verojen maksamiseen luovutettiin kesäkuussa 2022, ja sopimuksen mukaisesti Jansson hankki samanaikaisesti 10 000 osaketta markkinoilta omalla kustannuksellaan. Toinen samansuuruinen luovutus tehtiin kesäkuussa 2023.

Elokuussa 2023 Aspon hallitus myönsi osakepalkkiojärjestelmä 2020:n puitteissa ja talousjohtajasopimuksen perusteella Aspon talousjohtaja Erkka Repolle 10 000 Aspon osaketta. Puolet osakkeista luovutetaan kahdentoista kuukauden palveluksen jälkeen ja toinen osa 24 kuukauden palveluksen jälkeen.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla on osakeperusteisia johdon kannustinjärjestelmiä, joissa osa palkkioista maksetaan osakkeina ja loput rahana. Nämä järjestelmät sisältävät nettomaksuominaisuuksia ennakonpidätysveroverovelvollisuuden täyttämiseksi. Luovutettavat osakkeet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan tasaerinä kannustinjärjestelmän voimassaolon aikana. Muita kuin markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä käypään arvoon vaan otetaan huomioon niiden osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Osakkeina maksettavista osuuksista on tehty kulun vastakirjaus omaan pääomaan. Myös rahana maksettavat osuudet luokitellaan omalla pääomalla maksettavaksi eräksi ja kirjataan omaan pääomaan arvostettuna käypään arvoon myöntämishetkellä.

OSAKEPALKINTAOHJELMAT

	Hallituksen päätöspäivä	Myöntämispäivä	Luovutuspäivä	Palkkion osakemäärä, kpl	Osakekurssi myöntämispäivänä, €	Osakekurssi luovutuspäivänä, €
Sitouttava osake-palkkiojärjestelmä 2020	17.6.2020	14.6.2022	16.6.2022	10 000	7,83	7,59
	17.6.2020	14.6.2022	22.6.2023	10 000	7,83	7,04
	10.8.2023	22.8.2023		10 000	6,19	
Osakepalkkiojärjestelmä 2021–2023	11.2.2021	1.4.2021	23.3.2022	67 100	8,99	6,72
	16.2.2022	16.2.2022	23.3.2022	22 300	10,34	6,72
Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2024	16.2.2022	30.5.2022	28.3.2023	76 050	7,48	8,46
	16.2.2022	30.5.2022	26.3.2024	7 560	7,48	6,08
Osakepalkkiojärjestelmä 2023–2025	15.2.2023	6.6.2023	26.3.2024	6 416	6,95	6,08
Osakepalkkiojärjestelmä 2024–2026	15.2.2024	28.3.2024			6,08	

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

5.5 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset

MUUT SITOUMUKSET

Vakuudet ja vastuut

Aspo ja eräät sen tytäryhtiöt tekevät tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella näiden tytäryhtiöiden puolesta tarjotaan takauksia kolmansille osapuolille. Näitä sopimuksia tehdään ensisijaisesti konserniyhtiöiden luottokelpoisuuden tukemiseksi tai parantamiseksi, ja niillä helpotetaan riittävän rahoituksen saatavuutta.

OMISTA VELOISTA ANNETUT VAKUUDET JA MUUT VASTUUT

1 000 €	2024	2023
Annetut kiinnitykset	**169 637**	127 000
Takaukset	**14 134**	20 734
Yhteensä	**183 771**	147 734
Muut vastuut	**25 589**	23 480

Annetut kiinnitykset liittyvät pääosin tiettyjen ESL Shipping Oy:n laivainvestointien rahoittamisessa solmittuihin lainasopimuksiin. Kiinnitysmäärät kuvaavat lainasopimusten allekirjoitushetkellä käytettyjä kiinnitysmääriä. Lainojen pääoma tilinpäätöshetkellä oli 87,6 miljoonaa euroa (66,0). Muiden vastuiden pääasiallinen erä on aikarahdattujen laivojen vuokrahenkilöstö. Vuoden 2024 aikana käytetyt päästöoikeudet 1,7 miljoonaa euroa, palautetaan EU:lle 30.9.2025, ja ne esitetään osana muita vastuita.

EHDOLLISET VELAT JA VARAT

Kaukon myyntiin liittyvä ehdollinen velka

Aspo vastaa Kauko Oy:n osakkeiden myyntisopimuksen perusteella vanhasta, vuosina 2016–2018 muodostuneesta velasta kiinalaisille yrityksille, jotka eivät ole laskuttaneet saatavaansa. Kauko on pyrkinyt osaltaan edistämään velkojen perimistä, mutta tuloksetta. Yhtiön käsityksen mukaan vastapuoli ei todennäköisesti vaadi yhtiöltä velkojen maksua, joten sitä koskevaa 0,5 miljoonan euron suuruista velkaa ei ole kirjattu Aspon taseeseen.

Ehdollinen velka Telko Ukraina

Ukrainassa Telkolle on tehty verotarkastus, jonka perusteella yhtiön tulisi maksaa 1,9 miljoonan euron lisäverot, veronkorotukset ja sakot. Tapaus liittyy lähes kokonaan vuosina 2011–2012 myönnettyjen vanhojen lainojen verokohteluun. Telko on vienyt annetun päätöksen oikeuteen, ja ulkopuoliset asiantuntijat ovat analysoineet tapauksen. Asiantuntijoiden näkemyksen perusteella onnistumisen mahdollisuudet oikeudessa on arvioitu hyviksi. Näin ollen taseeseen ei ole kirjattu velkaa

Veropositiot

Aspolla on paikallisista verotarkastuksista tai selvityspyynnöistä johtuen joitakin epävarmoja veropositioita verottajan haastettua yhtiön veroilmoituksilla tehdyt vaatimukset verotuksessa vähennyskelpoisista eristä. Aspo on arvioinut kunkin tapauksen osalta, ovatko veroviranomaisten tulkinnat perusteltuja ja oikaissut tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan odotettavia maksettaviksi tulevia määriä. Vaikka johdon käsitys on, että tapausten lopputulokset eivät tule aiheuttamaan merkittäviä lisäyksiä jo kirjattuihin määriin, lopulliset summat voivat poiketa arvioiduista.

Oikeudenkäynnit

Aspo-konsernin yhtiöitä on osapuolina joissakin normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Aspo-konserni uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

5.6 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen helmikuussa 2025 ESL-Shipping allekirjoitti uuden 70 miljoonan euron lanasopimuksen Svenska Skeppshypotekskassan kanssa Green Handy –alusten rahoittamiseksi. Laina on tarkoitus nostaa vuosien 2027 ja 2028 aikana.

Tilikauden päättymisen jälkeen 12.2.2025 Aspo ilmoitti, että Leipurin on toteuttanut sopimuksen liettualaisen Kartagena UAB:n elintarvikeliiketoiminnan jatkamisesta.

Tilikauden päättymisen jälkeen 17.2.2025 Aspo ilmoitti, että se perustaa uuden pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän avainhenkilöille ja maksaa osan lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmästä osakkeina. Lisäksi tiedotteessa kerrottiin, että aikaisemmat pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2023–2025 ja 2024–2026 lakkautetaan.

5.7 Muutokset IFRS-standardeissa

TILIKAUDELLA KÄYTTÖÖN OTETUT UUDET JA MUUTTUNEET STANDARDIT
Seuraavia standardien muutoksia on sovellettu konsernissa ensimmäistä kertaa 1.1.2024 alkaneella tilikaudella:

- *Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiksi – Muutos IAS 1:een, joka tuli voimaan 1.1.2024*. Muutoksella on linjattu, että lainojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaiseksi tulee perustua lainasopimuksella sovittuihin ehtoihin, eikä esimerkiksi johdon aikeisiin tai tilinpäätöspäivän jälkeisiin tapahtumiin. Muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta Aspo lainojen luokitteluun lyhyt- ja pitkäaikaiseksi.
- *Pitkäaikaiset velat, joihin liittyy kovenantti – Muutos IAS 1:een, joka tuli voimaan 1.1.2024*. Muutos tarkentaa, että vain ne kovenantit joihin yhtiö on sitoutunut raportointikauden loppuun mennessä vaikuttaa yhtiön oikeuteen lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukautta raportointipäivän jälkeen (ja siten ne tulee huomioida velan pitkäaikaiseksi tai lyhytaikaiseksi luokittelua määritettäessä). Lisäksi IASB tarkentaa, että oikeuteen lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukautta raportointipäivän jälkeen ei ole vaikutusta, mikäli yhtiön tulee täyttää kovenantti vasta raportointikauden jälkeen. Kuitenkin, jos yhtiön oikeus lykätä velan suorittamista on sidottu yhtiön kovenattien täyttymiseen 12 kuukauden kuluessa raportointikaudesta, yhtiön tulee esittää liitetiedoissa informaatiota, jonka avulla tilinpäätöksen käyttäjien on mahdollista ymmärtää riski siitä, että velat voitaisiin joutua maksamaan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Aspo esittää koventantteihin liittyvät tiedot liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.
- IAS 7 Rahavirtalaskelma ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit muutos: *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot - Tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevat rahoitusjärjestelyt*. Muutos lisää IAS 7:ään tavoitteen esitettäville tiedoille, jonka myötä yhtiön on esitettävä tilinpäätöksessään sen tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevista rahoitusjärjestelyistä tietoja, joiden avulla tilinpäätöksen käyttäjät pystyvät arvioimaan sitä, millaisia vaikutuksia kyseisillä järjestelyillä on yhtiön velkoihin ja rahavirtoihin.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Lisäksi IFRS 7:ää muutettiin lisäämällä tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevat rahoitusjärjestelyt esimerkiksi tilinpäätöksessä esitettäväksi vaadituista tiedoista yhtiön altistumisesta maksuvalmiusriskille. Täyttääkseen liitetiedoille asetetun tavoitteen, yhtiön tulee antaa tietoja yhteenvetona sen tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevista rahoitusjärjestelyistä ja maksuvalmiusriskeistä. Muutokset ovat voimassa raportointikaudella, joka alkaa 1.1.2024, joskaan konsernissa ei ole olennaisia rahoitusjärjestelyjä tavarantoimittajien tai palveluntuottajien kanssa.

- *IFRS 16:n muutos: Vuokrasopimusvelan määrittäminen myynti- ja takaisinvuokraussopimuksessa*. Muutos selventää kuinka myyjä-vuokralle ottajan tulee myöhemmin arvostaa myynti- ja takaisinvuokraussopimukset, joissa omaisuuserän luovutus käsitellään kyseisen omaisuuserän myyntinä. Muutoksen mukaan myyjä-vuokralle ottajan on myöhemmin arvostettava takaisinvuokraukseen perustuva vuokrasopimusvelka niin, että se ei kirjaa mitään voittoa tai tappiota perustuen käyttöoikeuteen, joka säilyy myyjä-vuokralle ottajalla. Uudet vaatimukset eivät kiellä myyjä-vuokralle ottajaa kirjaamasta tuloslaskelmaan tuottoja tai kuluja vuokrasopimuksen täydellisen tai osittaisen purkamisen seurauksena. Muutos on voimassa 1.1.2024 alkavalla tilikaudella ja sitä tulee soveltaa takautuvasti. Muutoksen johdosta ei ollut tarvetta oikaista kirjauksia, jotka liittyvät olemasaoleviin myynti- ja takaisinvuokraussopimuksiin.

MUUTOKSET IFRS-STANDARDEISSA JA IFRIC-TULKINNOISSA, JOTKA TULEVAT VOIMAAN AIKAISINTAAN SEURAAVALLA TILIKAUDELLA

Konserni ottaa käyttöön muutokset seuraavissa standardeissa niiden tullessa voimaan:

- *IAS 21:n muutos: Valuuttakurssien muutosten vaikutukset - Vaihdettavuuden puuttuminen*
  Muutokset selventävät milloin valuutta on vaihdettavissa toiseen valuuttaan ja milloin se ei ole vaihdettavissa. Valuutta on vaihdettavissa, kun yhteisö pystyy vaihtamaan valuutan toiseen valuuttaan markkinoilla tai muulla vaihtomekanismilla, joka luo viiveettä täytäntöönpantavissa olevia oikeuksia ja velvoitteita, huomioiden vaihdon määritetyn tarkoituksen. Valuutta ei ole vaihdettavissa toiseen valuuttaan, jos yhteisö pystyy hankkimaan enintään merkityksettömän määrän toista valuuttaa. Kun valuutta ei ole vaihdettavissa vaihtopäivänä, yhteisön tulee arvioida avistakurssi. Avistakurssin arvioimisessa tavoitteena on kuvata kurssia, johon tavanmukainen vaihtotapahtuma toteutuisi vallitsevissa taloudellisissa olosuhteissa markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä. Muutoksien myötä yhteisö on velvoitettu antamaan tilinpäätöksen käyttäjälle tietoa siitä, miten vaihtokurssin puuttuminen vaikuttaa, tai miten sen odotetaan vaikuttavan yhteisön taloudelliseen asemaan ja kassavirtoihin. Muutos on voimassa 1.1.2025 alkavalla tilikaudella, aikaisemman soveltamisen ollessa sallittua. Yhtiön johto ennakoi näiden muutosten soveltamisen mahdollisesti voivan vaikuttaa konsernitilinpäätökseen tulevilla kausilla.
- *IFRS 9:n ja IFRS 7:n muutos: Rahoitusinstrumenttien luokittelu ja arvostaminen*
  Muutoksella pyritään parantamaan IFRS 9 ja IFSR 7 standardeihin tulleiden muutosten ymmärrettävyyttä liittyen rahoitusvelan kirjaamiseen pois taseesta, rahoitusvarojen luokitteluun ja tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin. Muutokset standardeissa tulevat voimaan 1.1.2026 alkavalla tilikaudella. Yhtiön johto ennakoi näiden muutosten soveltamisen mahdollisesti voivan vaikuttaa konsernitilinpäätöksessä annettaviin liitetietoihin.
- *IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*
  IFRS 18-standardi korvaa IAS 1-standardin Tilinpäätöksen esittäminen ja tuo samalla uusia raportointivaatimuksia. Samalla standardilla muutetaan myös muita IFRS-tilinpäätösstandardeja, kuten IAS 7 Rahavirtalaskelmat, IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet ja IAS 33 Osakekohtainen tulos. IFRS 18-standardi sisältää muun muassa uusia vaatimuksia: esittää määritellyt ryhmät ja välisummat voittoa tai tappiota osoittavassa laskelmassa, esittää tilinpäätöksen liitetiedoissa tietoja johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista luvuista (MPM), ja parantaa esitettävien tietojen yhdistämistä ja erittelemistä. Standardia tulee soveltaa 1.1.2027 alkavilla tilikausilla, aikaisemman soveltamisen ollessa sallittua. IFRS 18 otetaan käyttöön takautuvasti tiettyjä siirtymäsäännöksiä noudattaen. Yhtiön johto ennakoi, että tämän uuden standardin käyttöönotto vaikuttaa konsernitilinpäätökseen tulevilla kausilla.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liikevaihto	1.1	**704 516,00**	673 144,42
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	**1 177 109,75**	573 680,99
Henkilöstökulut	1.3	**-2 454 756,70**	-2 133 482,37
Poistot	1.4	**-33 063,27**	-39 972,32
Liiketoiminnan muut kulut	1.5	**-4 196 435,79**	-3 856 496,94
Liiketappio		**-4 802 630,01**	-4 783 126,22
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6	**19 067 070,80**	4 702 033,67
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		**14 264 440,79**	-81 092,55
Tilinpäätössiirrot	1.7	**3 859 000,00**	1 550 000,00
Tilikauden voitto		**18 123 440,79**	1 468 907,45

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA

EUR	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	2.1	**364 395,27**	56 122,14
Aineelliset hyödykkeet	2.1	**520,00**	103 427,53
Sijoitukset	2.2	**111 687 198,44**	81 818 131,57
Pysyvät vastaavat yhteensä		**112 052 113,71**	81 977 681,24
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.3	**102 001 725,31**	104 092 786,00
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.3	**5 727 458,01**	7 812 027,55
Muut lyhytaikaiset saamiset	2.3	**534 105,50**	223 377,72
Rahat ja pankkisaamiset		**20 267 049,40**	13 750 585,05
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		**128 530 338,22**	125 878 776,32
Vastaavaa yhteensä		**240 582 451,93**	207 856 457,56

VASTATTAVAA

EUR	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
Oma pääoma			
Osakepääoma	2.4	**17 691 729,57**	17 691 729,57
Ylikurssirahasto	2.4	**4 351 173,64**	4 351 173,64
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2.4	**21 131 584,71**	21 150 592,47
Edellisten tilikausien voitto	2.4	**1 741 246,68**	7 742 502,38
Tilikauden voitto		**18 123 440,79**	1 468 907,45
Oma pääoma yhteensä		**63 039 175,39**	52 404 905,51
Pakolliset varaukset	2.5	**41 205,60**	57 342,94
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Hybridi-instrumentti	2.6	**30 000 000,00**	30 000 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	2.6	**110 000 000,00**	70 000 000,00
Lainat saman konsernin yrityksille	2.6	**873 000,00**	
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		**140 873 000,00**	100 000 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Velat saman konsernin yrityksille	2.7	**28 151 481,22**	24 997 410,28
Joukkovelkakirjalaina	2.7		14 992 778,75
Yritystodistus	2.7	**5 000 000,00**	
Lainat rahoituslaitoksilta	2.7		12 500 000,00
Ostovelat	2.7	**136 389,69**	99 487,30
Muut velat	2.7	**67 161,41**	79 730,45
Siirtovelat	2.7	**3 274 038,62**	2 724 802,33
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		**36 629 070,94**	55 394 209,11
Vieras pääoma yhteensä		**177 502 070,94**	155 394 209,11
Vastattavaa yhteensä		**240 582 451,93**	207 856 457,56

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Emoyhtiön rahoituslaskelma

EUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Liiketappio	**-4 802 630,01**	-4 783 126,22
Oikaisut liiketappioon	**-469 770,63**	-220 947,24
Käyttöpääoman muutos	**370 360,22**	-503 635,03
Maksetut korot	**-10 078 724,10**	-7 558 673,66
Saadut korot	**5 964 257,24**	5 234 524,57
Saadut osingot	**28 814 346,58**	14 000 000,00
Liiketoiminnan rahavirta	**19 797 839,30**	6 168 142,42
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	**-324 880,13**	-65 858,50
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	**540 186,28**	2 257,58
Sijoitusten myynti	**180 290,02**	
Myönnetyt lainat	**-72 284 708,54**	-38 000 000,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	**44 482 164,39**	36 681 000,00
Investointien rahavirta	**-27 406 947,98**	-1 382 600,92

EUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nosto konserniyhtiöiltä	**875 000,00**	
Pitkäaikaisten konsernilainojen takaisinmaksut	**-2 000,00**	
Lainojen nostot	**70 000 000,00**	30 000 000,00
Lainojen takaisinmaksut	**-42 500 000,00**	-32 500 000,00
Konsernitilisaamisten muutos	**-1 453 470,33**	763 990,17
Konsernivelkojen muutos	**3 151 963,05**	13 214 534,78
Joukkovelkakirjalainan poismaksu	**-15 000 000,00**	
Yritystodistukset, liikkeeseen lasku	**5 000 000,00**	
Saadut konserniavustukset	**1 550 000,00**	2 500 000,00
Maksetut osingot	**-7 546 951,42**	-14 444 211,60
Omien osakkeiden hankinta		-308 100,66
Omien osakkeiden myynti	**51 031,73**	301 194,68
Rahoituksen rahavirta	**14 125 573,03**	-472 592,63
Rahavarojen muutos	**6 516 464,35**	4 312 948,87
Rahavarat 1.1.	**13 750 585,05**	9 437 636,18
Rahavarat 31.12.	**20 267 049,40**	13 750 585,05

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Laatimisperusta

Aspo Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti. Laskentaperiaatteet ovat pysyneet muuttumattomina edelliseen vuoteen verrattuna. Aspo Oyj on Aspo-konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöstiedot esitetään täysinä lukuina. Aspo Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Aspo Oyj poikkeaa konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisesti tekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Sijoitukset

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon.

Vuokrat

Vuokrat kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty eriä, jotka ovat joko sopimusperusteisia tai muuten sitovia velvoitteita, mutta jotka eivät vielä ole realisoituneet. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan.

Osakeperusteiset maksut

Emoyhtiön tilinpäätöksessä osakepalkintakulu kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla velvollisuus palkkion maksuun syntyy. Osakepalkintakulu kirjataan pakolliseksi varaukseksi, jos osakkeita ei vielä ole luovutettu. Verovähennysoikeus syntyy, kun osakkeet luovutetaan. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana, rahaosuus maksetaan ennakonpidätysverovelvollisuuden täyttämiseksi. Siltä osin, kun palkkio maksetaan yhtiön omina osakkeina, siitä ei synny kirjanpitotapahtumaa.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella lasketut verot huomioiden verotuksessa vahvistetut tappiot aikaisemmilta vuosilta sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Aspo Oyj:n vahvistetuista tappioista 42,1 miljoonaa euroa, ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen on 8,4 miljoonaa euroa.

Hybridi-instrumentti

Hybridi-instrumentti esitetään taseen vieraassa pääomassa ja korot esitetään tuloslaskelman rahoituskuluissa.

Cash pool -järjestelyt

Konsernilla on käytössä ns. konsernitilijärjestelyjä (cash pool -järjestely), jotka mahdollistavat emon ja tytäryhtiöiden tehokkaan varojen hallinnan. Tytäryhtiöiden cash pool -saldot esitetään emoyhtiössä konsernitilisaamisissa tai -veloissa.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusjohdannaisten kirjanpitokäsittelyyn sovelletaan kirjanpitolain 5. luvun 2a§:n mukaista käyvän arvon arvostamista, ja niiden käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan. Rahoitusjohdannaiset on arvostettu tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

1.1 Liikevaihto

LIIKEVAIHTO

EUR	2024	2023
Liikevaihto	**704 516,00**	673 144,42
Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain %		
Suomi	**100**	100

1.2 Liiketoiminnan muut tuotot

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

EUR	2024	2023
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	**651 773,51**	
Vuokrat, konserniyrityksiltä	**367 864,10**	524 932,10
Muut tuotot	**157 472,14**	48 748,89
Yhteensä	**1 177 109,75**	573 680,99

1.3 Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

HENKILÖSTÖKULUT

EUR	2024	2023
Palkat ja palkkiot	**-2 042 005,46**	-1 572 569,76
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	**-17 650,24**	-129 326,74
Henkilöstörahaston voittopalkkio-osuus	**-14 020,04**	-27 516,73
Eläkekulut	**-376 731,55**	-430 695,50
Muut henkilöstökulut	**-4 349,41**	26 626,36
Yhteensä	**-2 454 756,70**	-2 133 482,37

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

EUR	2024	2023
Toimitusjohtaja palkka	**467 696,52**	442 764,60
Toimitusjohtaja, osakepalkkio	**52 321,54**	521 613,50
Toimitusjohtaja, palkkiot	**87 117,64**	174 903,00
Hallituksen jäsenet, palkkiot	**346 714,28**	319 616,65
Yhteensä	**953 849,98**	1 458 897,75

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa.

HENKILÖKUNTA KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA

	2024	2023
Toimihenkilöt	**11**	8

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

1.4 Poistot ja arvonalennukset

POISTOT JA ARVONALENNUKSET

EUR	2024	2023
Poistot muista pitkävaikutteisista menoista	**-14 030,46**	-39 118,68
Arvonalentumistappiot aineellisista hyödykkeistä	**-18 391,71**	
Poistot koneista ja kalustosta	**-641,10**	-853,64
Yhteensä	**-33 063,27**	-39 972,32

1.5 Liiketoiminnan muut kulut

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

EUR	2024	2023
Vuokrat	**-497 493,00**	-844 061,31
Ostetut hallinto-ja asiantuntijapalvelut	**-3 247 225,08**	-2 323 314,22
Muut kulut	**-451 717,71**	-689 121,41
Yhteensä	**-4 196 435,79**	-3 856 496,94

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

EUR	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	**77 500,00**	50 000,00
Muut palkkiot		56 550,00
Yhteensä	**77 500,00**	106 550,00

Yhtiön tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Tilintarkastuspalkkio oli 77,5 tuhatta euroa (50,0).

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

1.6 Rahoitustuotot ja -kulut

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

EUR	2024	2023
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	**23 214 290,58**	7 600 000,00
Muilta	**56,00**	
Yhteensä	**23 214 346,58**	7 600 000,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	**4 779 731,66**	4 816 994,16
Takausprovisiot, takauspalvelusta	**126 813,40**	117 730,60
Kurssivoitto	**1 012,55**	5 213,41
Muilta	**1 150 856,42**	290 169,96
Yhteensä	**6 058 414,03**	5 230 108,13
Rahoitustuotot yhteensä	**29 272 760,61**	12 830 108,13
Arvonalentumiset sijoituksista		
Arvonalentumistappiot osakkeista	**-53 159,00**	
Arvonalentumiset sijoituksista yhteensä	**-53 159,00**	
Rahoituskulut		
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	**-1 834 575,73**	-403 003,21
Muille	**-8 317 955,08**	-7 725 071,25
Yhteensä	**-10 152 530,81**	-8 128 074,46
Rahoituskulut yhteensä	**-10 152 530,81**	-8 128 074,46
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	**19 067 070,80**	4 702 033,67

1.7 Tilinpäätössiirrot

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

EUR	2024	2023
Saadut konserniavustukset	**3 859 000,00**	1 550 000,00
Yhteensä	**3 859 000,00**	1 550 000,00

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET 2024

EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikut-teiset menot	Aineettomat yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.	201 058,04	77 309,10	278 367,14	1 907,55	12 142,02	25 023,56	100 878,90	139 952,03
Lisäykset		324 880,13	324 880,13					
Vähennykset	-120 288,55	-11 450,60	-131 739,15	-1 387,55	-12 142,02	-11 708,20	-82 487,19	-107 724,96
Hankintameno 31.12.	**80 769,49**	**390 738,63**	**471 508,12**	**520,00**	**0,00**	**13 315,36**	**18 391,71**	**32 227,07**
Kertyneet poistot 1.1.	-201 058,04	-21 186,96	-222 245,00		-12 142,02	-24 382,46	-0,02	-36 524,50
Vähennysten kertyneet poistot	120 288,55	8 874,06	129 162,61		12 142,02	11 708,20	-18 391,69	5 458,53
Tilikauden poisto		-14 030,46	-14 030,46			-641,1		-641,1
Kertyneet poistot 31.12.	**-80 769,49**	**-26 343,36**	**-107 112,85**		**0,00**	**-13 315,36**	**-18 391,71**	**-31 707,07**
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	**0,00**	**364 395,27**	**364 395,27**	**520,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**520,00**

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET 2023

EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikut-teiset menot	Aineettomat yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.	201 058,04	135 459,44	336 517,48	1 907,55	12 142,02	170 841,18	103 136,46	288 027,21
Lisäykset		1 530,00	1 530,00					0,00
Siirrot erien välillä		64 328,50	64 328,50					0,00
Vähennykset		-124 008,84	-124 008,84			-145 817,62	-2 257,58	-148 075,20
Hankintameno 31.12.	**201 058,04**	**77 309,10**	**278 367,14**	**1 907,55**	**12 142,02**	**25 023,56**	**100 878,88**	**139 952,01**
Kertyneet poistot 1.1.	-201 058,04	-106 077,12	-307 135,16		-12 142,02	-169 346,44		-181 488,46
Vähennysten kertyneet poistot		124 008,84	124 008,84			145 817,62		145 817,62
Tilikauden poisto		-39 118,68	-39 118,68			-853,64		-853,64
Kertyneet poistot 31.12.	**-201 058,04**	**-21 186,96**	**-222 245,00**		**-12 142,02**	**-24 382,46**		**-36 524,48**
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	**0,00**	**56 122,14**	**56 122,14**	**1 907,55**	**0,00**	**641,10**	**100 878,88**	**103 427,53**

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.2 Sijoitukset

SIJOITUKSET

EUR	Tytäryritysten osakkeet	Muut osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	81 657 131,12	161 000,45	81 818 131,57
Osakkeiden arvonalennus		-130 933,13	-130 933,13
Lisäykset/myynnit	30 000 000,00		30 000 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	**111 657 131,12**	**30 067,32**	**111 687 198,44**
Hankintameno 1.1.2023	81 657 131,12	161 000,45	81 818 131,57
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	**81 657 131,12**	**161 000,45**	**81 818 131,57**

Tytäryhtiöosakkeiden lisäys 30 miljoonaa euroa tilikaudella 2024 johtui ESL Shipping Oy:lle annetun lainan konvertoinnista omaksi pääomaksi.

Aspo Oyj:n tytäryhtiöt:	Omistusosuus
ESL Shipping Oy, Helsinki	78,57 %
Telko Oy, Espoo	100 %
SuHi- Suomalainen Hiili Oy, Helsinki	100 %
Leipurin Oyj, Helsinki	100 %
Aspo Palvelut Oy, Helsinki	100 %

Aspo Oyj myi osuuden ESL Shipping Oy:stä tilikaudella 2024. OP Suomi Infran ja Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman vähemmistösijoitus Aspon tytäryhtiöön ESL Shipping Oy:hyn saatiin päätökseen 28.2.2024. Kauppa toteutui osakeantina, jossa ESL Shipping Oy laski liikkeeseen uusia osakkeita OP Suomi Infralle ja Keskinäiselle työeläkevakuutusyhtiö Varmalle 45,0 miljoonan euron käteisvastiketta vastaan, jolla nämä saivat 21,43 % osuuden ESL Shippingistä.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.3 Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset

PITKÄAIKAISET SAAMISET

EUR	2024	2023
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	**102 001 725,31**	104 092 786,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	**102 001 725,31**	104 092 786,00

LYHYTAIKAISET SAAMISET

EUR	2024	2023
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Korkosaamiset	**25 698,62**	47 583,56
Osinkosaamiset		5 600 000,00
Konserniavustussaamiset	**3 859 000,00**	1 550 000,00
Konsernitilisaamiset	**1 833 555,90**	380 085,57
Myyntisaamiset	**9 203,49**	234 358,42
Yhteensä	**5 727 458,01**	7 812 027,55
Muut saamiset	**153 474,06**	15 707,84
Siirtosaamiset		
Korot	**9 646,57**	
Muut siirtosaamiset	**370 984,87**	207 669,88
Muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	**534 105,50**	223 377,72
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	**6 261 563,51**	8 035 405,27

2.4 Oma pääoma

OMA PÄÄOMA

EUR	2024	2023
Osakepääoma 1.1.	**17 691 729,57**	17 691 729,57
Osakepääoma 31.12.	**17 691 729,57**	17 691 729,57
Ylikurssirahasto 1.1.	**4 351 173,64**	4 351 173,64
Ylikurssirahasto 31.12.	**4 351 173,64**	4 351 173,64
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	**21 150 592,47**	21 370 305,29
Osakepalkinta myyntivoitto		88 387,84
Osakepalkinta	**-19 007,76**	
Omien osakkeiden hankinta		-308 100,66
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	**21 131 584,71**	21 150 592,47
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	**9 211 409,83**	21 973 907,14
Osakepalkinta	**70 039,49**	212 806,84
Osingonjako	**-7 540 202,64**	-14 444 211,60
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	**1 741 246,68**	7 742 502,38
Tilikauden voitto	**18 123 440,79**	1 468 907,45
Oma pääoma yhteensä	**63 039 175,39**	52 404 905,51

LASKELMA JAKOKELPOISEN OMAN PÄÄOMAN MÄÄRÄSTÄ

EUR	2024	2023
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	**21 131 584,71**	21 150 592,47
Voitto edellisiltä tilikausilta	**1 741 246,68**	7 742 502,38
Tilikauden voitto	**18 123 440,79**	1 468 907,45
Yhteensä	**40 996 272,18**	30 362 002,30

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.5 Pakolliset varaukset

PAKOLLISET VARAUKSET

EUR	2024	2023
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	**41 205,60**	57 342,94
Yhteensä	**41 205,60**	57 342,94

2.6 Pitkäaikainen vieras pääoma

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

EUR	2024	2023
Hybridi-instrumentti	**30 000 000,00**	30 000 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	**110 000 000,00**	70 000 000,00
Yhteensä	**140 000 000,00**	100 000 000,00
Velat saman konsernin yrityksille		
Lainat	**873 000,00**	
Yhteensä	**873 000,00**	
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	**140 873 000,00**	100 000 000,00

Lokakuussa 2024 Aspo allekirjoitti uuden 60 miljoonan euron luottosopimuksen, jossa lainanantajina ovat OP Yrityspankki Oyj, Nordea Bank Abp ja Danske Bank A/S, Suomen sivuliike. Laina maksetaan takaisin yhdessä erässä kahden vuoden laina-ajan lopussa. Laina-aikaa voidaan pidentää yhdellä vuodella.

Joulukuussa 2024 Aspo uusi 10 miljoonan euron lainan, jossa lainanantajana on LähiTapiola, ja joka olisi erääntynyt vuonna 2027. Uusittu laina maksetaan takaisin yhdessä erässä viiden vuoden laina-ajan lopussa.

Vuonna 2023 Aspo allekirjoitti sopimuksen kolmivuotisesta 30 miljoonan euron lainasta, mikä pidensi Aspon lainasalkun maturiteettia. Laina otettiin yleisiin yritystarkoituksiin ja samanarvoisen lainan jälleenrahoitukseen. Laina maksetaan takaisin yhdessä erässä laina-ajan lopussa.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.7 Lyhytaikainen vieras pääoma

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

EUR	2024	2023
Lainat rahoituslaitoksilta		
Lainat rahalaitoksilta		12 500 000,00
Yritystodistukset	**5 000 000,00**	
Joukkovelkakirjalaina		14 992 778,75
Yhteensä	**5 000 000,00**	27 492 778,75

Aspo Oyj laski 25.9.2019 liikkeeseen 15 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan osana Vakuutusyhtiö Garantian takaamaa 40 miljoonan euron ryhmäjoukkovelkakirjalainaa. Lainan eräpäivä oli 25.9.2024, ja se maksettiin takaisin eräpäivänään.

EUR	2024	2023
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoitus- ja konsernitili	**28 149 327,20**	24 997 364,15
Ostovelat	**2 154,02**	46,13
Yhteensä	**28 151 481,22**	24 997 410,28
Siirtovelat		
Korot	**2 614 637,46**	2 194 951,13
Henkilöstökulut	**493 887,77**	422 175,63
Muut	**165 513,39**	107 675,57
Yhteensä	**3 274 038,62**	2 724 802,33

2.8 Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

VUOKRAVASTUUT

EUR	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	**695 437,68**	1 035 556,90
Myöhemmin maksettavat	**2 051 166,67**	2 737 718,48
Yhteensä	**2 746 604,35**	3 773 275,38

OMASTA PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

EUR	2024	2023
Takaukset	**117 439,40**	117 439,40
Yhteensä	**117 439,40**	117 439,40

KONSERNIYHTIÖIDEN PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

EUR	2024	2023
Takaukset	**91 967 735,86**	86 643 167,89
Yhteensä	**91 967 735,86**	86 643 167,89

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja kestävyysraportin allekirjoitukset

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta;

Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta; ja

Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Espoossa 20. päivänä maaliskuuta 2025

Heikki Westerlund
hallituksen puheenjohtaja

Patricia Allam
hallituksen jäsen

Annika Ekman
hallituksen jäsen

Tapio Kolunsarka
hallituksen jäsen

Mikael Laine
hallituksen jäsen

Kaarina Ståhlberg
hallituksen jäsen

Tatu Vehmas
hallituksen jäsen

Rolf Jansson
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 20. päivänä maaliskuuta 2025

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen
KHT

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tilintarkastuskertomus

Aspo Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Aspo Oyj:n (y-tunnus 1547798-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.5 ja emoyhtiön liitetiedossa 1.5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa
Liikearvon arvonalentumistestaus Katso Aspo Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.3.	
Konsernitilinpäätökseen 31.12.2024 kirjatun liikearvon määrä on yhteensä 67,0 miljoonaa euroa (38,5 miljoonaa euroa). Johto on suorittanut liikearvon arvonalentumistestauksen, jonka tulosten perusteella yhtiö ei ole kirjannut liikearvoon kohdistuvia arvonalentumisia tilikauden 1.1.–31.12.2024 aikana. Yhtiön tekemiin liikearvon arvonalentumistestauksiin liittyy merkittävää johdon käyttämää harkintaa ja arvioita, jotka liittyvät muun muassa seuraaviin käyttöarvolaskelmiin sisältyviin olettamiin ja arvioihin: ● Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut tulevaisuudessa tuottamat rahavirrat; ● Pitkän aikavälin arvioidut kasvuolettamat; ja ● Käytetty diskonttauskorko. Tarkemmat tiedot johdon suorittamasta liikearvon arvonalentumistestauksesta ja johdon käyttämistä arvioista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.3.	Suorittamamme tilintarkastuksen yhteydessä olemme arvioineet kriittisesti johdon tekemiä arvioita tulevista rahavirroista, sekä verranneet johdon arvonalentumistestauksessa käyttämiä arvioita hyväksyttyihin budjetteihin ja ennusteisiin. Olemme arvioineet yhtiön arvonalentumistestauksen prosesseja sekä rahavirtalaskelmia, joiden perusteella laskelmat ovat laadittu. Olemme arvioineet arvonalentumistestauslaskelman laskentateknistä asianmukaisuutta. Olemme arvioineet konsernitaseeseen 31.12.2024 kirjatun liikearvon arvostusta tukevaa johdon suorittamaan arvonalentumistestausta: ● Arvioimalla ennusteisiin vaikuttavia merkittävimpiä liiketoiminnan kehitykseen liittyviä olettamuksia segmenteittäin; ● Arvioimalla kasvuennusteita toteutuneeseen kehitykseen verrattuna; ● Vertaamalla käytettyjä diskonttokorkoja ulkopuolisista lähteistä saatuun tietoon; ja ● Suorittaneet herkkyysanalyysin pitkän aikavälin olettamille sekä käytettyyn diskonttauskorkoon. ● Olemme varmistaneet Deloitten arvonmääritysasiantuntijoita hyödyntäen, että diskonttokorot ja pitkän aikavälin kasvuennusteet ovat johdonmukaisia markkinoilta saatavan informaation kanssa. Olemme arvioineet myös tilinpäätöksen liitetiedossa 4.3 esitettyä herkkyysanalyysiä niiden keskeisten tekijöiden osalta, joiden olennainen muuttuminen voisi johtaa merkittävään liikearvon arvonalentumiseen.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa
Myyntituottojen tuloutus Katso Aspo Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.1.	
Tilikaudella 2024 Aspo-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 592,6 miljoonaa euroa (536,4 miljoonaa euroa), josta suurin osa muodostuu tavarakaupasta, mutta osa myös asiakkaille myytävistä palveluista. Tavarakaupasta myyntituotot tuloutetaan sillä hetkellä, kun omistukseen liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle. Asiakkaille myytävistä palveluista myyntituotot tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennenaikaiselle tuloutukselle.	Olemme arvioineet tulouttamiseen liittyviä konsernin tietojärjestelmiä tarkastamalla järjestelmiin pääsyn ja muutostenhallinnan kontrolleja. Myyntituottojen tulouttamiseen liittyvien prosessien läpikäynnin yhteydessä olemme arvioineet kunkin merkittävän myyntitapahtumalajin osalta keskeisten kontrollien rakenteen toimivuutta sekä arvioineet kyseisten kontrollien toiminnan tehokkuutta. Olemme käyneet läpi liikevaihdon tuloutukseen sovellettavia laskentaperiaatteita ja käytäntöjä arvioidaksemme vastaako liikevaihdon tuloutusmenettely kansainvälisten tilinpäätösstandardien vaatimuksia. Olemme tarkastaneet tuloutuksen oikea-aikaisuutta ja määrällistä oikeellisuutta sekä otantaan perustuen, että analyyttisin aineistotarkastustoimenpitein. Osana tuloutusperiaatteiden tarkastusta olemme verranneet kirjanpidon myyntitapahtumia näitä vastaavaan sopimus- ja toimitusdokumentaatioon. Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksessä ilmoitettujen tietojen asianmukaisuutta ja riittävyyttä.
Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.	

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 4.5.2020 alkaen yhteensä 5 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja taloudellisiin tietoihin sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme taloudelliset tiedot käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Espoo, 20. maaliskuuta 2025

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen
KHT

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Aspo Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Aspo Oyj:n (1547798-7) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
- kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Aspo Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Aspo Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausuntomme ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Aspo Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa
Kestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Kestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet
Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä
Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yrityksen johtoa sekä kestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla ja tytäryhtiöissä, sekä organisaation eri tasoilla ja liiketoiminta-alueilla.
- Hankimme haastatteluilla käsityksen yrityksen kestävyysraportointiprosessista, sisäisistä kontrolleista sekä tietojärjestelmistä kestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne kestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin osalta arvioimme yrityksen suorittaman prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö kestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Espoossa, 20. maaliskuuta 2025

Deloitte Oy
Kestävyystarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen
KRT

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Hallinnointi

Aspon päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan keskeistä lainsäädäntöä kuten osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakia sekä yhtiöjärjestystä, pörssin sääntöjä ja hallinnointikoodia.

181 Vastuullisuus ja kannattavuus kulkevat Aspon liiketoiminnassa käsi kädessä.

186 Aspon sisäinen valvonta varmistaa toiminnan kannattavuuden, tehokkuuden ja luotettavan raportoinnin sekä sovellettavien säädösten ja ohjeiden noudattamisen.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka tavoitteena on kasvattaa omistaja-arvoa pitkäjänteisesti ja vastuullisesti johtaen ja kehittäen omistamiaan liiketoimintoja.

ASPON HALLINNOINTIPERIAATTEET

Aspon päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Aspo Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Aspo noudattaa 1.1.2025 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n sivustolta www.cgfinland.fi.

Tämän selvityksen lisäksi Aspo Oyj on julkaissut erillisen toimintakertomuksen vuoden 2024 toiminnasta Aspon Vuosi 2024 -julkaisussa. Tätä selvitystä ei päivitetä tilikauden kuluessa, mutta sen sisältämien aihealueiden sekä muu tarpeellinen ja ajantasainen informaatio sijoittajille on saatavilla yhtiön kotisivuilla www.aspo.fi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä yhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla Aspon kotisivuilla www.aspo.fi.

KONSERNIN RAKENNE

Aspo-konsernin emoyhtiö Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Ylin vastuu Aspo-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Aspo Oyj:n toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Johtamisesta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Hallituksen työtä tukevat sen tarkastusvaliokunta ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Konsernin johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

Aspo kehittää konsernirakennettaan ja liiketoimintojaan pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Aspo Oyj:n tehtävänä on omistaa, johtaa ja kehittää tytäryhtiöidensä ja muiden konserniyhtiöiden toimintaa, huolehtia keskitetysti konserniyhtiöiden hallinnoimiseen, rahoitukseen ja strategiseen suunnitteluun liittyvistä asioista sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia investointeja. Aspo tukee liiketoimintojen menestystä ja kasvua oikeilla kyvykkyyksillä.

Aspo tavoittelee kestävää pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudelleen tuottaviin kohteisiin samalla pyrkien compounder-profiilin toteuttamiseen. Aspo toimii omistamilleen yrityksille kasvun mahdollistajana ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta ja tuottoa kehittämällä liiketoimintoja ja varmistamalla vakaat kassavirrat. Aspo aktiivisesti tukee ja toteuttaa erilaisia yritysjärjestelyitä, yritysostoja ja muita kasvuinvestointeja konsernin liiketoiminnoissa. Vastuullisuus ohjaa olennaisena osana Aspon uusien sijoituskohteiden kartoitusprosessia ja koko konsernin johtamisjärjestelmää. Omistetut liiketoiminnot pyrkivät olemaan alojensa edelläkävijöitä vastuullisuudessa ja vastuullisuussitoumusten tueksi on määritelty konsernin ja liiketoimintojen olennaisille osa-alueille ESG-tavoitteet. Aspo keskittyy erityisesti B-to-B-teollisuuspalveluihin ja sen tärkeimmät klusterit ovat logistiikka ja kauppa.

Konsernin operatiivinen liiketoiminta tapahtuu konserniyhtiöissä ESL Shipping Oy, Leipurin Oyj ja Telko Oy sekä näiden tytäryhtiöissä kotimaassa ja ulkomailla.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen ehdotukset sekä mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous muun muassa vahvistaa tilinpäätöksen, valitsee hallituksen jäsenet, tilintarkastajan sekä kestävyysraportin varmentajan, päättää voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten, kestävyysraportin varmentajan ja tilintarkastajan palkkioista.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.Tarpeen niin vaatiessa kutsutaan koolle ylimääräinen yhtiökokous. Hallituksella on myös velvollisuus kutsua ylimääräinen yhtiökokous koolle, mikäli tilintarkastaja tai osakkeenomista-

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

jat, joiden omistusosuus on yhteensä vähintään 10 % yhtiön osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiökokoukset kutsuu koolle Aspo Oyj:n hallitus. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkistamalla kutsu pörssitiedotteella ja yhtiön kotisivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä. Lisäksi seuraavat tiedot julkistetaan yhtiön kotisivuilla viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotus
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Yhtiökokouksen päätökset julkaistaan kokouksen jälkeen pörssitiedotteella. Yhtiökokouksen pöytäkirja mahdollisine äänestystuloksineen ja päätöksiin liittyvine liitteineen julkaistaan yhtiön kotisivuilla kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Aspo Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämistä jäsenistä. Lisäksi yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan asiantuntijana.

Vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset tehneeseen nimitystoimikuntaan ovat kuuluneet suurimpien osakkeenomistajien edustajat: Roberto Lencioni, puheenjohtaja (Vehmaksen suku mukaan lukien AEV Capital Holding Oy, sukupuoli:mies); Gustav Nyberg (Nybergin suku mukaan lukien Oy Havsudden Ab, sukupuoli: mies); Pekka Pajamo (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, sukupuoli: mies) sekä Annika Ekman[1] (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, sukupuoli: nainen). Lisäksi Aspon hallituksen puheenjohtaja Heikki Westerlund on toiminut toimikunnan asiantuntijana.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui vuoden 2024 aikana 2 kertaa. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

HALLITUS

Aspon hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan tukemaan työtään. Hallitus voi tarvittaessa perustaa muita pysyviä tai tilapäisiä valiokuntia.

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus on päätösvaltainen, kun joko hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja mukaan luettuna enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Hallitus pyrkii yksimielisiin päätöksiin, mutta tarvittaessa käsiteltävistä asioita äänestetään. Päätökset tehdään enemmistöpäätöksin. Äänten mennessä tasan päätökseksi tulee se mielipide, jota puheenjohtaja kannattaa.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti ja lisäksi aina tarpeen mukaan.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallituksen erityisenä tehtävänä on edistää osakkeenomistajien ja yhtiön etua huolehtimalla muun muassa strategisista linjauksista sekä liiketoiminnan ja hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa myös siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus käsittelee ja päättää kaikki yhtiön kannalta merkittävimmät yhtiön toimintaa koskevat asiat. Hallituksella on toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu muille hallintoelimille.

Aspo Oyj:n hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen, jonka mukaisesti hallituksen käsiteltäviä asioita ovat mm:

- Aspo-konsernin strategiset linjaukset ja toimialastrategiat
- konsernirakenne
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- osavuosikatsaukset ja konsernitilinpäätös
- konsernin toimintasuunnitelmat, budjetit ja investoinnit
- liiketoiminnan laajennukset tai supistukset, yritys- ja liiketoimintakaupat
- konsernin riskienhallinta-, vakuutus- ja rahoituspolitiikka
- konsernin ympäristöpolitiikka
- johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- toimitusjohtajan nimittäminen
- Aspo-konsernin taloudellisen tilanteen ja rahoitustilanteen seuranta
- yhtiön kestävyysraportointijärjestelmän ja -varmentamisen seuraaminen ja arviointi

1 Annika Ekman jääväsi itsensä päätöksenteosta.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Hallitus tekee vuosittain itsearvioinnin toiminnastaan ja työskentelytavoistaan.

Hallituksella oli vuoden 2024 aikana 20 kokousta. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 99.

Aspon hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä, ja hallituksen jäsenten enemmistö on riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi asettaa hallituksen työjärjestyksen mukaisesti määräämiään tehtäviä varten valiokuntia tai muita pysyviä tai määräaikaisia elimiä. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokuntien valmistelun pohjalta. Hallitus valitsee valiokunnan jäsenet ja nimittää puheenjohtajan. Hallitus vahvistaa kullekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määrätään kyseisen valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Kunkin valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokuntien jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys. Valiokunnan jäsenten osaamisen, kokemuksen ja näkemysten tulee tukea ammattitaitoista asioiden käsittelyä, avointa keskustelua ja edistää valiokunnan kykyä arvioida sen vastuualueen asioita monipuolisesti.

HALLITUKSEN JA SEN VALIOKUNTIEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN 2024

			Osallistuminen		
	Hallituksessa vuodesta	Valiokuntajäsenyys	Hallitus	Tarkastus-valiokunta	Henkilöstö- ja palkitsemis-valiokunta
Patricia Allam*	2021	Tarkastusvaliokunta sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	19/20	1/1	5/5
Annika Ekman**	2024	Tarkastusvaliokunta	16/16	5/5	
Mikael Laine	2016	Tarkastusvaliokunta	20/20	6/6	
Tapio Kolunsarka	2022	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	20/20		6/6
Salla Pöyry***	2016	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	4/4		1/1
Tatu Vehmas	2018	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta	20/20	6/6	6/6
Heikki Westerlund	2020	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta (pj)	20/20		6/6
Kaarina Ståhlberg	2023	Tarkastusvaliokunta (pj)	20/20	6/6	

* Tarkastusvaliokunnan jäsen 12.4.2024 saakka. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 12.4.2024 alkaen
** Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 12.4.2024 alkaen
*** Hallituksen ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 12.4.2024 saakka

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on mm. valmistella yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Kestävyysraportoinnin sääntelymuutosten myötä tarkastusvaliokunnan tehtävät laajenivat vuonna 2024 sisältämään myös kestävyysraportointiin liittyviä valvonta- ja seurantatehtäviä. Tarkastusvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan. Vuonna 2024 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajina toimi Kaarina Ståhlberg sekä jäseninä Annika Ekman, Mikael Laine ja Tatu Vehmas.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on:

- tilinpäätös-raportointiprosessin seuranta;
- taloudellisen raportointiprosessin valvonta;
- vaihtoehtoisten tunnuslukujen käyttämisen ja esittämisen arviointi;
- sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta koskien myös digitaalista raportointia sekä kestävyysraportointia;
- sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely;
- yhtiön compliance-toiminnon suunnitelmien ja raporttien käsittely;
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästään antaman selvityksen ja muista kuin taloudellisista tiedoista annettavan selvityksen käsittely;
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen seuranta;
- tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden arviointi;
- tilintarkastusyhteisön tarjoamien oheispalvelujen arviointi;
- tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu;
- muu yhteydenpito tilintarkastajaan sääntelyn edellyttämien tehtävien lisäksi;

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

- lähipiiritoimien seurantaa ja arviointia koskevien periaatteiden määrittely.
- kestävyysraportointiprosessin seuranta.
- digitaalisen raportoinnin ja kestävyysraportointistandardien mukaisesti raportoitavien tietojen tunnistamisen seuraaminen
- kestävyysraportoinnin varmennuksen toteuttamisen seuraaminen

Tarkastusvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kaksi kertaa vuodessa. Vuonna 2024 tarkastusvaliokunta kokoontui 6 kertaa. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitsemis- ja nimitysasiat sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmät. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja kahdesta kolmeen jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan.

Vuonna 2024 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Heikki Westerlund ja jäseninä Patricia Allam, Tapio Kolunsarka ja Tatu Vehmas.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on:

- toimitusjohtajan ja muun johdon nimitysasioiden valmistelu sekä heidän seuraajiensa kartoittaminen;
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkkauksen ja muiden taloudellisten etuuksien valmistelu;
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu;
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi, sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta;
- arvioida ja tehdä suosituksia hallitukselle ohjelmista ja muista kannustinjärjestelmistä, jotka perustuvat osakkeisiin tai osakkeisiin oikeuttaviin erityisiin oikeuksiin;
- muun henkilöstön palkitsemisen ja organisaation kehittämisen suunnittelu;
- palkitsemisraportin valmistelu;
- hallituksen monimuotoisuusselvityksen laadinta;
- palkitsemispolitiikan päivitystarpeen ja noudattamisen seuranta (toimitusjohtajan palkitsemisen osalta);
- palkitsemisraporttia koskeviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa; sekä
- suositella tarpeen mukaan yhtiön hallitukselle neuvonantajaa sekä tehdä ehdotus asiantuntijalle maksettavasta palkkiosta.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kolme kertaa vuodessa. Vuonna 2024 valiokunta kokoontui 6 kertaa ja kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

Hallituksen puheenjohtaja

Aspo Oyj:n hallituksen puheenjohtajana on toiminut 8.4.2021 alkaen kauppatieteiden maisteri Heikki Westerlund (s.1966).

Hallituksen monimuotoisuus

Aspossa hallituksen monimuotoisuus nähdään olennaisena osana vastuullista toimintaa ja menestystekijänä, joka mahdollistaa Aspon strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Hallituksen monimuotoisuus on osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan yhtiön liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan yhtiön toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle valmistelee ja tekee Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa hallituksen kokoonpanoa suunniteltaessa huomioon nämä monimuotoisuutta koskevat periaatteet, sekä erityisesti yhtiön liiketoimintojen kulloisetkin tarpeet ja kehitysvaiheet sekä hallituksen valiokuntien edellyttämät osaamisalueet. Hallituksen jäsenten valinnassa keskeisenä tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Aspon nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta määrittelee ja arvioi hallituksen jäseneltä vaadittavan osaamisen, tietotaidon ja soveltuvuuden, jotta jäsenellä voidaan olettaa olevan sopiva asiantuntemus ja kokemus tehtävän menestykselliseen hoitamiseen. Nimitystoimikunnan valmistelutyön tavoitteena on varmistaa, että hallitus muodostaa toimivan kokonaisuuden.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan eri näkökulmista. Aspon hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat erityisesti hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri markkinoilta, toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheessa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Hallituksen monimuotoisuutta tukee lisäksi muun muassa kokemus kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä ikäjakauman huomioiminen. Naisten ja miesten on oltava hallituksessa tasapuolisesti edustettuna.

Aspon hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituskokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös pitkän aikavälin tarpeet ja seuraajasuunnittelu. Hallituskokoonpanon ja jäsenten lukumäärän on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen.

Aspon hallituksen jäsenillä on osaamista kaikista kolmesta ESG-osa-alueesta (ympä-

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ristö, sosiaalinen vastuu ja hallintotapa) sekä suoraan että välillisesti asiantuntijoiden ja koulutuksen kautta. Hallitus arvioi ja kehittää osaamistaan säännöllisesti koulutuksella, asiantuntijayhteistyöllä ja rekrytoinneilla. Tämä osaaminen kattaa Aspon olennaiset aiheet (E1, S1, G1) ja tukee keskeisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa.

Monimuotoisuuden arvioidaan toteutuneen vuonna 2024 hyvin. Hallituksessa oli kolme naisjäsentä ja neljä miesjäsentä, eli vähemmän edustettuna olleen sukupuolen prosentuaalinen osuus oli n. 43 % hallituksen jäsenistöstä. Hallituksen ikäjakauma oli laaja; hallituksessa oli edustettuina jäseniä syntymävuosilta 1964-1994. Hallituksen jäsenten työ- ja koulutustaustat olivat moninaiset, ja jäsenillä on keskeistä kokemusta sekä kotimaisesta että kansainvälisestä liiketoiminnasta.

TOIMITUSJOHTAJA

Aspo Oyj:n toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta ja palkkiosta, pitkän ja lyhyen aikavälin kannustintavoitteista sekä toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Toimitusjohtajan toimisuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Toimitusjohtaja valitaan tehtäväänsä toistaiseksi.

Aspon toimitusjohtajana toimii diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri Rolf Jansson (s.1969, mies). Toimitusjohtaja johtaa ja kehittää konsernin liiketoimintaa ja vastaa operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän esittelee ja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien määräysten mukaisesti ja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja toimii myös tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana sekä operatiivisena esimiehenä Aspon hallinnolle ja alakonsernien toimitusjohtajille. Hän vastaa lisäksi sisäisestä tarkastuksesta sekä konsernin riskienhallinnasta, joita koordinoi lakiasiainjohtaja.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä. Konsernin johtoryhmä vastaa Aspo-konsernin hyväksytyn strategian toteutuksesta konsernitasolla ja liiketoiminnoissa, yhtiön tuloksesta sekä valmistelee konsernin politiikat ja yhteiset käytännöt. Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin toimitusjohtaja, talousjohtaja, konsernin kehitysjohtaja, lakiasianjohtaja sekä liiketoimintayksiköiden toimitusjohtajat. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Konsernin johtoryhmässä tapahtui henkilömuutos helmikuussa 2024 Arto Meitsalon jäätyä pois yhtiön palveluksesta ja Erkka Repon aloittaessa johtoryhmän jäsenenä helmikuussa 2024, sekä joulukuussa 2024 Mikko Heikkilän siirtyessä toisiin tehtäviin ja Karri Kiven aloittaessa johtoryhmän jäsenenä 1.12.2024.

PALKITSEMINEN

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemista koskeva palkitsemispolitiikka on vahvistettu yhtiökokouksen toimesta 4.4.2023. Palkitsemispolitiikassa kuvataan hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemista koskevat päätöksentekomenettelyt ja periaatteet, ja se esitetään yhtiökokoukselle joka neljäs vuosi tai aina silloin, kun politiikkaan tehdään muutoksia. Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat, palkkiot ja muut taloudelliset etuudet on selostettu erillisessä palkitsemisraportissa, joka löytyy yhtiön verkkosivuilta osoitteesta www.aspo.fi/palkitseminen.

TILINTARKASTUS

Riippumattoman ulkopuolisen tilintarkastuksen lakisääteisenä tehtävänä on erityisesti varmistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tilikauden tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous päättää myös tilintarkastajalle suoritettavan palkkion määrästä ja sen maksuperusteesta. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajaa vaihdettaessa varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tarkastusvaliokunnan valmisteleman hallituksen ehdotuksen pohjalta.

Yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja vastaa tarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernissa keskitetysti. Tilintarkastaja tarkastaa osana vuosittaista tilintarkastusta yhtiön kirjanpidon ja hallinnon. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa konsernitilinpäätöksen ja muut konserniyritysten keskinäiset suhteet. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Hallitukselle toimitetaan myös tilintarkastajan mahdollisesti antamat muut raportit ja lausunnot.

Vuoden 2024 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Jukka Vattulainen. Deloitte Oy:lle kuuluville yhteisöille Suomessa ja ulkomailla maksettiin vuonna 2024 palkkioita Aspo-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä 482 260 euroa. Lisäksi ostettiin muita palveluita 19 000 eurolla.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUS

Riippumattoman ulkopuolisen kestävyysraportoinnin varmentajan lakisääteisenä tehtävänä on varmentaa kestävyysraportissa esitettävät tiedot.

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee kestävyysraportin varmentajan. Varmentajan tulee olla joko kestävyysraportointitarkastajaksi hyväksytty tilintarkastaja tai kestävyystarkastusyhteisöksi hyväksytty tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous päättää myös kestävyysraportin varmentajalle suoritettavan palkkion määrästä ja sen maksuperusteesta. Kestävyysraportointitarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kestävyysraportointitarkastajaa vaihdettaessa varsinainen yhtiökokous valitsee kestävyysraportointitarkastajan tarkastusvaliokunnan valmisteleman hallituksen ehdotuksen pohjalta.

Vuoden 2024 yhtiökokous valitsi yhtiön kestävyysraportin varmentajaksi Deloitte Oy:n ja päävastuullisena varmentajana toimi KHT Jukka Vattulainen. Deloitte Oy:lle ei maksettu vuonna 2024 palkkiota Aspo Oyj:n kestävyysraportin varmentamisesta.

SISÄINEN VALVONTA

Aspon sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa toiminnan kannattavuus ja tehokkuus, luotettava taloudellinen raportointi ja soveltuvien lakien ja määräysten sekä sovittujen käytäntöjen ja toimintaperiaatteiden noudattaminen. Aspon sisäinen valvonta käsittää liiketoimintaprosesseihin sisäänrakennetun valvonnan, konsernin johtamisjärjestelmän ja koko konsernin kattavan taloudellisen raportoinnin valvonnan. Sisäinen valvonta on oleellinen osa yhtiön johtamista, riskienhallintaa ja hallintoa.

Sisäisen valvonnan tavoitteena on saada aikaan riittävä varmuus päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisesta seuraavissa asioissa:

- toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus sekä pääomien hallinta
- taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuus ja eheys
- lakien, määräysten ja sopimusten sekä eettisten periaatteiden ja yhteiskuntavastuun noudattaminen
- omaisuuden ja brändien turvaaminen ja vastuullinen hoitaminen

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä konsernissa että eri liiketoiminnoissa. Sisäisen tarkastuksen toiminto tukee konsernin ja liiketoiminnan johtoa sisäisen valvonnan tehtävässä ja tavoitteena on antaa Aspon hallitukselle riittävä varmuus sisäisen valvonnan toimivuudesta. Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan, sekä käsittelee sisäisen valvonnan suunnitelmia ja raportteja.

TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Taloudellisen raportoinnin valvonta perustuu liiketoimintaprosessien valvontaan. Taloudelliseen raportointiin käytettävä tieto syntyy liiketoimintaprosessien edetessä ja vastuu tiedon oikeellisuudesta on kaikilla prosessiin osallistuvilla. Talouden raportointiprosessi on hajautettu ja sitä valvoo tarkastusvaliokunta.

Konsernitilinpäätös laaditaan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen IFRS-standardien mukaan, emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset laaditaan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaan. Jokainen erillisyhtiö noudattaa kirjanpidossaan sijaintimaan lainsäädäntöä, mutta raportoi tiedot Aspon antaman laskentaohjeistuksen mukaisesti. Yksittäisillä yrityksillä voi olla oma tilipuitteistonsa, mutta niiden tiedot konsolidoidaan yhteistä tilipuitteistoa noudattaen toimialatasolle, jossa niiden oikeellisuus arvioidaan ja siirretään edelleen konsernitasolle. Aspo-konsernin tiedot tarkistetaan ja niiden laatu arvioidaan kuukausittain. Jokaisessa välivaiheessa tiedon laadusta ja sen tuottamisen prosessista vastuussa oleva yksikkö arvioi tiedon oikeellisuutta. Konsernitason tarkistus- ja täsmäytysmekanismit ovat käytössä kuukausittain.

Taloudellista raportointia varten konsernilla on käytössä tarvittavat raportointijärjestelmät, jotka on hajautettu ja joiden käytössä noudatetaan sisäisen valvonnan periaatteita. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain konsernin konsolidointi- ja raportointijärjestelmän avulla. Järjestelmä kattaa toteutuma- ja vertailutietojen lisäksi ajantasaiset ennusteet. Aspon hallitus saa vastaavat raportit käyttöönsä kuukausittain. Hallitus arvioi konsernin tilaa ja tulevaisuutta saamansa tiedon perusteella.

Raportoinnin oikeellisuutta ja prosessien toimivuutta arvioi tarkastusvaliokunnan lisäksi riippumaton ulkopuolinen tilintarkastusyhteisö.

SISÄINEN TARKASTUS

Sisäinen tarkastus avustaa hallitusta sen valvontatehtävän hoidossa mm. arvioimalla Aspon toiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ylläpidetyn sisäisen valvonnan tasoa. Sisäinen tarkastus tukee organisaatiota arvioimalla ja varmistamalla liiketoimintaprosessien, riskienhallinnan sekä johtamisen ja hallinnon toimivuutta.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet vahvistetaan hallituksen antamissa sisäisen valvonnan periaatteissa. Toiminnan koordinointi kuuluu konsernin lakiasiainjohtajalle, ja toiminnon havainnoista raportoidaan toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Sisäinen tarkastus on organisoitu konsernin kokoa vastaavaksi ja tarvittaessa hankitaan lisäresursseja ja erikoisosaamista. Tarkastukset perustuvat riskien arviointiin. Tarkastustyön arvioinnin ja varmistuksen kohteena ovat toimintojen tuloksellisuus ja tehokkuus, taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin luotettavuus, toiminnan lainmukaisuus ja varojen turvaaminen.

Tarkastuksista laaditaan kirjallinen raportti, joka jaetaan konsernin toimitusjohtajalle, tarkastettavan alakonsernin ylimmälle johdolle sekä tarkastettavan toiminnon tai yksikön johdolle. Sisäinen tarkastus laatii Aspon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vähintään neljännesvuosittain yhteenvetoraportin suoritetuista tarkastuksista, merkittävimmistä havainnoista sekä sovituista toimenpiteistä.

Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen tarkastuksen toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan, sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmia ja raportteja.

Kestävyysraportoinnin sääntelymuutosten myötä Aspo tulee tulevina vuosina integroimaan kestävyysraportoinnin osaksi sen riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen prosesseja.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on edistää konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinnan avulla pyritään etukäteen tunnistamaan ja hallitsemaan potentiaalisia ongelmia sekä tunnistamaan ja hyödyntämään liiketoimintamahdollisuuksia. Riskienhallinta tukee Aspon strategian kehittämistä ja täytäntöönpanoa.

Riskienhallinnan päämääränä on, että Aspossa on:

- Tehokas riskienhallinnan ohjausmalli sekä siihen liittyvät prosessit ovat integroituna Aspon liiketoiminnan johtamiseen.
- Johdolla on käytössään laadukasta ja ajantasaista tietoa liiketoimintaan liittyvistä riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteistä päätöksenteon tukena.
- Riskien ja yllättävien tapahtumien toteutumisen todennäköisyyttä sekä vaikutuksia taloudelle ja maineelle pystytään tehokkaasti pienentämään.
- Riskienhallintatoimenpiteet ja valitut kontrollitoimenpiteet perustuvat Aspon riskinottohalukkuuteen ja riskinkantokykyyn.
- Yhteistyö riskienhallinnassa on tehokasta Aspon eri toimintojen välillä.

Vastuu riskienhallinnasta on konsernin ja liiketoimintojen johdolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta. Riskienhallintaa koordinoi konsernin lakiasiainjohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, sekä käsittelee riskienhallintatoiminnon suunnitelmia ja raportteja.

Jokaiselle toimialalle on erillinen riskienhallintaohjelma. Liiketoiminnan riskejä ja niiden hallintaa käsitellään säännöllisesti liiketoimintojen johtoryhmissä. Konsernin yhteiset toiminnot huolehtivat siitä, että niiden vastuulla oleviin prosesseihin sisällytetään riittävät riskien arviointi- ja raportointimenettelyt. Konsernin hallinto vastaa konsernitason vakuutusohjelmista.

Jokaiselle toimialalle ominaiset riskit tunnistetaan liiketoimintayksiköissä, niitä arvioidaan liiketoimintojen johtoryhmissä ja niistä raportoidaan liiketoimintojen hallituksille sekä tarvittaessa Aspon hallitukselle tai tarkastusvaliokunnalle.

Riskejä arvioidaan jatkuvasti ja niiden hallintaa käsitellään toimialayhtiöiden johdossa. Riskiarvioinnit päivitetään Aspon johtamiskäytännön mukaisesti ja keskeiset tulokset esitetään neljännesvuosittain julkaistavissa osavuosikatsauksissa.

Rahoitusriskit ja rahoituksen riskienhallinnan periaatteet ja organisaatio on selostettu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Aspo noudattaa lähipiiritoimiin liittyvää lainsäädäntöä, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Näihin perustuen Aspon on arvioitava ja seurattava liiketoimia, jotka se tekee lähipiirinsä kanssa ja myös huolehdittava siitä, että päätöksenteossa mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioon otetuiksi. Aspo ylläpitää lähipiiriin kuuluvista osapuolista luetteloa ja tarkistaa mahdolliset muutokset vähintään kerran vuodessa. Pääsääntöisesti lähipiiriliiketoimet, jotka ovat Aspon kannalta olennaisia ja jotka poikkeavat tavanomaisista markkinaehdoista, ovat kiellettyjä. Hallitus arvioi lähipiiriliiketoimia ja voi harkintansa mukaan hyväksyä poikkeavan lähipiiritoimen. Tällaisessa tilanteessa Yhtiö kartoittaa lähipiirin ja toimeenpanee soveltuvan lainsäädännön mukaisen prosessin lähipiiriliiketoimen asianmukaisuuden arvioimiseksi. Olennainen ja tavanomaisesta liiketoiminnasta tai markkinaehdoista poikkeava lähipiiriliiketoimi raportoidaan aina päätöksentekomenettelyineen tilinpäätöksessä. Aspon lähipiiriliiketoimet on selostettu konsernintilinpäätöksen liitetiedossa 5.3 Lähipiiri. Lähipiiriliiketoimet eivät ole yhtiön kannalta

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

olennaisia eivätkä poikkea yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta ja ne on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

SISÄPIIRIHALLINTO

Aspo-konsernissa noudatetaan Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU N:o 596/2014) ja sen nojalla annettua sääntelyä sekä muita soveltuvia ohjeita, mukaan lukien Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta.

Aspo Oyj:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, konsernin johtoryhmä, tilintarkastaja sekä muut henkilöt, joilla on säännöllinen pääsy sisäpiiritietoon. Aspo Oyj:n johtotehtävissä toimiviin henkilöihin kuuluvat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Lisäksi Aspo perustaa ja ylläpitää tarpeen mukaan hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä sisäpiirihankkeiden valmisteluun osallistuvista henkilöistä.

Aspon johtotehtävissä toimivia henkilöitä ja pysyviä sisäpiiriläisiä koskee 30 päivän suljettu ikkuna ennen osa- ja puolivuosikatsauksen sekä tilinpäätöksen julkistamista. Suljetun ikkunan aikana liiketoimet Aspon osakkeilla ja muilla rahoitusvälineellä omaan tai kolmannen lukuun ovat kiellettyjä. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät myöskään saa käydä kauppaa yhtiön liikkeelle laskemilla arvopapereilla hankkeen voimassaoloaikana. Aspon johtotehtävissä toimivien ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on ilmoitettava yhtiön rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa konsernin lakiasiainjohtaja.

Aspo Oyj:n sisäpiirirekisteriä sekä hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä ylläpidetään Insider Elements-palvelussa, joka on Euroclear Finlandin asiakkailleen tarjoama sovelluspalvelu sisäpiirihallintoon kuluvien rekistereiden ylläpitämiseksi.

Aspo Oyj
Hallitus

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Konsernin hallitus

31.12.2024

HEIKKI WESTERLUND

Kauppatieteiden maisteri
s. 1966

Sukupuoli: mies
Hallitusammattilainen
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021
Hallituksen jäsen vuodesta 2020
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2021
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuonna 2020

Hallituksen jäsen, Duuri Group Oy 2018–
Hallituksen jäsen, Kemppi Oy 2018–
Hallituksen jäsen, Marinetek Group Oy 2021–
Hallituksen jäsen, Oras Invest Oy 2022–
Hallituksen puheenjohtaja, Oriola Oyj 2023–
Hallituksen puheenjohtaja, Kvanted Oy 2023–

Riippumaton yhtiöstä ja
merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
15 000 kpl, 0,05 % osakekannasta,
lähipiiriyhtiö Heiwes Oy:n omistuksessa:
20 000 kpl, 0,06 % osakekannasta.

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

PATRICIA ALLAM

Kauppatieteiden maisteri,
MBA (IMD)
s. 1985

Sukupuoli: nainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2021
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 2024–
Tarkastusvaliokunnan jäsen 2021–2024

Fastned B.V. - Rahoitus- ja Sijoittajasuhdejohtaja, 2023–

Riippumaton yhtiöstä,
riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
6 371 kpl, 0,02 % osakekannasta,
lähipiiriyhtiö Havsudden Oy Ab:n omistuksessa:
3 412 941 kpl, 10,86 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: 0,2 M€,
lähipiiriyhtiö Havsudden Oy Ab:n omistuksessa
0,7 M€.

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai oikeuksia

TAPIO KOLUNSARKA

Diplomi-insinööri,
kauppatieteiden maisteri
s. 1975

Sukupuoli: mies
Hallituksen jäsen vuodesta 2022
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2022

Toimitusjohtaja, Insta Group Oy, 2023–
Hallituksen jäsen, Aidian Oy 2023–
Hallituksen jäsen, Millog Oy 2023–
Hallituksen jäsen, Senop Oy 2023–

Riippumaton yhtiöstä ja
merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
ei omistuksia

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

MIKAEL LAINE

Kauppatieteiden maisteri
s. 1964

Sukupuoli: mies
Hallituksen jäsen vuodesta 2016
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2016

Strategiajohtaja, Cargotec Oyj, 2014–
Operatiivinen johtaja, Kalmar, 2023–2024
Hallituksen jäsen, Aalto-yliopiston kauppatieteiden ylioppilaiden säätiö sr 2022–

Riippumaton yhtiöstä ja
merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
10 000 kpl, 0,03 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: 0,2 M€

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Konsernin hallitus

31.12.2024

KAARINA STÅHLBERG

Oikeustieteiden kandidaatti
(Helsingin yliopisto),
LL.M. (Columbia University)
s. 1966

Sukupuoli: nainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2023
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
vuodesta 2023

Johtaja, lakiasiat ja yritysjärjestelyt,
Posti Group Oyj, 2016–
Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja (2016–), Vaisala Oyj

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
ei omistuksia

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai oikeuksia

TATU VEHMAS

Kauppatieteiden kandidaatti
s. 1994

Sukupuoli: mies
Hallituksen jäsen vuodesta 2018
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
vuodesta 2019
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2020
ja vuosina 2018–2019

Hallituksen puheenjohtaja:
SensorFu Oy 2024–
Hallituksen puheenjohtaja:
AEV Capital Holding Oy, 2020–
Toimitusjohtaja, TAAVi Capital Oy, 2020–

Riippumaton yhtiöstä,
riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
42 790 kpl, 0,14 % osakekannasta,
lähipiiriyhtiö AEV Capital Holding Oy:n omistuksessa: 3 253 554 kpl, 10,36 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: 1,5 M€

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

ANNIKA EKMAN

Kauppatieteiden maisteri
s. 1977

Sukupuoli: nainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2024

Osakejohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö
Ilmarinen, 2016–
Hallituksen jäsen: Cinia Oy
Nimitysvaliokunnan jäsen: Orion Oyj
Sijoitusvaliokunnan jäsen:
Liikesivistysrahasto, ITLA

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista.

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
ei omistuksia

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai oikeuksia

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Konsernin johtoryhmä

31.12.2024

ROLF JANSSON

Diplomi-insinööri,
kauppatieteiden maisteri
s. 1969

Sukupuoli: mies
Toimitusjohtaja, Aspo Oyj, 2021–

Aspon osakkeita 31.12.2024:
76 800 kpl, 0,24 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: 0,1 M€

KARRI KIVI

Kauppatieteiden maisteri
s. 1974

Sukupuoli: mies
Kehitysjohtaja, Aspo Oyj, joulukuu 2024–

Aspon osakkeita 31.12.2024:
2 000 kpl, 0,006 % osakekannasta

MISKA KUUSELA

Diplomi-insinööri,
Kauppatieteiden maisteri
s. 1969

Sukupuoli: mies
Toimitusjohtaja, Leipurin Oyj, 2023–

Aspon osakkeita 31.12.2024:
3 000, 0,0095 % osakekannasta

ERKKA REPO

Kauppatieteiden maisteri
s. 1970

Sukupuoli: mies
Talous- ja rahoitusjohtaja, CFO, Aspo Oyj 2024–

Aspon osakkeita 31.12.2024:
14 000 kpl, 0,044 % osakekannasta.

MATTI-MIKAEL KOSKINEN

Kauppatieteiden maisteri
s. 1972

Sukupuoli: mies
Toimitusjohtaja, ESL Shipping Oy, 2013–

Aspon osakkeita 31.12.2024:
73 577 kpl, 0,26 % osakekannasta

MIKKO PASANEN

Kauppatieteiden maisteri
s. 1973

Sukupuoli: mies
Toimitusjohtaja, Telko Oy, 2019–

Aspon osakkeita 31.12.2024:
50 624 kpl, 0,16 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: 0,1 M€

TARU UOTILA

Oikeustieteen maisteri,
LL.M.
s. 1970

Sukupuoli: nainen
Johtaja (SVP), lakiasiat, HR ja vastuullisuus,

Aspo Oyj 2022–
Aspon osakkeita 31.12.2024:
3 000 kpl, 0,0095 % osakekannasta.

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tietoa sijoittajille

ASPO OYJ:N SIJOITTAJASUHTEET
Aspo Oyj:n tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeisimmät periaatteet ja menettelytavat, joiden mukaisesti yhtiö kommunikoi pääomamarkkinoiden ja tärkeimpien sidosryhmiensä kanssa. Tiedonantopolitiikka löytyy yhtiön kotisivuilta.

Aspon sijoittajaviestinnän keskeiset periaatteet ovat avoimuus, täsmällisyys ja tasapuolisuus. Aspo tapaa ja pyrkii aktiivisesti vuoropuheluun pääomamarkkinoiden sekä median edustajien kanssa. Viestinnän tavoitteena on tukea Aspon osakkeen oikeaa arvonmuodostusta välittämällä pääomamarkkinoille oikeaa, riittävää ja oleellista tietoa yhtiön toiminnasta, strategiasta, tavoitteista, toimintaympäristöstä ja taloudellisesta tilasta.

Aspon sijoittajaviestintä johtaa sijoittajille ja analyytikoille suunnattujen pääomamarkkinapäivien ja muiden tapahtumien järjestelyjä sekä analysoi markkinatietoa ja sijoittajapalautetta Aspon johdon ja hallituksen käyttöön.

HILJAINEN KAUSI
Aspo noudattaa 30 päivän pituista hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tänä aikana yhtiö ei kommentoi sen taloudellista tilaa, tulevaisuuden näkymiä eikä ennusteita. Yhtiö ei tällöin myöskään tapaa sijoittajia, analyytikoita tai lehdistön edustajia tilaisuuksissa, joissa keskustellaan näistä asioista.

MUU SIJOITTAJATIETO
Aspon kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi on saatavilla myös muuta monipuolista sijoittajatietoa kuten ajankohtaisimmat osaketiedot ja Aspoa seuraavien analyytikoiden arvioihin ja ennusteisiin perustuvat konsensusennusteet. Kotisivuilta voi myös tilata kaikki yhtiön tiedotteet sähköpostiinsa.

YHTIÖKOKOUS
Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 25. huhtikuuta 2025 klo 10.00 Pikku-Finlandiassa, osoitteessa Karamzininranta 4, Helsinki. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua ja halutessaan äänestää ennakkoon viimeistään 17.4.2025 klo 16.00, mihin mennessä ilmoittautumisen ja mahdollisten ennakkoäänten tulee olla perillä. Tarkemmat ohjeet yhtiökokoukseen liittyen julkaistaan yhtiökokouskutsussa 1.4.2025. Valtakirja- ja äänestysohjemallit sekä tarkemmat ohjeet valtuutuksen tekemisestä ovat saatavilla yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.aspo.com/yhtiokokous viimeistään 1.4.2025.

OSINGONMAKSU
Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2024 jaetaan osinkoa yhteensä 0,19 euroa osakkeelta ja ettei Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille makseta osinkoa. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,09 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajille, jotka ovat osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 29.4.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 7.5.2025.

Osingon toinen erä 0,10 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajille, jotka ovat osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 30.10.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 6.11.2025.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen tarvittaessa päättämään uudesta täsmäytyspäivästä ja maksupäivästä osingon toiselle maksuerälle, mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmää koskevat säännökset muuttuvat tai yhtiötä sitovat muut säännöt sitä edellyttävät.

OSAKKEEN PERUSTIEDOT
- Pörssilistaus: Nasdaq Helsinki Oy
- Toimialaluokitus: teollisuustuotteet ja -palvelut
- Ryhmä: keskisuuret yritykset
- Kaupankäyntitunnus: ASPO
- ISIN-koodi: FI0009008072

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2025
- tilinpäätöstiedote julkaistiin 17.2.2025
- tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2024 julkaistiin 1.4.2025
- osavuosikatsaus 1–3/2025 maanantaina 12.5.2025
- puolivuosikatsaus 1–6/2025 maanantaina 18.8.2025
- osavuosikatsaus 1–9/2025 maanantaina 3.11.2025

Aspon taloudellinen informaatio julkaistaan yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi. Kotisivuilta löytyvät tilinpäätös ja toimintakertomus, osavuosikatsaukset, puolivuosikatsaus ja pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi.

YHTEYSTIEDOT
Aspoa koskeviin sijoittajakysymyksiin vastaa:

toimitusjohtaja Rolf Jansson
puh. +358 400 600 264
rolf.jansson@aspo.com

SISÄLLYS

2 Aspo lyhyesti
4 Avainluvut
5 Liiketoiminnot
6 Toimitusjohtajan katsaus
8 Strategia
10 ESL Shipping
13 Telko
16 Leipurin
18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS
41 – Kestävyysraportti
90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS
97 Konsernitilinpäätös 2024
161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174 Tilintarkastuskertomus
178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI
181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189 Konsernin hallitus
191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ASPO

Aspo luo arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintoja vastuullisesti pitkällä aikavälillä. Omistamiemme yritysten tavoitteena on olla toimialojensa markkinajohtajia. Ne vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä ja pyrkivät edelläkävijyyteen vastuullisuudessa. Aspo tukee liiketoimintojen menestystä ja kasvua oikeilla kyvykkyyksillä. Aspo-konsernilla on liiketoimintoja 17 maassa, ja sen palveluksessa on noin 800 ammattilaista.