

Varsinainen yhtiökokous 9.4.2019

Toimitusjohtajan katsaus

2018 oli hyvä kasvun vuosi.

Aspon liikevaihto +8 %

541 M€

(502 M€)



**Tehdyt investoinnit ja yrityskaupat
vahvistavat tulevaisuudessa kassavirtaa ja
tulosta entisestään.**

LNG-alukset

AtoB@C

**Orgaaninen
kasvu idässä**



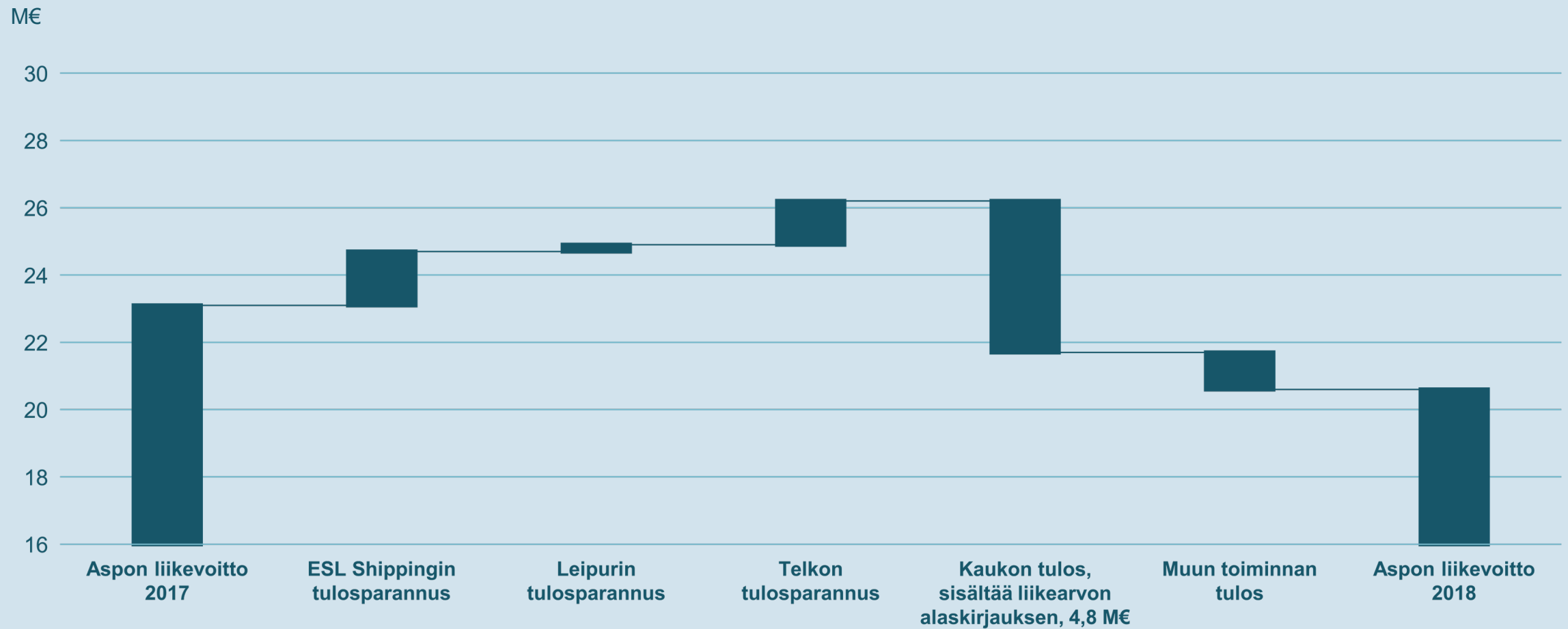
**Aspon liikevoitto oikaistuna liikearvon
alaskirjauksella on historiallisen hyvä,
kasvua 10 %.**

Liikearvon alaskirjauksella oikaistu liikevoitto

25,4 M€

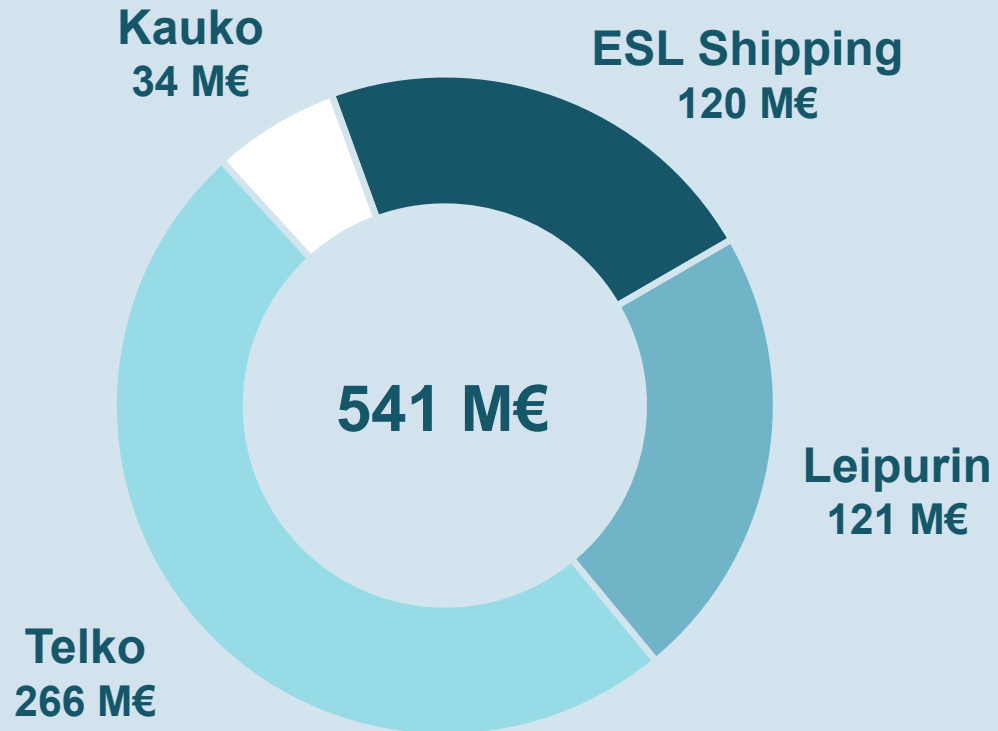
(23,1 M€)

Liikevoitto parani pääliiketoiminnoissa edelleen

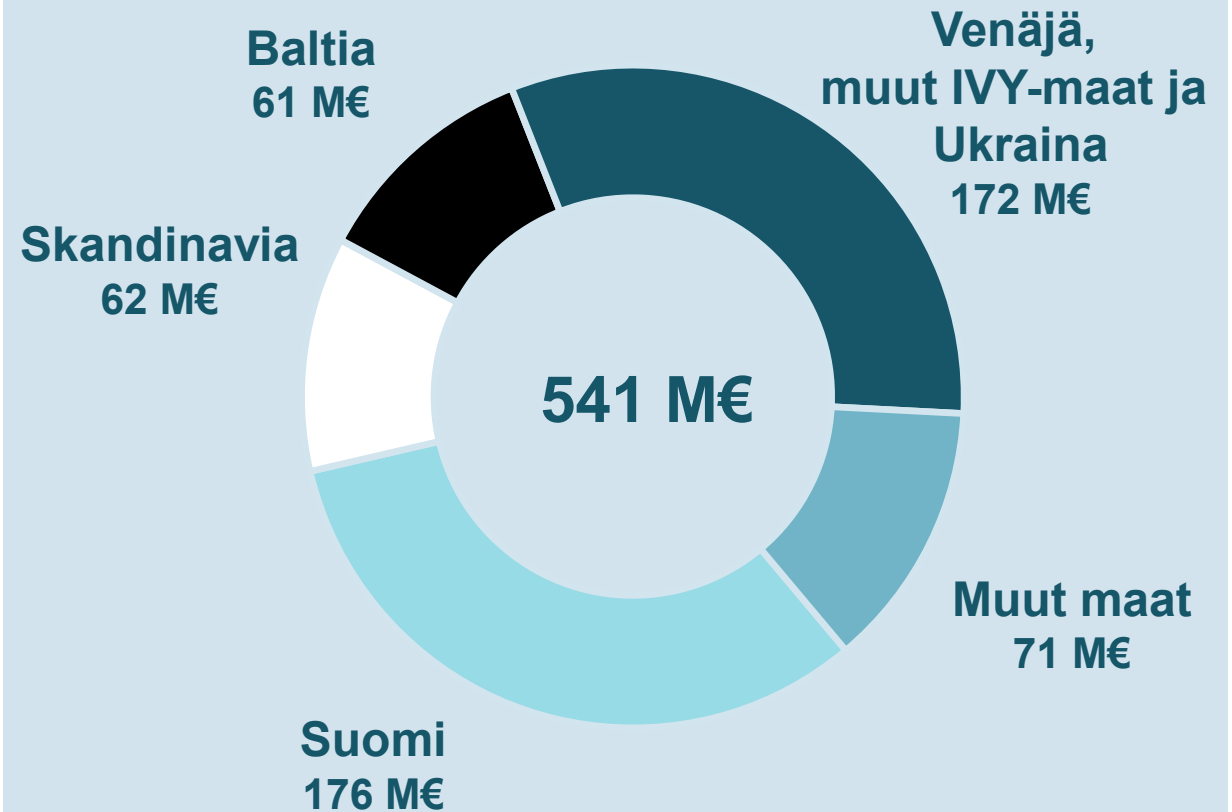


Monialayhtiön etuna liikevaihdon tasainen jakauma

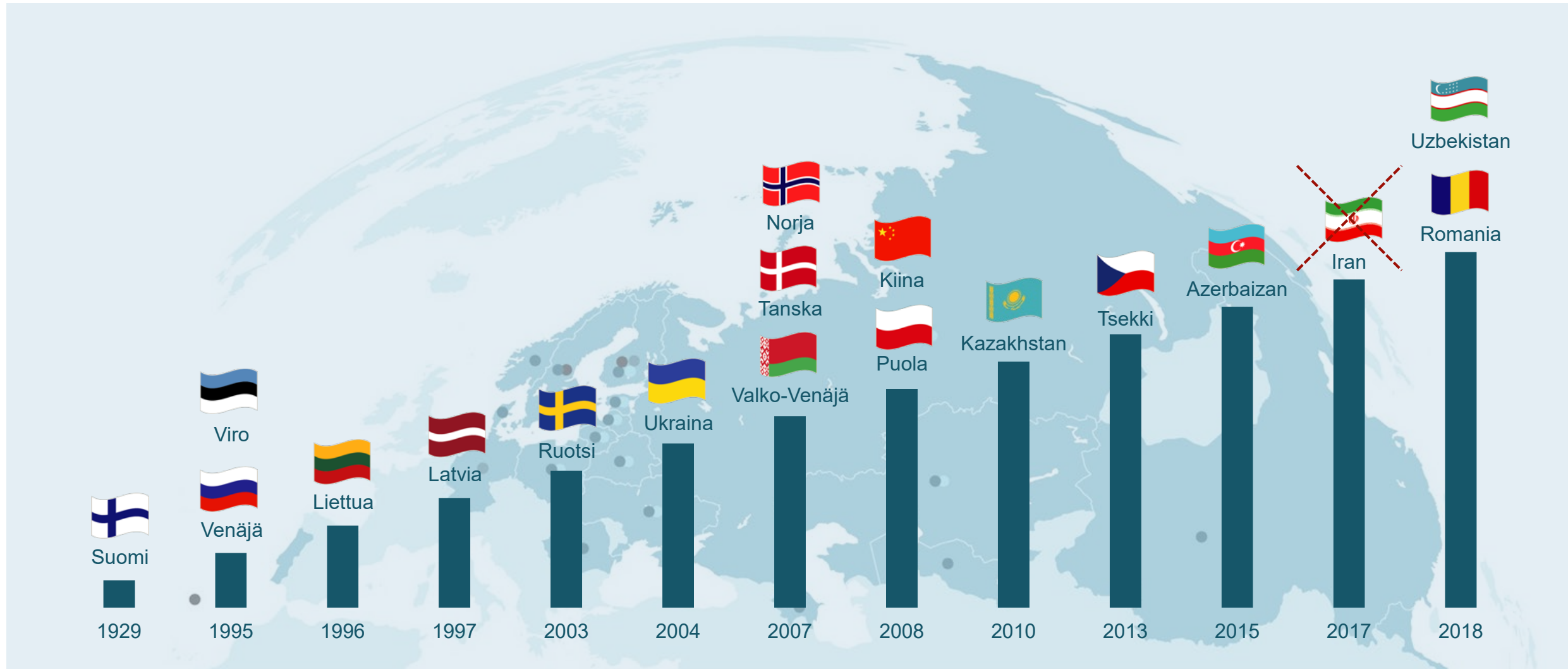
Liikevaihto segmenteittäin, 2018



Liikevaihto markkina-alueittain, 2018



Toiminta laajeni Itämerellä ja Keski-Aasiassa

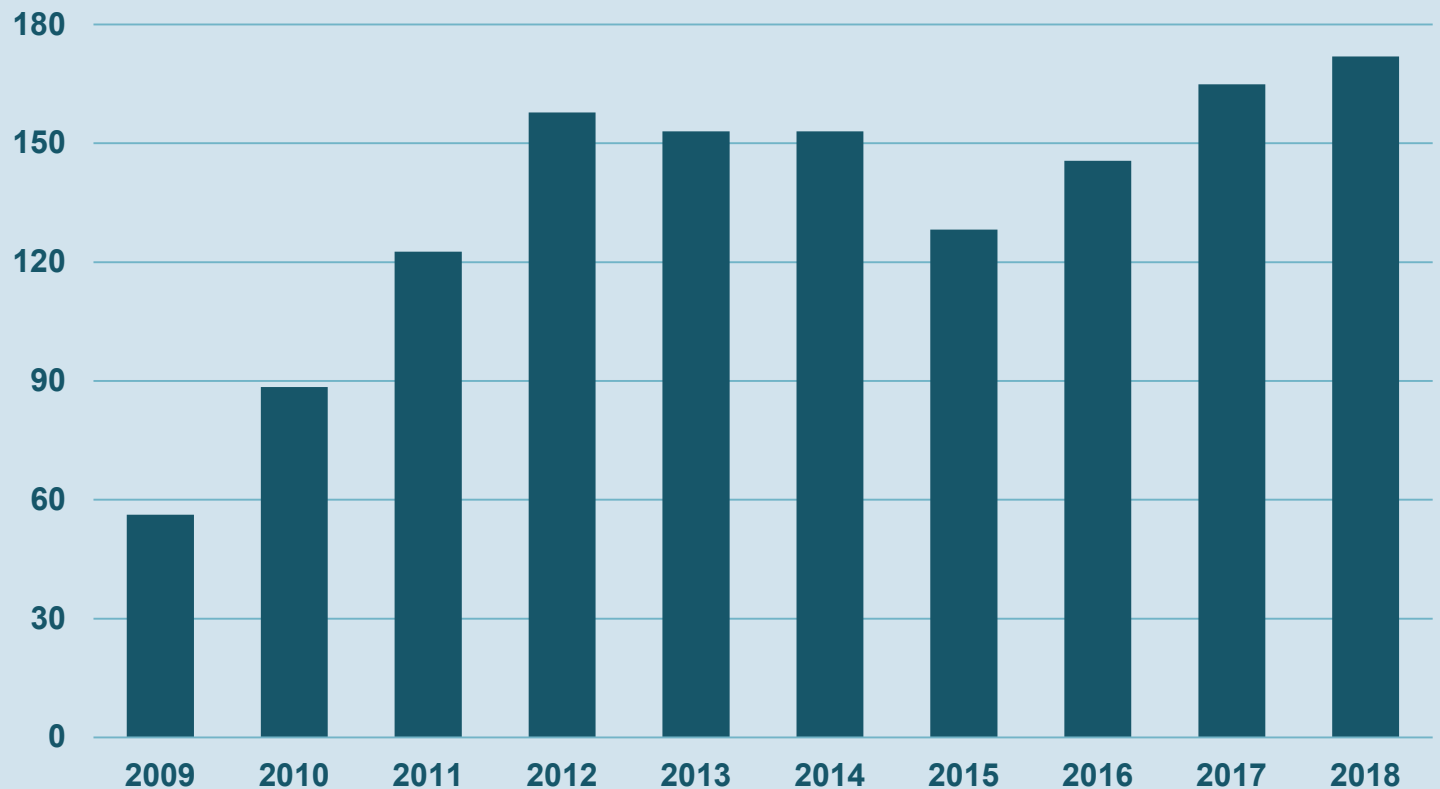


Hallittu kasvu itämarkkinoilla jatkui

Euromääräinen
liikevaihto itämarkkinoilla
kasvanut vuodesta 2015
lähtien, vuonna 2018
kasvua 4 %.

Talouden Venäjällä ja
koko itämarkkina-
alueella arvioidaan
jatkavan maltillista
kasvua myös vuonna
2019.

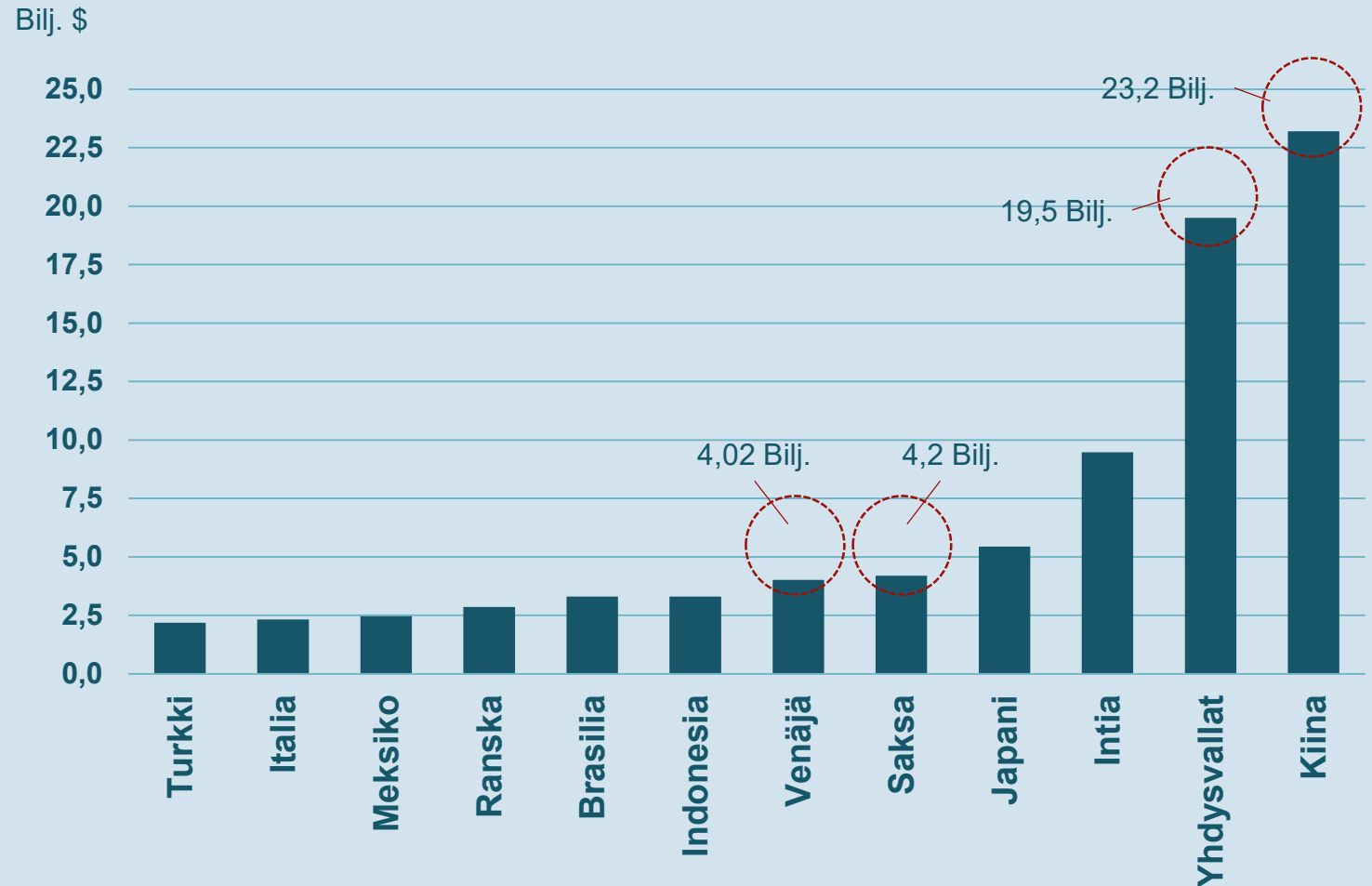
M€ Aspon itämarkkinoiden liikevaihto 2009–2018



Suurimmat taloudet ostovoimapariteettikorjatun BKT:n mukaan Yhdysvaltain dollareina

Venäjän
ostovoimapariteetti-
korjattu BKT
Yhdysvaltain dollareina
on maailman suurimpia
ja lähes yhtä suuri kuin
Saksan.

*Lähde: IMF, Macrobond, Danske
Bank*



Liiketoimintaedellytykset Venäjällä kehittyneet voimakkaasti

Liiketoimintaedellytyksin mitattuna Venäjä on yrityksille suotuisin kehittyvä markkina ja globaalisti vuonna 2019 sijalla 31 (2012: sija 111).

Suomi sijalla 17.

Liiketoimintaedellytyksissä mitattu mm. yrityksen perustamisen helppoutta, rakennuslupien saatavuutta, vähemmistöomistajien suojaa, verojen maksujen, sopimusoikeuden toimivuutta ja työlainsäädäntöä.

Lähde: Maailmanpankin Doing Business 2019 -raportti.

Sijoitus	Talousalue	EODB pisteet	EODB muutos
1	Uusi Seelanti	86,59	0,00
2	Singapore	85,24	+0,27
3	Tanska	84,64	+0,59
4	Hong Kong SAR, Kiina	84,22	+0,04
5	Etelä Korea	84,14	-0,01

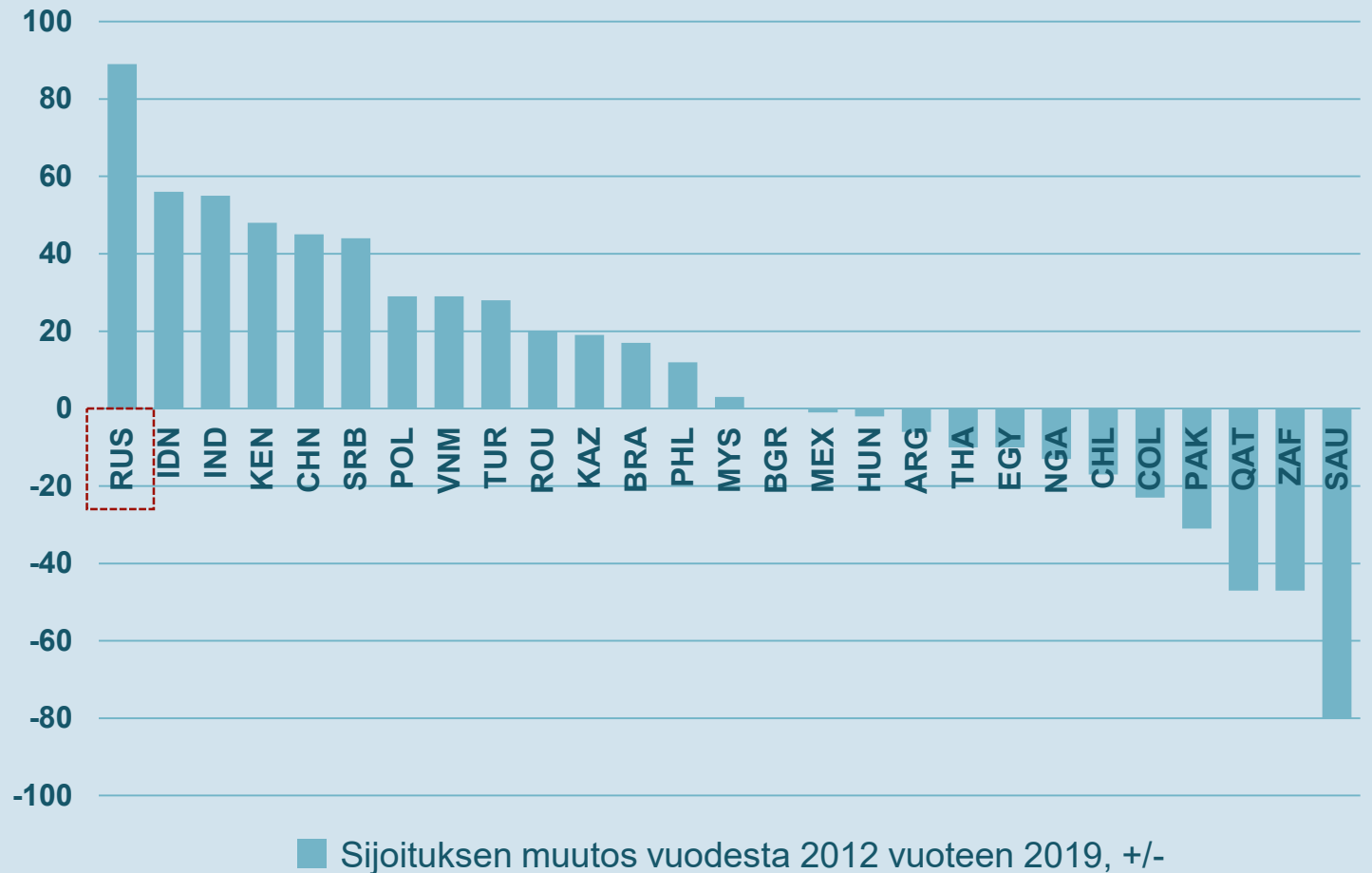
*
*

30	Espanja	77,68	+0,07
31	Venäjä	77,37	+0,61
32	Ranska	77,29	+0,99
33	Puola	76,95	-0,36
34	Portugal	76,55	-0,07
35	Tsekki	76,10	+0,05
36	Hollanti	76,04	+0,01
37	Valko-Venäjä	75,77	+0,72

Liiketoimintaedellytysten muutos kehittyvillä markkinoilla

Venäjä parantanut eniten sijoitustaan, kun verrataan liiketoimintaedellytyksiä kehittyvillä markkinoilla vuosina 2012 ja 2019.

Lähde: Maailmanpankin
Doing Business 2019 -raportti.



Aspon vastuullisen toiminnan tavoitteet vuodelle 2018 toteutuivat



**Liittyminen
YK:n Global Compact
-aloitteeseen**



**Code of Conduct
-koulutuksen suoritti
100 % henkilöstöstä**



**Konsernitasoisen
vastuullisuusraportoinnin
kehittäminen**

Lisäksi vuonna 2018:

Laadittiin kumppaneille Supplier Code of Conduct
Suoritettiin vastuullisuusauditointeja



Pitkäjänteisen arvionluonnin edellytyksenä sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta.

**Sosiaalinen
vastuu**

**Korruption
vastaisuus**

**Ympäristö-
vastuu**



Kalle Kettunen
Telkon toimitusjohtaja

s. 1964,
diplomi-insinööri, MBA
toimitusjohtaja
vuodesta 2009

Omistus Aspossa:
36 457 osaketta

TELKO

Materiaalien moniosaaja

Telkon liikevaihto kasvoi ja liikevoitto parani 12 %

LIKEVAIHTO

266,2 M€

(262,2 M€)

LIKEVOITTO

12,1 M€

(10,8 M€)

Liikevaihto itämarkkinoilla kasvoi 4 %.

Telko laajensi toimintaansa yritysostoin Tanskassa ja Norjassa, ja aloitti liiketoiminnan Romaniassa ja Uzbekistanissa.

Telkon tuotteiden hyvä hintataso ja oman toiminnan tehostaminen vuonna 2018 paransivat kannattavuutta.

Telko yhdistää kestäväällä tavalla yli 400 päämiestä ja 7 000 asiakasta

Telkon korkeampi marginaali perustuu asiakkaalle tuotettuun lisäarvoon:

- Erikoistuotteet
- Toimitusketjun tuntemus
- Kattava tekninen asiantuntemus

Muovit



ExxonMobil

Kemikaalit & voiteluaineet



Life Science

Esimerkiksi:

- Rehut
- Hygieniatuotteet
- Lääketeollisuus

Telkon tavoite 2020:

Liikevaihto 300–350 M€

Liikevoitto 6–7 %



Mikko Laavainen
Leipurin toimitusjohtaja

s. 1973,
kauppatieteiden maisteri
toimitusjohtaja
vuodesta 2016

Omistus Aspossa:
15 528 osaketta



Leipurin liikevoitto parani 6,5 %

LIKEVAIHTO

121,1 M€

(122,3 M€)

LIKEVOITTO

3,3 M€

(3,1 M€)

Liikevaihto itämarkkinoilla kasvoi 4 %.

Myös kone- ja foodservice-liiketoiminnot kasvoivat.

Liikevaihtoa laski vertailuvuonna myyty lihateollisuuden raaka-ainetoiminta sekä liikevaihdon lasku länsimarkkinoilla.

Tulosta paransi toiminnan tehostaminen vuoden aikana.

Leipurin keskittyy erityisesti Foodservice-toiminnan kehittämiseen ja laajentamiseen

Leipurin palvelut toimitusketjuratkaisuihin

- Valikoiman kehittäminen
- Logistiikka
- Hankinnat
- Varastointi
- Tilausjärjestelmät
- Laaduntarkkailun ratkaisut, toiminnan vastuullisuuden kehittäminen



Leipurin tavoite 2022:

**Liikevoitto 7 M€
Liikevoittomarginaali 5 %**



Matti-Mikael Koskinen
ESL Shippingin
toimitusjohtaja

s. 1972,
kauppatieteiden maisteri
toimitusjohtaja
vuodesta 2013

Omistus Aspossa:
32 957 osaketta

ESL SHIPPING

Täsmäkuljetusten, luotettavuuden
ja ympäristöystävällisyyden edelläkävijä

ESL Shipping kasvoi merkittävästi: liikevaihto kasvoi 51 %, liikevoitto 12 %

LIKEVAIHTO

120,1 M€

(79,3 M€)

LIKEVOITTO

15,1 M€

(13,5 M€)

Uudet, maailman ympäristöystävällisimmät irtolastialukset ms Viikki ja ms Haaga aloittivat liikennöinnin syyskuussa.

AtoB@C Shippingin osto päätökseen elokuussa.

Liikevaihtoa kasvattivat myös korkeammat kuljetusmäärät ja polttoaineen hinnannousu.

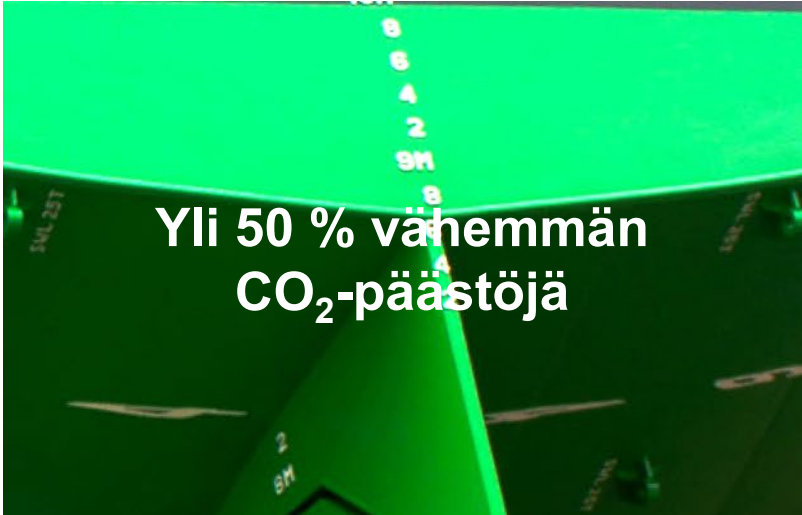
Investointi ympäristöystävällisiin LNG- aluksiin tuo merkittävän kilpailuedun



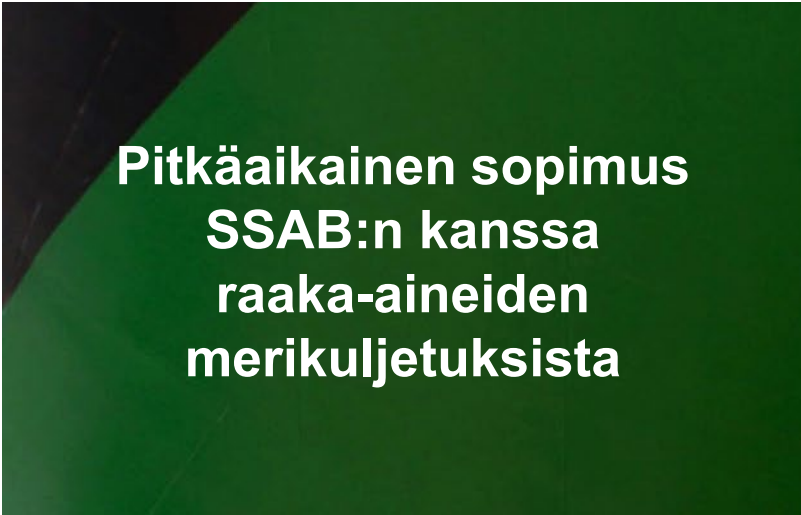
**Investointi yhteensä
60 M€**



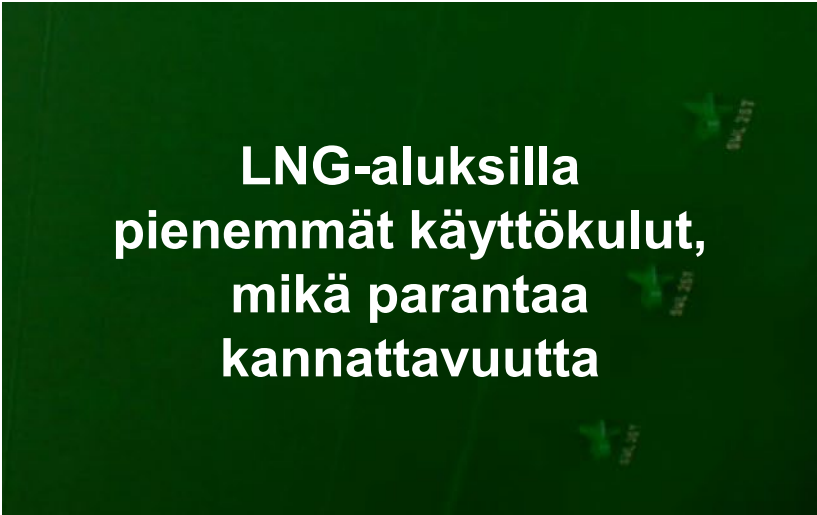
**ms Viikki & Haaga;
molempien kantokyky
25,600 DWT**



**Yli 50 % vähemmän
CO₂-päästöjä**



**Pitkäaikainen sopimus
SSAB:n kanssa
raaka-aineiden
merikuljetuksista**



**LNG-aluksilla
pienemmät käyttökulut,
mikä parantaa
kannattavuutta**



**Suunniteltu Suomessa
Järjestelmistä 60 %
eurooppalaisilta
toimittajilta
Rakennettu Kiinassa**

AtoB@C Shippingin hankinta toteuttaa ESL Shippingin kasvustrategiaa



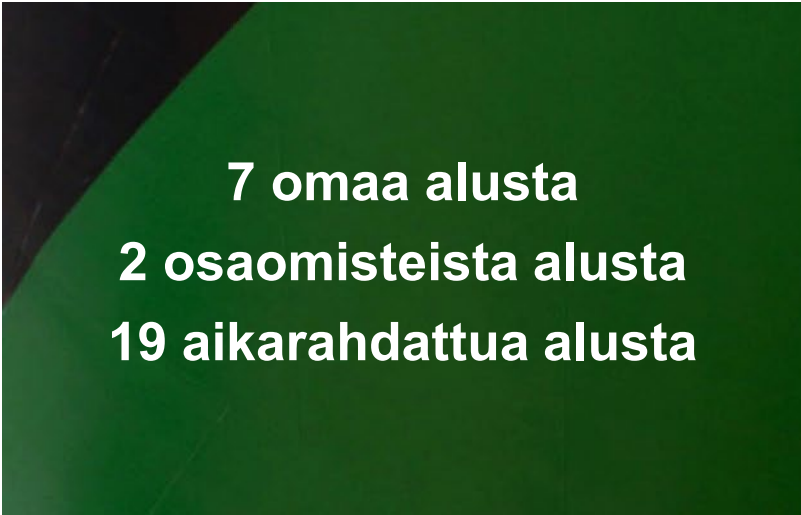
**28 kuivarahtialusta
(4 000–5 000 tonnia)**



**Uusia asiakkaita,
erilaisia lasteja**



**Yrityskaupan arvo
32 M€**



**7 omaa alusta
2 osaomisteista alusta
19 aikarahdattua alusta**



**Metsä- ja
terästeollisuuden raaka-
aineet ja tuotteet,
lannoitteet,
biopolttoaineet,
kierrätysmateriaalit**

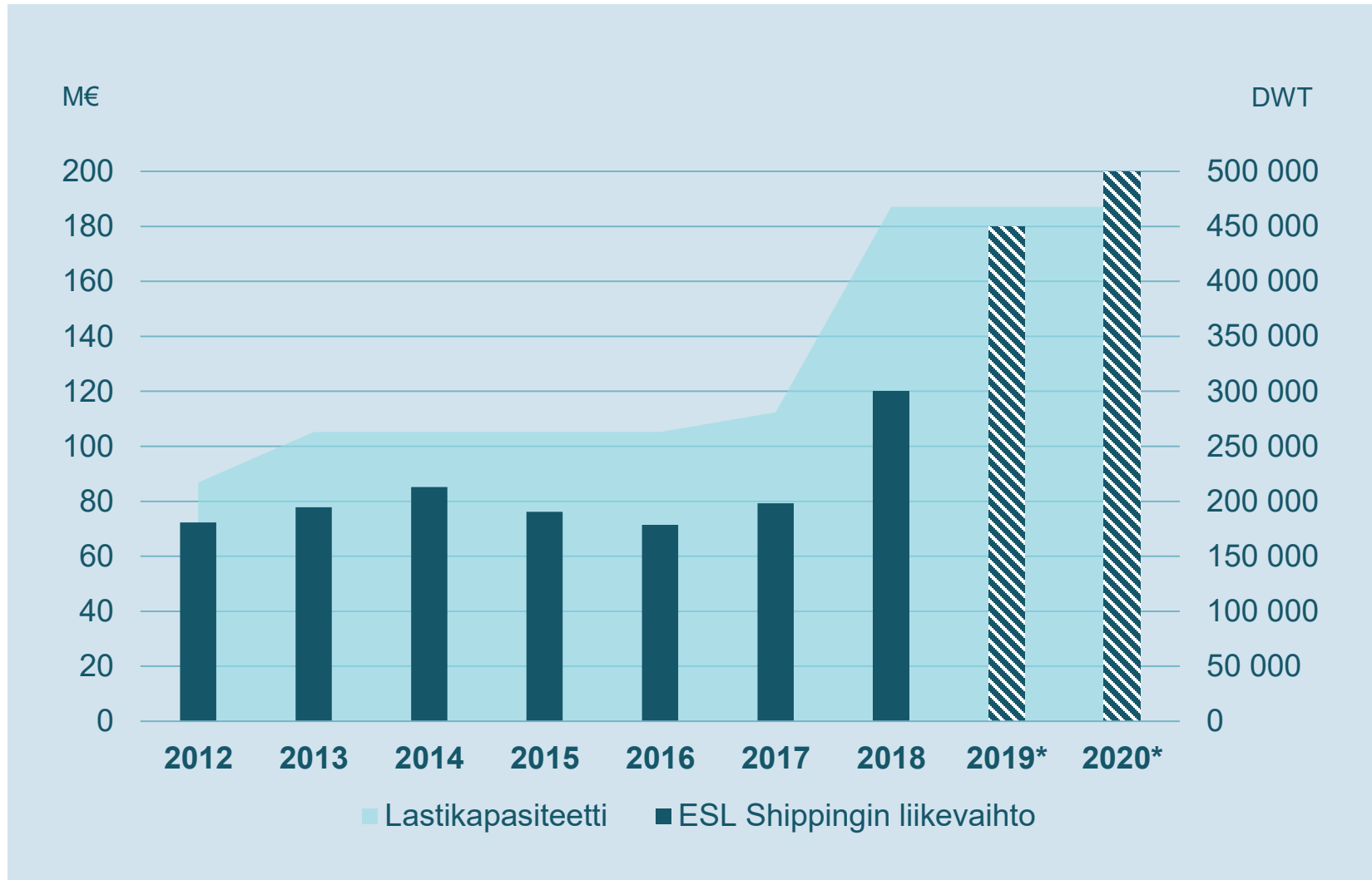


**Liikevaihto 2017: 80 M€
Liikevoitto 2017: 3,2 M€
(4% liikevaihdesta)**

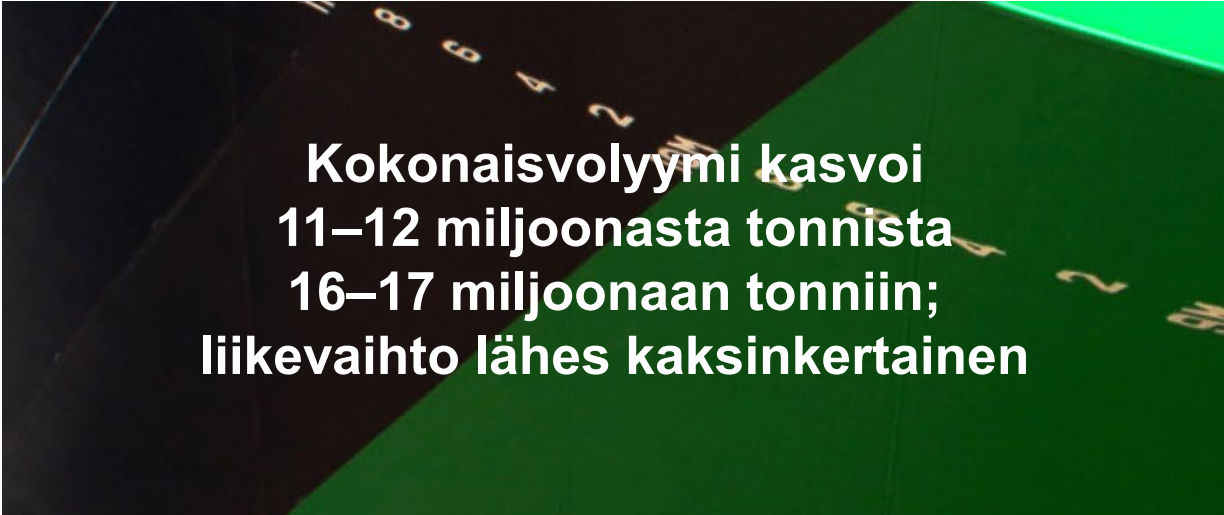
Kapasiteetti ja liikevaihto kasvoivat merkittävästi; vuonna 2018 vaikutus vain Q4

ESL Shippingin markkina-asema parani huomattavasti yritysstojen ja uusien alusten myötä

Kasvanut kapasiteetti auttaa toiminnan tehokkuuden ja tuloksen parantamisessa



ESL Shipping on nyt tasapainoisempi ja monipuolisempi varustamo



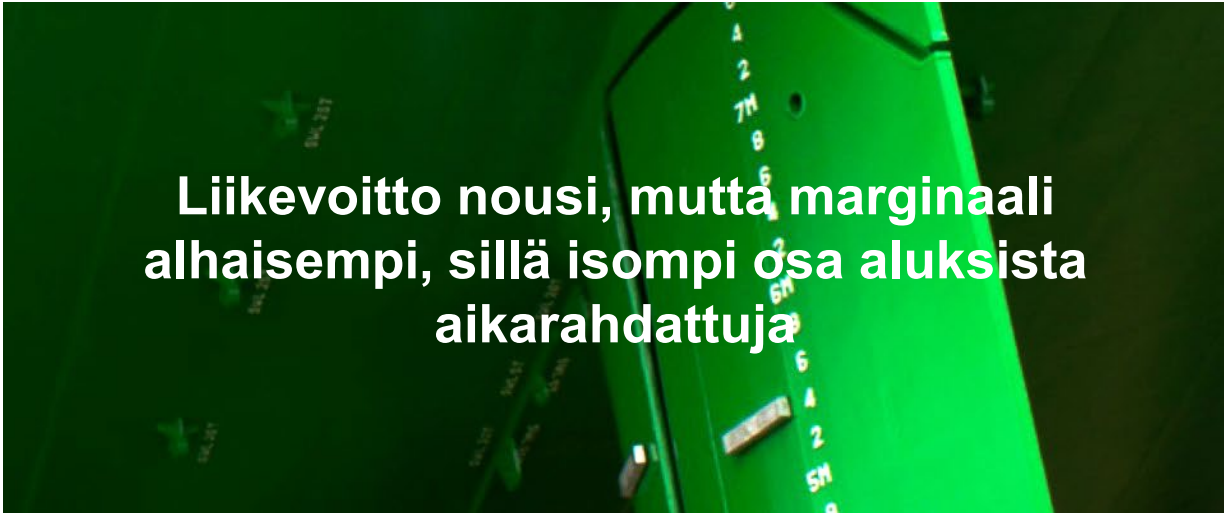
Kokonaisvolyymi kasvoi
11–12 miljoonasta tonnista
16–17 miljoonaan tonniin;
liikevaihto lähes kaksinkertainen



Asema pienemmissä
aluksissa vahvistui



Laajempi palveluvalikoima
nykyisille ja uusille asiakkaille



Liikevoitto nousi, mutta marginaali
alhaisempi, sillä isompi osa aluksista
aikarahdattuja

ESL Shippingin tavoite 2020:

**Liikevaihto 200 M€
Liikevoitto 12–15 %**



Tilinpäätös, tase ja toimintakertomus sekä osinkoesitys



Aki Ojanen
Aspo Oyj
toimitusjohtaja

s. 1961, eMBA
toimitusjohtaja
vuodesta 2009

Omistus Aspossa:
47 377 osaketta

ARTO MEITSALO

Talousjohtaja, Aspo Oyj, 2009–
Toimitusjohtaja, Aspo Palvelut Oy, 2013–
Kauppatieteiden maisteri

Vastuualueet:

konsernin talous, sisäinen valvonta, ICT,
hallinto ja HR

Omistus Aspossa:

37 696 osaketta

JAAKKO KOSKINEN

Viestintäpäällikkö, Aspo Oyj, 2019–
Kauppatieteiden maisteri

Vastuualueet:

konsernin viestintä

JOHANNA SUHONEN

Johdon assistentti,
Aspo Oyj, 2018–

TONI SANTALAHTI

Lakiasiaainjohtaja, Aspo Oyj, 2008–
Oikeustieteen kandidaatti

Vastuualueet:

konsernin lakiasiat ja corporate
governance

Omistus Aspossa:

10 427 osaketta

HARRI SEPPÄLÄ

Rahoitusjohtaja,
Aspo Oyj, 2008–
eMBA

Vastuualueet:

konsernin rahoitus ja sijoittajaviestintä

Omistus Aspossa:

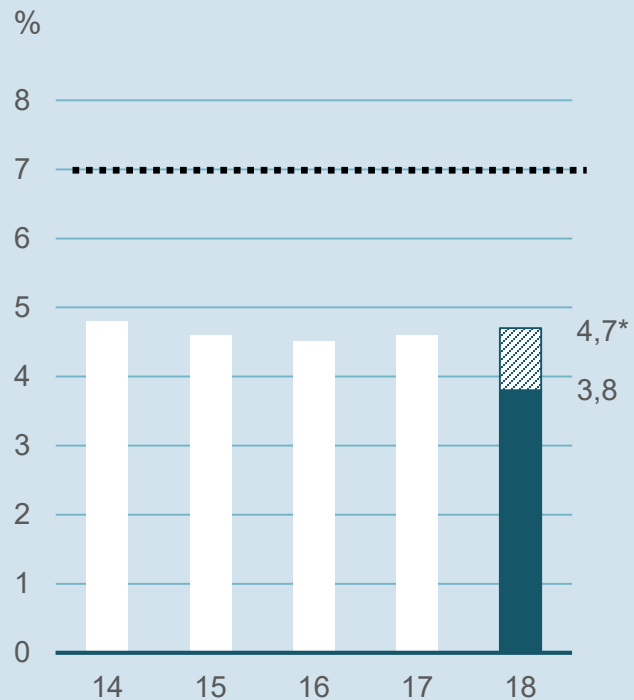
67 528 osaketta

PIA KORTELAJAINEN

Treasury Analyst,
Aspo Palvelut Oy, 2009–

Taloudelliset tavoitteet

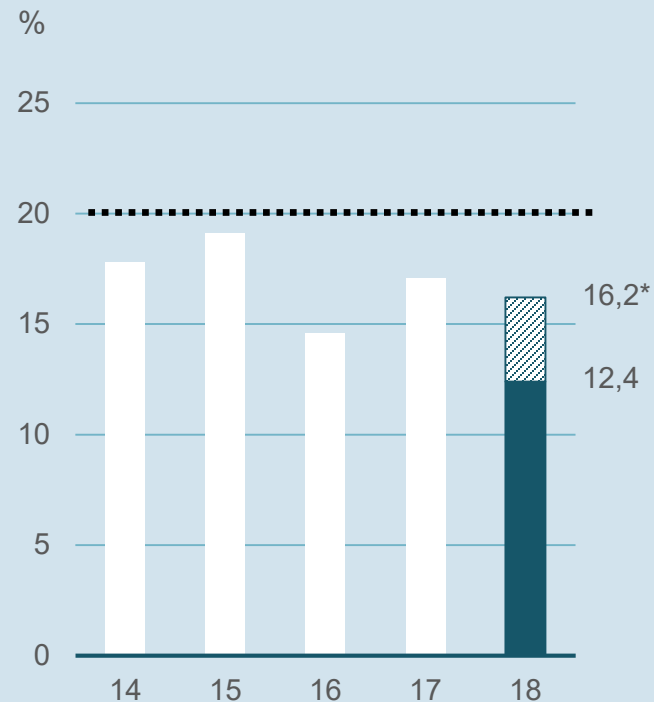
LIIKEVOITTO



*) Liikearvoon tehdyllä alaskirjauksella oikaistu liikevoitto-% oli 4,7

..... Tavoite 2020

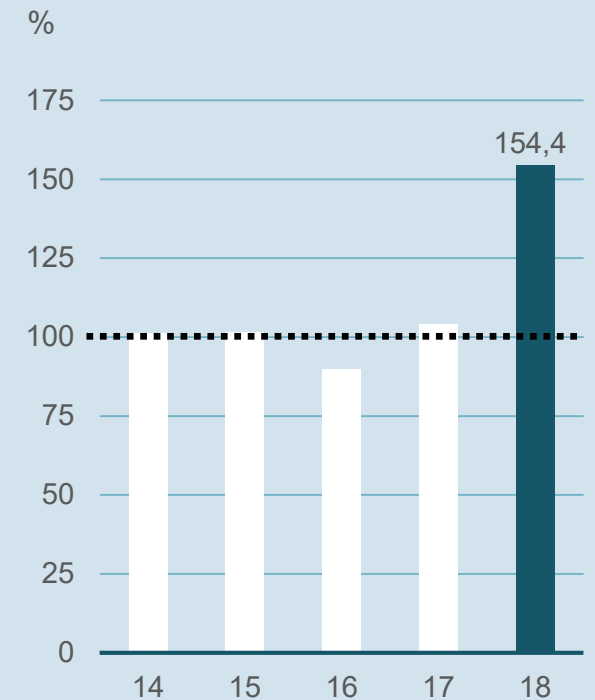
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO



*) Liikearvon alaskirjauksella oikaistu oman pääoman tuotto oli 16,2 %

..... Tavoite 2020

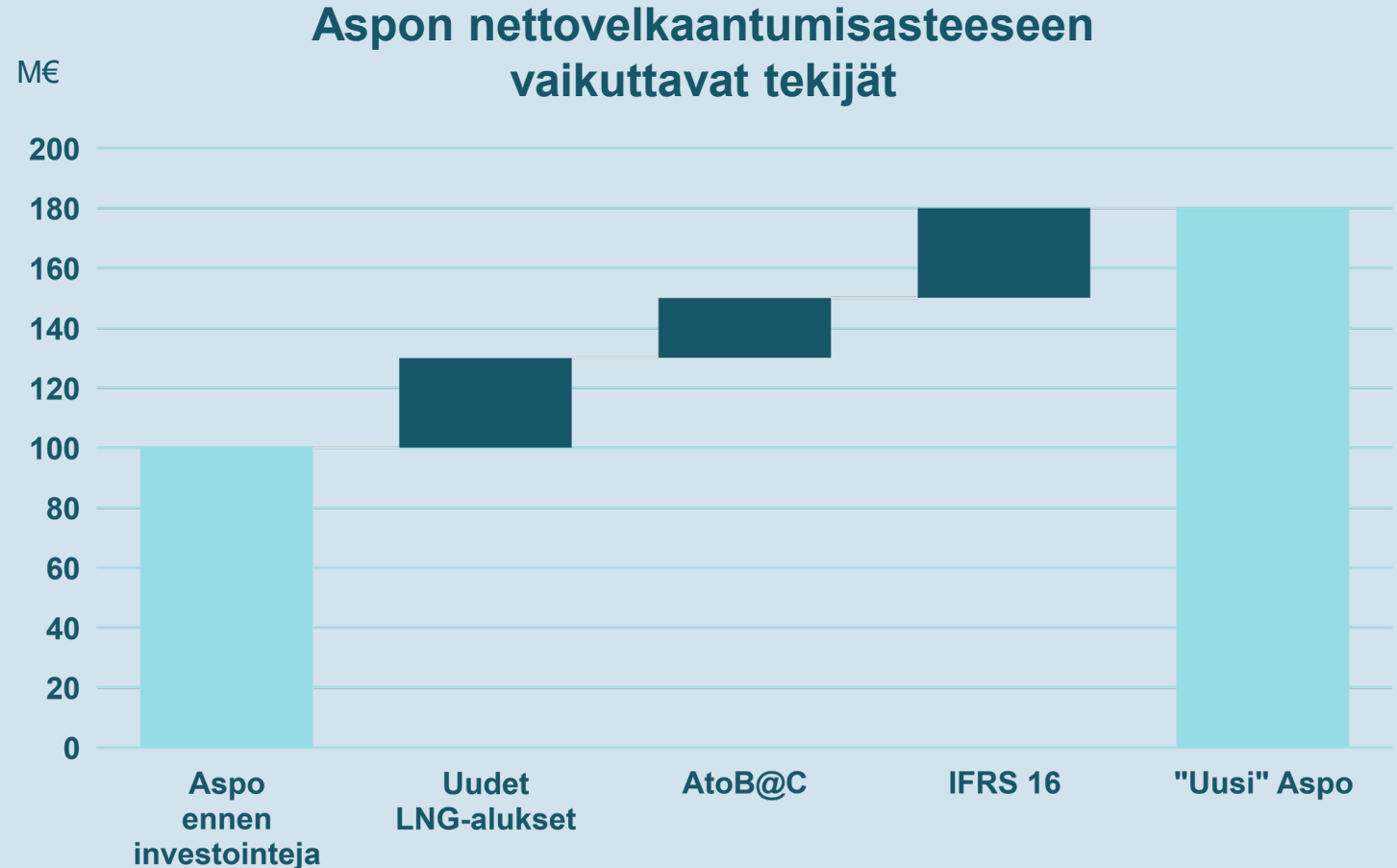
NETTOVELKAANTUMISASTE



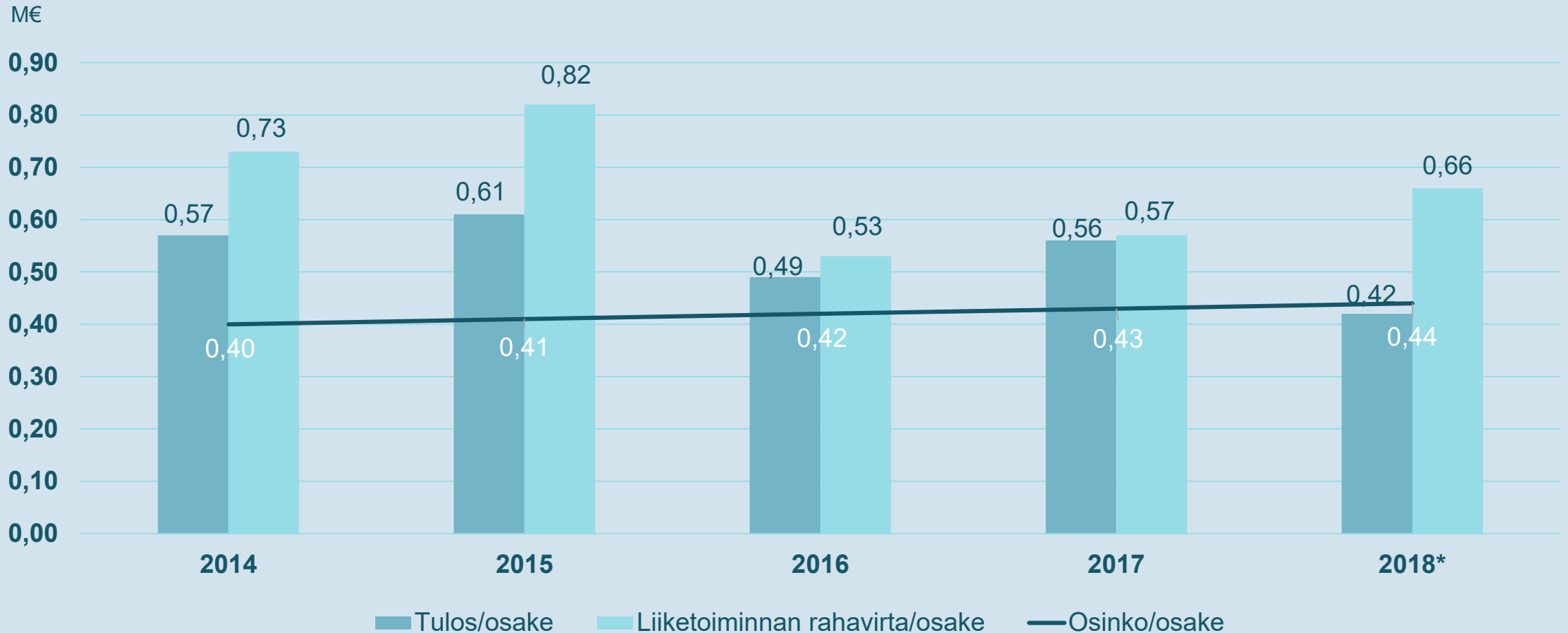
..... Tavoite 2020

Uusi IFRS 16 -standardi tuo kaikki merkittävät vuokrasopimukset Aspon taseeseen lisäten velkaantuneisuutta

AtoB@C Shippingin aluksista iso osa on aikarahdattuja. IFRS 16 -standardin uudistus muuttaa näiden alusten tasekäsittelyä.



Kaukon liikearvoon tehdyn alaskirjauksen vaikutus osakekohtaiseen tulokseen oli -0,16 euroa



* Osinko vuodelta 2018 hallituksen esitys yhtiökokoukselle



Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Aspo kehittää liiketoimintojaan ja rakennettaan siten, että se tuottaa parhaan tuloksen osakkeenomistajille.

9 500

osakkeenomistajaa

99,7 %

**omistuksesta
Suomessa**

Uusi osinkopolitiikka

**Aspon tavoitteena on
pyrkiä vuosittain kasvavaan
osingonmaksuun.**

Osinkoesitys vuodelta 2018

Hallituksen esitys varsinaiselle yhtiökokoukselle:
osinkoa 0,44 euroa osakkeelta (0,43)

Osinko maksetaan kahdessa erässä:
0,22 euroa huhtikuussa 2019
0,22 euroa marraskuussa 2019



Aspon osinkotuotto 2014–2018 keskimäärin 5,5 %

Helsingin pörssin osinkotuotto 2014–2018 keskimäärin 3,7 %



**Taloudellisten tavoitteiden
toteuttaminen etenee
suunnitellusti.**

**Ohjeistus 2019:
Aspon liikevoitto on 28–33 M€
(20,6) vuonna 2019.**

**Aspolla
on nyt hyvä pohja,
jolle rakentaa kasvutarinan
seuraava vaihe.**



**KESTÄVIÄ VALINTOJA,
ARVOA SUKUPOLVELTA TOISELLE**