



↑ ASPO

# Varsinainen yhtiökokous 10.4.2018

**Onnistumisten vuosi -  
Oikeita asioita, oikeaan aikaan**



Aspon  
liikevaihto

**502 M€**

(457 M€)





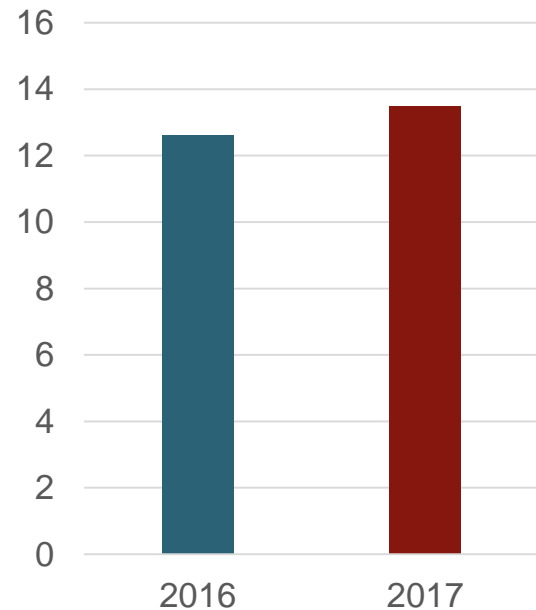
Aspon  
liikevoitto

**23,1 M€**  
(20,4 M€)

# Pääliiketoiminnot paransivat selkeästi liikevoittoa

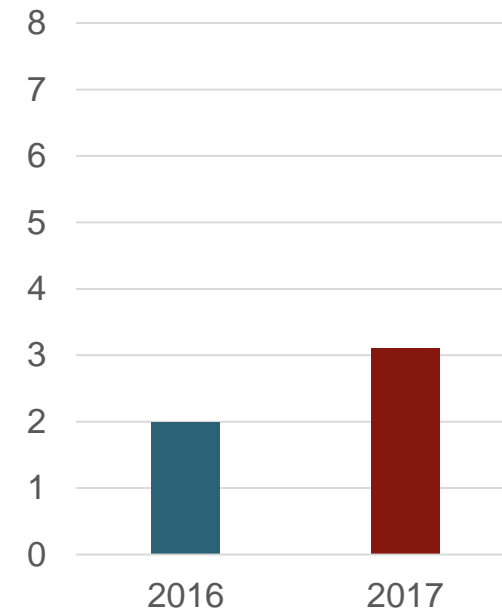
## ESL Shipping

Liikevoitto: 13,5 M€  
Muutos: + 7 %



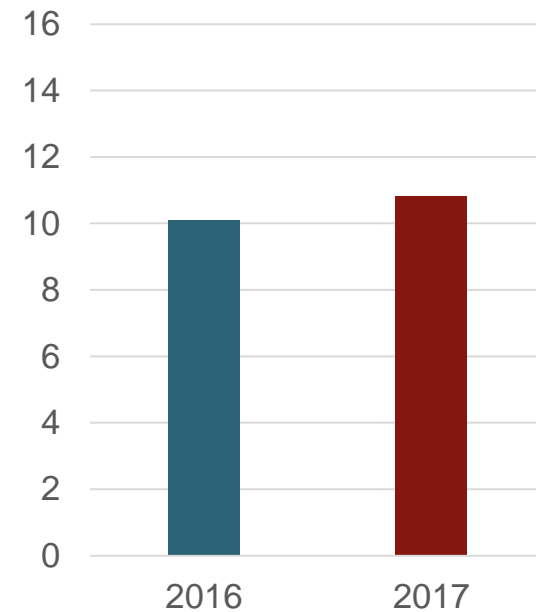
## Leipurin

Liikevoitto: 3,1 M€  
Muutos: + 55 %



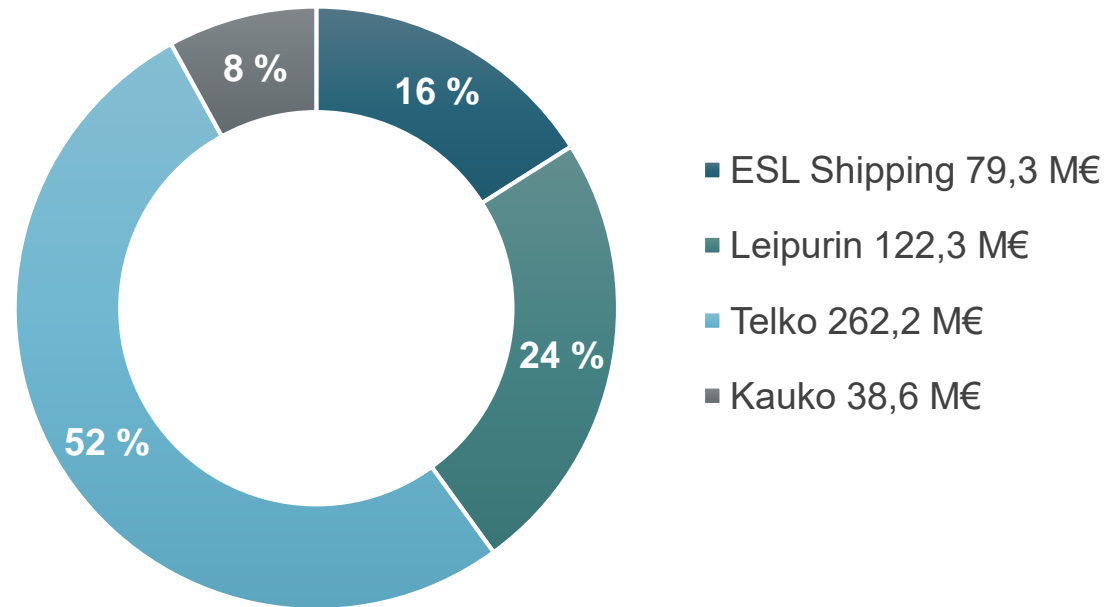
## Telko

Liikevoitto: 10,8 M€  
Muutos: + 7 %

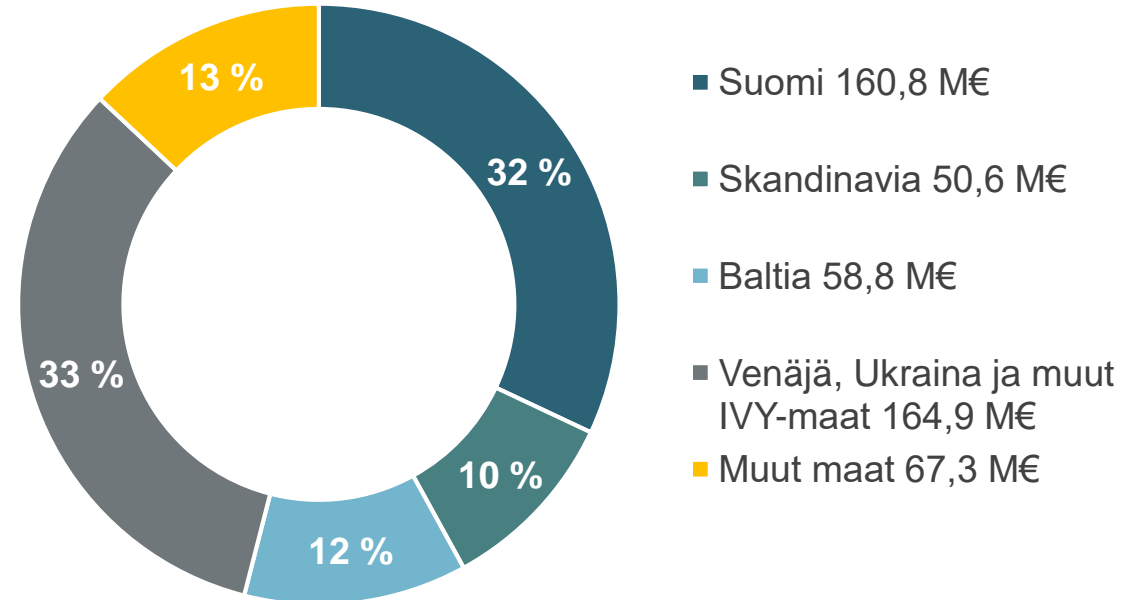


# Riskit on hajautettu neljään liiketoimintaan ja usealle maantieteelliselle alueelle

## Liikevaihto liiketoiminnoittain 2017



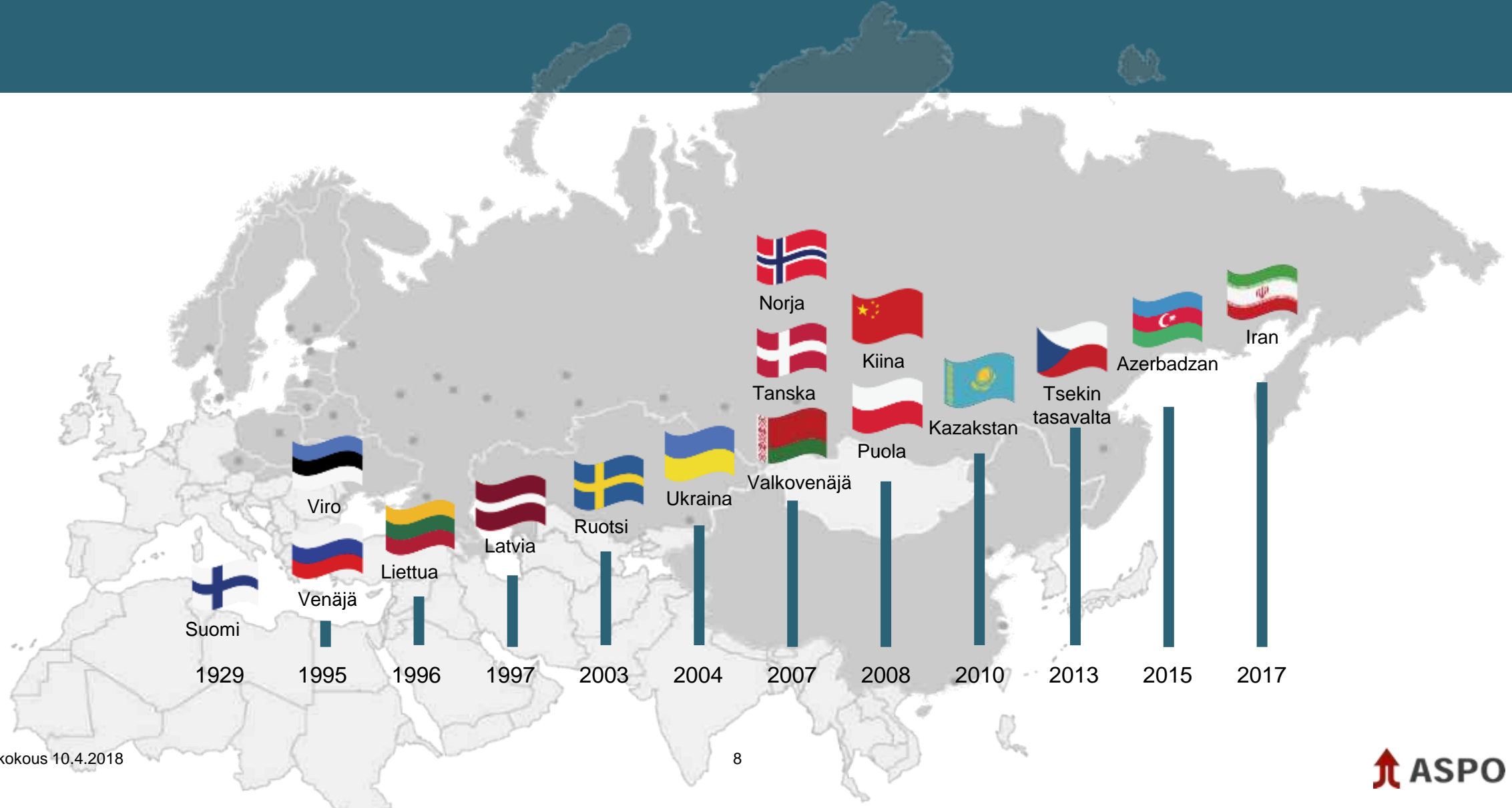
## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma 2017



**Aspon monialaisuus mahdollistaa  
hajautetun riskin sekä investoinnit kasvuun ja  
kannattavuuden parantamiseen**



# Kasvamme Pohjois-Euroopassa ja itämarkkinoilla





**Vastuullisuuden varmistaminen  
olennaisen tärkeää yhtiön pitkäaikaisen  
menestyksen turvaamiseksi**



# Lähestymistapamme vastuullisuuteen

Ohjaustapa

Vastuullinen omistaminen

Toimialoille keskeisimmät yritys vastuun aiheet

Energian-  
kulutuksen  
ja jätteen  
vähen-  
täminen

Henkilöstön  
hyvinvointi  
ja turvalliset  
työolo-  
suhteet

Tasa-arvo

Hyvä  
hallintotapa

Yhteiset  
pelisäännöt

Ympäristöpolitiikka  
CO<sub>2</sub> -päästöt, energiankulutus



Eettiset ohjeet  
lainmukaisuus, liikesuhteet,  
henkilöstö ja turvallisuus, varat ja omaisuus

# Saavutuksia vuonna 2017

**94 652 t**

(92 983 / +1,8 %)

CO<sub>2</sub> -päästöt

**63 %**

Henkilöstöstä suoritti  
Code of Conduct  
-koulutuksen

**4,17**

(4,10)

Henkilöstö-  
tyytyväisyys  
(asteikko 1-5)

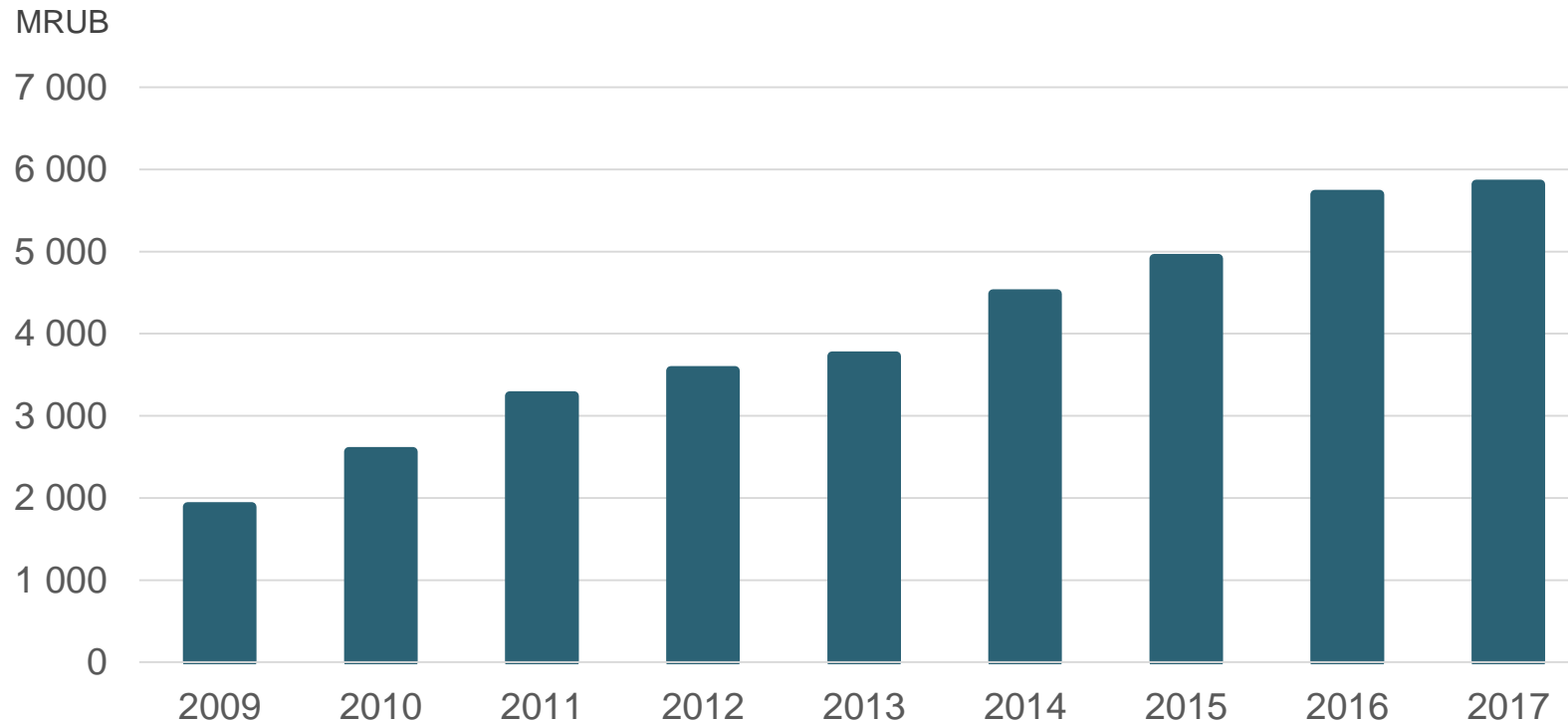
# Vuoden 2018 kestävän kehityksen tavoitteet:

1. Liittyminen UN Global Compact -aloitteeseen
2. Koko henkilöstön Code of Conduct -koulutukset
3. Konsernitasoisen vastuullisuusraportoinnin kehittäminen




# Hallittua kasvua itämarkkinoilla

## Aspon Venäjä-yhtiöiden liikevaihto 2009–2017



Orgaanisen kasvun riskitaso on pienempi kuin yritysostojen ja pääomainvestointien.

A photograph of a forest. The background shows a dense stand of tall, thin trees, possibly spruce or pine, with sunlight filtering through the canopy, creating a warm, golden glow. In the foreground, the forest floor is covered in green moss and small plants. A small owl is perched on a tree trunk in the lower right foreground, looking towards the camera.

Aspon Venäjä-yhtiöiden  
ruplamääräinen liikevaihto  
kasvoi 2009–2017 keskimäärin

**14 %**

# Hyvän suhdanteen odotetaan jatkuvan Venäjällä, Ukrainassa ja muissa IVY-maissa

- 1.** Venäjä, Ukraina ja muut IVY-maat on Aspon suurin markkina-alue. Venäjän ja koko itämarkkinoiden kansantalous ja teollisuustuotanto ovat kasvussa. Venäjällä talouden elpyminen on jatkunut.
- 2.** Investoinnit Venäjällä ovat lisääntyneet ja yksityinen kulutus on kasvanut. Venäjän ruplan valuuttakurssin arvioidaan edelleen vaihtelevan voimakkaasti.
- 3.** Positiivisen kehityksen odotetaan jatkuvan vuonna 2018.

**Kevyt ja tehokas hallinto tuottaa tulosta**





# Emoyhtiö vastaa rahoituksesta, viestinnästä ja lakiasioita



**Toimitusjohtaja 2009–**  
**Aki Ojanen**  
eMBA, s. 1961

## **Hilkka Jokiniemi**

Johdon assistentti, Aspo Oyj, 2000–  
Vastuualueet: konsernin viestintä

## **Arto Meitsalo**

Talousjohtaja, Aspo Oyj, 2009–  
Toimitusjohtaja, Aspo Palvelut Oy, 2013–  
Kauppatieteiden maisteri  
Vastuualueet: konsernin talous, sisäinen  
valvonta, ICT, hallinto ja HR sekä Kaukon  
toimitusjohtajuus

## **Toni Santalahti**

Lakiasiaintohtaja, Aspo Oyj, 2008–  
Vastuualueet: konsernin lakiasiat ja  
corporate governance

## **Harri Seppälä**

Rahoitusjohtaja, Aspo Oyj, 2008–  
eMBA  
Vastuualueet: konsernin rahoitus ja  
sijoittajaviestintä

## **Johanna Suhonen**

Johdon assistentti, Aspo Oyj, 2018–  
Vastuualueet: konsernin viestintä



# ESL Shipping

**Täsmäkuljetusten, luotettavuuden ja ympäristöystävällisyyden edelläkävijä**

# ESL Shippingin vuosi 2017

Liikevaihto

**79,3 M€**

(71,4 M€)

Liikevoitto

**13,5 M€**

(12,6 M€)

Henkilöstö

**235**

(226)

# ESL Shippingin vuosi 2017



# Järjestelmällistä työtä ympäristön ja työturvallisuuden hyväksi

Alusten CO<sub>2</sub> -päästöt  
per tonnimaili  
vuonna 2017

**-4 %**

Alusten rikkipäästöt  
vuonna 2017

**-23 %**

Työtapaturmien aiheuttamat  
työaikamenetykset  
(merihenkilöstö)  
vuonna 2017

**-67 %**

# ESL Shipping tavoittelee entistä kannattavampaa liiketoimintaa vuoteen 2020 mennessä

## Liikevaihdon kasvattaminen

Kuljetuskapasiteetin merkittävä kasvu

Liikevoittomarginaalin parantaminen tasolle

**20–24 %**

Uudet energiatehokkaat alukset sekä paras mahdollinen kapasiteetin käyttö alentavat polttoainekustannuksia



# Leipurin

## Ruokailutrendien tuntija

# Leipurin vuosi 2017

Liikevaihto

**122,3 M€**  
(112,7 M€)

Liikevoitto

**3,1 M€**  
(2,0 M€)

Henkilöstö

**315**  
(322)



# Leipurin vuosi 2017



# Työturvallisuus ja tuoteturvallisuus Leipurin vastuullisuuden keskiössä

Työtapaturmien  
aiheuttamat  
työaikamenetykset  
vuonna 2017

**+17 %**

Eviran tuoteturvallisuus-  
ja hygieniatarkastuksessa  
arvosana

**5/5**

Materiaalitehokkuus,  
muovin käyttö  
vuonna 2017

**-27,3 %**

# Pyrimme vähentämään ruokahävikkiä ja raaka-aineiden käyttöä

- Leipurin keskeisimmät ympäristöön liittyvät aiheet ovat ruokahävikki ja materiaalitehokkuus.
- Ruokahävikkiä ja raaka-aineita pyritään vähentämään mm. toimituserien optimoinnilla sekä myyntiennusteita parantamalla.



# Kauko

## Liikkuvan tietotyön asiantuntija

# Kaukon vuosi 2017

Liikevaihto

**38,6 M€**  
(33,0 M€)

Liikevoitto

**-0,2 M€**  
(-0,1 M€)

Henkilöstö

**46**  
(42)

# Kaukon vuosi 2017





# Telko

## Materiaalien moniosaaja

# Telkon vuosi 2017

Liikevaihto

**262,2 M€**  
(240,3 M€)

Liikevoitto

**10,8 M€**  
(10,1 M€)

Henkilöstö

**288**  
(280)

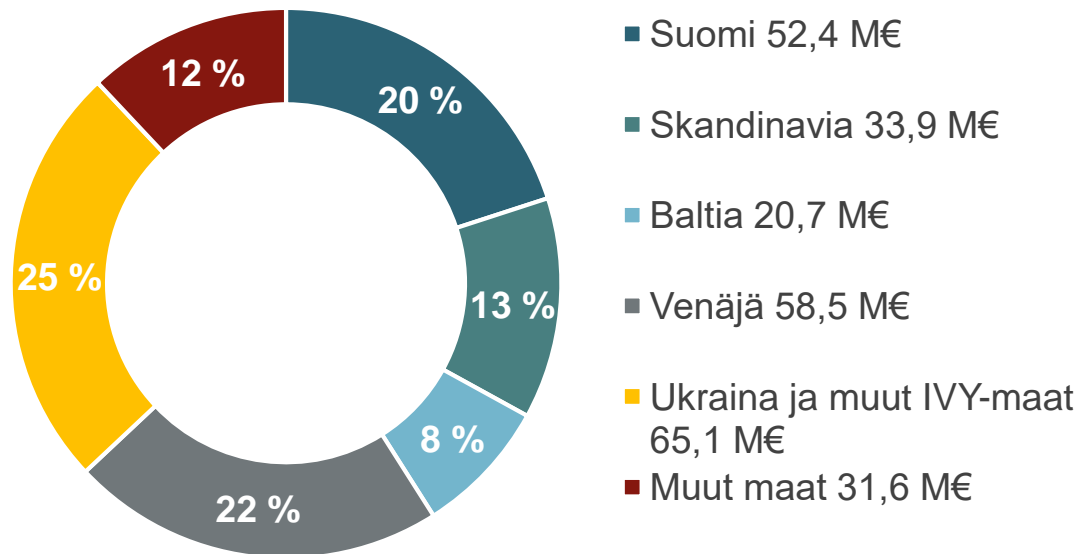


# Telkon vuosi 2017

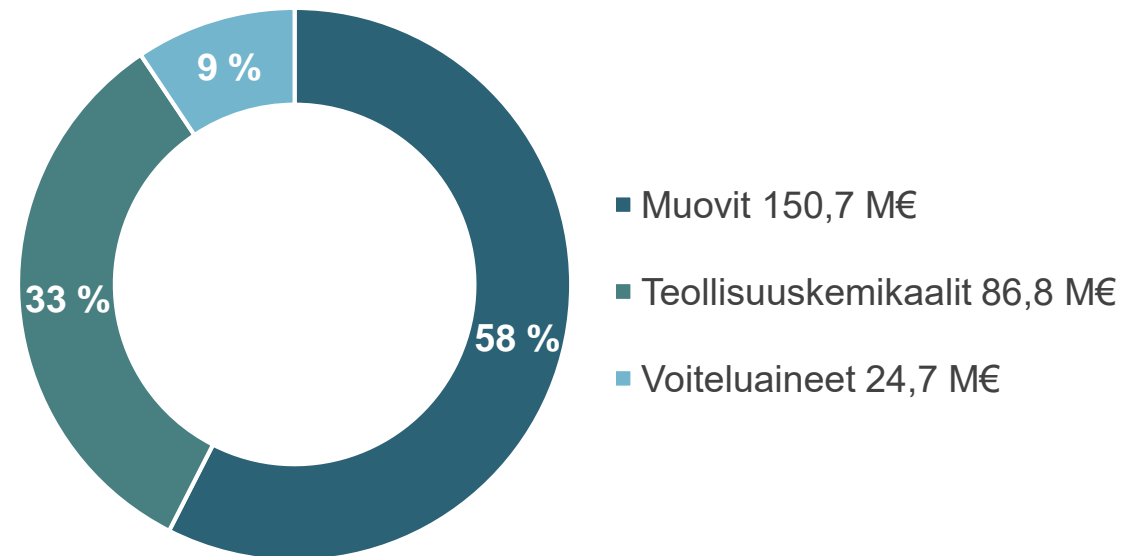


# Telkon liikevaihdon jakauma 2017

## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma



## Liikevaihto liiketoiminnoittain



# Ympäristönäkökulma ja työturvallisuus Telkon vastuullisuuden menestystekijöitä

- Telko on sitoutunut kemikaalikaupan Responsible Care -vastuuohjelmaan, joka todennetaan säännöllisesti ulkoisella arvioinnilla.
- Responsible Care -ohjelma asettaa toiminnan läpinäkyvyydelle lainsäädäntöä tiukemmat vaatimukset.

Työtapaturmien aiheuttamat  
työaikamenetykset  
vähenivät vuonna 2017

**68 %**



# Tuoteportfolion kehityksessä kestävä kehityksen näkökulma

Telko etsii korvaavia vaihtoehtoja muoville ja pyrkii aktiivisesti parantamaan materiaalitehokkuutta sekä kierrätettyjen materiaalien käyttöä.

**Telkon tuoteportfolio,  
jossa kestävyysnäkökohdat  
huomioitu:**

Muovit 1,2 % ja kemikaalit 6,7 %  
vuoden 2017 liikevaihdosta



# Telko tähtää liikevoiton kaksinkertaistamiseen vuoden 2020 loppuun mennessä

Liikevaihdon  
kasvattaminen tasolle

**300–350 M€**

Jatkamalla kasvua nykyisillä ydinmarkkinoilla sekä mahdollisesti laajentamalla toimintaa uusille maantieteellisille alueille.

Liikevoiton  
parantaminen tasolle

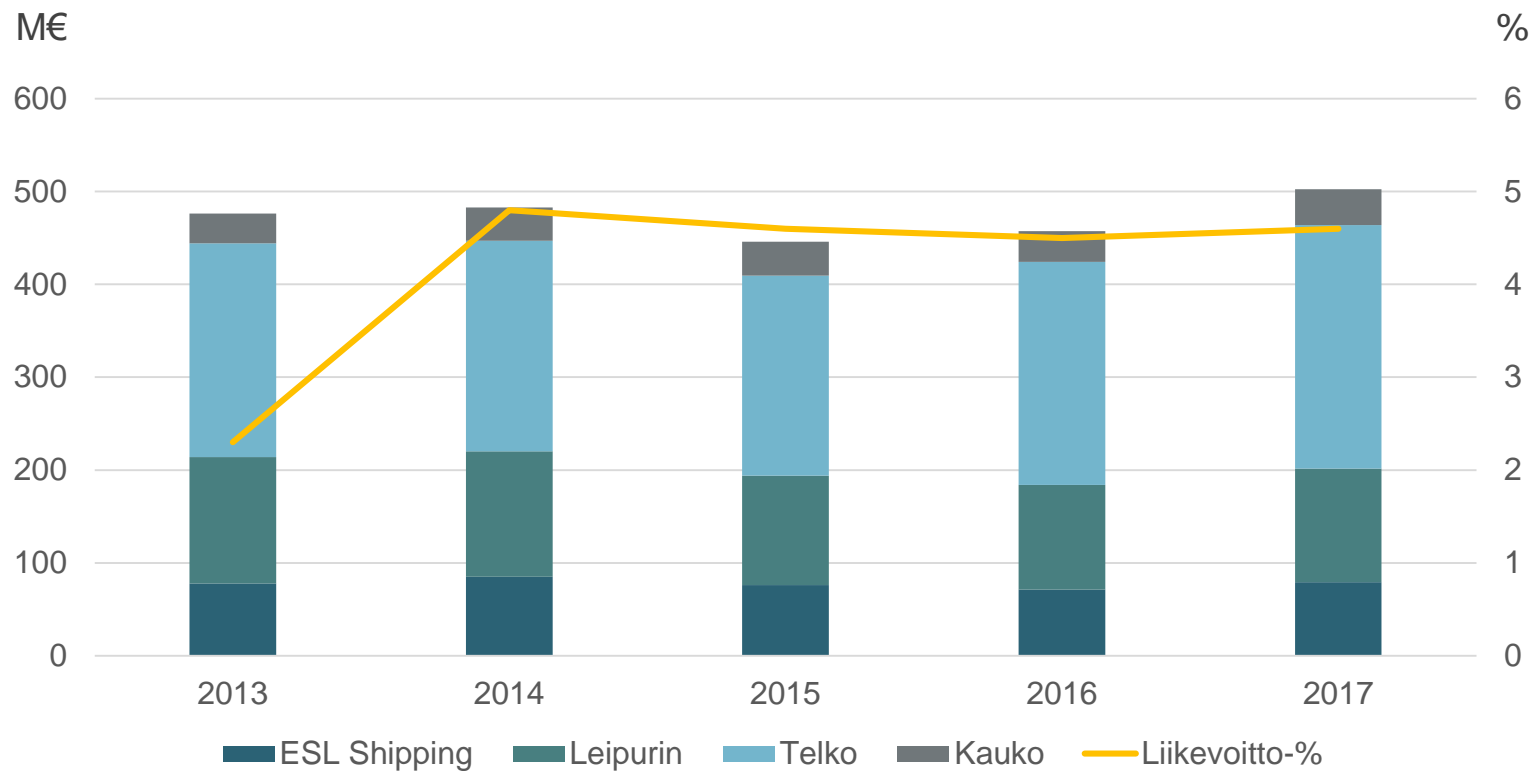
**6–7 %**

Tehostamalla ostamista, panostamalla korkeamman lisäarvon teknisiin tuotteisiin ja kehittämällä logistiikkaa sekä hinnoittelemalla aktiivisemmin.



# Tilinpäätös, tase ja toimintakertomus sekä osinkoesitys

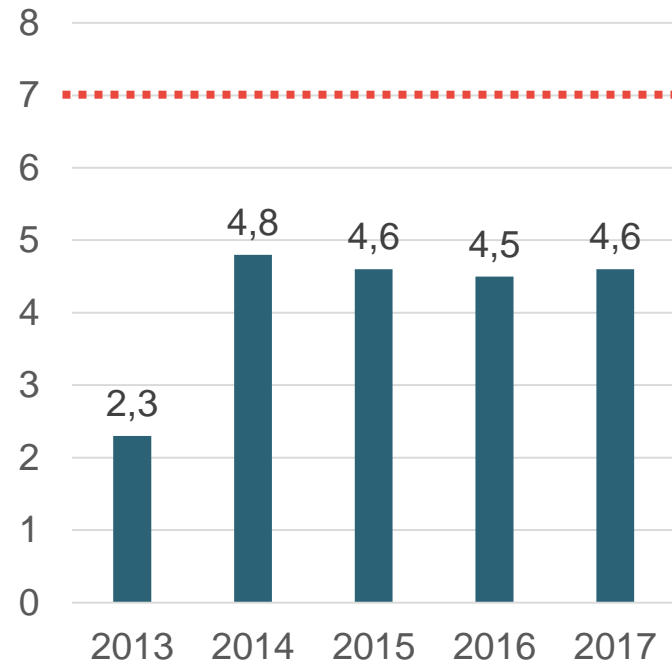
# Liikevaihto ja liikevoitto-% 2013–2017



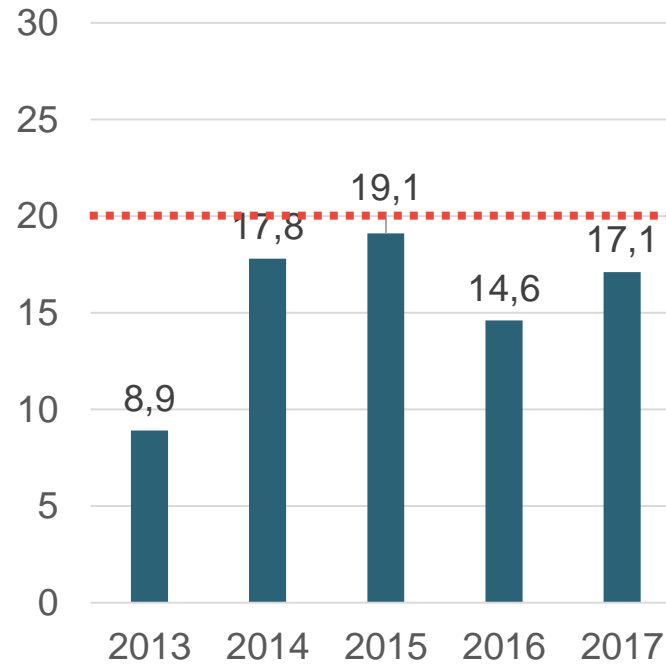
Aspon kannattavuus on seurausta hyvästä strategiasta, onnistuneista investoinneista ja pitkäjänteisestä työstä.

# Sitoudumme pitkäaikaisiin taloudellisiin tavoitteisiimme

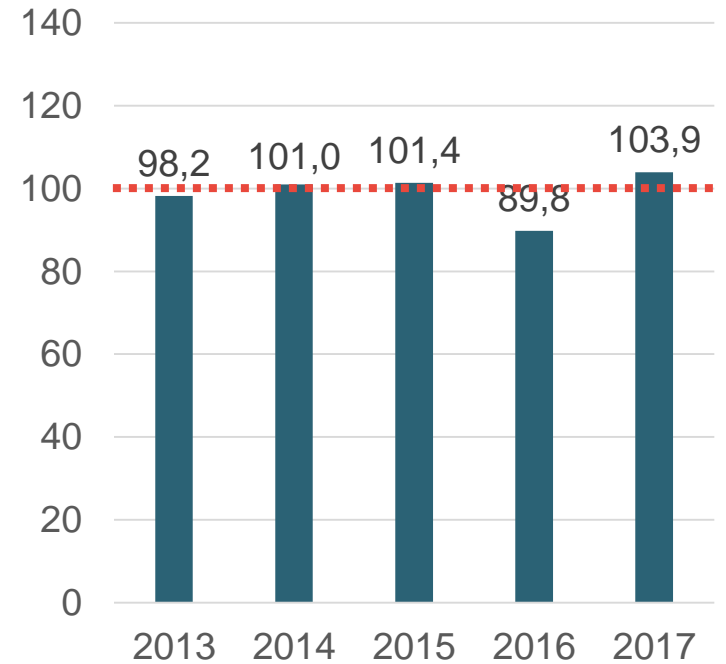
## Liikevoitto, %



## Oman pääoman tuotto, %



## Nettovelkaantumisaste, %



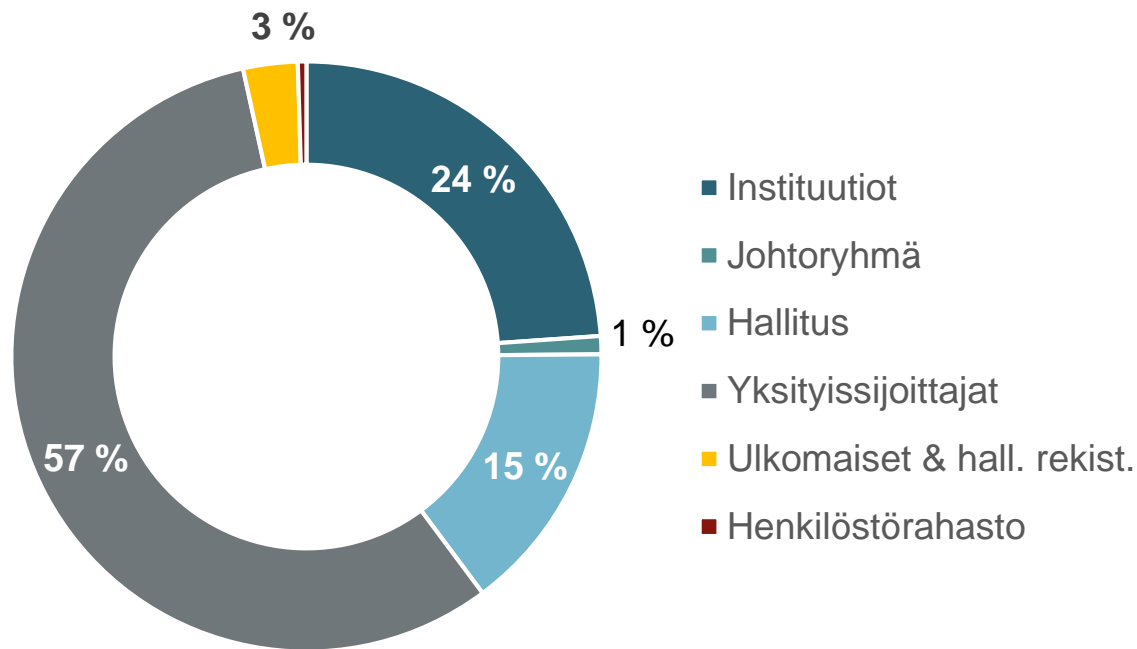


A photograph of two red foxes in a natural, outdoor setting. One fox is standing on the left, looking down at the ground. The other fox is lying down on the right, partially sheltered by a large, dead, grey tree trunk. The background consists of green trees and a rocky, mossy ground.

Aspolla on yli  
**9 000**  
osakkeenomistajaa

# Osakkeenomistuksen jakauma, 31.12.2017

## Osakkeenomistuksen jakauma omistajaryhmittäin

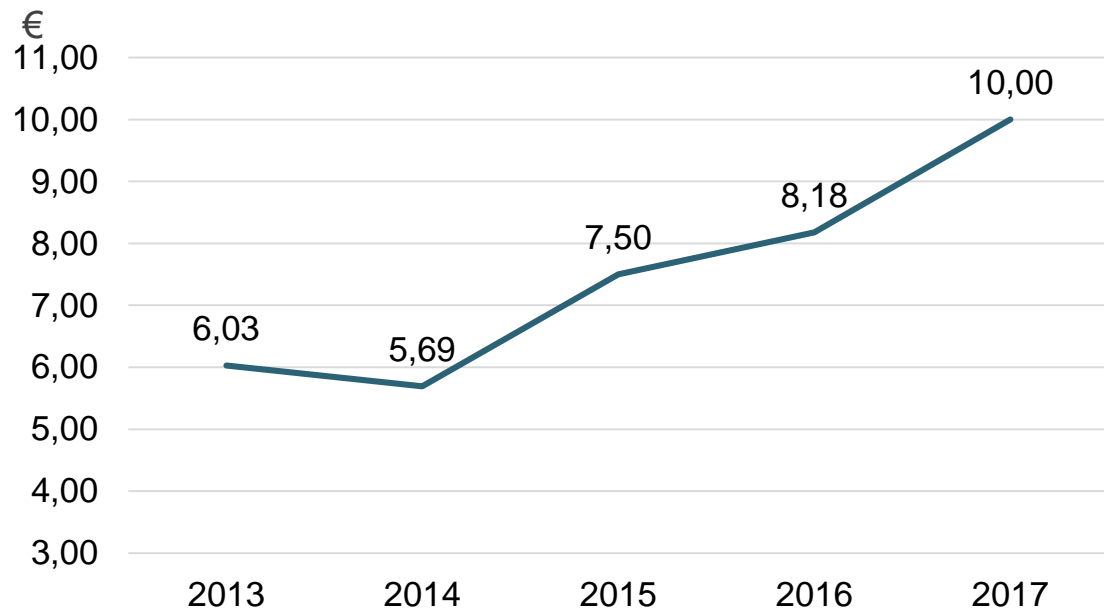


Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä yhteensä 9 060 osakkeenomistajaa.

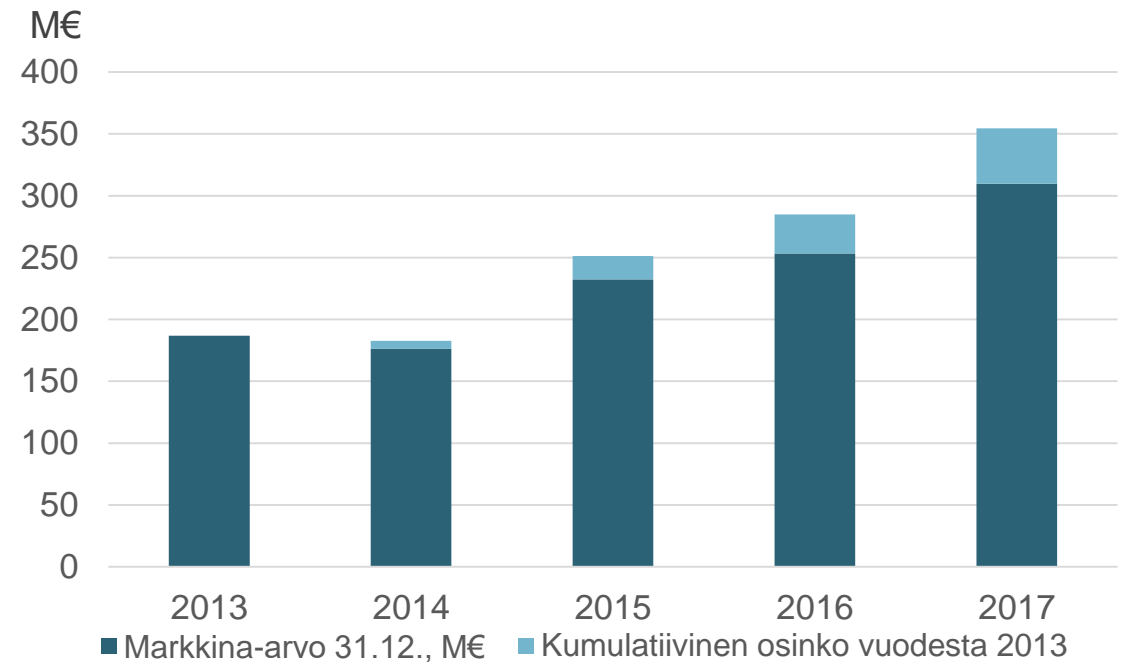
Hallintarekisterissä ja ulkomaisessa omistuksessa oli noin 3 % osakekannasta.

# Aspon markkina-arvon kehitys

## Osakkeen kurssikehitys 2013–2017 (päätoskurssi)



## Osakekannan osinkokorjattu markkina-arvo



# Osinkopolitiikka

Aspo maksaa  
keskimäärin vähintään  
puolet tilikauden  
tuloksesta osinkona.



# Osinkoesitys vuodelta 2017

**Hallituksen osinkoesitys  
varsinaiselle yhtiökokoukselle:**

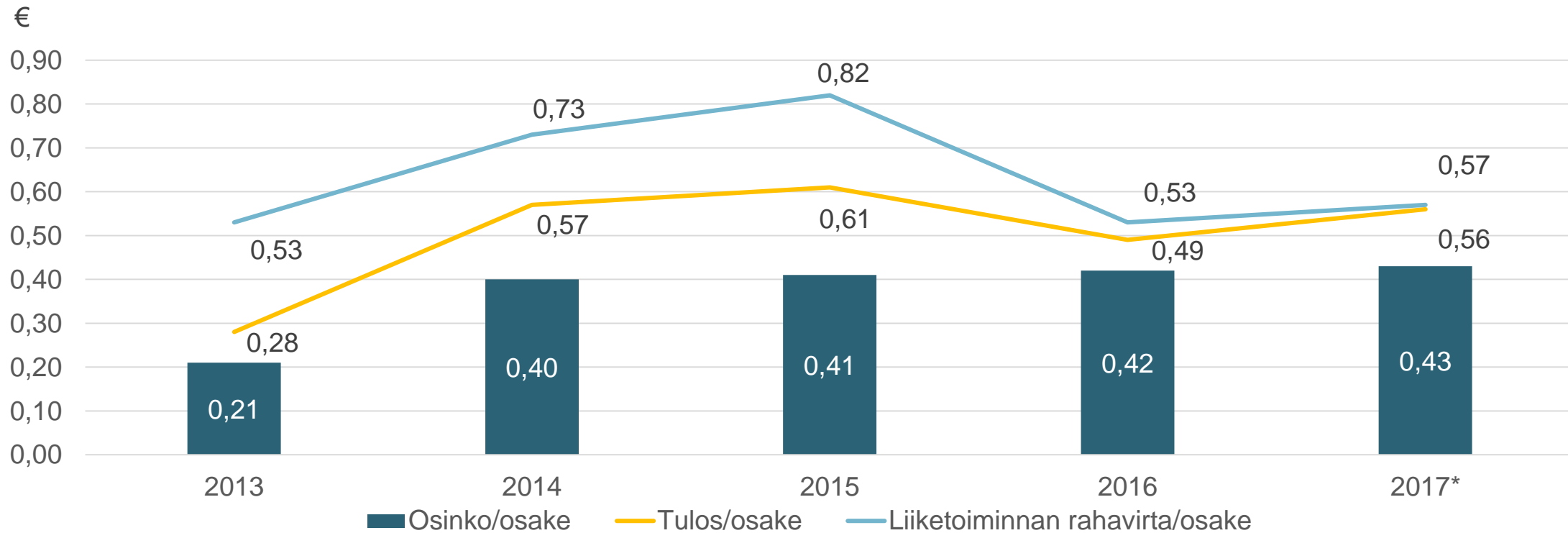
**0,43 € / osake**

Osinko maksetaan  
kahdessa erässä:

**0,21 € / osake  
huhtikuussa**

**0,22 € / osake  
marraskuussa**

# Osinko / tulos ja kassavirta



\* Hallituksen osinkoehdotus

# Aspon kannattavuus on seurausta toimivasta strategiasta ja onnistuneista investoinneista

Osakekohtainen  
tulos

**0,56 €**  
(0,49 €)

Liiketoiminnan  
rahavirta

**17,4 M€**  
(16,2 M€)

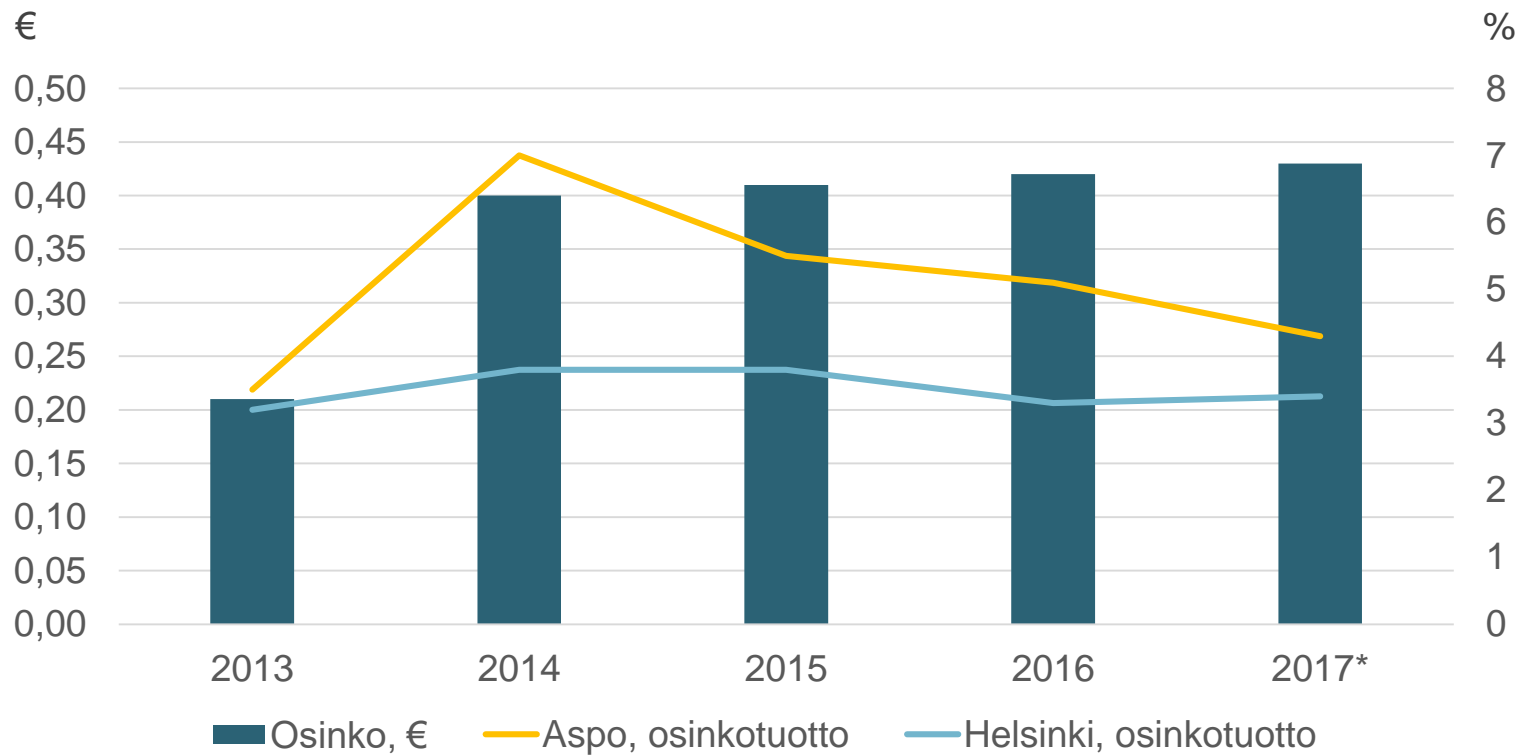


Aspon  
keskimääräinen  
osinkotuotto  
2013–2017

**5,1 %**



# Osinko ja osinkotuotto 2013–2017



Aspon osinkotuotto  
2013–2017, keskiarvo

**5,1 %**

Helsingin pörssin  
osinkotuotto 2013–2017,  
keskiarvo

**3,5 %**

\* Osinkoehdotus 0,43 €

Lähde: Aspo, Factset, OP

# Fokus – Kurssi kohti vuotta 2020



# Vahvaa tuloskehitystä vuodelle 2018

- Markkinoiden epävarmuus on edelleen vähentynyt.
- Teollisuustuotannon odotetaan kasvavan Aspon päämarkkina-alueilla.
- Raaka-ainehinnat vahvistunevat.
- Venäjällä talous ja teollisuustuotanto ovat maltillisessa kasvussa.
- Kansainvälisen talouden kasvun odotetaan jatkuvan.
- Yleiset poliittiset riskit ovat koholla, mikä voi vaikuttaa toimintaympäristöön nopeasti tai heikentää vapaakauppaa pitemmällä aikavälillä.

# Taloudelliset tavoitteet 2020

Liikevoitto  
nykyrakenteella

**7 %**

Oman pääoman  
tuotto keskimäärin yli

**20 %**

Nettovelkaantumis-  
aste enintään

**100 %**

# Tulevaisuuden tavoitteiden saavuttaminen vaatii edelleen fokuksointia

Taloudellisten tavoitteiden taustalla on jatkuva oppiminen ja strategisen ymmärryksen lisääminen.

1. ESL Shippingin uusinvestointi kahteen maailman ympäristöystävällisimpään ja tehokkaimpaan kuivarahtialukseen.
2. Telkon kasvun ja kannattavuuden paraneminen itämarkkinoilla.
3. Leipurin liiketoiminnan paluu ennen Venäjän kriisiä olleeseen kannattavuustasoon.

**Ohjeistus**

Aspon liikevoitto 2018

**25–31 M€**



# Aspo Oyj:n hallitukseen ehdotetut henkilöt



**MAMMU KAARIO**

Hallituksen jäsen vuodesta 2012.  
Tarkastusvaliokunnan PJ vuodesta 2017,  
jäsen vuodesta 2012.



**MIKAEL LAINE**

Hallituksen jäsen vuodesta 2016.  
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2016.



**GUSTAV NYBERG**

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009.  
Hallituksen jäsen vuodesta 2008.



**SALLA PÖYRY**

Hallituksen jäsen vuodesta 2016.  
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2016.



**RISTO SALO**

Hallituksen jäsen vuodesta 2008.  
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2017.



**TATU VEHMAS**

Nimitystoimikunnan puheenjohtaja vuonna 2016.

**Kiitos.**

