



Aspo | Sijoittajatapaaminen

Toukokuu 2025

Rolf Jansson
Toimitusjohtaja



A close-up, high-speed photograph of water splashing, creating a dynamic, flowing shape with sharp edges and reflections. The water is clear, and the background is a soft, out-of-focus gradient of light blue and yellow.

Agenda

- Aspo lyhyesti ja strategia
- Q1 tulos ja ohjeistus vuodelle 2025
- Taloudellinen tahtotila ja portfoliovisio
- Keskustelua

Aspo tänään

Luomme arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintojamme pitkällä aikavälillä

592,6
milj.e
liikevaihto

17
toimintamaata

800
ammattilaista

> 11 000
osakkeenomis-
tajaa

n. 5 %
osinkotuotto
(viim. 10
vuotta)

1929
perustettu

Liiketoimintomme:

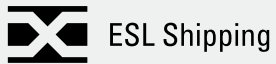


**Kaikkien Aspon
liiketoimintojen tavoite on
olla markkinajohtajia ja
vastuullisuuden
edelläkävijöitä omilla
aloillaan**



Kasvu rakentuu liiketoiminnoissamme eri tavoin

Liiketoimintastrategiat



ESL Shipping keskittyy kestävään kasvuun yhdistettynä kaupalliseen ja operatiiviseen huippuosaamiseen



Telkon strategia keskittyy orgaaniseen kasvuun, jota tuetaan yritysostoilla ja skaalautuvuudella



Leipurin jatkaa tietään kohti täyttä potentiaalia priorisoimalla kasvumahdollisuuksia ja kehittämällä toimitusketju-, hankinta- sekä kaupallisia valmiuksia

Kestävä kehitys

Pohjoismaisen teollisuuden vihreän siirtymän mahdollistavan infrastruktuurin luominen

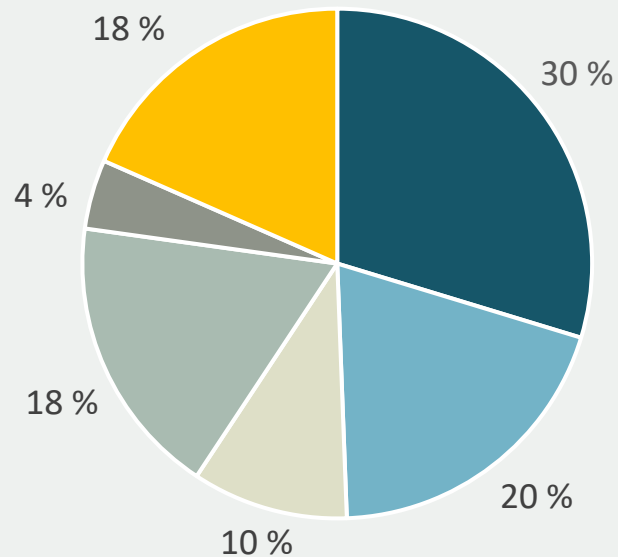
Tuotevalikoiman asteittainen muutos ja toimitusketjun kehittäminen ovat avainasemassa kestäväen kehityksen edistämisessä

Laaja kasvipohjainen tuotevalikoima kestäväen toimitusketjun kautta

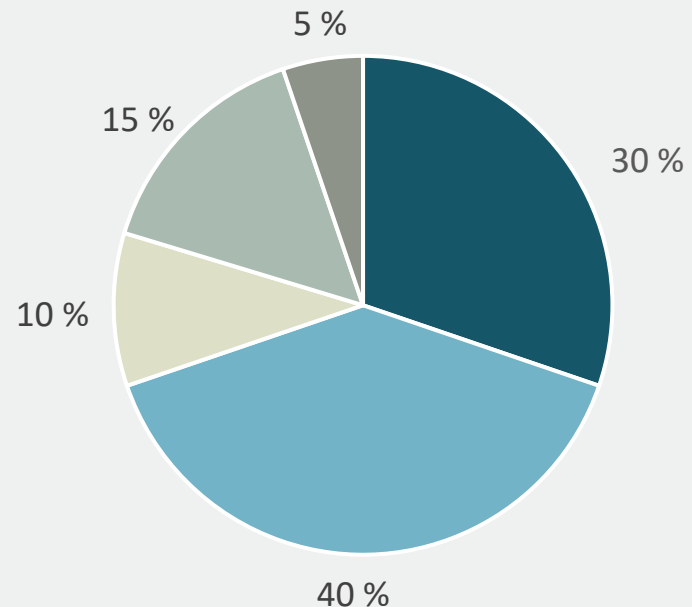
Strategiatoteutus näkyy jo selvästi luvuissamme

Liikevaihdon jakauma

10–12/2021: 163 miljoonaa euroa



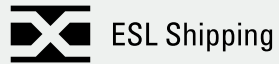
10–12/2024: 160 miljoonaa euroa



- Suomi
- Skandinavia
- Baltian maat
- Muu Eurooppa (ml. Ukraina)
- Muut maat
- Venäjä, Valko-Venäjä ja Kazakhstan (Leipurin)

Strategisten toimenpiteiden vaikutukset Aspon kannattavuuteen ovat suurelta osin edelleen tulossa

2024



Vuoden aikana oli keskimäärin kaksi Green Coaster-alusta kaupallisessa liikenteessä



Ottaen huomioon yritysjärjestelykustannukset, varastojen arvojen IFRS-käsittelyn sekä yrityskauppojen toteutumisen ajankohdan Optimolin, Greenfluidin, Polyman ja Swed Handlingin EBITA-vaikutus (netto) oli vain +0.4 milj. euroa



Heinäkuussa toteutunut Kebelcon yrityskauppa loi positiivisen 0,3 milj. euron EBITA-vaikutuksen (poislukien yritysjärjestelykustannukset). Integraatio ja strategian toteutus ovat alkaneet. Kartagenan yrityskauppa allekirjoitettiin joulukuussa 2024

2025–2028



- 12. Green Coaster -aluksen on suunniteltu olevan kaupallisessa liikenteessä vuoden 2026 lopussa. Neljä Green handy -alusta aloittaa kaupallisen liikenteen 2027–2028
- Uusilla investoinnilla tavoitellaan yli 30 milj. euron käyttökatevaikutusta
- Jatkuva panostus operatiiviseen tehokkuuteen



- Optimolin, Greenfluidin, Polyman ja Swed Handlingin EBITA koko vuodelta 2024 oli noin 6 milj. euroa
- Ostettujen yhtiöiden synergian toteutus on alkanut ja sen täysi vaikutus nähdään tulevina vuosina
- Uusia yritysostoja sekä orgaaniseen parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä



- Kebelcon koko vuoden 2024 EBITA oli 0,7 milj. euroa
- Kartagenan yrityskauppa, joka saatiin päätökseen helmikuussa 2025, luo n. 2 milj. euroa uutta liikevaihtoa ja EBITA:a n. 0,15 milj. euroa
- Leipurinin transformaatio kannattavuuden parantamiseksi jatkuu

2025: Ykkösprioriteettina kannattavuus

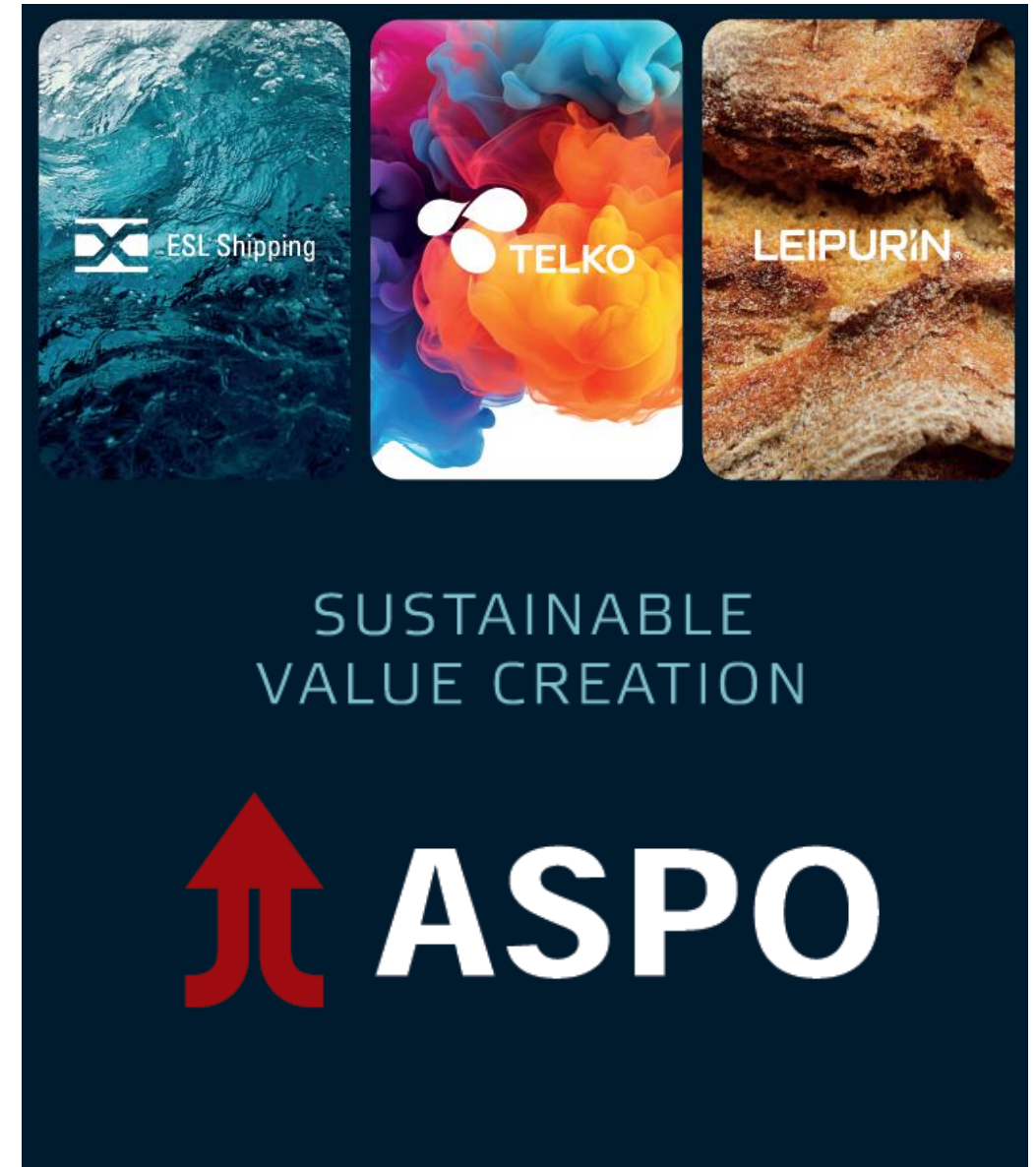
Tuloksenteko ykkösprioriteetti vuonna 2025

- Maksimoimme tehtyjen yritysostojen ja investointien edut
- Keskitymme orgaaniseen kasvuun sekä suorituksen paranemiseen

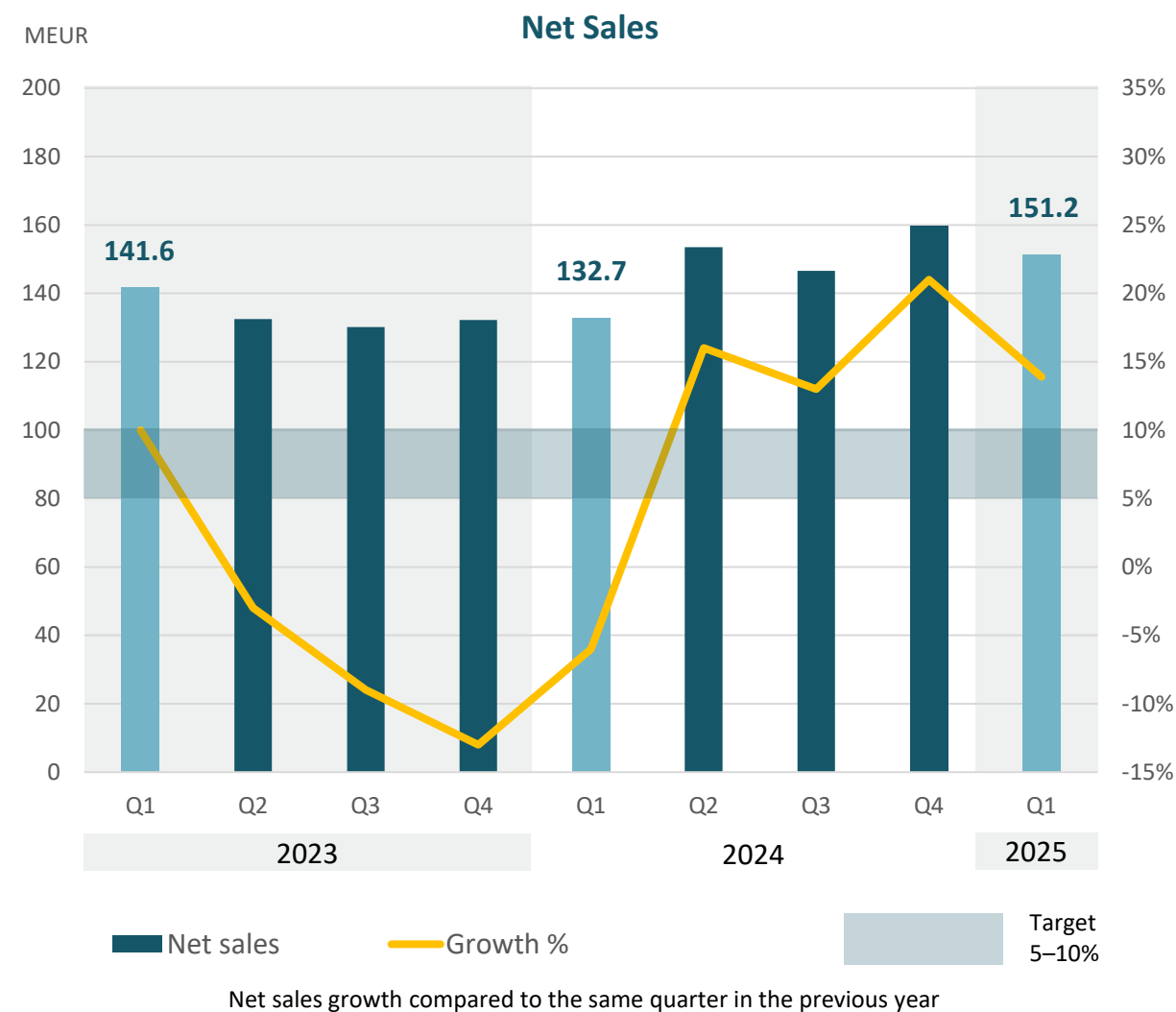
Taloudellinen tahtotila: 1 miljardi euroa liikevaihtoa ja 8 % EBITA vuonna 2028

- ESL: >300 milj. euroa, 14+ %
- Telko: >500 milj. euroa, 8+ %
- Leipurin: >200 milj. euroa 5+ %

Edistys kohti kahden erillisen yhtiön – ASPO Infra ja Aspo Compounder – perustamista, ottaen huomioon liiketoimintamallien erot



Telko ja Leipurin vetivät Aspon liikevaihdon kasvua tammi-maaliskuussa 2025



Year 2023 figures represent continuing operations

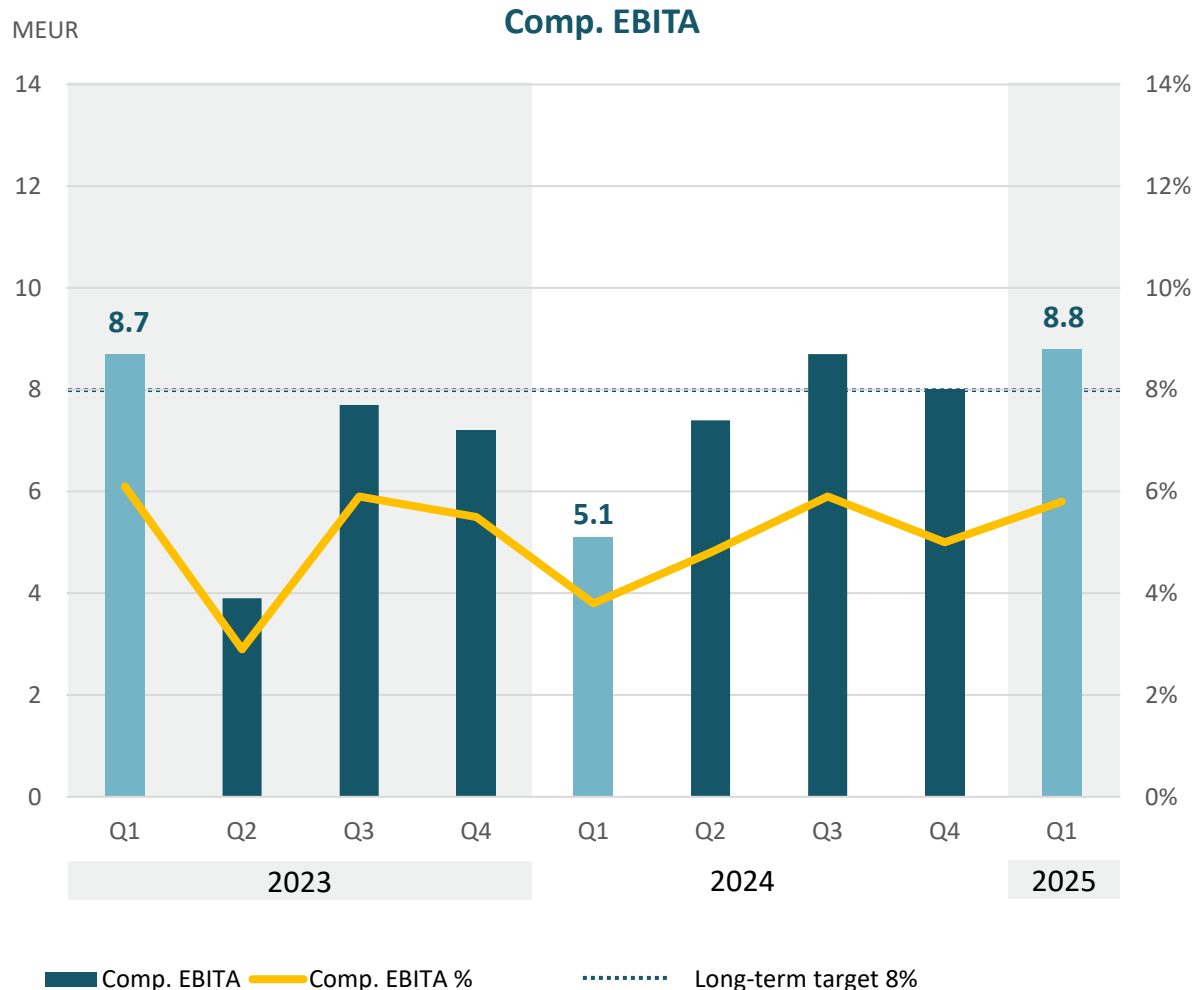
Tammi-maaliskuussa 2025, Aspon liikevaihto kasvoi 14 % ja oli 151,2 (132,7) milj. euroa

ESL Shipping (-14 % tai -5 % ilman Supramax aluksia)
Liikevaihdon lasku ensimmäisellä neljänneksellä johtui pääasiassa erittäin heikosta spot-markkinahinnoittelusta ja odotettua jonkin verran heikommasta sopimusperusteisesta rahtivolyymin kysynnästä energiakuljetusten alhaisen tason ja teollisuustoiminnan yleisesti vaatimattoman tason seurauksena

Telko (+46 %)
Liikevaihdon kasvua vauhdittivat pääasiassa vuonna 2024 tehdyt yritysostot. Lisäksi orgaaninen liikevaihdon kasvu oli vahvaa neljänneksen aikana haasteellisesta markkinaympäristöstä huolimatta. Yleisesti ottaen myyntihinnat olivat hieman korkeammalla tasolla verrattuna vuoden 2024 ensimmäiseen neljännekseen

Leipurin (+8 %)
Liikevaihdon kasvua vauhdittivat vuonna 2024 tehty yritysosto Ruotsissa ja volyymin orgaaninen kasvu Ruotsin markkinoilla. Kokonaisvolyymit laskivat jonkin verran lähinnä matalan katteen hyödykkeissä, ja keskihinnat nousivat hieman.

Hyvä alku vuodelle, kaikki liiketoiminnot paransivat kannattavuuttaan tammi-maaliskuussa 2025



Vertailukelpoinen EBITA oli 8,8 milj. euroa (5,1) eli 5,8 % (3,8) liikevaihdosta

ESL Shipping EUR 4,1 (2,7) milj. euroa

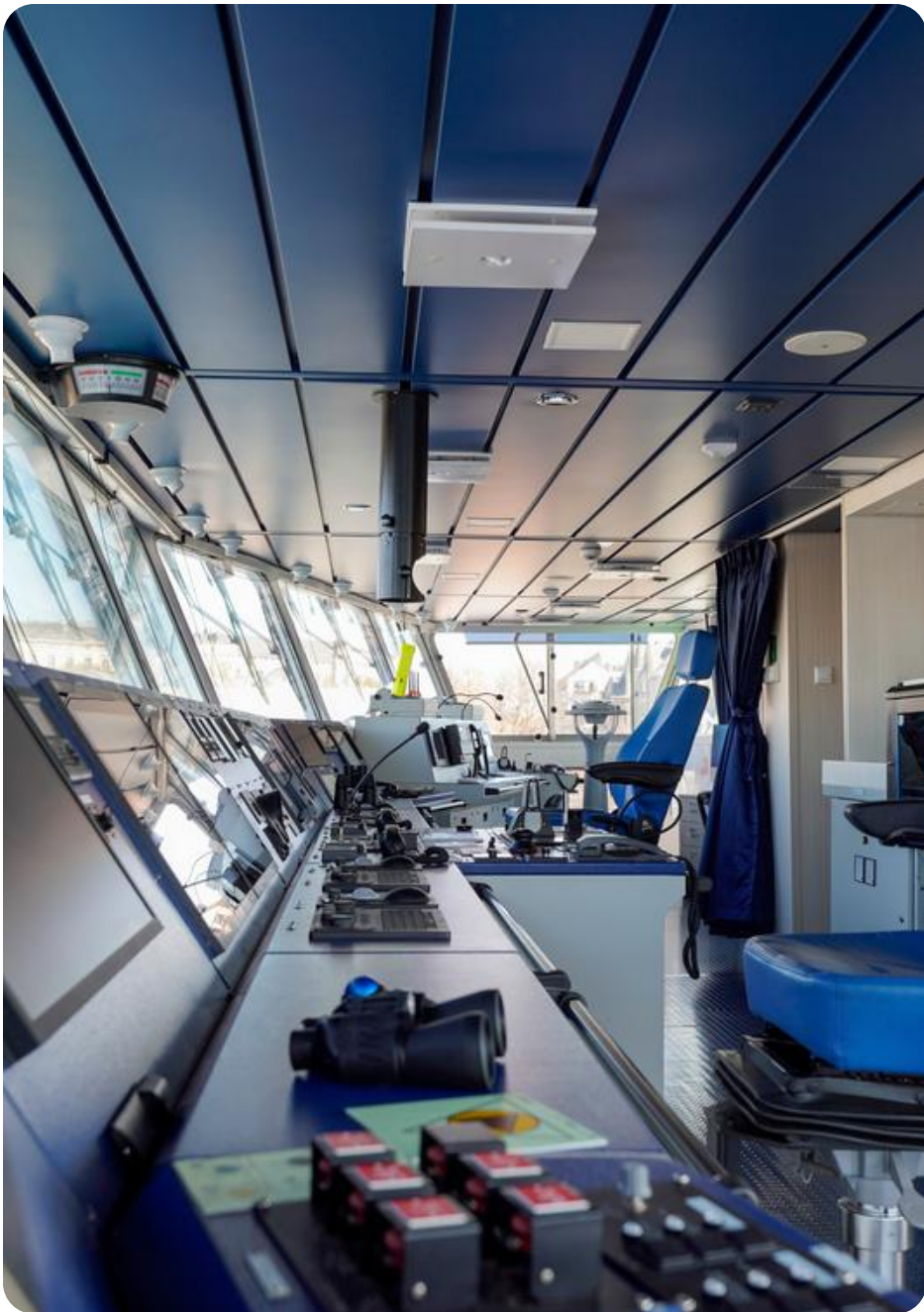
Heikosta markkinasta huolimatta ESL Shippingin kannattavuus kehittyi positiivisesti. Tämä saavutettiin suorituskyvyn parannustoimien, muun muassa kalliiden aikarahtaus sopimusten päättymisen seurauksena. Kannattavuutta heikensivät edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla ankarat jääolosuhteet ja poliittiset lakot.

Telko EUR 4,4 (2,3) milj. euroa

Kasvu oli tulosta viime vuonna päätökseen saaduista yritysostoista, orgaanisen kasvun jatkumisesta ja siitä, ettei ollut yrityshankintoihin liittyviä kuluja.

Leipurin EUR 1,5 (1,2) milj. euroa

Leipurin kannattavuuden paraneminen liittyy erityisesti yritysostoon Ruotsissa vuonna 2024 ja toimenpiteisiin, joilla parannetaan toimitusketjun tehokkuutta Ruotsin toiminnoissa.

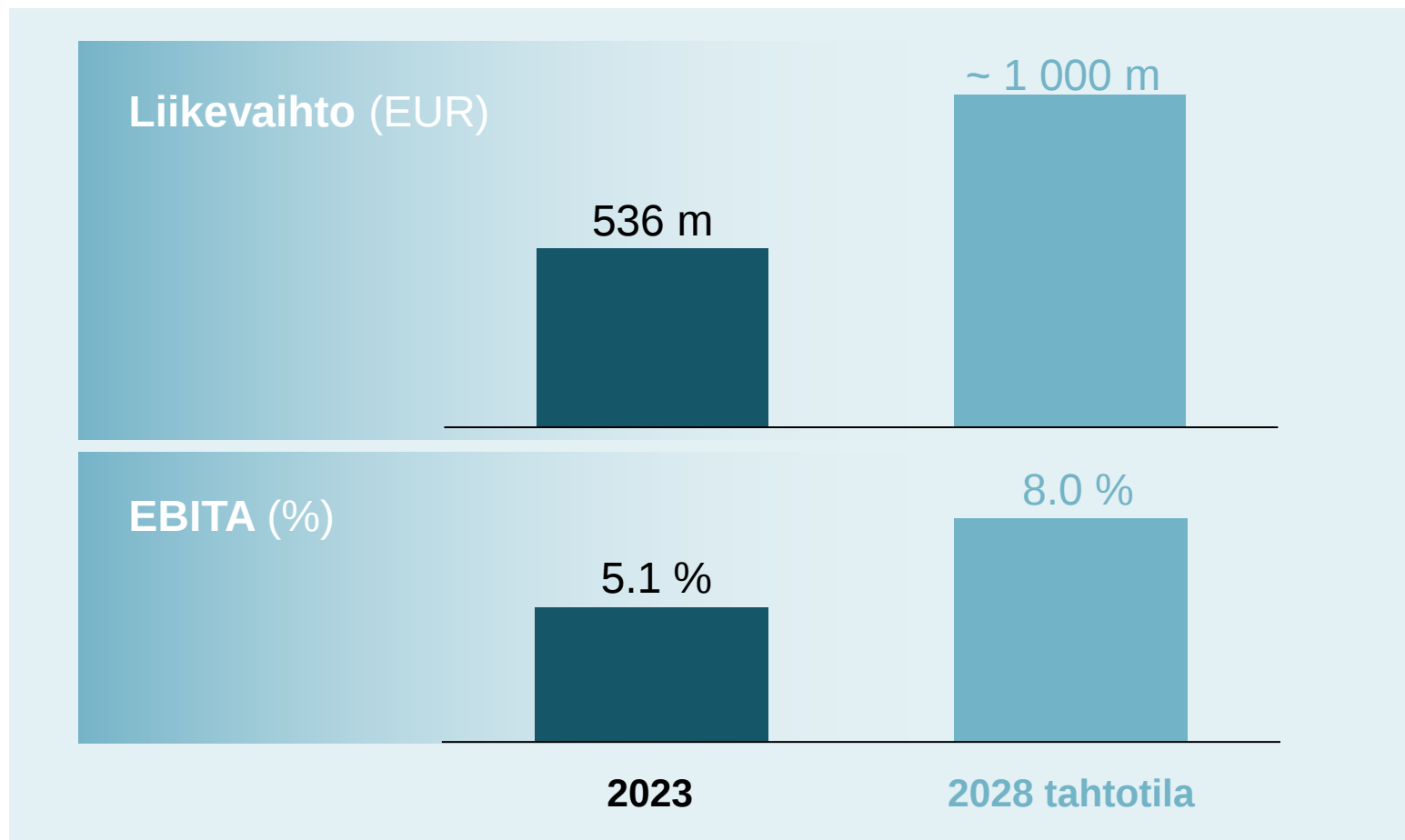


Ohjeistus vuodelle 2025: Aspo-konsernin vertailukelpoisen EBITAn odotetaan olevan 35–45 miljoonaa euroa vuonna 2025 (29,1 miljoonaa euroa vuonna 2024).

- Aspon toimintaympäristön arvioidaan pysyvän haasteellisena vuoden alkupuoliskolla ja paranevan vähitellen vuoden jälkipuoliskolla.
 - Euroopan lisääntyneiden puolustus- ja inframenojen odotetaan tukevan talouden elpymistä vuoden loppua kohti.
 - Viimeaikaiset kauppajännitteet ja Yhdysvaltojen, EU:n ja Kiinan asettamat tai suunnittelemat korkeat tullit ovat kuitenkin lisänneet taloudellista epävarmuutta ja voivat vaikuttaa negatiivisesti talouskasvuun ja maailmankauppaan.
- Aspon koko vuoden tulosparrannuksen odotetaan tulevan pääasiassa:
 - Green Coaster -alusten tuloskehityksestä
 - Telkon ja Leipurin vuonna 2024 päätökseen saaduista yritysostoista
 - Aspon liiketoimintojen erilaisista tehostetuista tulosparrannustoimista
- Vertailukelpoisen EBITAn odotetun vaihteluvälin yläraja odotetaan saavutettavan, jos kaikki suunnitellut tulosparrannustoimet onnistuvat ja jos talous elpyy selvästi vuoden jälkipuoliskolla
- Vaihteluvälin alaraja voi toteutua, jos talouden elpyminen viivästyy edelleen tai jos merkittäviä volyymeja menetetään lakkojen tai muiden ennakoimattomien kielteisten tapahtumien vuoksi. Viimeaikaisilla kauppajännitteillä, mukaan lukien mahdolliset tullit, voi olla epäsuora negatiivinen vaikutus Aspon liiketoimintojen volyyymeihin ja hintatasoihin. Suorien vaikutusten odotetaan olevan vähäisiä.

Kunnianhimoinen taloudellinen tahtotila kasvulle ja kannattavuudelle

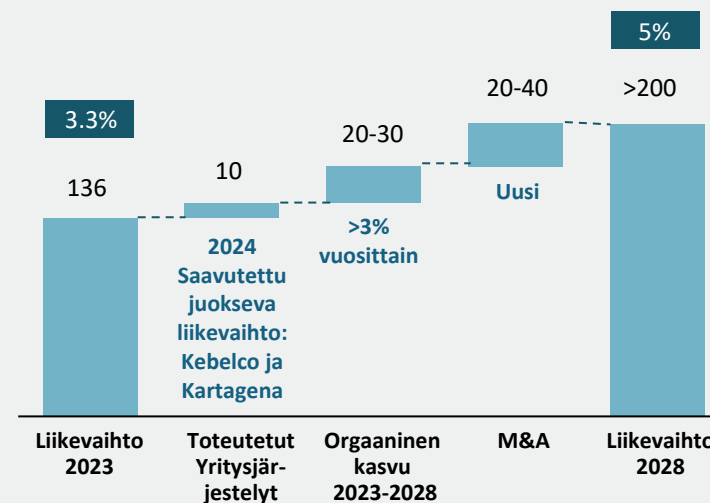
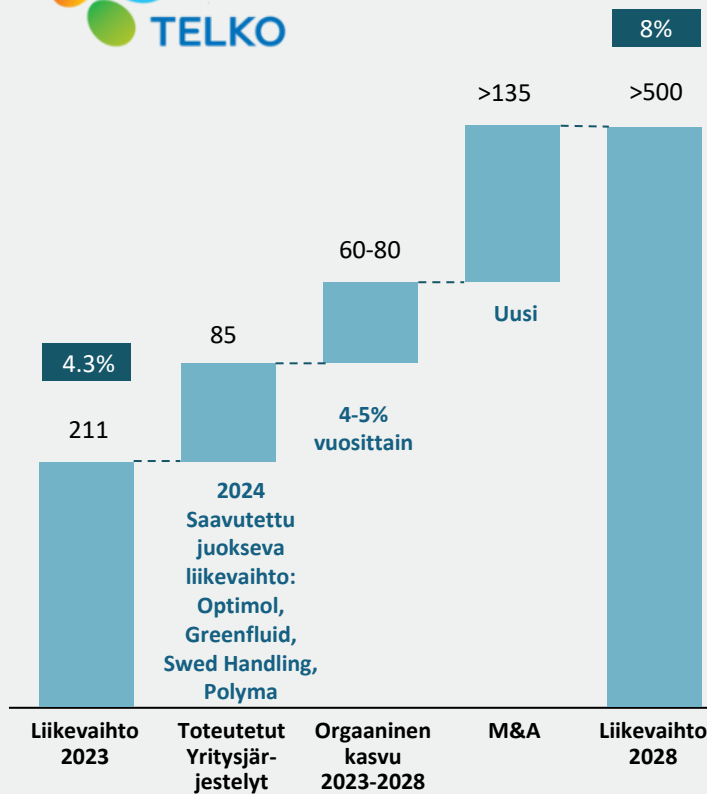
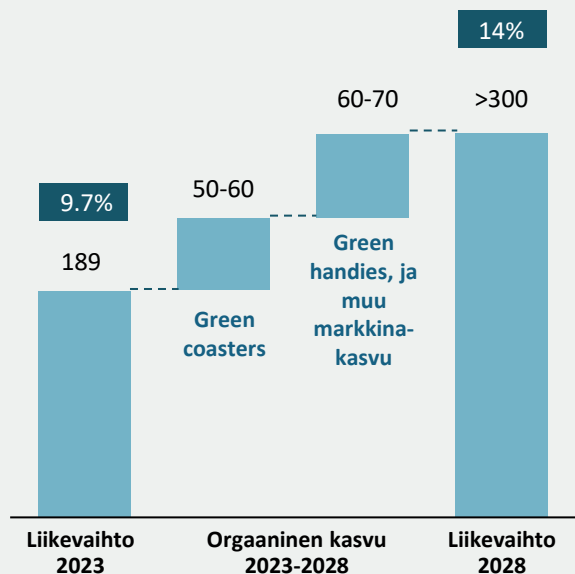
Aspo-konsernin liiketoiminnat



Pyrimme kaksinkertaistamaan liiketoimintamme strategiakauden 2024-2028 loppuun mennessä

Kannattavuuden saavuttaminen ja ylläpitäminen 8 % tasossa

Aspon liiketoiminnot ovat jo ryhtyneet toimiin tämän tahtotilan saavuttamiseksi



Liikevaihto EUR m

Vertailukelpoinen EBITA-%

Aspon visiona on muodostaa kaksi erillistä yritystä liiketoiminta-mallien erot huomioiden ”ennen kuin Aspo täyttää 100 vuotta vuonna 2029”

	ASPO Infra	ASPO Compounder
Nykyiset Aspon segmentit	 ESL Shipping	 
Liiketoiminta-malli	• Vihreä siirtymä ja capex-investoinnit • Teollinen kumppanuus • Uusien, kestävien teknologioiden ja toimintamallien edelläkävijä • Korkea oman pääoman tuotto • Kohti vahvaa resilienssiä	• Orgaanista kasvua yritysostojen tukemana • Yhteistyötä päämiesten ja asiakkaiden kanssa • Kestävät ja tehokkaat arvoketjut • Korkea sijoitetun pääoman tuotto • Vahva resilienssi
→	Tavoitteena siirtää investointien painopiste kohti Aspo Compounderia, historiallisesti ESL Shippingiin keskittymisen sijaan	



LEIPURIN

SUSTAINABLE
VALUE CREATION



Kiitos!