

Aspo – Strateginen muutos etenee

Pörssisijoittajan viikko | Teollisuus
12.9.2025



Aspo tänään: kaikkien Aspon liiketoimintojen tavoite on olla markkinajohtajia ja vastuullisuuden edelläkävijöitä

620,4
milj.e
liikevaihto

12kk 6/2025

18
toimintamaata

800
ammattilaista

> 11 000
osakkeenomis-
tajaa

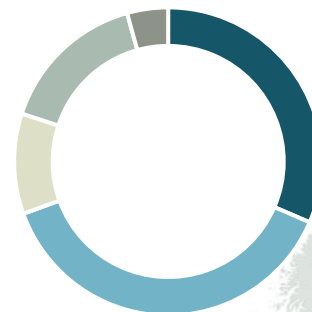
n. 5 %
osinkotuotto
(viim. 10
vuotta)

1929
perustettu

Liiketoimintomme:



Liikevaihto alueittain



- Suomi
- Skandinavia
- Baltia
- Muut Euroopan maat
- Muut maat

Liikevaihto liiketoiminnoittain



- ESL Shipping
- Telko
- Leipurin

ASPO
Pääkonttori Suomessa,
Listattu Nasdaq
Helsingissä

Olemme tänä vuonna edistyneet suunnitelmiamme mukaan

Tuloksenteko on tärkein prioriteettimme vuodelle 2025

- Yrityssostoista ja investoinneista saatavien hyötyjen maksimointi
- Keskittyminen orgaaniseen kasvuun sekä tehostamistoimiin

Aspon pidemmän aikavälin taloudellinen tahtotila – 1mrd e liikevaihtoa ja 8 % EBITA v. 2028

- ESL Shipping: > 300 milj. e liikevaihtoa, 14 % EBITA
- Telko: > 500 milj. e liikevaihtoa, 8 % EBITA
- Leipurin: > 200 milj. e liikevaihtoa, 5 % EBITA

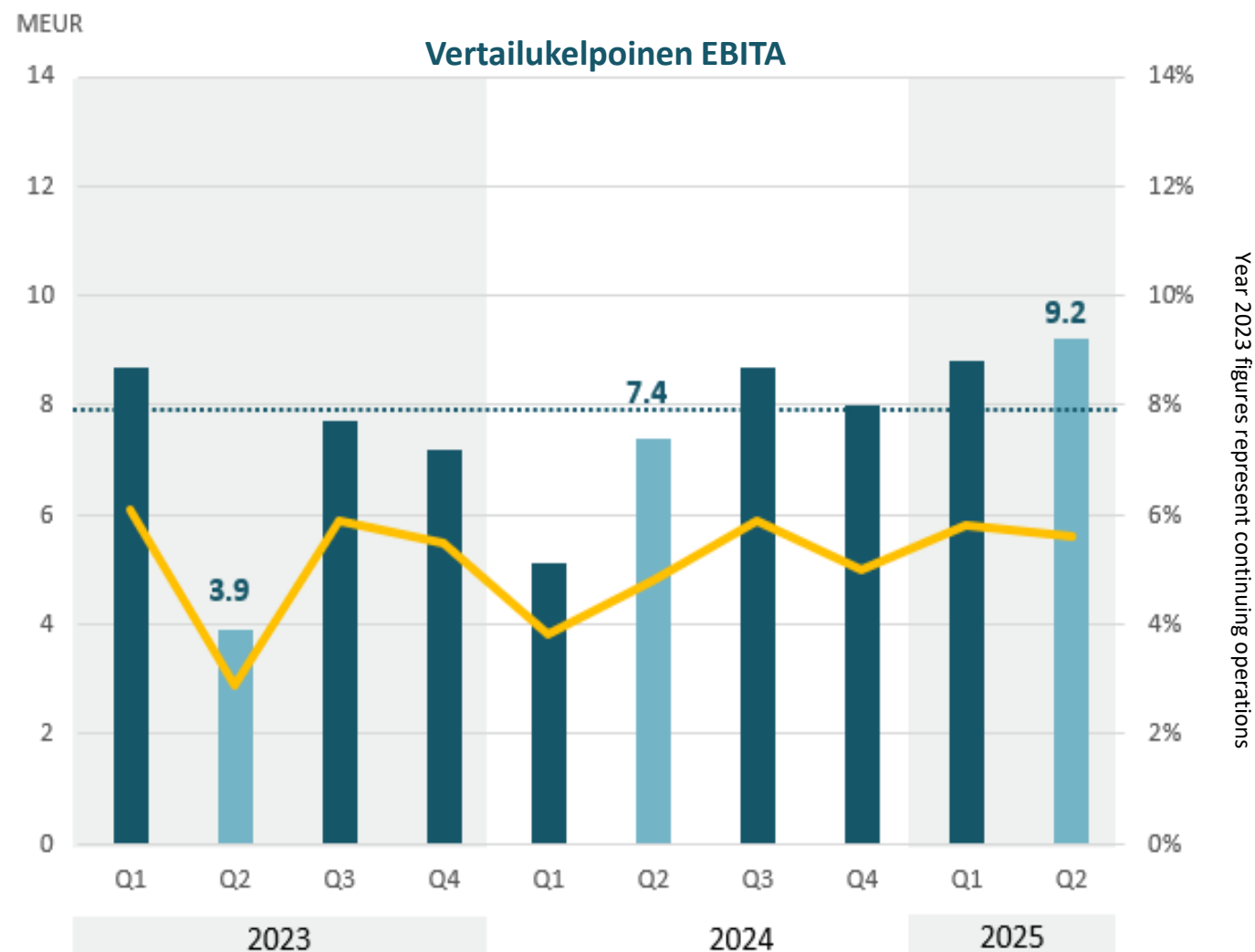
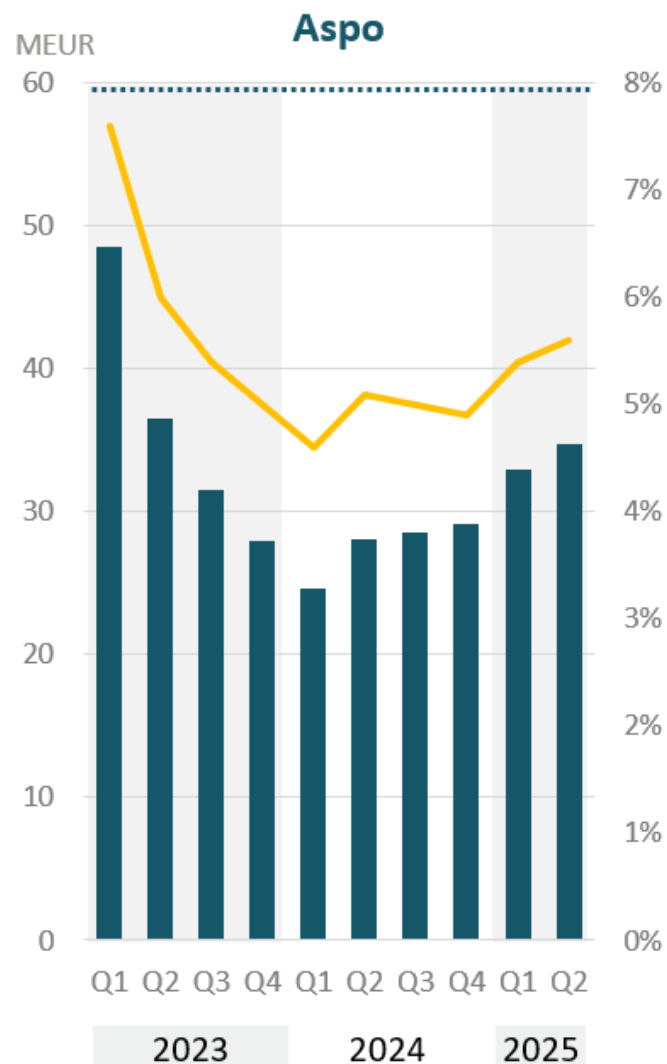
Kohti visiotamme muodostaa kaksi erillistä yhtiötä

- **ASPO Infra**
- **Aspo Compounder**

=> Tulospaarannus jatkui Q2:lla / H1:lla

=> Allekirjoitimme sopimuksen Leipurin myynnistä Lantmännenille

Strategian edistyminen näkyy selvästi Aspon luvuissa

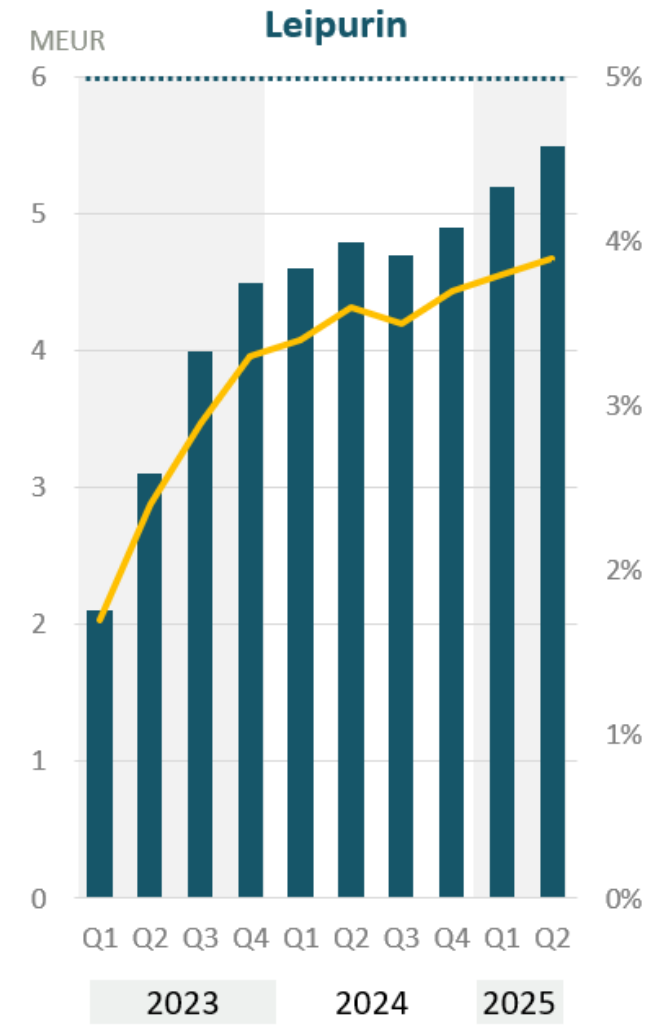
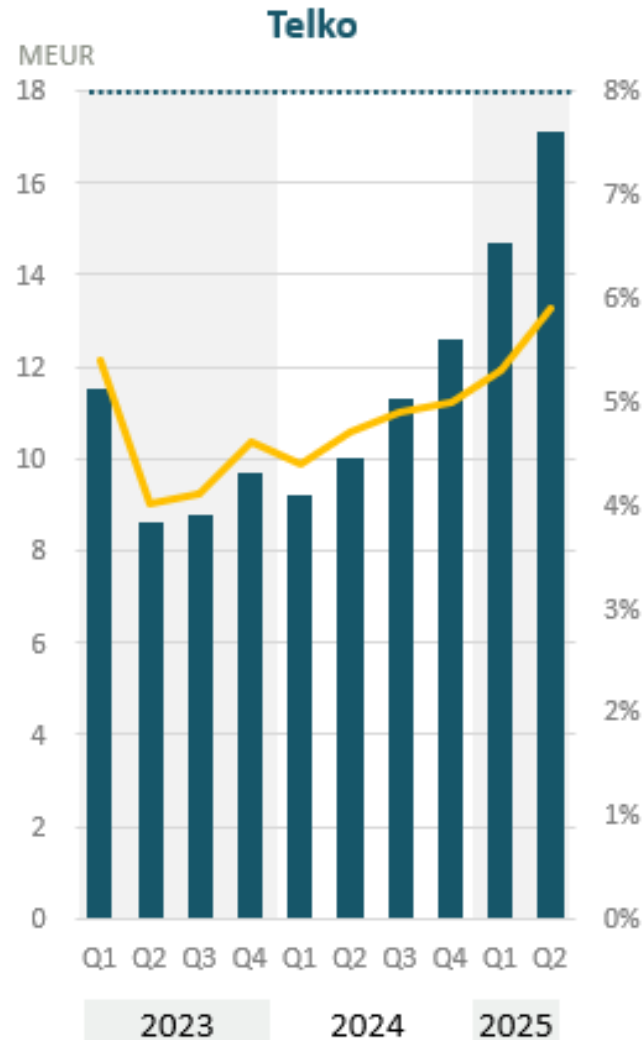
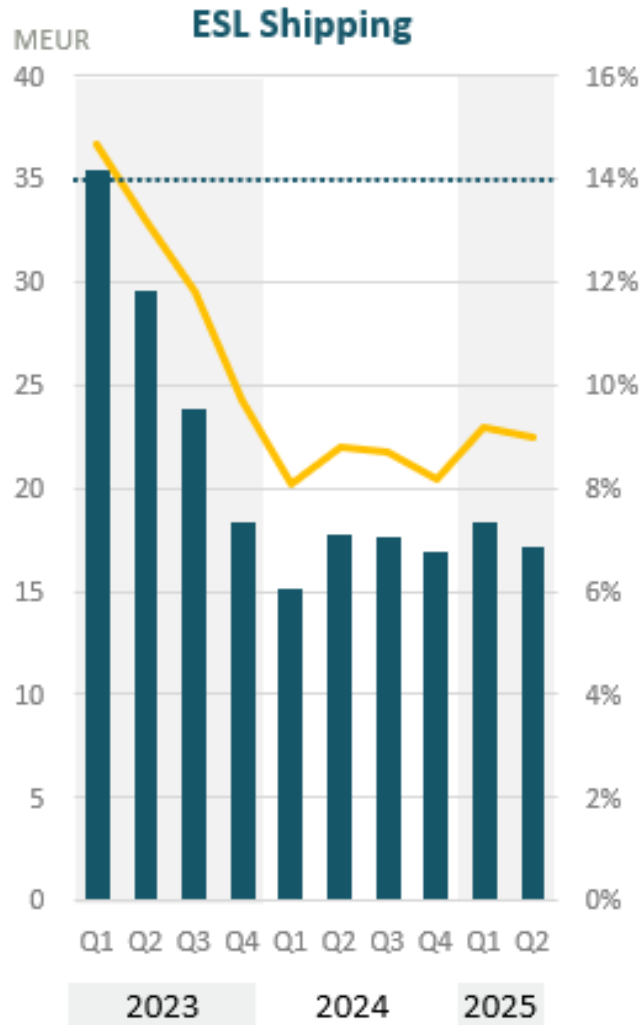


Rolling 12months EBITA Rolling 12months EBITA % Long-term target

Comp. EBITA Comp. EBITA % Long-term target

Q2/2025: Telkolta ja Leipurinilta vahva tulospaarannus, vakaa suoritus ESL Shippingilta

- Rolling 12months EBITA
- Rolling 12months EBITA %
- Long-term target



Leipurin myynti on merkittävä askel visionimme toteutuksessa



CMD 2024: Visionamme on muodostaa kaksi erillistä yritystä

- **Aspo Infra** sekä
- **Aspo Compounder**



Leipurin myynti:

- **vahvistaa Aspon tasetta ja**
- **mahdollistaa tulevia kasvuinvestointeja Telkon liiketoimintaan (Aspo Compounder)**

Transaktion taustalla Leipurin onnistunut transformaatio

Leipurinin myynti lukuina:

63 milj. euroa
velaton yritysarvo

n. 60 milj. euroa
arvioitu käteiskauppahinta

n. 16 milj. euroa
myyntivoitto

Q1 / 2026
odotettu closing

Telkon yrityskaupat sekä ESL Shippingin investoinnit vievät visiotamme eteenpäin



Johan Steenks AS



Historiallisen suuret investoinnit kestäväan merenkulkuun

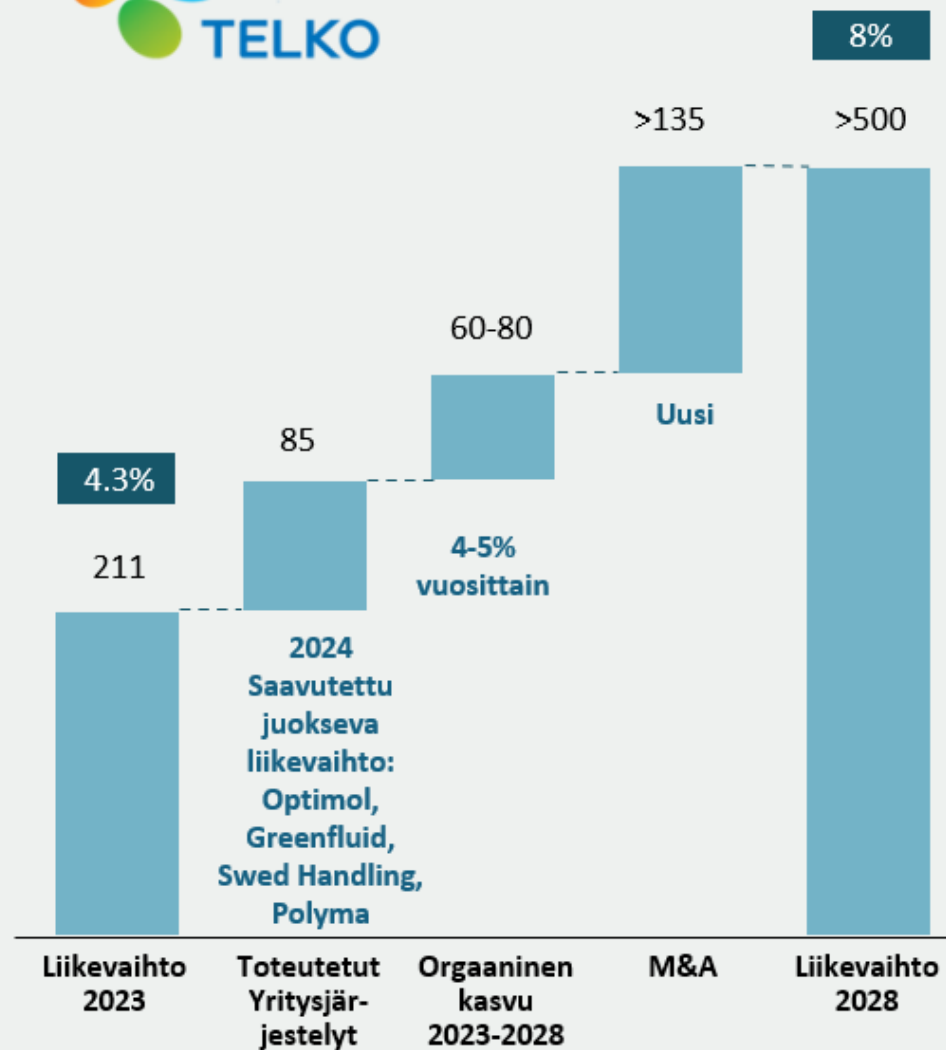
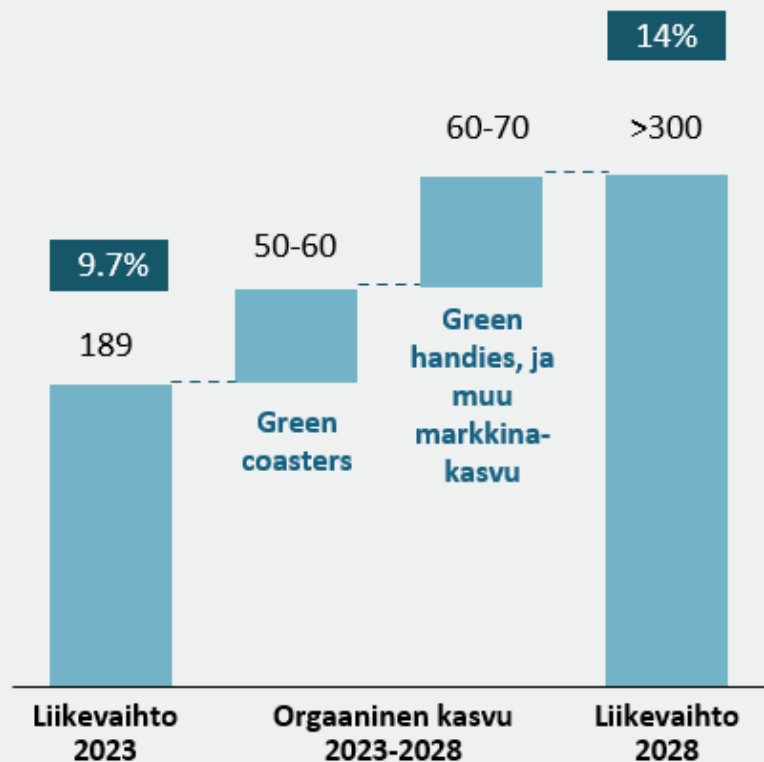
- Investoinnit neljään Green Handy -laivaan, joita voidaan operoida fossiilivapaasti. Kokonaisinvestointi noin 186 miljoonaa euroa (2024–2028)
- Investoinnit kahteentoista Green Coaster – sähköhybridialukseen, josta kuusi jo liikenteessä. Kokonaisinvestointi noin 150 miljoonaa euroa (2021–2026)



Olemme hyvässä vauhdissa taloudellisen tahtotilamme saavuttamisessa



ESL Shipping



Liikevaihto EUR m

Vertailukelpoinen EBITA-%



Miksi nyt on hyvä aika harkita Aspoa sijoituskohteena?

1) Aspon transformaatio kahdeksi yritykseksi

- Erilaiset liiketoimintamallit ajurina
- Muutoksen toteutustavan ja ajoituksen suhteen pyritään maksimoimaan **omistaja-arvo** – vaihtoehtoina ovat jakautuminen, listautuminen sekä liiketoimintojen myynnit

2) ESL Shipping (Aspo Infra) ja Telko (Aspo Compounder) tarjoavat kiinnostavia kasvumahdollisuuksia

3) Tulevaisuuden taloudellinen tahtotila selkeä

- Lyhyellä aikavälillä keskitymme edelleen kannattavuuteen
- Liiketoimintamme ovat osoittaneet kykynsä tehdä tasaista tulosta ja sopeutua erilaisissa suhdanteissa



Kiitos