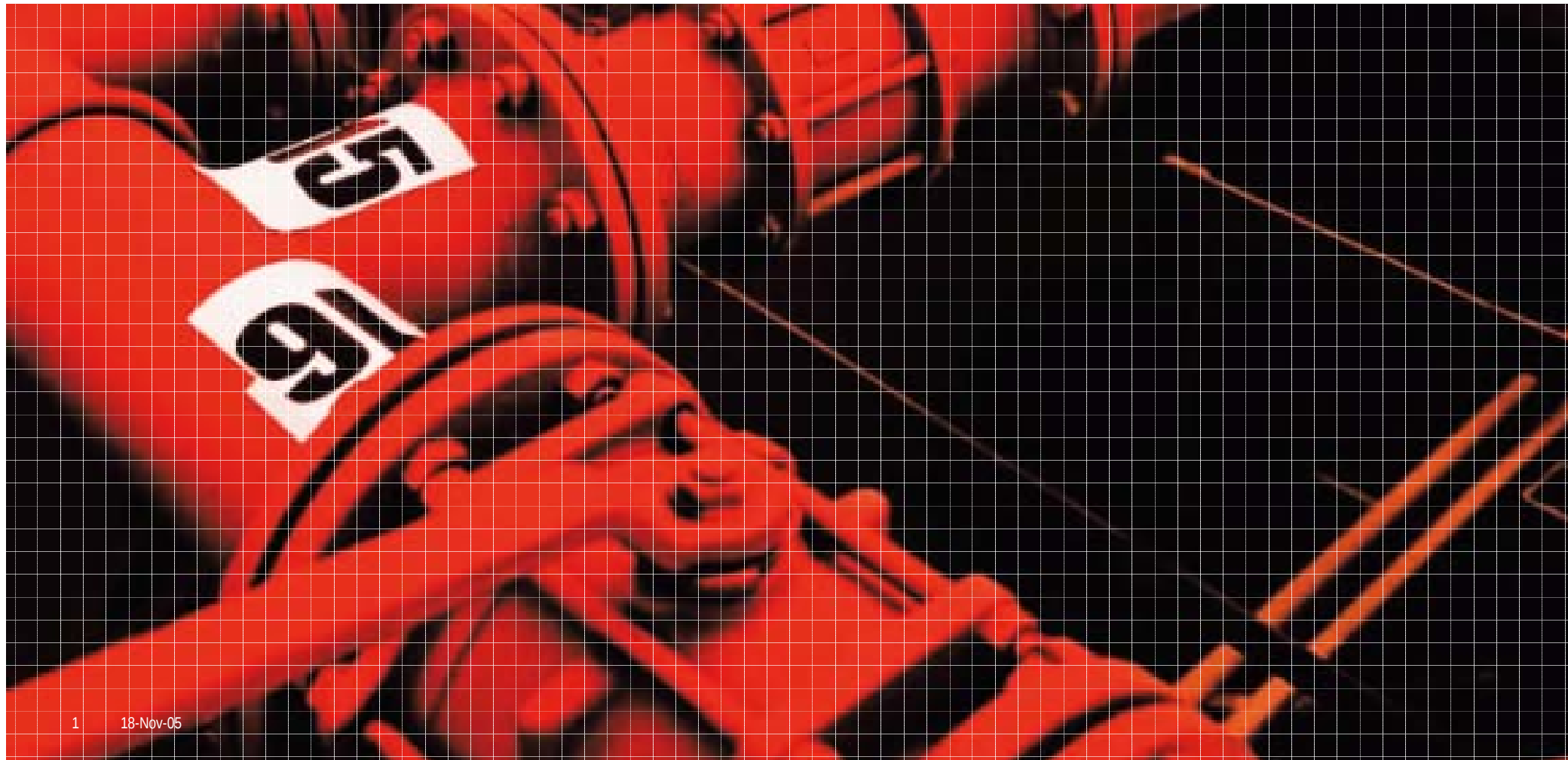


Mitä Aspossa tapahtuu seuraavaksi?

Sijoitus-Invest 2005

Gustav Nyberg CEO



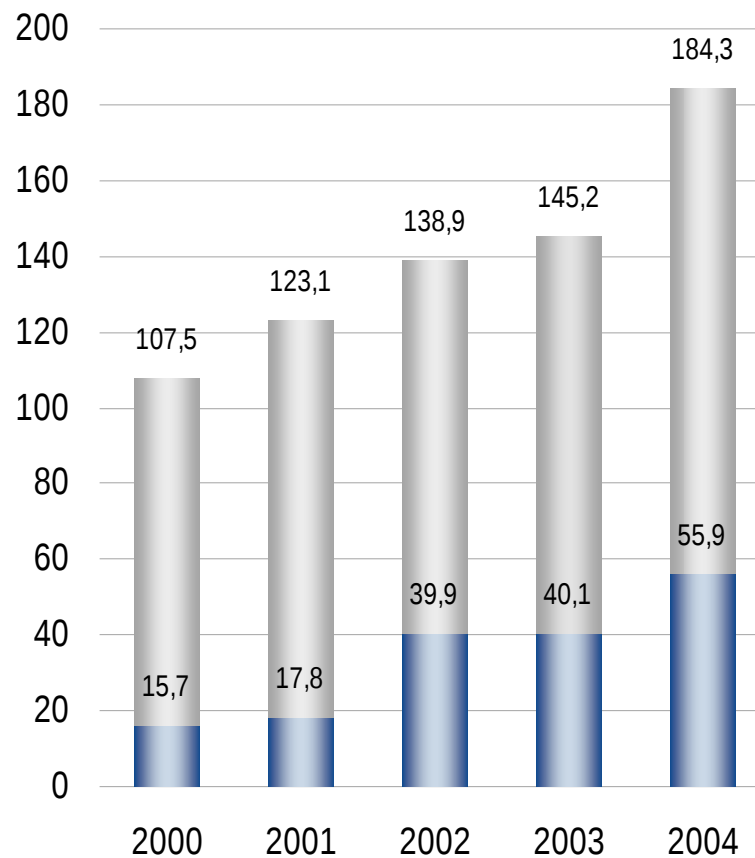
Aspon strategia

- Teollisuuden yhteistyökumppani
- Monialainen palveluyhtiö (GICS 20201030)
 - ▶ Tasoittaa suhdannevaihteluita
 - ▶ Mahdollistaa uudet lupaavat liikeideat
- Markkinajohtaja tarkasti valikoiduilla niche-toimialoilla

Liikevaihdon kehitys 2000-2004

Milj €

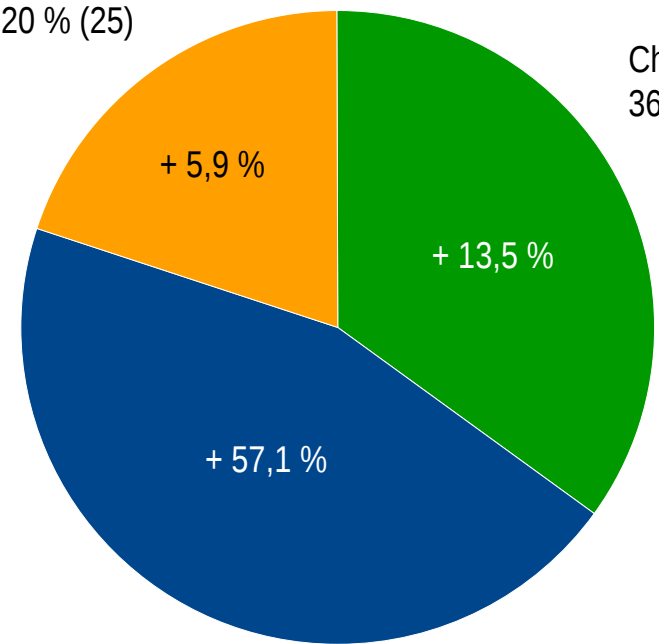
■ Suomi ■ Ulkomaat



Osuus 2004 (osuus 2003)

Systems
20 % (25)

Chemicals
36 % (40)

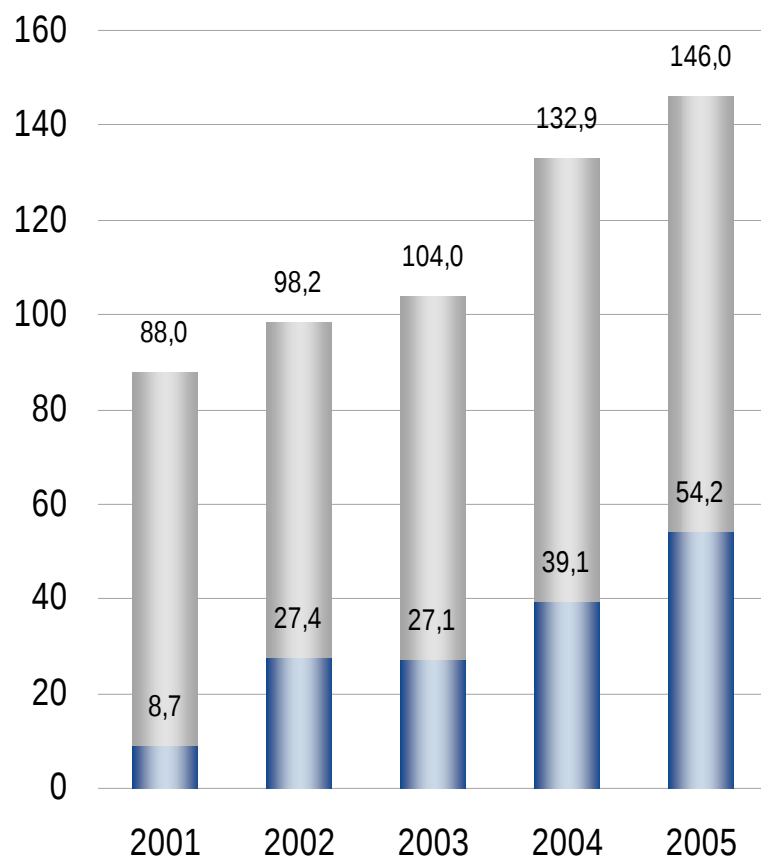


Shipping
44 % (35)

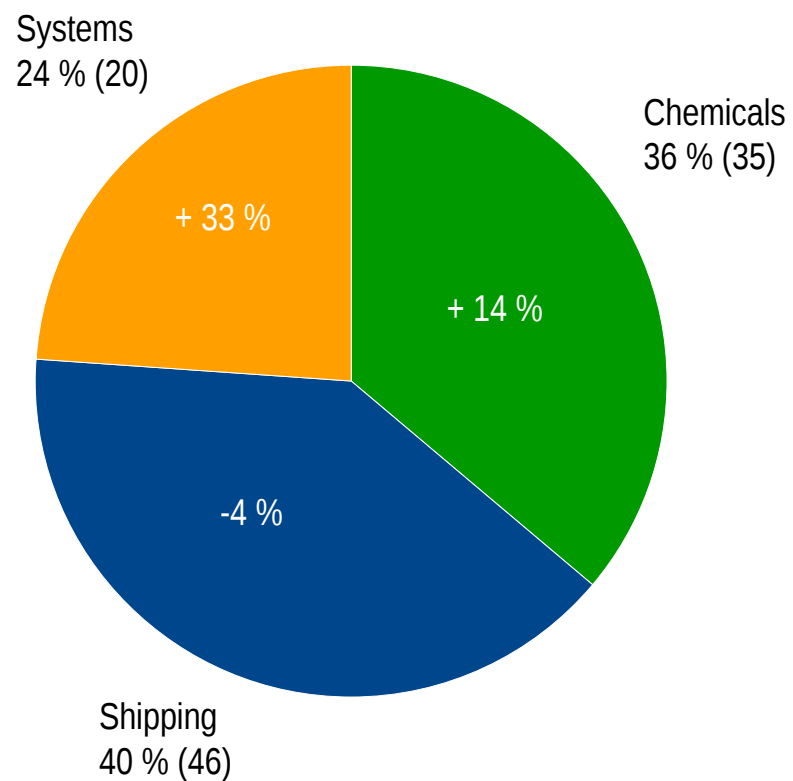
Liikevaihdon kehitys 1-9 / 2001-2005

Milj €

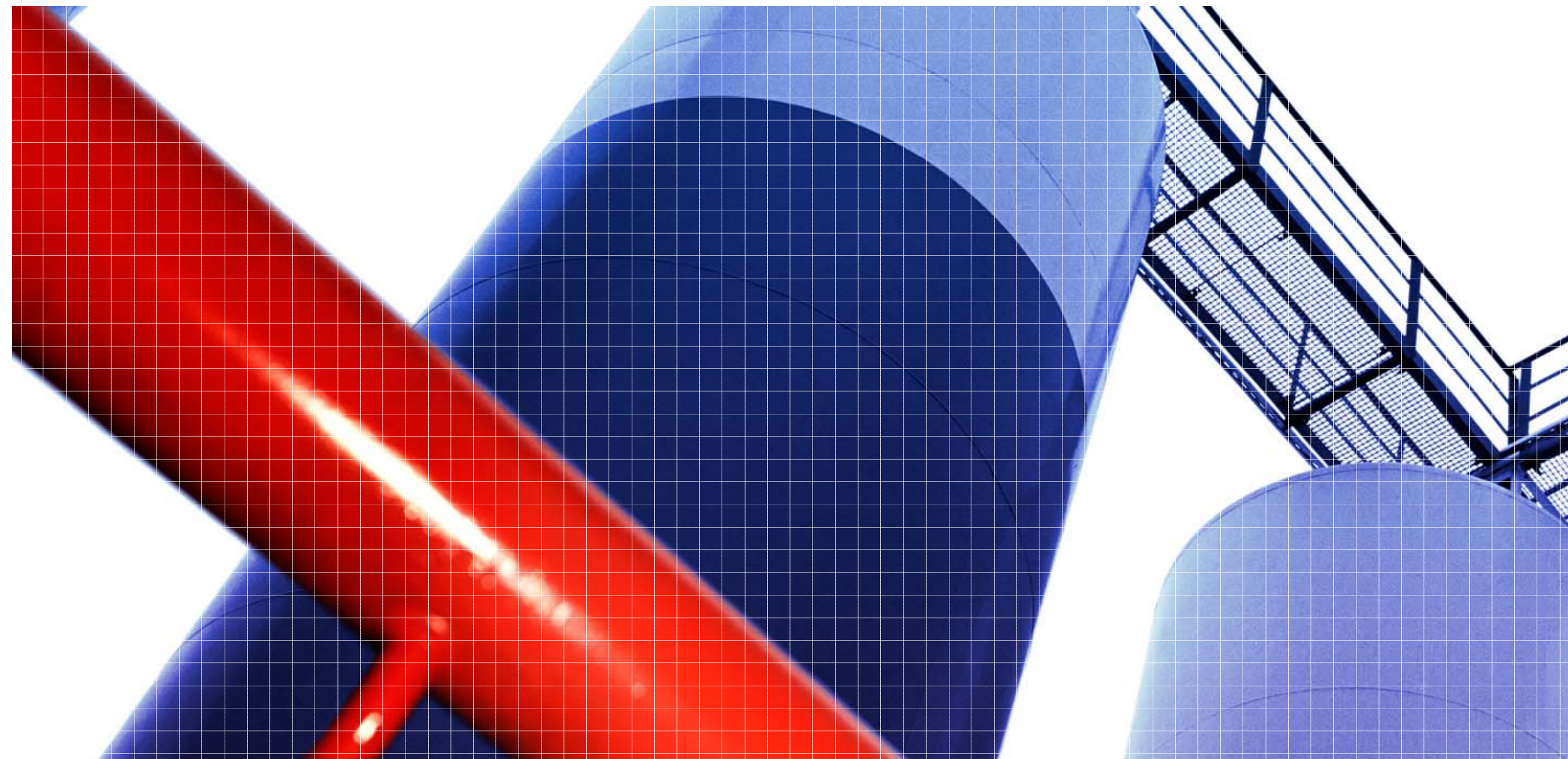
■ Suomi ■ Ulkomaat



Osuus 2005 (osuus 12/2004)

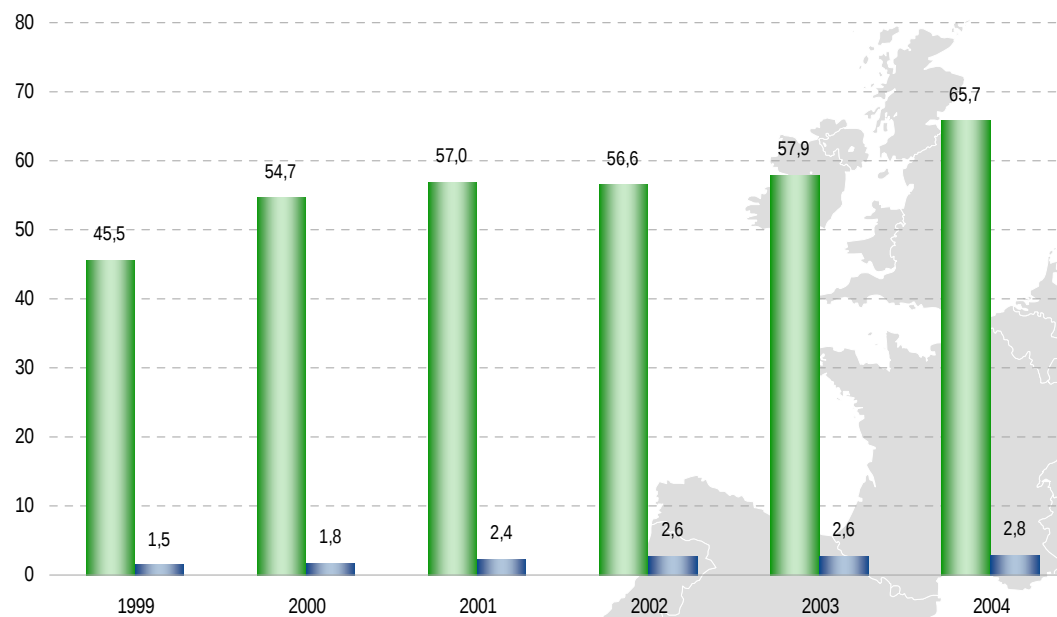


Näkymät lyhyellä tähtäimellä



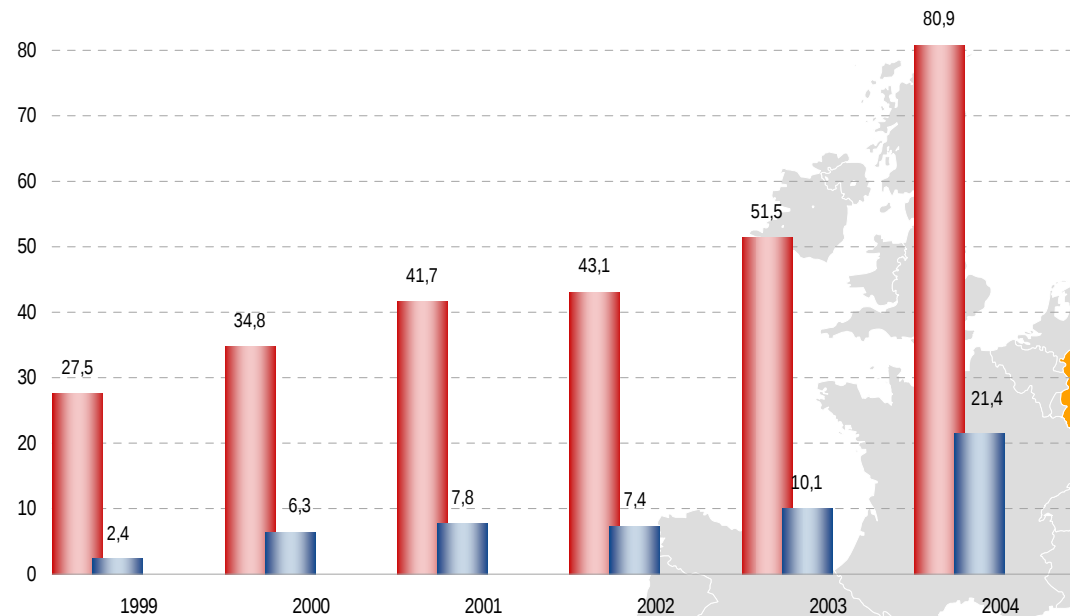
Vuoden 2005 näkymät

- “Markkinatilanteen paranemisen myötä liikevaihdon ja liiketuloksen odotetaan kehittyvän myönteisesti loppuvuonna. Koko vuoden liikevaihdon kasvuksi arvioidaan 10 % ja liikevoiton odotetaan ylittävän 2 milj. euroa.”



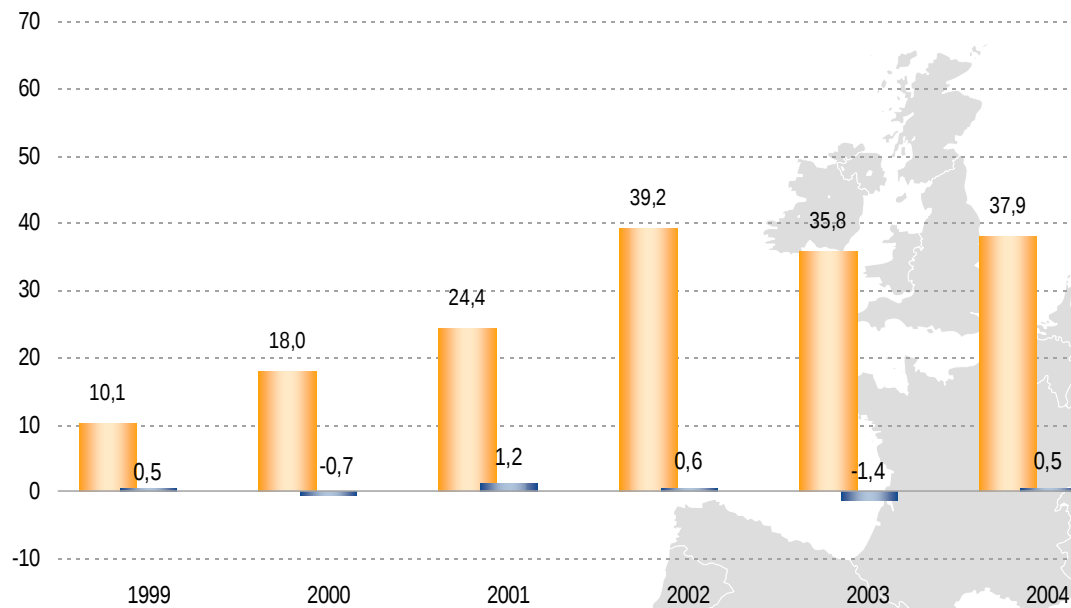
Vuoden 2005 näkymät

- “Markkinatilanteen odotetaan jatkuvan vahvana vuoden loppuun. Toiminnan tehokkuuden odotetaan paranevan alkuvuoteen nähden. Vuosiliikevaihdon ja -liikevoiton arvioidaan jäävän edellisvuotista alemmiksi.”



Vuoden 2005 näkymät

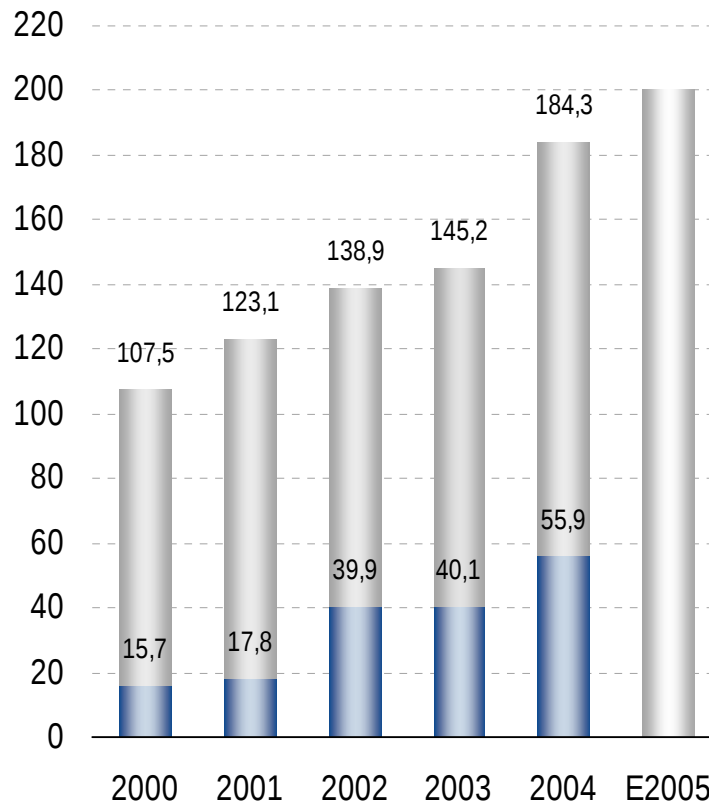
- “Vuosiliikevaihdon odotetaan yritysoston seurauksena kasvavan selvästi. Kertaluonteiset integrointikulut mukaan lukien liike-tulos jäänee tappiolliseksi.”



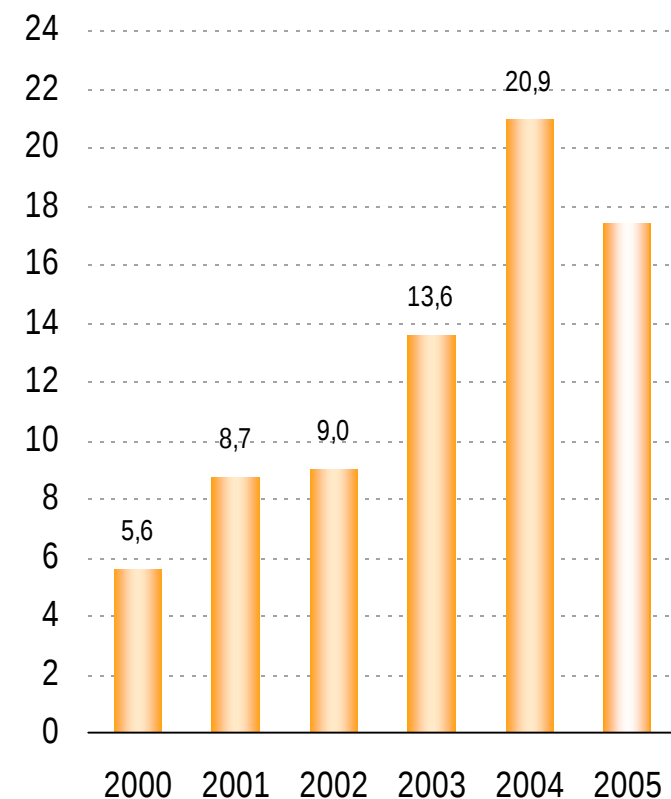
Hyvä vuosi 2005

- “Aspo-konsernin koko vuoden liikevaihdon odotetaan kasvavan noin 8 %. Liikevoitto voi jäädä yli 10 % viime vuoden vertailukelpoisesta tuloksesta”

Liikevaihto Milj € ■ Suomi ■ Ulkomaat

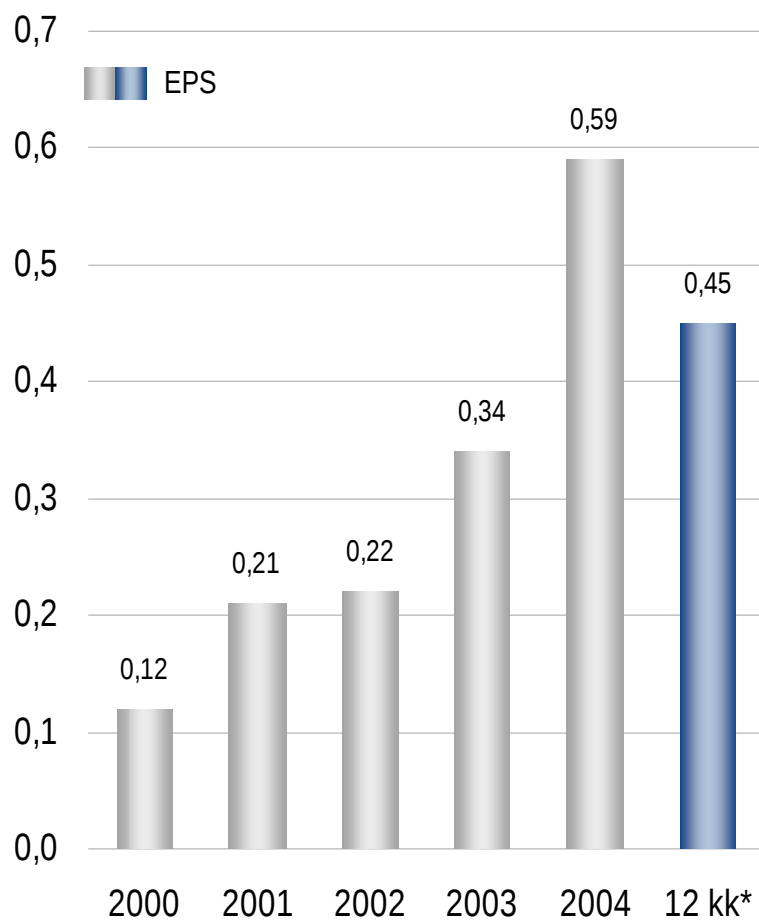


Liikevoitto FAS Milj €



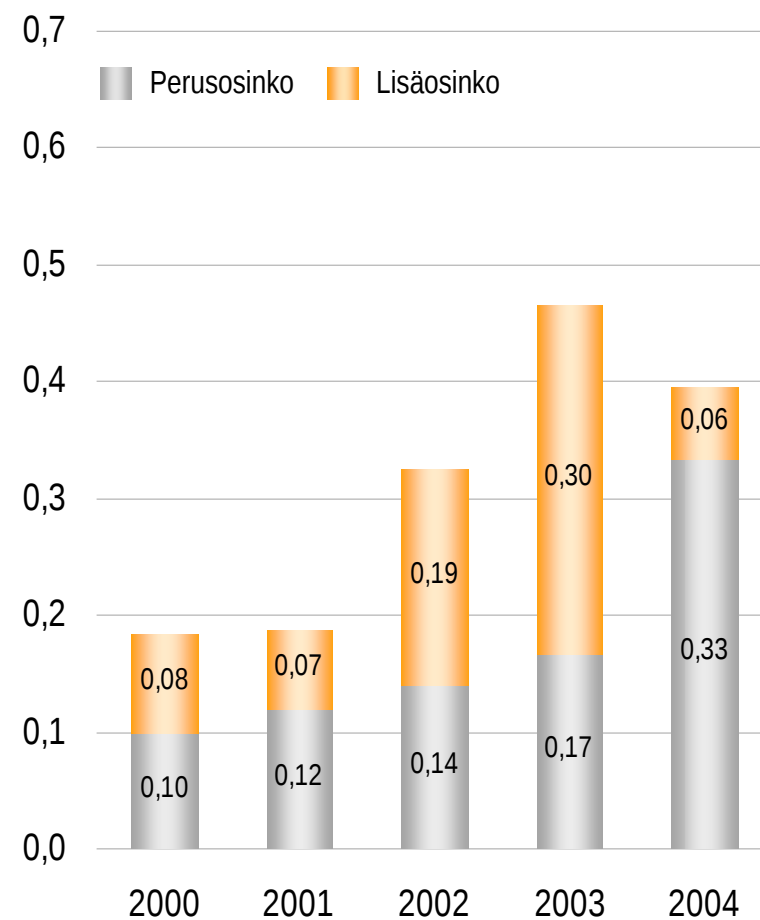
Osinko

Tulos/osake, EUR

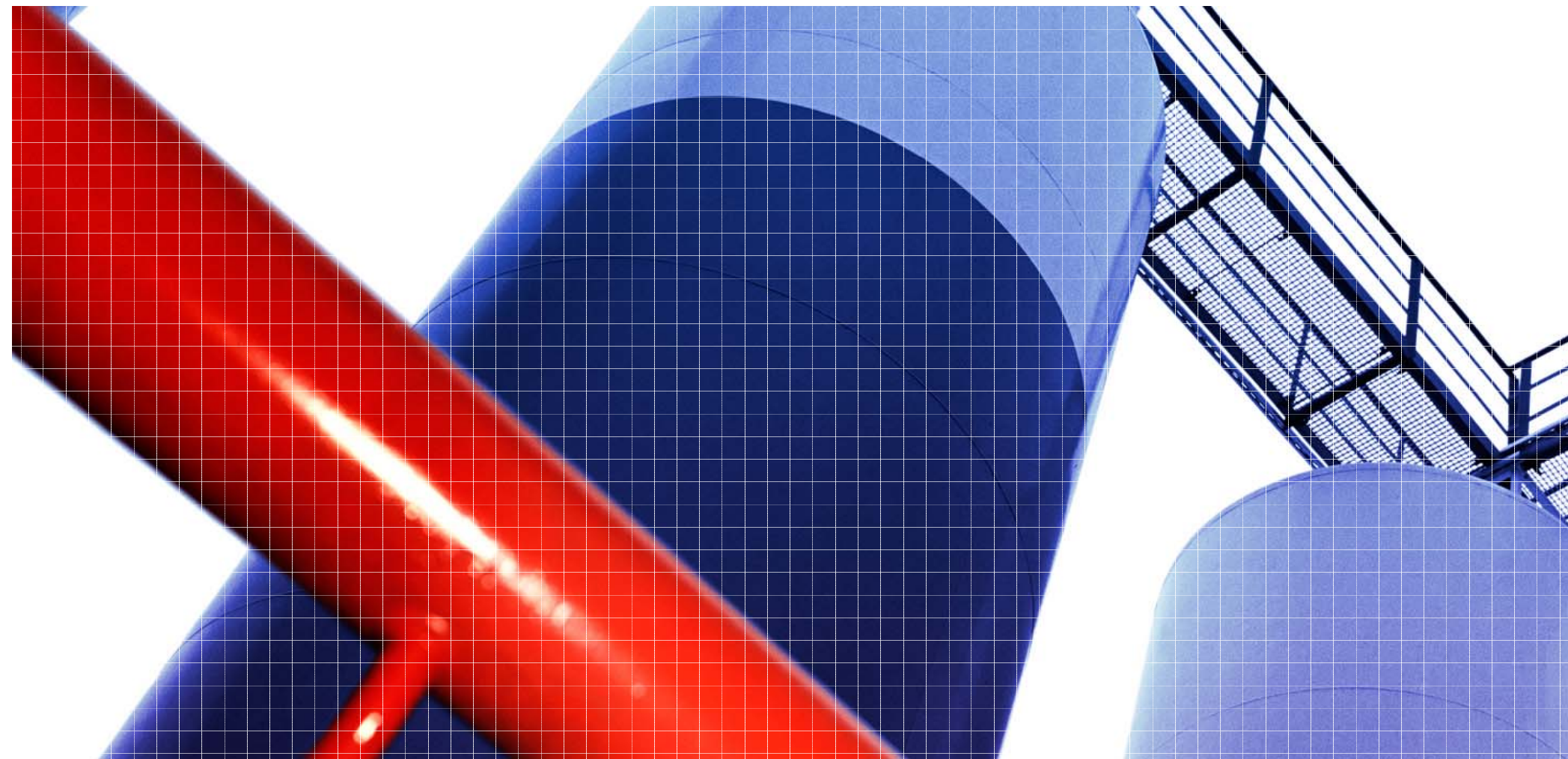


*12 kk:n liukuva EPS Q3 2005

Osinko/osake, EUR



Näkymät pitkällä tähtäimellä



Strategiapolku

2005 Pemcon osto/peruuntuminen

2005 Tytäryhtiön perustaminen Ruotsiin

2003 Tytäryhtiön perustaminen
Ukrainaan

2002 Tytäryhtiön perustaminen
Venäjälle

2002 Johdolle osakekurssisidonnainen
kannustinjärjestelmä

2001 Kemirolin osto, Viro

2001 Jari Ranne
toimitusjohtajaksi

2000 Sopimus öljysataman
kanteesta Helsingin kanssa

1999 Sonmarinin myynti
Oiltanking GmbH:lle

1999 Päätös uudesta kasvustrategiasta

Näkymät pitkällä tähtäimellä

- Orgaaninen kasvu
 - nykyisillä markkinoilla
 - laajentamalla uusille markkinoille
 - tuotepalettia laajentamalla
- Yritysostot/-järjestelyt
- Tavoitteena kasvattaa absoluuttista liikevoittoa



Strategiapolku

2003 JIT-laivaston osto Rautaruukilta,
kuljetussopimus vuoteen 2013

2002 Johdolle osakesidonnainen
kannustinjärjestelmä

2001 Eerik Yrjölä
toimitusjohtajaksi

2000 Aspon ESLShipping
-omistus 100%

2005 Strategian päivitys

2003 Uuden aluksen tilaus Kiinasta,
ruotsalainen yhteisyritys

2002 Paratug-proomuvarustamon
osto

2001 Uusi alus Japanista
off balance -rahoituksella

1999 Päätös uudesta kasvustrategiasta

Näkymät pitkällä tähtäimellä

- Orgaaniselle kasvulle hyvät näkymät
- Venäjältä tulevien tavaravirtojen osuus kasvussa
- Uusi alus liikenteeseen 2006
- Markkinatilanteen salliessa laivastoa vahvistettaneen
- Yrityskaupat/-järjestelyt mahdollisia



Strategiapolku

2005 Malten osto, Ruotsi ja Norja

2003 Peter Hutton
toimitusjohtajaksi

2002 Navintran myynti
Furunolle Japaniin

2001 Teknologiayhteistyö
Nokian kanssa

2000 Instan osto

2005 Service BU:lle vetäjä

2003 JV:n perustaminen, Puola

2002 Johdolle osakesidonnainen
kannustinjärjestelmä

2001 Autotank-konsernin osto,
Ruotsi

1999 Päätös Systems-toimialan
uudesta kahtiajaosta sekä strategiasta

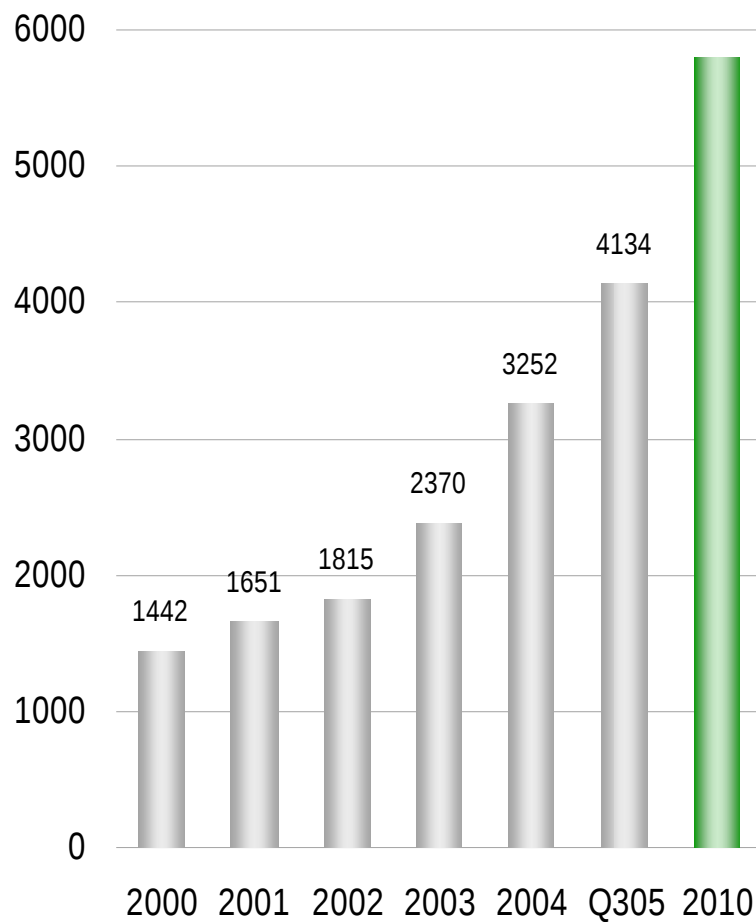
Näkymät pitkällä aikavälillä

- Orgaaniselle kasvulle hyvät näkymät
- Automaattiasemien määrä jatkaa kasvuaan
- Teknisen huollon ja ylläpidon ulkoistamistrendi jatkuu
- EMV-uudistus työllistää 2006-2008
- Kasvumahdollisuuksia Puolassa ja Venäjällä
- Yritysosotot/-järjestelyt mahdollisia

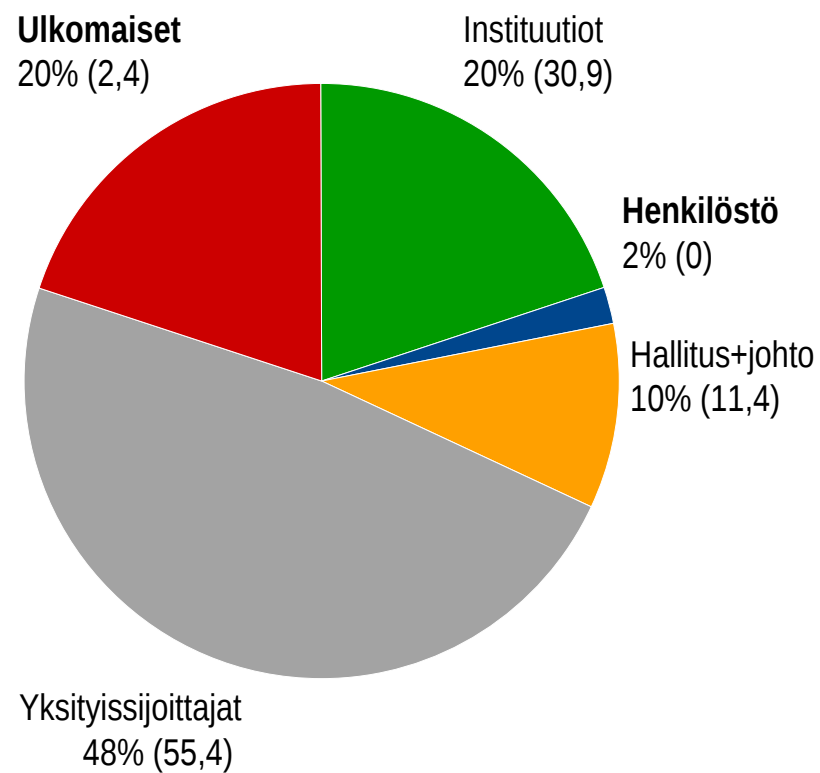


Omistajarakenne

Visio 2010



Visio 2010 (Q3 2005)



Konsernirakenne

- Nykyiset liiketoimintaryhmät saavuttaneet kriittisen koon
 - ▶ Mahdollisuus itsenäistyä
 - ▶ Kaikki mallit yritysjärjestelyille mahdollisia
- Rakenteen muuttuessa Aspo haluaa jatkaa monialaisena
- Neljännen toimialan liittäminen toimintaan mahdollista
- Sovittava Aspon strategiaan
- Tase mahdollistaa nykyisellään 20-100 milj. euron investoinnit

Yhteenveto

- Hyvä vuosi 2005
- Osinkopolitiikan mukainen osinko
- Tulevien vuosien näkymät myönteiset
- Orgaaninen kasvu jatkuu
- Lupaavimmat mahdollisuudet Suomen ulkopuolella
- Investoinnit laivastoon jatkuvat
- Yrityskaupat muuttanevat konsernirakennetta jatkossakin

Kiitos!

Sijoitus-Invest 2005

Gustav Nyberg CEO

