

Kestävyysraportti

- ii **VUOSI 2025**
- iii Toimitusjohtajan katsaus
- iv-x Aspo lyhyesti

- 1 **TOIMINTAKERTOMUS**
- 17 – Kestävyysraportti
- 76 – Kestävyysraportin liitetiedot

- 82 **TILINPÄÄTÖS**
- 83 Konsernitilinpäätös
- 146 Emoyhtiön tilinpäätös
- 159 Tilintarkastuskertomus
- 163 Kestävyysraportin varmennuskertomus

- 165 **HALLINNOINTI**
- 166 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 173 Konsernin hallitus
- 175 Konsernin johtoryhmä

- 176 **TIETOA SIJOITTAJILLE**

Aspon kestävyysraportti

SISÄLLYSLUETTELO

YLEISET TIEDOT – ESRS 2	19
BP-1: Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet	19
BP-2: Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	19
GOV-1: Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	20
GOV-2: Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	20
GOV-3: Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	21
GOV-4: Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	22
GOV-5: Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	22
SBM-1: Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	22
SBM-2: Sidosryhmien edut ja näkemykset	24
ESRS 2 ja SBM-3: Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	25
IRO-1: Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	29
IRO-2: Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	32
YMPÄRISTÖTIEDOT – E1	33
EU-taksonomia	33
ESRS E1 Ilmastonmuutos	42
E1-1: Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	42
E1-2: Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	43
E1-3 ja E1-4: Ilmastonmuutosta koskevat tavoitteet, toimet ja resurssit	43
E1-5: Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	47
E1-6: Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	50

SOSIAALISET TIEDOT – S1	63
ESRS S1 Oma työvoima	63
S1-1: Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	63
S1-2: Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	63
S1-3: Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	64
S1-4 ja S1-5: Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet ja toimet	64
S1-6: Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	68
S1-9: Monimuotoisuuden mittarit	71
S1-14: Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	71
S1-16: Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	72
S1-17: Syrjintätapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	72
HALLINNOLLISET TIEDOT – G1	73
ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	73
G1-1: Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	73
G1-3: Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	74
G1-4: Korruptio- tai lahjontatapaukset	75
LIITE 1: Tiedonantovaatimukset ja viittaukset	76
LIITE 2: Muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvat datapisteet	79

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
------------	-----------------------------

Yleiset tiedot (ESRS 2)

Kestävyyseraportin yleiset laatuominaisuudet

Aspo Oyj (Aspo) on liiketoimintasegmenteistä muodostuvan Aspo-konsernin emoyhtiö, joka omistaa ja kehittää liiketoimintojaan. Vuonna 2025 liiketoimintoja oli kolme: kuivia irtolasteja, kappalevaraa ja projektilasteja kuljettava varustamo ESL Shipping, muoviraaka-aineiden, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden jakelija Telko sekä raaka-aineita ja asiantuntijapalveluja, leipomo-, elintarvike- ja food service -markkinoille tarjoava Leipurin. Kaikki konsernin liiketoiminnot palvelevat yritysasiakkaita. Aspon liiketoimintaan on meneillään merkittävä muutos, sillä Aspo ilmoitti elokuussa 2025 myyvänsä Leipurin. Kauppa toteutui maaliskuussa 2026.

Aspo on laatinut kestävyysraporttinsa Euroopan unionin kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) mukaisesti. Kestävyysraportti on laadittu konsernin tasolla kattaen myös tytäryhtiöiden tiedot. Konsolidoinnin laajuus on sama kuin konsernin tilinpäätöksessä. Myös Leipurin tiedot on raportoitu kestävyysraportissa koko vuodelta. Kestävyysraportin raportointijakso on sama jakso, kuin taloudellisessa raportoinnissa, 1.1.–31.12, ja kestävyysraportti julkaistaan vuosittain.

Aspon raportoidut tiedot olennaiset kestävyysaiheet perustuvat vuonna 2025 päivitettyyn kaksoisolennaisuusanalyysiin. Kestävyysraportti kattaa koko arvoketjun, eikä siitä ole jätetty pois henkiseen omaisuuteen, taitotietoon tai innovoinnin tuloksiin liittyviä tietoja tai käytetty

direktiivin 2013/34/EU 19 a artiklan 3 kohdan ja 29 a artiklan 3 kohdan mukaista poikkeusta jättää pois tietoja käynnissä olevasta kehityksestä tai neuvoteltavana olevista asioista.

Kestävyystarkastusyhteisö Deloitte Oy on antanut yhtiölle ISAE 3000 (uudistettu) -standardin mukaisen riippumattoman kestävyysraportointitarkastajan rajoitetun varmuuden antavan kestävyysraportin varmennuskertomuksen Aspon kestävyysraportista. Lausunto ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi. Vertailukauden 2024 ja perusvuoden 2023 kasvihuonekaasupäästöjen vertailutiedot on esitetty tämän vuoden raportissa. Vuoden 2023 tietoja ei ole varmennettu.

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot
Aspo-konsernin päästöjen Scope 3 -laskennassa on käytetty epäsuoria lähteitä arvoketjua koskevissa tiedoissa ja mittareissa. ESL Shippingin päästöjen raportoinnissa EU:n MRV-päästömittausjärjestelmään, EU:n -päästökauppajärjestelmään, FuelEU Maritimeen ja kansainvälisen merenkulkujärjestön IMO:n polttoaine- ja päästötietojärjestelmään (DCS) on käytetty sääntelyasiakirjoissa määritellyjä päästökertoimia. Telkon ja Leipurin arvoketjujen päästöraportoinnissa on käytetty keskiarvotietoja sekä tuotteiden että kuljetusten

osalta. Tiedot tarkentuvat, kun päämiehiltä ja kuljetuskumppaneilta saadaan tarkennettua tietoa.

Suurimmat mittausepävarmuudet liittyvät Telkon ja Leipurin kasvihuonekaasumittareissa Scope 3 -päästöjen osalta sisääntulevaan ja uloslähtevään logistiikkaan sekä tuotteiden käytöstä poistamiseen. Logistiikan epävarmuustekijöitä ovat keskiarvoistava laskentamalli, puutteelliset osoitetiedot sekä tiedot toteutuneista toimitusreiteistä. Myytyjen tuotteiden päästölaskennassa on jouduttu tekemään maakohtaisia oletuksia tilanteissa, joissa myytyjen tuotteiden loppukäsittelymenetelmistä ja menetelmien aiheuttamista päästöistä ei ole ollut riittävästi tarkkaa dataa. Muut mittausepävarmuudet liittyvät ESL Shippingin tuotantohyödykkeisiin, Telkon toiminnassa syntyviin jätteisiin, autojen polttoaineen kulutukseen sekä tuotteiden prosessointiin ja käyttöön. Leipurin osalta ostettujen tuotteiden päästötietoihin liittyy mittausepävarmuuksia.

Vuonna 2025 yhtiö laajeni uuteen maahan, kun Telko perusti tytäryhtiön Intiaan. Uuden yrityksen päästötiedot sisältyvät konsernin tietoihin siitä päivästä lähtien, jolloin yritys perustettiin.

Mittausepävarmuudet, rajaukset ja mittausmenetelmät esitetään tarkemmin kohdassa E1-6 *Mittausmenetelmät Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt*.

Aspo soveltaa muita raportointistandardeja tai -kehyksiä seuraavasti: ESL Shippingin laivojen päästöt raportoidaan EU MRV -järjestelmän, EU

ETS -päästökauppajärjestelmän, FuelEU Maritimen sekä IMO DCS -järjestelmän mukaisesti. EU MRV, FuelEU Maritime ja IMO DCS varmennetaan ulkopuolisen varmentajan toimesta. Coaster-kokoluokan alukset (alle 5000 GT) eivät ole EU:n päästökauppajärjestelmän, FuelEU Maritimen ja IMO DCS -raportoinnin piirissä. Ulkopuolinen varmentaja toimittaa yhtiökohtaisen raportin sekä vaadittavan vaatimustenmukaisuusasiakirjan kyseisille laivoille. Ulkoinen varmentaja on eri kuin tämän kestävyysraportin varmentaja. Muilta osin kestävyysraportilla esitettävien mittareiden mittausta ei ole varmentanut mikään muu tahoelin kuin varmennuspalveluiden tarjoaja.

Mahdollisuutta sisällyttää tietoja viittauksina on sovellettu liitteessä 1. Liitteestä 1 löytyy myös tieto hyödynnetyistä siirtymäsäännöksistä.

Aspo ja ESL Shipping asettivat vuoden 2025 aikana tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet (SBT) sekä laativat siirtymäsuunnitelmat, jotka ovat linjassa ilmaston lämpenemisen rajoittamisen 1,5 celsiusasteeseen kanssa. Tavoitteiden validatioprosessissa Aspon päästölaskenta tarkentui muun muassa liikematkojen, työmatkojen sekä toiminnassa syntyvien jätteiden käsittelyssä syntyvien päästöjen osalta. Näiden lisäksi Telkon GHG-inventaarioon sisällytettiin Scope 3 kategoria 10 Myytyjen tuotteiden jalostuksesta syntyvät päästöt. Kaikki tehty tarkennukset on huomioitu perusvuoden 2023, vertailuvuoden 2024 sekä raportointivuoden 2025 lukujen esittämisessä. Kestävyysraportilla

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
■ 17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä
176	TIETOA SIIJOITTAJILLE

esitetään ensimmäistä kertaa vertailutietoja päästövähennystavoitteiden perusvuodesta 2023. Vuoden 2023 tietoja ei ole varmennettu. Vertailukelpoisuuden säilyttämiseksi vuonna 2024 ostettujen yritysten päästöt on laskettu koko vuoden

2024 osalta. Vuoden 2024 kestävyysraportilla uusien yritysten päästöt laskettiin ostopäivästä lähtien. Kaikki vertailukauden 2024 kasvihuonekaasupäästödataan tehdyt muutokset on esitetty Aspo-konsernitasoisesti alla olevassa taulukossa.

■ **TAULUKKO 1. VERTAILUKAUDEN 2024 KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖDATAAN TEHDYT MUUTOKSET**

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ e)	12
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ e)	2
Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (tCO ₂ e)	38 347
1 Ostetut tavarat ja palvelut	24 539
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	1
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	41
5 Toiminnassa muodostuva jäte	-223
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	-78
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	235
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	8
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	9 145
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	146
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttööän lopussa	5 150
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	-618

Aspon kaksoisolennaisuusanalyysi päivitettiin vuoden 2025 aikana, minkä tuloksena Aspo tunnisti kaksi uutta olennaista osa-aluetta: ilmastonmuutokseen sopeutuminen & korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen. Samalla havaittiin, että osa aiemmin raportoiduista aiheista ei uudelleentarkastelun jälkeen enää ylitä olennaisen aiheen kynnyсарvoa kaksoisolennaisuusanalyysissa, vaikkakin kyseiset aiheet ovat edelleen tärkeitä

Aspolle. Raportoinnissa tehty muutos mahdollistaa keskittymisen tiettyihin vastuullisuusteemoihin ja samalla se heijastaa raportointiviitekehyksen muutoksia. Aspolle olennaiset vastuullisuusteemat on esitetty kohdassa SBM-3. Tämän lisäksi Aspolla on yksi S1-tavoite vähemmän kuin vuonna 2024. Aiempi tavoite liittyi Työntekijä-, asiakas- ja päämiestytyväisyyden parantamiseen.

Aspo on tunnistanut yhden virheen vuoden 2024 raportoinnissa, jossa työtapaturmataajuudeksi (TRIF) ilmoitettiin 4.4. Työtapaturmataajuuden laskenta tarkistettiin vuoden 2025 aikana ja todellinen työtapaturmataajuus vuonna 2024 oli 4.9.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Aspo Oyj:n hallintoelimiä ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Hallitus on vastuussa osakkeenomistajille ja toimitusjohtaja hallitukselle. Vuosittainen varsinainen yhtiökokous muun muassa vahvistaa tilinpäätöksen, valitsee hallituksen jäsenet, tilintarkastajan sekä kestävyysraportoinnin varmentajan, päättää voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista.

Aspo Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Hallitus huolehtii Aspon hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tukemaan työtään. Hallitus raportoi toiminnastaan yhtiökokoukselle.

Toimitusjohtaja johtaa ja kehittää konsernin liiketoimintaa ja vastaa operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja toimii myös tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana. Etenkin ESL Shippingin hallitus on keskeisessä roolissa, koska se edustaa myös ESL Shippingin vähemmistöomistajia. Toimitusjohtaja toimii myös operatiivisena esihenkilönä Aspon hallinnolle ja liiketoimintojen toimitusjohtajille.

Aspon sisäinen valvonta käsittää liiketoimintaprosesseihin sisältyvän

valvonnan, konsernin johtamisjärjestelmän ja koko konsernin kattavan kestävyiden ja taloudellisen raportoinnin valvonnan. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä konsernissa että eri liiketoiminnoissa. Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan ja käsittelee sisäisen valvonnan suunnitelmia ja raportteja.

Konsernin johtoryhmä on keskeinen johtoeelin, joka avustaa toimitusjohtajaa konsernin johtamisessa. Liiketoimintojen johtoryhmät avustavat liiketoimintojen toimitusjohtajia.

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Vuonna 2025 hallitukseen kuului seitsemän jäsentä, joista 57 prosenttia oli miehiä ja 43 prosenttia naisia. Hallituksen jäsenissä ei ole henkilöstön edustajaa eivätkä hallituksen jäsenet ole työsuhteessa konserniin. Jäsenistä kaksi on riippuvaisia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenillä sekä konsernin toimitusjohtajalla on huomattavaa kokemusta ja asiantuntemusta erilaisista liiketoiminnan johtotehtävistä.

Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Vuonna 2024 kestävyysraportoinnin sääntelymuutosten myötä yhtiökokouksen ja hallituksen vastuualueet laajenivat kattamaan myös kestävyysraportointiin liittyvät valvonta- ja seurantatehtävät. Muutokset on Asossa sisällytetty yhtiökokouksen, hallituksen ja hallituksen tarkastusvaliokunnan työjärjestyksiin.

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIIJOITTAJILLE
-----	------------------------------

Hallitus kantaa kokonaisvastuun yhtiön toiminnan kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien arvioinnista. Hallitus hyväksyy Aspon kestävyystavoitteet ja valvoo niiden edistymistä. Hallitus vastaa myös kestävyysraportointijärjestelmän ja sen varmentamisen seurannasta ja arvioinnista.

Tarkastusvaliokunta valvoo kestävyystyötä. Tarkastusvaliokunta seuraa mm. kestävyysraportoinnin prosessia, digitaalista raportointia ja kestävyysraportointistandardien mukaisesti raportoitavien tietojen tunnistamista, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen sekä riskienhallinnan tehokkuutta näissä prosesseissa sekä kestävyysraportoinnin varmennuksen toteuttamista.

Johtoryhmä vastaa vastuullisuuspolitiikojen ja strategisten tavoitteiden toteutumisesta sekä validoi vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Johtoryhmä raportoi kestävyysasioista hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Kaksoisolennaisuusanalyysin toteutuksesta vastaavat lakiasioista ja vastuullisuudesta vastaava johtaja sekä vastuullisuusorganisaatio. Vastuullisuusorganisaatio tekee kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella ehdotukset kestävyysseikkojen olennaisuudesta, tavoitteista, toimintaperiaatteista ja toimenpidesuunnitelmista johtoryhmälle. Vastuullisuusorganisaatio raportoi johtoryhmälle.

Aspon toimitusjohtaja esittelee hallitukselle vastuullisuustavoitteet ja raportoi niihin liittyvistä asioista. Lakiasioista ja vastuullisuudesta vastaava johtaja raportoi keskeisten tavoitteiden tilanteen neljännesvuosittain hallituksen kokouksessa, ja johtoryhmä seuraa tavoitteiden edistymistä. Aspon hallinto-, johto- ja valvontaelimet saavat tietoa olennaisista vaikutuksista,

riskeistä ja mahdollisuuksista myös silloin, kun kaksoisolennaisuusanalyysi päivitetään ja kun due diligence -prosessin täytäntöönpano on ajankohtaista.

Kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien tarkastelu on integroitu Aspon päätöksentekoon, mukaan lukien kompromissien huomioiminen yrityksen strategian, merkittävien liiketoimien ja riskinhallintaprosessin valvonnassa. Kompromisseilla tarkoitetaan tilannetta, jossa investointia ei ole voitu tehdä, koska investointi ei tukenut riittävästi ESG-tavoitteita (ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hallintotapa). Yrityskaupoissa huomioidaan ESG-näkökulma.

Hallinto-, johto- ja valvontaelimet ovat käsitelleet raportointikauden aikana kaikki yhtiön tunnistamat olennaiset kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet. Näistä löytyy lisää tietoa kohdasta *SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa*.

Aspon hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenillä on huomattavaa kokemusta ja asiantuntemusta erilaisista liiketoiminnan johtotehtävistä sekä pitkäaikainen kokemus joko operatiivisten tai luottamustehtävien kautta yhtiön toimialaa koskevista kestävyysvaikutuksista, -riskeistä ja -mahdollisuuksista. Hallitukselle raportoidaan säännöllisesti yhtiön toiminnan kestävyyteen liittyvistä asioista. Hallitukselle tarjotaan koulutusta kestävyiden ajankohtaisista asioista, ja hallitus ja johto voivat tarvittaessa käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita.

Aspon hallituksen jäsenillä on osaamista kaikista kolmesta ESG:n osa-alueesta sekä suoraan että välillisesti asiantuntijoiden ja koulutuksen kautta. Hallitus arvioi

ja kehittää osaamistaan säännöllisesti koulutuksella, asiantuntijayhteistyöllä ja rekrytoinneilla. Tämä osaaminen kattaa Aspon olennaiset aiheet (E1, S1, G1) ja tukee keskeisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa.

Kestävyvyyteen liittyvän suorisuorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Aspo Oyj:n toimielinten palkitsemispolitiikan keskeisenä tarkoituksena on tukea yhtiön liiketoimintastrategian toteutumista ja taloudellista menestymistä. Palkitsemispolitiikan valmistelee hallitus, joka esittelee sen yhtiökokoukselle. Yhtiökokouksen asettama osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee yhtiökokoukselle ehdotukset Aspo Oyj:n hallituksen ja sen valiokuntien palkkioista sekä muista mahdollisista taloudellisista etuuksista.

Aspo Oyj:n toimitusjohtajan palkitseminen voi koostua kiinteästä palkasta, lyhyt- ja pitkäaikaisesta muuttuvasta palkitsemisesta, eläke-eduista ja muista eduista. Aspo Oyj:lla on yksi kolmevuotinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä, ”long-term incentive” (LTI 2025-2027), johon kuuluu yhdeksän avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja. Järjestelmän ansaintakriteerit ovat Aspon osakkeen kokonaistuotto (TSR, painoarvo 80 %) sekä vastuullisuustavoitteet (20 %). Toinen vastuullisuusmittareista on Telkon EcoVadis-tulos (painoarvo 10 %) ja toinen perustuu ESL Shippingin SBT-tavoitteisiin (painoarvo 10 %). Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Aspo Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut.

Lisäksi hallitus päätti, että osa toimitusjohtajan, johtoryhmän ja muiden avainhenkilöiden ansaitsemasta palkkiosta lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmästä 2025 maksetaan Aspo Oyj:n osakkeina. Lyhyen aikavälin palkitsemisessä ansaintamittarina on liiketuloksen lisäksi kaksi vastuullisuusmittaria (painoarvo 20 %): päästöintensiteetti (CO₂ (tn) / liikevaihto (t€)) ja tapaturmataajuus (TRIF). TRIF on ollut käytössä mahdollisena henkilökoh- taisena vastuullisuusmittarina jo aiemmin Aspon henkilöstölle.

Päästöintensiteettitavoitteen ansaintamittari perustuu ESL Shippingin laivojen Scope 1:n päästövähennyksiin. Ansioiden määräytymisessä arvioidaan päästöin- tensiteettitavoitteen saavuttamista suhteessa näihin päästövähennyksiin sekä liikevaihtoon.

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä
176	TIETOA SIIJOITTAJILLE

Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista

TAULUKKO 2. KARTOITUS DUE DILIGENCE -PROSESSISTA KESTÄVYYS-RAPORTISSA

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyysraportissa
a) Due diligence -tarkastuksen sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	GOV-2, GOV-3, SBM-3
b) Yhteydenpito vaikutuksen kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	GOV-2, SBM-2, IRO-1, E1-2, S1-1, S1-2
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	IRO-1, SBM-3
d) Toimien toteuttaminen kielteisiin vaikutuksiin puuttumiseksi	E1-3, S1-4
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	E1-4, S1-5, G1-1, E1-5, E1-6, S1-6, S1-9, S1-14, S1-16

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Aspon kestävyysraportoinnilla ei ole omaa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosessia, vaan kestävyysraportointiin liittyvien riskien hallinta toteutuu tällä hetkellä osana konsernin yleisiä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosesseja.

Aspolla on konsernitason riskienhallinnan ohjausmalli, joka on integroitu liiketoiminnan johtamiseen. Riskienhallinta kattaa konsernin ja liiketoiminnot, ja jokaisella liiketoiminnalla on oma riskienhallintaohjelmansa. Riskienhallinnan vastuu on konsernin ja liiketoimintojen johdolla, ja toimintaa koordinoi konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Sisäisen tarkastuksen toiminto tukee konsernin ja liiketoiminnan johtoa sisäisen valvonnan tehtävässä ja tavoitteena on antaa Aspon hallitukselle riittävä varmuus sisäisen valvonnan toimivuudesta. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien ja sisäisen valvonnan toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti. Aspon riskienhallinta ja siihen liittyvä

sisäinen valvonta on kuvattu yksityiskohtaisemmin toimintakertomuksessa.

Kestävyysraportoinnin sääntelymuutosten myötä Aspo integroi tulevina vuosina kestävyysraportoinnin entistä kiinteämmäksi osaksi sen riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen prosesseja.

Kestävyysraportoinnin osalta määrällisen tiedon raportointia koskeville riskeille on tunnistettu yhtiön toimesta kontrollit. Laadullisen tiedon raportoinnille riskejä ei ole arvioitu eikä sille ole määritelty erityisiä kontrolleja.

Riskienhallintaa tukee yhtiön IT-kontrolliympäristö, ja osana riskienhallintakehikkoa on laadittu kattava kontrollikuvauks kestävyysraportointia varten. Kestävyysraportoinnin osalta datan raportointiin liittyville riskeille on tunnistettu kontrollit, joissa on arvioitu datan täydellisyyttä, oikeellisuutta, pätevyyttä sekä pääsyn rajoittamista. Kestävyysraportoinnin osalta ei ole käytössä erillistä riskinarviointi tai riskien priorisointimallia. Kestävyysraportointiin liittyvien

riskien toteutumisen todennäköisyyttä tai vaikutusta ei ole arvioitu.

Aspo on tunnistanut kestävyysdatan laskennassa ja raportoinnissa syntyviin mahdollisiin virheisiin liittyviä riskejä sekä määritellyt niihin ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä ja valvontakontrolleja. Virheriski korostuu erityisesti manuaalisessa datan raportoinnissa. Näiden riskien lieventämiseksi käytössä olevia keinoja ovat muun muassa kaksinkertainen tarkastus eri henkilöiden toimesta sekä raportoitavan datan vertailu edelliseen vuoteen. Kestävyysraportointiprosessiin liittyviä riskejä ja niihin soveltuvia varmentamistoimenpiteitä käsitellään Aspon kestävyysraportoinnin ohjausryhmässä.

Kestävyysraportoinnissa havaitut riskit raportoidaan säännöllisesti kestävyysraportoinnin ohjausryhmälle sekä tarvittaessa Aspon johtoryhmälle, hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle.

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTAMALLI Vuonna 2025 Aspolla oli kolme liiketoimintoa, ESL Shipping, Telko ja Leipurin. Ne kaikki pyrkivät markkinajohtajuuteen ja edelläkävijyyteen kestävässä kehityksessä. Merkittävänä muutoksena Aspon liiketoimintaan on Leipurin-liiketoiminnan myynti, josta ilmoitettiin vuoden 2025 elokuussa. Kauppa toteutui maaliskuussa 2026. Aspo-konsernilla oli liiketoimintoja 18 maassa, ja sen palveluksessa oli yhteensä 798 ammattilaista. Tarkempia tietoja työsuhteisten työntekijöiden määrästä maantieteellisten alueiden mukaan löytyy osiosta S1-6: Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet.

Vastuullisuus on olennainen osa yhtiön investointikohteiden kartoitusta. Investointikohteen ESG-arviointikriteerinä on Aspon olennaiset vastuullisuusteemat sekä vaikutus Aspon vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen. Yritysjärjestelyissä ESG-strategiaa kehitetään yhdessä ostetun yrityksen kanssa. Aspo asetti vuoden 2025 aikana toimittajia koskevan päästövähennystavoitteen. Tämä tavoite on esitetty osiossa E1-4 ja E1-5: Ilmastomuutosta koskevat tavoitteet, toimet ja resurssit.

ESL Shippingin strategiana on vahvistaa markkina-asemaansa olemalla edelläkävijä vihreässä merenkulussa, missä keskeistä on päästöjen vähentäminen. ESL Shippingin alukset liikennöivät ensisijaisesti pitkäaikaisessa sopimusliikenteessä Itämeren ja Pohjois-Euroopan alueella. Lisäksi alukset suorittavat lastaus- ja purkaustoimintaa merellä. ESL Shippingin kilpailuetu perustuu sen kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset vastuullisesti ympäri vuoden vaikeista sääolosuhteista huolimatta. Vuonna 2025 fossiilisten polttoaineiden eli energiakivihiilen kuljetuksista saadut tulot olivat 3 805 595 euroa. Päästöjen vähentämisessä avainasemassa ovat uudet alukset ja vähäpäästöinen teknologia sekä uusiutuvat polttoaineet. Alusinvestoinnit, uusiutuvien polttoaineiden käytön merkittävä lisääminen ja muut päästövähennyskeinot edellyttävät myös tiivistä ja pitkäjänteistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa. Uusiutuvien polttoaineiden haasteena on rajallinen saatavuus sekä korkea hinta, mikä rajoittaa asiakkaiden halukkuutta niiden käyttöön. Vuoden 2025 EcoVadis-vastuullisuusarvioinnissa ESL Shipping paransi tulostaan lähes kaikilla osa-alueilla ja sijoittui parhaan

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIJOITTAJILLE

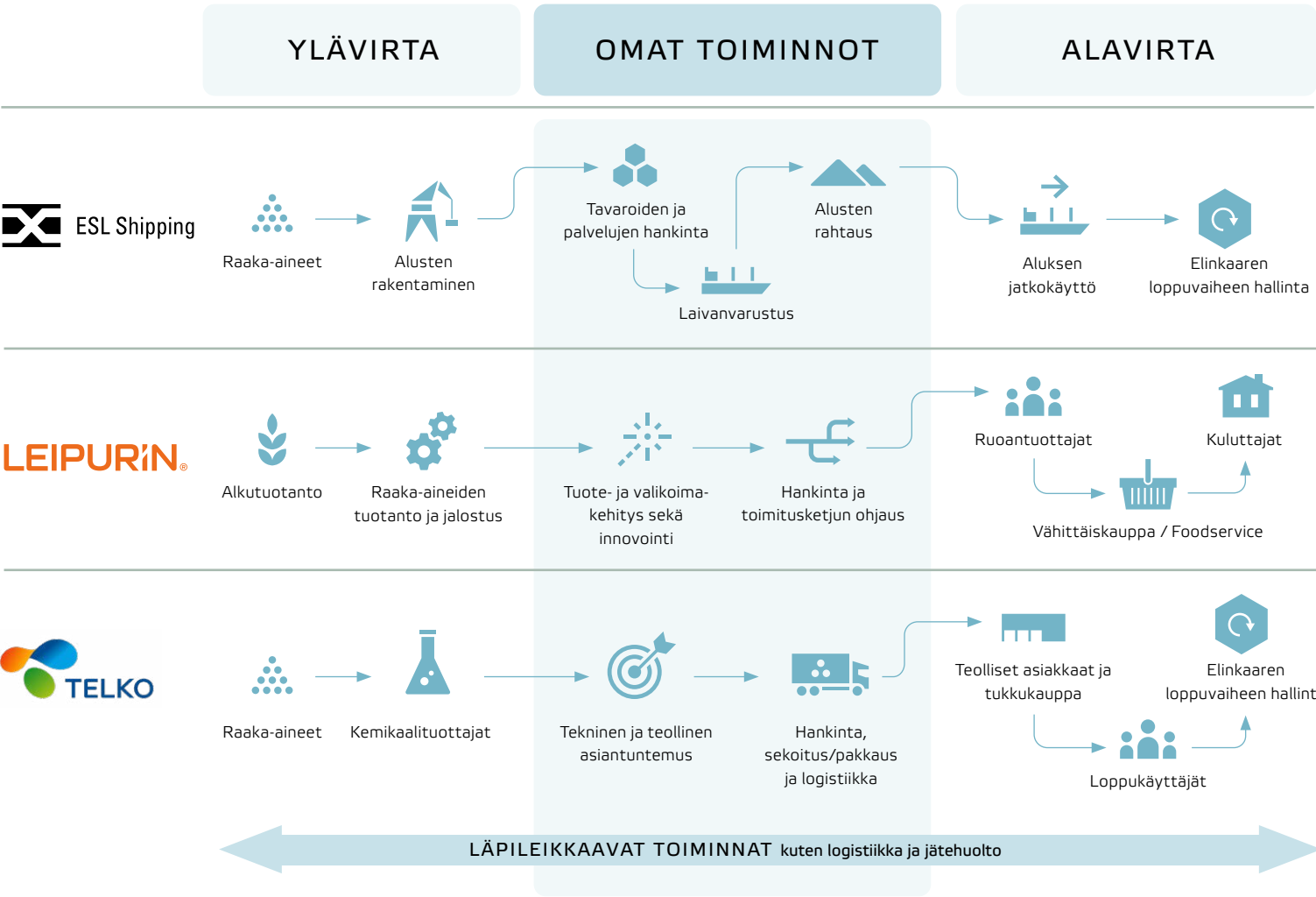
kahden prosentin joukkoon saavuttaen kultatason.

Telkon merkittävät tuote- ja palveluryhmät ovat teollisuuskemikaalit, muovit ja voiteluaineet, joita yritys myy, jalostaa ja kuljettaa. Telkon tavoitteena on tarjota asiakkaille aiempaa kestävämpiä ja vastuullisempia vaihtoehtoja kuten kemikaaleja, jotka tukevat asiakkaiden kestävyystavoitteiden toteutumista. Tätä edellyttävät myös monet asiakkaat erityisesti Euroopassa.

Tuotteiden vastuullisuudessa korostuu biopohjaisten muovien tarjonta. Biopohjaisilla tai kierrätysmuovilla voidaan korvata fossiilisia muoveja. Voiteluaineissa kestävyys näkyy siten, että Telko tarjoaa voiteluaineita, joilla on pitkä vaihtoväli ja jotka voivat auttaa esim. tuulivoimaloiden ja laivojen hyötysuhteen parantamisessa. Teollisuuskemikaaleissa Telkon tarjontaan kuuluu mm. lisäaineita, joita käyttämällä voidaan laskea prosessointilämpötilaa merkittävästi esimerkiksi asfaltin valmistuksessa ja vähentää siten arvoketjun päästöjä. Telkon tulot öljynjalostusteollisuudesta vuonna 2025 olivat 139 436 euroa. Telko ei tuota kemikaaleja, mutta tekee kemikaalien sekoitusta ja pakkausta. Telkolla ei ole toimintaa, joka lukeutuisi asetuksen (EY) N:o 1893/2006 liitteessä I tarkoitettuun torjunta-aineiden ja muiden maatalouskemikaalien valmistukseen.

Telkon toimintaan kohdistuu runsaasti tuotekohtaista sääntelyä. ETA-markkinoilla tuotteiden tulee olla EU:n kemikaaleja koskevan REACH-lainsäädännön mukaisia ja REACH-rekisteröityjä. Telko valvoo esimerkiksi sitä, etteivät sen lasinpesunesteet sisällä metanolia. Lisäksi valvotaan huu- mausaineiden ja räjähteiden lähtöaineiden sekä kemiallisen asean kieltosopimuksen

KUVA 1. ASPON ARVOKETJU



Aspon arvoketjussa Telkon ja Leipurin arvoketjuja yhdistää kuljetettavien tuotteiden jalostaminen ja myynti. ESL Shippingin arvoketju koostuu logistika ilman tuotteisiin liittyvää myyntiä tai jalostamista. ESL Shippingin tuottama lisäarvo muodostuu logistiikan tehokkuudesta ja vastuullisuudesta, Telkon ja Leipurin osalta myös asiantuntemuksesta tarjota vastuullisempia tuotteita. ESL Shipping, Telko ja Leipurin turvaavat tuotantopanoksensa strategisen hankinnan kautta. Aktiivinen toimittajahallinta on tärkeää kaikille liiketoiminnoille, jonka lisäksi erityisesti Leipurilla korostuu laajan toimittajaverkoston tärkeys. Henkilöstön työkykyä tuetaan kaikkien liiketoimintojen osalta esimerkiksi työhyvinvointiin liittyvien toimien ja koulutuksen kautta.

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä
176	TIETOA SIJOITTAJILLE

alaisten tuotteiden kauppaa. Telko huolehtii, ettei Telkon myymiä raaka-aineita päädy REACH-rajoitteiden alaisiin tai muihin kiellettyihin tarkoituksiin eikä markkinoille päädy Telkon kautta sanktioiden alaisia tuotteita. Keskeisiä haasteita ympäristön kannalta kestävässä ratkaisuisissa on niiden hinta: kestävää kehitystä edistävät ratkaisut ovat kalliimpia ja nostavat kustannuksia koko arvoketjussa kumuloituen loppuasiakkaalle. Tämän takia kestävimpien tuotteiden volyymit ovat vielä pieniä.

Myös Leipurin toiminnassa asiakkaiden kestävyystavoitteiden tukeminen on keskeistä. Toimialalla erityisen tärkeää on elintarviketurvallisuus. Asiakkaiden kestävyystavoitteiden tukemisen rinnalla tavoitteena on omien toimintojen kestävyys ja mahdollisimman pieni ympäristöjalanjälki sekä ruokahävikin minimointi. Asiakkaiden kestävyystavoitteiden tukeminen edellyttää kestävää tuotetarjontaa ja kykyä toimittaa tarvittavaa kestävyystietoa toimitusketjusta ja tuotteista kattavasti ja läpinäkyvästi. Leipurin voi tukea asiakkaitaan tuotekehityksessä myös kehittämällä reseptejä. Yhtiön järjestelmät ja prosessit täyttävät kunkin maan lainsäädännön ja asiakkaiden vaatimukset. Vuonna 2025 Suomessa Leipurin laatujärjestelmä päivitettiin FSSC 22000 -sertifiointiin. Ruotsissa on BRC-sertifiointi, lukuun ottamatta vuonna 2024 ostettua Kebelcoa.

Leipurin tuotevalikoima on yli 90-prosenttisesti kasvipohjainen, ja tarjontaa ja osaamista kehitetään, jotta yhtiö pystyy vastaamaan kasvipohjaisten proteiinien markkinoiden sekä tulevien mikrobipohjaisten elintarvikkeiden kasvavaan kysyntään. Yleisenä haasteena kasvipohjaisten proteiinien kehittämisessä on saada tuotteen maku, koostumus ja ulkonäkö kuluttajaa

miellyttäväksi. Kehitystyössä Leipurin voi hyödyntää oman osaamisensa lisäksi laajaa toimittaja- ja tutkimus- ja kehitysverkostoaan. Haasteita tuo myös kestävien vaihtoehtojen hinta. Leipurin tarjoaa esimerkiksi RSPO-sertifioituja vaihtoehtoja palmuöljytuotteille ja RAC-sertifioituja kaakaopohjaisia tuotteita, mutta monelle asiakkaalle hinta on vielä kestävyystekijöitä tärkeämpää. Sama koskee toimitusketjuun liittyvää päätöksentekoa.

ARVOKETJU

Aspon arvoketju koostuu kolmen toimialan arvoketjuista. Toimialojen arvoketjujen ylävirran, omien toimintojen ja alavirran lisäksi konsernin arvoketjuun sisältyy arvoketjuja eri kohdissa läpileikkaavia toimintoja, kuten logistiikkaa ja jätehuoltoa. Konsernin emoyhtiön ja toimialojen toimintaa tukevia toimintoja ovat esimerkiksi henkilöstötoiminnot, IT ja rahoitus.

ESL Shippingin asiakkaista merkittävä osa toimii energiantuotannossa ja teollisuudessa, erityisesti metalli- ja metsäteollisuudessa. Monilla avainasiakkailta on kunnianhimoiset päästötavoitteet, ja asiakkaiden kanssa käydään jatkuvaa vuoropuhelua keinoista päästöjen vähentämiseksi. ESL Shippingin arvoketju laivanrakennuksen vaatimista raaka-aineista alusten rahtaukseen ja aluksen loppukäyttöön on esitetty kuvassa 1.

Telkon toimintamaista suurin osa sijaitsee Euroopassa, joka on myös suurin markkina-alue. Muita merkittäviä markkinoita ovat Keski-Aasia ja Kiina. Vuonna 2025 toimintaa laajennettiin Intiaan. Telkon asiakasryhmät voidaan jakaa teollisiin asiakkuuksiin ja voiteluaineiden ostajiin. Teolliset asiakkuudet koostuvat monista alaryhmistä, kuten teollisuuden

alihankkijoista ja lopputuotteita valmistavasta teollisuudesta. Voiteluaineen ostajat ovat korjaamoketjut ja vähittäiskauppa. Telkon arvoketjun keskeisiä osia ovat ylävirran raaka-aineiden tuotanto ja jalostus. Telko tuo arvoketjuun arvoa tukemalla ja konsulttimalla asiakkaitaan ympäristöä vähemmän kuormittavien raaka-aineiden valitsemisessa. Keskeisiä osia arvoketjun alavirrassa ovat teolliset asiakkaat ja tukkukauppa, loppukäyttäjät sekä elinkaaren loppuvaiheen hallinta. Telkon arvoketju on esitetty kuvassa 1.

Telko kiinnittää huomiota kuljetustapoihin ja pyrkii optimoimaan kuljetuksia ja kuljetusreittejä ja vaatimaan kuljetuskumppaneilta ympäristöä vähemmän kuormittavia vaihtoehtoja. Hyvä esimerkki on Telkon kuljetuskumppanin Kaukokiidon sekä Telkon omistaman Swed Handlingin biodieselillä käyttävät rekat. Lähtevät kuljetukset tapahtuvat pääosin rekoilla, kun taas saapuvat kuljetukset ovat laiva-, rekka- ja junakuljetuksia.

Leipurin merkittävimmät markkina-alueet ovat Suomi, Ruotsi ja Baltian maat. Asiakkaita ovat leipomot, muu elintarviketeollisuus, vähittäiskauppa ja ravintolapalvelut. Keskeisiä tuotteita ovat kasvi- ja maitopohjaiset raaka-aineet, pakkausmateriaalit ja tarvikkeet.

Leipurin arvoketjun keskeisiä osia ovat ylävirran raaka-aineiden tuotanto ja jalostus, Leipurin oma tuotekehitys ja innovointi sekä hankinta ja logistiikka sekä arvoketjun alavirrassa ruuan tuottajat, vähittäiskauppa ja ruokapalvelut sekä lopulta kuluttajat. Yhtiö arvioi ja valvoo tavarantoimittajiaan myös kestävyuden näkökulmasta. Tavoitteena on luoda täysi läpinäkyvyys toimitusketjuun ja kehittää toimittajien auditointia. Kuluttajien kestäviä valintoja Leipurin

pyrkii tukemaan esimerkiksi kasvipohjaisiin proteiineihin perustuvalla tuotekehityksellä. Leipurin arvoketju on esitetty kuvassa 1.

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Aspo-konsernin emoyhtiön eli Aspon tärkeimmät sidosryhmät ovat henkilöstö, omistajat, sijoittajat ja rahoittajat kuten pankit. Myös asiakkaat ja toimittajat ovat tärkeitä sidosryhmiä liiketoimintojen kautta. Sidosryhmien tyytyväisyyttä ja suositteľuhalukkuutta seurataan liiketoiminnoissa säännöllisesti, esimerkiksi kansainvälistä Net Promoter Score -kyselyä (NPS) hyödyntäen.

Aspo-konsernissa toteutetaan säännöllisesti henkilöstökyselyjä tavoitteena ymmärtää paremmin oman työvoiman tarpeita ja näkemyksiä. Kyselyiden pohjalta tehdyillä toimenpiteillä varmistetaan, että henkilöstön edut ja oikeudet otetaan huomioon strategisissa päätöksissä ja liiketoimintamallin kehittämisessä.

Aspo on tunnistanut työntekijöille tärkeiksi aiheiksi työtyytyväisyyden, sekä työterveyden ja -turvallisuuden. Vuorovai-kutusta työntekijöiden kanssa ylläpidetään muun muassa henkilöstökyselyiden, koulutusten ja sisäisen viestinnän avulla. Sijoittajille ja omistajille olennaisia aiheita ovat yrityksen kannattavuus, kestävä kasvu sekä ESG-luokitukset. Heidän kansaan viestintää ja vuoropuhelua käydään julkaisujen, yhtiökokousten sekä erinäisten sijoittajatilaisuuksien kautta.

Kaikkien liiketoimintojen tärkeimpiin sidosryhmiin kuuluvat asiakkaat, henki-löstö, tavaroiden ja palveluiden toimittajat sekä sijoittajat. Tärkeitä toimialakohtaisia sidosryhmiä ovat myös esimerkiksi päämie-het ja viranomaiset sekä toimialajärjestöt.

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
■ 17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIOITTAJILLE
------------	----------------------------

Liiketoiminnot käyvät toimittajien kanssa vuoropuhelua sujuvan yhteistyön varmistamiseksi. Lisäksi seurataan muun muassa tavarantoimittajien toimintaperiaatteiden noudattamista ja auditoidaan toimintaa paikan päällä. Osana asiakkaiden kanssa käytävää vuoropuhelua käydään läpi myös Aspon toiminnan vastuullisuutta. Liiketoiminnot ovat sitoutuneet omien asiakkaidensa toimittajille asettamiin toimintaperiaatteisiin.

Sidosryhmävuorovaikutuksen tulosten huomioiminen käytännön tasolla tarkoittaa, että asiakaspalaute otetaan huomioon kehitystoimissa, ja toimittajien ja sijoittajien näkemykset pyritään integroimaan osaksi strategista päätöksentekoa. Sidosryhmien edut ja näkemykset sekä asiakkaiden kestävyystavoitteet on otettu toiminnassa huomioon muun muassa lisäämällä ESL Shippingin laivastoon vähemmän ympäristöä kuormittavia hybridilaivoja, jotka vähentävät negatiivisia vaikutuksia alusten toiminta-alueen asukkaisiin ja muihin sidosryhmiin. Leipurin kehittää vastuullisuuteen liittyvän tuotetiedon tarjoamista asiakkaille ja pyrkii vähentämään hävikkiä toimitusketjussa sidosryhmien odotusten mukaisesti. Vuonna 2025 Leipurin toteutti kyselyn toimittajilleen arvioidakseen heidän valmiuttaan edistää toimitusketjun läpinäkyvyyttä, tuotetietojen saatavuutta sekä yhteistyötä. Kyselyn tuloksia hyödynnetään toimenpiteiden suunnittelussa ja kohdentamisessa näiden osa-alueiden järjestelmälliseen kehittämiseen. Aspo aikoo jatkossa vahvistaa sidosryhmävuorovaikutusta ja ottaa saadut näkemykset tarkemmin huomioon, mikä voi johtaa strategian ja liiketoimintamallin muutoksiin. Tarkempaa aikataulua tähän ei ole vielä määritelty.

Sidosryhmien näkemykset ja odotukset olennaisista vastuullisuusaiheista olivat tärkeä osa vuonna 2025 päivitettyä kaksoisolennaisuusanalyysiä, johon hyödynnettiin sidosryhmähaastatteluista saatuja tietoja. Osana kaksoisolennaisuusanalyysiä myös hallinto-, johto- ja valvontaelimet saavat tiedon vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien näkemyksistä ja eduista yrityksen kestävyyyteen liittyvien vaikutusten osalta. Tarkempi kuvaus siitä, miten Aspon keskeisten sidosryhmien etuja ja näkemyksiä selvitettiin olennaisuuden arviointiprosessissa, löytyy kohdasta *IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista*.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Aspo-konserni on tunnistanut kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin perusteella konsernin olennaisiksi kestävyysteemoiksi ilmastonmuutoksen hillinnän, ilmastonmuutokseen sopeutumisen ja energian (Ilmastonmuutos, E1), työolot ja yhdenvertaisen kohtelun ja mahdollisuudet (Oma työvoima, S1) sekä yrityskulttuurin, väärinkäytösten paljastajien suojelun, korruption ja lahjontatapaukset ja korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen (Liiketoiminnan harjoittaminen, G1).

Vaikutuksilla, riskeillä ja mahdollisuuksilla koskien omaa työvoimaa (S1) ja liiketoiminnan harjoittamista (G1) on omat toimintasuunnitelmat ja tavoitteet, jotka on kuvattu kohdissa S1-4 ja G1-1. Ilmastonmuutokseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien toimenpidesuunnitelma laadittiin SBTi-työn yhteydessä, joka on

kuvattu kohdassa E1-1. Aspo-konserni teki strategian ja liiketoimintamallinsa resilienssianalyysin vuonna 2025. Aspo ei ole tunnistanut omaisuuseriä, joihin liittyy merkittävä riski siitä, että omaisuuserään tehdään seuraavan tilikauden aikana olennainen oikaisu.

Vuoden 2025 raportoinnissa Aspon olennaisuusmäärittely on tarkentunut. Ensimmäisen raportointivuoden jälkeen yhtiö on arvioinut vaikutuksiaan, riskejään ja sidosryhmien odotuksia uudelleen, ja tunnistanut, missä teemoissa vastuullisuustyöllä on suurin merkitys.

Arvioinnin tuloksena Aspo tunnisti kaksi uutta olennaista osa-aluetta; ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen. Kaikki uudet olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu taulukoissa 2-4. Samalla havaittiin, että osa aiemmin raportoiduista aiheista ei uudelleentarkastelun jälkeen enää ylitä olennaisen aiheen kynnyksarvoa kaksoisolennaisuusanalyysissa, vaikkakin kyseiset aiheet ovat edelleen tärkeitä Aspolle. Tarkemmin avattuna vuonna 2024 raportoiduista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista seuraavat eivät ole enää Aspon raportoinnin kannalta olennaisia:

Työllisyysturva: vakaat työsuhteet, automaatio henkilötöiden korvaajana, resurssitehokkuus, työtyytyväisyys

Työaika: uupumus ja stressi, etätyömahdollisuudet, kustannussäästöt, uupumus ja heikentynyt kognitiivinen suorituskyky

Työ- ja yksityiselämän tasapaino: liiallinen työkuorma johtaa työuupumukseen, pitkät poissaolot, työuupumus, mainehaitta

Koulutus ja taitojen kehittäminen: uralla eteneminen, työtyytyväisyys, operatiiviset kustannussäästöt

Vammaisten ja toimintarajoitteisten henkilöiden työllistäminen ja inklusio: monimuotoinen työvoima, houkutteleva työnantaja

Aspo teki vuoden 2025 aikana skenearioanalyysin, jonka myötä syvennyttiin konsernin ilmastoriskeihin ja -mahdollisuuksiin. Työn tuloksena ilmastonmuutokseen sopeutuminen nousi olennaiseksi teemaksi, ja konsernitasolla tunnistettiin yhteensä 7 ilmastonmuutoksen sopeutumiseen liittyvää olennaista riskiä ja mahdollisuutta.

Nämä ilmastoriskit ja -mahdollisuudet on esitetty samassa taulukossa muiden kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kanssa. Toisin kuin muissa osa-aiheissa, uudet ilmastoriskit on kuvattu liiketoimintakohtaisesti, sillä niiden luonne ja merkittävyys vaihtelevat eri segmenteissä.

Olennaisia riskejä, vaikutuksia ja mahdollisuuksia sekä niiden vuorovaikutusta strategian ja liiketoimintamallin kanssa kuvataan alla olevissa taulukoissa 2–4.

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIOITTAJILLE

TAULUKKO 3. ILMASTONMUUTOKSEN HILLITSEMISEEN JA ENERGIAAN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET (E1)

Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus		Kuvaus	Sijainti arvoketjussa
ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ			
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Kasvihuonekaasupäästöt	Kasvihuonekaasupäästöjä syntyy omissa liiketoiminnoissa sekä toimittajien ja liikekumppaneiden toimesta	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
ENERGIA			
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Kasvihuonekaasupäästöjen ja energian kulutuksen vaikutus ilmastomuutokseen	Aspon toiminta vaikuttaa ilmastomuutokseen energiankulutuksen kautta. Kasvihuonekaasupäästöjä syntyy kaikkien liiketoimintojen omista ja arvoketjun toiminnoista	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
Siirtymärisi (toimintaperiaatteiden ja lainsäädännön muutokset), lyhytaikainen Uusi, vuonna 2025 tunnistettu riski	Uusiutuvien polttoaineiden heikko saatavuus ja vähäpäästöisten ratkaisujen kustannusvaikutukset vaikuttavat kilpailukykyyn ja liikevaihtoon (ESL Shipping)	Uusiutuvien polttoaineiden heikko saatavuus sekä vähäpäästöisten ratkaisujen kustannusvaikutukset voivat rajoittaa ESL Shippingin siirtymää uusiutuvaan energiaan, mikä voi samalla vaikuttaa kilpailukykyyn ja liikevaihtoon	Ylävirta
ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN			
Fyysinen riski (krooninen), lyhytaikainen Uusi vuonna 2025 tunnistettu riski	Äärimmäisten sääilmiöiden vaikutukset toimitusketjun toimintaan (ESL Shipping)	Äärimmäiset sääolosuhteet ja muuttuvat jääolosuhteet voivat häiritä alusten, rahdin ja toimitusketjun toimintoja, mikä johtaa korkeampiin kustannuksiin, alhaisempiin katteisiin sekä pienempiin tuloihin	Omat toiminnot
Siirtymämahdollisuus (toimintaperiaatteiden ja lainsäädännön muutokset), lyhytaikainen Uusi, vuonna 2025 tunnistettu mahdollisuus	Vähäpäästöisten kuljetusten kysynnän muutokset (ESL Shipping)	Liikevaihdon kasvu vähäpäästöisten kuljetusten kysynnän lisääntyessä	Alavirta
Fyysinen riski (krooninen), keskipitkä aikaväli Uusi, vuonna 2025 tunnistettu riski	Ilmastomuutoksen vaikutukset raaka-ainekustannuksiin (Leipurin)	Ilmaston lämpeneminen voi johtaa kohonneisiin raaka-ainekustannuksiin. Kohonneet raaka-ainekustannukset voivat siirtää kysyntää matalamman lisäarvon tuotteisiin, mikä voi samalla johtaa alhaisempiin katteisiin ja liikevaihdon pienenemiseen	Alavirta
Fyysinen riski (akuutti sekä krooninen riski), keskipitkä aikaväli Uusi, vuonna 2025 tunnistettu riski	Äärimmäisten sääilmiöiden vaikutukset toimitusketjun toimintaan (Leipurin)	Äärimmäisten sääilmiöiden aiheuttamat viivästykset tai materiaalien menetykset toimitusketjussa lisäävät kustannuksia	Ylävirta
Fyysinen riski (akuutti sekä krooninen riski), pitkä aikaväli Uusi, vuonna 2025 tunnistettu riski	Äärimmäisten sääilmiöiden vaikutukset toimitusketjun toimintaan (Telko)	Äärimmäisten sääilmiöiden aiheuttamat viivästykset tai materiaalien menetykset toimitusketjussa lisäävät kustannuksia	Ylävirta
Siirtymärisi, keskipitkä aikaväli (toimintaperiaatteiden ja lainsäädännön muutokset) Uusi, vuonna 2025 tunnistettu riski	Fossiilipohjaisten tuotteiden kysynnän muutokset (Telko)	Fossiilipohjaisten tuotteiden kysyntä laskee sääntelyn ja markkinoiden muutosten vuoksi ja johtaa liikevaihdon laskuun	Ylävirta
Siirtymämahdollisuus, lyhyt aikaväli (teknologian kehitys) Uusi, vuonna 2025 tunnistettu mahdollisuus	Vaihtoehtoisten tuotteiden lisääntynyt kysyntä (Telko)	Vaihtoehtoisten tuotteiden lisääntynyt kysyntä lisää liikevaihtoa ja/tai katetta	Läpileikkaavat toiminnot

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIJOITTAJILLE

TAULUKKO 4. OMAAN TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET (S1)

Olellainen vaikutus, riski tai mahdollisuus			Sijainti arvoketjussa
TYÖOLOJOT			
Terveys ja turvallisuus			
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Työturvallisuusriskit	Mahdolliset laiminlyödyt terveys- ja turvallisuuskäytännöt lisäävät ammatillisia vaaroja, mikä vaikuttaa kielteisesti työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Mielenterveys	Terveyden ja turvallisuuden laiminlyönti voi vaikuttaa kielteisesti mielenterveyteen, mikä lisää stressiä ja ahdistusta sekä heikentää työntekijöiden yleistä hyvinvointia	Omat toiminnot
Riski, lyhytaikainen	Korkeat vaihtuvuusluvut	Henkilöstön suuri vaihtuvuus aiheuttaa taloudellisia riskejä, sillä se voi johtaa kokemattomiin ja pahimmillaan puutteellisesti koulutettuihin työntekijöihin, mikä lisää terveys- ja turvallisuuspoikkeamien todennäköisyyttä	Omat toiminnot
Mahdollisuus, keskipitkä aikaväli	Kustannussäästöt	Terveys- ja turvallisuusonnettomuuksien väheneminen johtaa kustannussäästöihin.	Omat toiminnot
YHDENVERTAINEN KOHTELU JA YHDENVERTAISET MAHDOLLISUUDET KAIKILLE			
Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Turvallisuus ja hyvinvointi	Henkisen ja fyysisen väkivallan ja häirinnän vastaiset toimenpiteet vahvistavat turvallisuuskulttuuria ja lisäävät työntekijöiden hyvinvointia	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Oikeudelliset seuraukset	Riittämättömät toimenpiteet henkisen ja fyysisen väkivallan ja häirinnän torjumiseksi voivat johtaa oikeudellisiin seurauksiin, kuten oikeudenkäynteihin ja sakkoihin	Omat toiminnot
Moninaisuus			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Monimuotoinen työvoima	Monimuotoinen työvoima edistää osallistavampaa ja kannustavampaa ympäristöä, jolloin ihmiset voivat tuntea itsensä arvostetuiksi ja kunnioitetuiksi ja tuoda esiin ainutlaatuisia näkökulmiaan ja kykyjään	Omat toiminnot
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Houkutteleva työnantaja	Monimuotoisuuden hyväksyminen auttaa houkuttelemaan osaajia ja luo osallistavan ympäristön, jossa erilaisista taustoista tulevat henkilöt tuntevat itsensä tervetulleiksi ja arvostetuiksi, mikä tekee Asposta kiinnostavamman laajemmalle joukolle mahdollisia työntekijöitä	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Rajallinen edustus	Rajallinen edustus voi johtaa ulkopuolisuuden ja syrjäytymisen tunteeseen, mikä vaikuttaa kielteisesti työntekijöiden moraaliin, sitoutumiseen ja hyvinvointiin	Omat toiminnot
Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Monimuotoinen työvoima	Sukupuolten välinen tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä edistävät monimuotoisuutta varmistaen oikeudenmukaisen kohtelun ja luoden osallistavan ympäristön, jossa kaikki työntekijät tuntevat itsensä arvostetuiksi ja kunnioitetuiksi	Omat toiminnot
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Houkutteleva työnantaja	Sukupuolten välinen tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä houkuttelevat osaajia. Työnantajan sitoutuminen oikeudenmukaisuuteen ja inklusiivisuuteen tekee Asposta houkuttelevamman monenlaisille työnhakijoille	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Rajallinen edustus ja sukupuolten palkkaero	Rajallinen edustus ja sukupuolten väliset palkkaerot heikentävät sukupuolten tasa-arvoa mukaan lukien palkkatasa-arvo ja johtavat eroihin, jotka voivat vahingoittaa työntekijöiden moraalia, sitoutumista ja Aspon mainetta	Omat toiminnot

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIJOITTAJILLE

TAULUKKO 5. LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISEEN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET (G1)

Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus		Kuvaus	Sijainti arvoketjussa
YRITYSKULTTUURI			
Negatiivinen vaikutus, potentiaalinen, keskipitkä aikaväli	Korkeat vaihtuvuusluvut	Negatiivinen yrityskulttuuri voi lisätä henkilöstön vaihtuvuutta, mikäli työnteki-jät esimerkiksi kokevat itsensä aliarvostetuiksi	Omat toiminnot
Riski, keskipitkä aikaväli	Mainehaitta	Negatiivinen yrityskulttuuri voi aiheuttaa mainehaittaa, sillä sen seurauksena voi esiintyä julkista kritiikkiä, sidosryhmien luottamuksen heikentymistä sekä haasteita huippuosaajien rekrytoinnissa	Omat toiminnot
VÄÄRINKÄYTÖSTEN PALJASTAJIEN SUOJELU			
Negatiivinen vaikutus, potentiaalinen, keskipitkä aikaväli	Luottamuksellisuuden puute	Epäluottamus väärinkäytösten paljastajien suojeluun voi lannistaa työntekijöi-tä ilmoittamaan väärinkäytöksistä, mikä johtaa ratkaisemattomiin ongelmiin ja mahdolliseen luottamuksen menetykseen johtoa kohtaan	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileik-kaavat toiminnot
Riski, keskipitkä aikaväli	Mainehaitta	Väärinkäytösten paljastajien suojelun laiminlyönti voi johtaa käsitykseen, että Aspo sietää väärinkäytöksiä, mikä heikentää yleistä luottamusta ja uskotta-vuutta Aspoa ja sen johtoa kohtaan	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileik-kaavat toiminnot
KORRUPTIO- JA LAHJONTATAPAUKSET			
Negatiivinen vaikutus, potentiaalinen, lyhyt aikaväli	Korruption mahdollisuus	Korruptio- ja lahjontatapaukset voivat lisätä korruptiota rohkaista epärehelli-seen ja eettisten ohjeiden vastaiseen toimintaan	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileik-kaavat toiminnot
KORRUPTION JA LAHJONNAN EHKÄISEMINEN JA HAVAITSEMINEN			
Positiivinen vaikutus, potentiaalinen, lyhytaikainen Uusi, vuonna 2025 tunnistettu vaikutus	Henkilöstön tietoisuuden edistäminen kor-ruption riskeistä ja tapausten ehkäiseminen	Aspolla on käytössä useita toimintaperiaatteita ja koulutuksia, joilla ediste-tään henkilöstön tietoisuutta korruption riskeistä ja ehkäistään epäeettistä toimintaa	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileik-kaavat toiminnot

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuoro-vaikutus strategian ja liiketoiminta-mallin kanssa (S1)

Aspo-konsernin liiketoimintamalleista aiheutuu työntekijöille negatiivisia vaikutuksia ja riskitekijöitä, jotka kohdis-tuvat pääasiassa konsernin työsuhteisiin työntekijöihin. Aspo ei ole tunnistanut kaksoisolennaisuusanalyysissään toimin-taansa liittyvän merkittävää toiminnan tyyppistä tai maantieteellisestä sijainnista johtuvaa pakkotyön tai lapsityövoiman riskiä. Vaikutukset ja riskitekijät on otettu huomioon liiketoimintojen operatiivisessa suunnittelussa.

Varustamoliiketoiminnan (ESL Shipping) luonteeseen kuuluu ympärivuorokau-tinen toiminta, mikä vaatii erityisesti

merihenkilöstöltä työskentelyä vaihtele-vissa ja verrattain pitkissä työvuoroissa. Laivat ja vaihteleville sääolosuhteille altistuminen ovat myös haastavia työs-kentelyolosuhteita työturvallisuuden ja -terveyden näkökulmasta. Riskitekijöitä pyritään ehkäisemään ohjeistuksilla ja kontrolloiduilla käytännöillä. Aspo tarjoaa työntekijöilleen vähintään paikallisen lain-säädännön edellyttämän työterveyshuollon ja tapaturmavakuutukset. Suomessa kaikille työsuhteisille työntekijöille tarjotaan lakisääteistä minimiä kattavampi työterve-yshuolto ja tapaturmavakuutukset.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuoro-vaikutus strategian ja liiketoiminta-mallin kanssa (E1)

Aspon vuonna 2025 helmi-huhtikuussa toteuttamassa ilmastoriskianalyysissä tunnistettiin keskeiset ilmastoriskit ja -mahdollisuudet omasta toiminnasta ja koko arvoketjusta sekä arvioitiin näiden riskien sietokykyä eri liiketoiminnoissa. Analyysissä arvioitiin nykyisiä ja mahdollisia toimia merkittävien riskien vähentämiseksi ja mahdollisuuksien hyödyntämiseksi. Lopuksi käytiin läpi toimenpiteitä riskin-sietokyvyn parantamiseksi sekä sääntelyn ja markkinoiden odotusten täyttämiseksi. Resilienssianalyysi tehtiin arvioimalla liiketoimintojen riskinsietokykyä.

Ilmastoriskianalyysissä hyödynnettiin CSRD- ja TCFD-kehyksiä sekä IPCC:n ilmastoskenaarioita. Analyysissä käytettiin 1,5 celsiusasteen skenaariota, jossa on tunnistettu enemmän siirtymäriskejä ja -mahdollisuuksia sekä 3 celsiusasteen skenaariota, jossa on tunnistettu enemmän fyysisiä riskejä. Jokaisen riskin ja mahdolli-suuden vaikuttavuutta ja todennäköisyyttä on arvioitu arviointimenetelmällä, jossa riskin pisteytykseen käytetään 1–5 asteen vaihteluväliä.

Analyysissä käytetiin fyysisille riskeille ja siirtymäriskeille seuraavanlaisia aikahorisontteja:

- Lyhyt aikaväli 0–5 vuotta
- Keskipitkä aikaväli 5–15 vuotta
- Pitkä aikaväli yli 15 vuotta

- ii VUOSI 2025
- iii Toimitusjohtajan katsaus
- iv-x Aspo lyhyesti

- 1 TOIMINTAKERTOMUS
- 17 – Kestävyysraportti
- 76 – Kestävyysraportin liitetiedot

- 82 TILINPÄÄTÖS
- 83 Konsernitilinpäätös
- 146 Emoyhtiön tilinpäätös
- 159 Tilintarkastuskertomus
- 163 Kestävyysraportin varmennuskertomus

- 165 HALLINNOINTI
- 166 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 173 Konsernin hallitus
- 175 Konsernin johtoryhmä

- 176 TIETOA SIJOITTAJILLE

Analyysissä käytetyt aikahorisontit ovat linjassa Aspon ja ESL Shippingin päästö-vähennystavoitteiden aikahorisonttien kanssa. Aspo ja ESL Shipping ovat asettaneet lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteet, joiden aikahorisonttina on viisi vuotta. Pitkän aikavälin horisontti on puolestaan linjassa ESL Shippingin pitkän aikavälin tavoitteen kanssa (2040).

1,5 asteen ilmastoskenaario tukee paremmin ESL Shippingin strategiaa. Kolmen asteen ilmastoskenaariossa riskejä on haastavampi hallita. 1,5 asteen ja 3 asteen ilmastoskenaarioilla on vähemmän vaikutusta Leipurin ja Telkon strategiaan. Molempien liiketoimintojen riskit liittyvät enemmän toimittajiin tai arvoketjun alaviran kysynnän muutoksiin.

Telkolla nähdään olevan merkittäviä mahdollisuuksia 1,5 asteen ilmastoskenaariossa, jossa vaihtoehtoisten (esim. ei-fossiilisten) tuotteiden kysynnän kasvu mahdollistaa liikevaihdon kasvun. Yrityksen nykyinen tuotevalikoima ja arvoketju kuitenkin altistavat Telkon siirtymäriskeille, jotka liittyvät erityisesti fossiilipohjaisten tuotteiden kysynnän vähenemiseen sekä sääntelyn muutoksiin. Lisäksi Telko kohtaa logistiikkaan liittyviä fyysisiä riskejä, kuten sään aiheuttamia viivästyksiä ja materiaalihävikkejä.

Lyhyen ja lähes kaikkien keskipitkän aikavälin riskien osalta Telkolla on kyky mukauttaa strategiaansa ilmastomuutokseen liittyviin riskeihin. Pitkän ja keskipitkän aikavälin riskeissä yrityksen tulisi kuitenkin kehittää uusia keinoja riskien pienentämiseksi – erityisesti toimitusketjuun kohdistuvien äärimmäisten sääilmiöiden vaikutusten hallintaan.

Leipurin merkittävät mahdollisuudet korostuvat 1,5 asteen skenaariossa, sillä

Leipurin pystyy tarjoamaan vastuullisuustietoa asiakkailleen sekä muuttamaan tuotevalikoimaansa joustavasti asiakkaiden tarpeiden mukaan. Siirtymäriskit ovat enimmäkseen lainsäädännön muutoksiin liittyviä riskejä, jotka johtuvat muun muassa arvoketjun eri osiin vaikuttavista sääntelyn lisäkustannuksista. Kolmen celsiusasteen skenaariossa raaka-aineiden saatavuuden muutokset ja hintojen nousu vaikuttavat Leipuriiniin.

Leipurin kyky mukauttaa strategiaansa ilmastomuutokseen liittyviin riskeihin on lähes kaikkien siirtymä- ja fyysisten riskien osalta riittävällä tasolla. Sen sijaan lyhyellä aikavälillä nopea ja voimakas raaka-ainehintojen nousu aiheuttaisi akuutteja ongelmia ko. raaka-aineesta riippuvaisille asiakas-segmenteille, ja Leipurin mahdollisuudet vaikuttaa asiaan ovat hyvin rajalliset. Viime vuosien tapahtumien perusteella voidaan kuitenkin todeta, että yleisesti ottaen hyvin resilientti elintarvikeala sopeutuu rajuihinkin hintashokkeihin varsin nopeasti.

ESL Shippingin merkittävät mahdollisuudet korostuvat 1,5 asteen skenaariossa, sillä liiketoiminnalla on mahdollisuus kasvaa vähäpäästöisempiä kuljetuksia valitsevien asiakkaiden kumppanina. ESL Shipping on jo tehnyt erittäin merkittäviä investointeja vähäpäästöisempiin aluksiin, joten merkittävät siirtymäriskit liittyvät enemmän alentuneiden ilmastotavoitteiden vuoksi fyysisiä riskejä on seurattava aktiivisesti erityisesti 3 celsiusasteen skenaariossa, joka toteutuessaan edellyttää liiketoiminnalta sopeutumista uudenaisiin sään ääri-ilmiöihin.

ESL Shippingin kyky mukauttaa strategiaansa ilmastomuutokseen liittyviin riskeihin on lähes kaikkien siirtymä- ja fyysisten

riskien osalta riittävällä tasolla. Vaikka riski ei noussut kaksoisolennaisuusanalyysissä olennaiseksi, lyhyen aikavälin ilmastoriskiksi on tunnistettu vihreään siirtymään liittyvän poliittisen sääntelyn mahdollinen muuttuminen, johon varautuminen on rajallisen näkyvyyden vuoksi hankalaa.

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Aspo päivitti kaksoisolennaisuusanalyysinsä keväällä 2025, minkä tuloksena vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä toistoja karsittiin ja sidosryhmien odotukset huomioitiin entistä paremmin. Päivitys pohjautuu vuonna 2023 tehtyyn kaksoisolennaisuusanalyysin pisteytyksiin ja kynnysarvoihin. Aspo arvioi olennaisuusanalyysiaan seuraavan kerran vuonna 2026.

Aspon kaksoisolennaisuusanalyysi (Double Materiality Assessment, DMA) koostui sidosryhmähaastattelusta, olennaisten ESRS-aiheiden tarkastelusta, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien asiantuntija-arvioinnista ja konsernitason analyysistä.

Kevään 2025 aikana haastateltiin rahoittajia, toimittajia sekä asiakkaita, minkä myötä sidosryhmien odotukset huomioitiin entistä paremmin kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä. Lisäksi päivityksessä huomioitiin vuoden 2023 kaksoisolennaisuusanalyysin tuloksia, joissa sidosryhmien näkökulmat varmistettiin liiketoiminnoittain käydyn vuoropuhelun sekä sidosryhmäkyselyn kautta. Kyselyllä kartoitettiin merkittävimpien sidosryhmien kuten työntekijöiden, toimittajien ja asiakkaiden odotuksia ja näkökulmia heihin kohdistuvista vaikutuksista. Tämän lisäksi aiheesta keskusteltiin omistajien,

hallituksen jäsenten ja rahoittajien kanssa. Vaikka sidosryhmätutkimuksen tulokset, kuten vaikutusten merkittävyys, eivät suoraan vaikuttaneet vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytykseen, ne otettiin kuitenkin huomioon pisteytystä tehtäessä.

Sidosryhmien kanssa käydyn vuoropuhelun jälkeen tarkasteltiin liiketoiminoille mahdollisesti olennaisia ESRS-aiheita. Kattava lista mahdollisista olennaisista ESRS-aiheista laadittiin arvioimalla asiaan kuuluvaa tutkimusaineistoa, ESRS-standardien ohjeistusta ja muuta aiheeseen liittyvää toimialatietoa liiketoimintojen arvoketjuista ja liiketoimintamalleista. ESRS-aiheet luokiteltiin sen perusteella, miten merkitykselliseksi ne koettiin Aspolla. Tämän jälkeen valittiin olennaisimmat ESRS-aiheet tarkempaan tarkasteluun.

Vuonna 2025 vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuutta arviointiin uudelleen vuoden 2023 pisteytyksen pohjalta. Vuoden 2023 kaksoisolennaisuusanalyysin pisteytyksessä keskeisten ESRS-aiheiden validointia ja niihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytystä ja kynnysarvojen määrittelyä varten järjestettiin tytäryhtiöiden sisäisiä asiantuntijatyöpajoja. Pisteytys perustui aikaisempien vastuullisuusraporttien tietoihin sekä sidosryhmäkyselyjen ja tytäryhtiöiden asiantuntijoiden näkemyksiin. Työpajojen tuloksena tunnistettiin ja pisteytettiin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja asetettiin kynnysarvot, joiden perusteella määriteltiin olennaiset kestävyysaiheet ESL Shippingille, Telkolle ja Leipurille. Viimeiseen vaiheeseen kuului työpaja, jossa määriteltiin Aspo-konsernille olennaiset aiheet ja kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet. Niiden

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TETOA SIOITTAJILLE

tunnistamisessa käytettiin liiketoimintojen kaksoisolennaisuusanalyysija.

Konsernitason kaksoisolennaisuusanalyysissa kaikki liiketoimintojen kaksoisolennaisuusanalyysit koottiin yhteen. Liiketoimintatasolla vaikutusten olennaisuuden arvioinnissa oli otettu mukaan ne vaikutukset, joiden saamat pisteet ylittivät olennaisuuden rajan. Konsernitason kaksoisolennaisuusanalyysissa huomioitiin nämä liiketoimintatasolla korkeimman pistemäärän saaneet olennaisuuden kussakin teemassa. Taloudellisen olennaisuuden arvioinnissa olennaisuus laskettiin liiketoimintojen riskirajoista (M€) suhteessa konsernitason riskirajoihin (M€). Tämän jälkeen euromääräinen riski muunnettiin merkittävyudeksi asteikolla 1–5 konsernitason.

Vastuullisuusaihe katsottiin olennaiseksi, kun se täytti kriteerit vaikutuksen olennaisuuden, taloudellisen olennaisuuden tai molempien osalta. Kynnysarvo vaikutuksen olennaisuudelle oli kolme ja taloudelliselle olennaisuudelle neljä. Kaikki liiketoimintatasolla olennaiset aiheet eivät nousseet olennaisiksi konsernitason. Vastuullisuusaiheet, jotka ylittivät kynnysarvon konsernitason, ovat olennaisia Aspolle ja raportoidaan kestävyysraportointisäädösten mukaisesti.

Kaksoisolennaisuusanalyysissä ei tunnistettu sellaisia yhtiökohtaisia olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia, jotka eivät olisi sisältyneet ESRS-standardeihin.

Vaikutusten arviointi sisältää seuraavat vaiheet:

1. Sidosryhmäkeskustelu: Sidosryhmät otettiin mukaan, jotta ymmärrettäisiin heidän odotuksensa ja näkemyksensä liiketoimintojen vaikutuksista. Vuoden

2025 sidosryhmähaastatteluiden tuloksia hyödynnettiin vaikutusten arvioinnissa.

2. Olennaisten kestävyysaiheiden tarkastelu: Asiantuntijoiden tuella kestävyysaiheet luokiteltiin ja merkityksellimmät aiheet valittiin jatkotarkasteluun.

3. Vaikutusten arviointi: Tärkeimmät kestävyysaiheet muodostivat perustan ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien todellisten ja potentiaalisten myönteisten ja kielteisten vaikutusten tunnistamiselle. Vuonna 2023 tehdyn tunnistamisen jälkeen vaikutukset pisteytettiin liiketoimintojen asiantuntijoiden kanssa. Myös sidosryhmien näkemykset otettiin huomioon. Liiketoimintatasolla vaikutuksen olennaisuuden arvioinnissa käytettiin tekijöinä mm. skaalaa ja laajuutta, korjaamattomuutta (vain kielteiset vaikutukset) ja todennäköisyyttä. Vaikutuksen olennaisuuden pisteytysalue on 1–5, ja vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytys määritettiin laskemalla näiden tekijöiden keskiarvo. Vuoden 2025 kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä tarkasteltiin uudelleen pisteytyksiä vuoden 2023 tehdyn vaikutusten arvioinnin pohjalta.

4. Olennaisuuden määrittäminen: Liiketoimintatason vaikutuksen olennaisuuden kynnysarvo asetettiin työpajassa. Konsernitason kaksoisolennaisuusanalyysiin sisällytettiin liiketoimintatason vaikutuksista ne, joiden pistemäärän ylitti olennaisuuden kussakin teemassa. Vuonna 2023 työpajassa asetetut kynnysarvot pysyivät samana vuonna 2025 tehdyssä kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä.

Prosessiin sisältyi sellaisten toimintojen, liikesuhteiden ja maantieteellisten alueiden tarkastelu, joilla haitallisten vaikutusten riski on suurin. Nämä tekijät otettiin erityisesti huomioon vaikutusten tunnistuksessa

ja pisteytyksessä. Kaksoisolennaisuusanalyysissa on otettu huomioon vaikutukset, joihin liiketoiminnat ovat osallisina omien toimintojensa tai liikesuhteidensa kautta. Asianomaisten sidosryhmien ja ulkopuolisten asiantuntijoiden näkemykset on otettu huomioon sidosryhmien osallistamisvaiheessa sidosryhmäkyselyn sekä vuoden 2025 sidosryhmähaastatteluiden avulla. Kyselyn tulokset on otettu huomioon vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa ja pisteytyksessä.

Korjaamattomuutta on tarkasteltu vain kielteisten vaikutusten osalta. Positiivisten vaikutusten pisteytykseen käytettiin samoja tekijöitä korjaamattomuudesta huolimatta. Vaikutuksen olennaisuuden kynnysarvoksi asetettiin kolme kaikkien liiketoimintojen osalta. Pisteytyksen vaihteluväli oli 1–5. Kynnysarvo kolme perusteltiin sillä, että tulokset ovat linjassa aiemmin raportoitujen kestävyysasioiden, Aspon strategian ja sidosryhmien odotusten kanssa.

Taloudellinen arviointi sisältää seuraavat vaiheet:

1. Sidosryhmäkeskustelu: Sidosryhmät otettiin mukaan, jotta ymmärrettäisiin heidän odotuksensa ja näkemyksensä liiketoimintojen vaikutuksista liiketoimintatasolla. Vuoden 2025 sidosryhmähaastattelujen tuloksia hyödynnettiin taloudellisessa arvioinnissa.

2. Olennaisten ESRS-aiheiden tarkastelu: Asiantuntijoiden tuella ESRS-aiheet luokiteltiin ja merkityksellisimmät aiheet valittiin jatkotarkasteluun.

3. Riskien ja mahdollisuuksien arviointi: Tärkeimmät ESRS-aiheet muodostivat perustan ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien todellisten, potentiaalisten, myönteisten ja kielteisten vaikutusten

tunnistamiselle. Vuonna 2023 tehdyn tunnistamisen jälkeen vaikutukset pisteytettiin liiketoimintojen asiantuntijoiden kanssa. Myös sidosryhmien näkemykset otettiin huomioon pisteytyksen aikana. Kestävään kehitykseen liittyvien aiheiden taloudellinen olennaisuus muodostuu mm. riskien ja mahdollisuuksien taloudellisen suuruuden perusteella (ns. laajuus, pisteytys 1–5) ja esiintymisen todennäköisyydellä. Riskirajat on arvioitu ja asetettu erikseen kullekin liiketoiminnalle. Vuoden 2025 kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä tarkasteltiin uudelleen pisteytyksiä vuoden 2023 tehdyn taloudellisen arvioinnin pohjalta.

4. Olennaisuuden määrittäminen: Liiketoimintatason taloudellisen olennaisuuden kynnysarvo asetettiin työpajassa. Myöhemmin konsernitason arviointi tehtiin laskemalla olennaisuus liiketoimintojen riskirajoista. Konsernitason riskirajojen kynnysarvot asetettiin työpajassa. Vuonna 2023 työpajassa asetetut kynnysarvot pysyivät samana vuonna 2025 tehdyssä kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä.

Vaikutuksia käytettiin riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisen perustana. Esimerkiksi ympäristövahingot (kielteiset vaikutukset) liittyvät vahvasti taloudellisiin riskeihin. Samoin riippuvuus tietyistä luonnonvaroista aiheuttaa taloudellisen riskin. Whistleblowing-ilmoituskanavan tarjoaminen nähtiin mahdollisuutena ehkäistä väärinkäytöksiä ja niistä aiheutuvia taloudellisia seurauksia.

Todennäköisyyden osalta on käytetty prosentuaalista arvoa sen arvioimiseksi, kuinka todennäköisesti riski tai mahdollisuus toteutuu, kun taas laajuuden osalta käytettiin kullekin liiketoiminnalle räätälöityä rahamääräistä (M€) riskirajaa. Taloudellisen olennaisuuden lopullinen pistemäärä

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIIETOÄ SIIJOITTÄJILLE

laskettiin kertomalla todennäköisyys ja laajuus. Taloudellisen olennaisuuden kynnysarvoksi asetettiin 4 kaikkien liiketoimintojen osalta. Pisteytyksen vaihteluväli oli 1-5. Kynnysarvo 4 perusteltiin sillä, että tulokset ovat linjassa aiemmin raportoitujen kestävyysasioiden, Aspon strategian ja sidosryhmien odotusten kanssa.

Näkökulma vastuullisuuteen liittyvien riskien arviointiin on linjassa Aspon laajemman riskien arviointiprosessin kanssa. Aspo teki vuonna 2025 ilmastoriskianalyysin, jonka myötä Aspo on kehittänyt riskienhallintaprosessiaan varmistaakseen, että taloudelliset ja kestäväen kehityksen riskit otetaan huomioon entistä kokonaisvaltaisemmin ja johdonmukaisemmin.

Sisäisen valvonnan osalta ulkoinen neuvonantaja osallistui kaksoisolennaisuusanalyysiin sen varmistamiseksi, että liiketoimintakohtaiset erot olivat hyvin edustettuina arvioinnissa. Taloudellisen arvioinnin osalta Aspon talouden asiantuntijat osallistuivat konsernin kynnysarvon asettamiseen. Liiketoimintojen edustajat, konsernin johtoryhmä, tarkastusvaliokunta ja konsernin hallitus hyväksyivät kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset.

Kestävyysriskien hallintaprosessin pääperiaatteet ja menetelmät ovat samat kuin yhtiön muiden riskien hallinnassa, ja konsernin sisäiset riskiasiantuntijat osallistuivat kestävyysteemojen taloudellisten riskien arviointiin. Olennaisten riskien, vaikutusten ja mahdollisuuksien tunnistamisessa on otettu huomioon konsernin yleiset päätöksentekoprosessit ja hallintomalli. Aspon strategiatiimi on osallistunut tiiviisti prosessiin mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja pisteyttämiseksi.

Aspon kaksoisolennaisuusanalyysi kattaa sen oman toiminnan, jonka lisäksi

arvioinnissa on otettu huomioon tuotantoketjun alkupään ja arvoketjun loppupään vaikutukset. Arvioinnissa ei käytetty syöttöparametreja.

Kaksoisolennaisuusanalyysin on tarkoitus olla osa Aspon vuotuista strategiaprosessia, ja sitä on tarkoitus tarkastella yhdessä ESG-asiantuntijoiden ja liiketoimintojen kanssa. Seuraava kaksoisolennaisuusanalyysin tarkistus on suunniteltu vuodelle 2026.

Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

E1: ILMASTONMUUTOS (ESRS 2 IRO-1)
Aspo on tarkastellut toimintaansa ja suunnitelmansa tunnistaakseen tosiasialliset ja mahdolliset tulevat kasvihuonekaasupäästöjen lähteet. Kaksoisolennaisuusanalyysissä on tunnistettu omasta toiminnasta kasvihuonekaasupäästölähteet polttoaineesta, logistiikasta ja fossiilipohjaisista tuotteista.

Aspo on kuvannut yleisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessinsa osiassa *IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista*. Kyseisessä osiassa kuvattua lähestymistapaa on sovellettu myös ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioitaessa.

Aspo teki vuoden 2025 aikana ilmastoriskianalyysin (sisältäen skenaario- ja resilienssianalyysin), jonka perusteella Aspon liiketoiminnoille tunnistettiin ilmastoon liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia sekä toimia, joilla merkittävien ilmastoriskien vaikutuksia hillitään tai niihin sopeudutaan.

Liiketoimintojen ilmastoriskejä arvioitiin 1,5 asteen skenaariossa sekä 3 asteen skenaariossa, jotka ovat TCFD:n riskiviitekehysten ja IPCC:n ilmastoskenaarioiden mukaisia. Aspon ilmastoriskianalyysi kattaa koko arvoketjun.

Ilmastoon liittyvien siirtymätapahtumien tunnistamisessa Aspo käyttää ilmastoskenaariota, jossa ilmaston lämpeneminen rajoitetaan 1,5 asteeseen. 1,5 asteen skenaario edellyttää erittäin merkittävää muutosta koko taloudessa, jotta globaali hiilineutraalius saavutetaan vuoteen 2050 mennessä. Skenaario korostaa tarvetta hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen, energiatehokkuuden parantamiseen sekä uusien innovaatioiden kehittämiseen päästöjen vähentämiseksi. Kaikki siirtymäriskit ja -mahdollisuudet korostuvat 1,5 asteen skenaariossa, liittyen toimintaperiaatteiden ja lainsäädännön muutoksiin, teknologian kehitykseen, markkinoiden muutoksiin sekä yrityksen maineeseen liittyviin tekijöihin.

Ilmastoon liittyvien vaarojen tunnistamisessa Aspo on ottanut suurten päästöjen ilmastoskenaariot huomioon. Kolmen asteen skenaariossa nykyiset päästöjen vähentämistoimet ovat riittämättömiä tavoitteiden saavuttamiseksi useimmissa maissa. Tämän seurauksena globaali lämpötila kohoaa yli 3 astetta vuoteen 2100 mennessä ja johtaa laaja-alaiseen elinolosuhteiden heikkenemiseen sekä peruuttamattomiin vaikutuksiin, kuten merenpinnan nousuun. Kaikkien fyysisten riskien on tunnistettu korostuvan 3 asteen ilmastoskenaariossa. Fyysiset riskit voivat olla akuutteja muutoksia tai kroonisia, eli pidemmän aikavälin, muutoksia ilmastossa. Akuuteiksi riskeiksi luokitellaan mm. kuivuus, tulvat ja myrskyt, kun taas

kroonisia muutoksia ilmastossa ovat mm. keskilämpötilan tai merenpinnan nousu.

ESL Shippingin skenaarioanalyysissä keskityttiin omaan liikennöintialueeseen. Telkon ja Leipurin skenaarioanalyysissä on huomioitu koko arvoketju eikä maantieteellisiä alueita olla rajattu pois. Skenaarioanalyysissä ei olla huomioitu muita rajoitteita. Osana ilmastoriskianalyysia jokaiselle liiketoiminnalle järjestettiin kaksi työpajaa, joista ensimmäinen koostui ilmastoriskien ja mahdollisuuksien tunnistamisesta eri skenaarioissa. Tunnistamisen jälkeen liiketoimintojen asiantuntijat pisteyttivät jokaisen riskin ja mahdollisuuden. Pisteytys perustui tytäryhtiöiden asiantuntijoiden näkemyksiin.

Ilmastoon liittyvät fyysiset riskit ja siirtymätapahtumat tunnistettiin lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä sekä arvioitiin omaisuuserien tai liiketoiminnan mahdollisuutta altistua näille tapahtumille. Aspo on määritellyt analyysissä fyysisille riskeille sekä siirtymäriskeille ja mahdollisuuksille seuraavanlaiset aikahorisontit: lyhyt aikaväli 0–5 vuotta, keskipitkä aikaväli 5–15 vuotta sekä pitkä aikaväli yli 15 vuotta. Riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa keskeisinä arviointikriteereinä käytettiin vaikuttavuutta ja todennäköisyyttä, jotka pisteytettiin asteikolla 1–5. Kunkin riskin ja mahdollisuuden kokonaispistemäärä määritettiin kertomalla todennäköisyyden ja vaikuttavuuden arvot keskenään. Käytetty pisteytysasteikko pohjautuu Aspon konsernin riskien arviointimenetelmään.

Aspon aikahorisontit ovat linjassa yhtiön strategisen suunnittelun, SBTi-tavoitteiden, sekä alusten käyttöiän kanssa. Aspon strategista suunnittelua tehdään viiden vuoden ajanjaksoissa, ja strateginen suunnittelu on pohjana taloudelliselle suunnittelulle.

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIIETOÄ SIIJOITTÄJILLE

Yhtiön SBTi-tavoitteissa lyhyen aikavälin tavoitteet on asetettu vuoteen 2030, eli 5 vuoden päähän, ja pitkän aikavälin tavoitteet ESL Shippingin osalta vuoteen 2040, eli 15 vuoden päähän. Aspon merkittävempiä omaisuuseriä ovat ESL Shippingin alukset. Niiden keskimääräinen käyttöikä on useita vuosikymmeniä, eli niiden elinkaari ylittää käytettyjen aikahorisonttien tarkasteluajan. Tämän vuoksi niitä ei käsitellä tässä yhteydessä tarkemmin.

Toisessa työpajassa merkittäville riskeille määritettiin lieventämistoimet sekä arvioitiin liiketoiminnan kykyä hallita näitä riskejä. Lieventämis- ja sopeutumistoimien avulla riskien vaikutusta tai todennäköisyyttä voidaan pienentää, mikä samalla osoittaa liiketoiminnan resilienssiä riskien hallinnassa. Lopuksi liiketoimintojen merkittävät riskit ja mahdollisuudet, jotka olivat ylittäneet konsernitason asetetun kynnyksarvon, koottiin konsernitason validointiin.

Aspon ilmastoon liittyvät fyysiset riskit sekä siirtymätapahtumat on esitetty osiossa SBM-3 *Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa* taulukossa 3.

Aspo on tunnistanut omaisuuserät ja liiketoiminnot, jotka eivät ole yhteensopivia ilmastoneutraaliin talouteen siirtymisen kanssa, ja jotka voivat altistua tunnistetuille ilmastoon liittyville vaaroille. Siirtymäriskit ja fyysiset riskit voivat aiheuttaa omaisuuden menetyksiä ja riskeillä voi olla vaikutusta liikevaihtoon tai katteeseen. Aspon tilinpäätöksessä esitetyt ilmastoon liittyvät oletukset ovat yhteneväisiä Aspon ilmastoriskiarvioinnin kanssa.

Aspo on kuvannut yleisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessinsa kohdassa

IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista.

E2: PILAANTUMINEN (ESRS 2 IRO-1)

Aspo ei ole seulonut toimipaikkojensa sijainteja ja liiketoimintojaan tunnistakseen tosiasialliset ja mahdolliset pilaantumiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet omista toiminnoistaan ja arvoketjuna alku- ja loppupäässä eikä ole järjestänyt tästä kuulemisia vaikutuksena olevien kohteiden tai muiden yhteisöiden kanssa.

E3: VESIVARAT JA MERTEN LUONNONVARAT (ESRS 2 IRO-1)

Aspo ei ole arvioinut omistuksiaan ja toimintaansa tunnistakseen vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tosiasialliset ja mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet omassa toiminnassaan sekä arvoketjuna alku- ja loppupäässä eikä ole järjestänyt kuulemisia.

E4: BIOLOGINEN MONIMUOTOISUUS JA EKOSYSTEEMIT (ESRS 2 IRO-1)

Aspo ei ole tunnistanut ja arvioinut järjestelmällisesti todellisia ja mahdollisia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvia vaikutuksia, riippuvuuksia, riskejä tai mahdollisuuksia omien toimipaikkojensa sijaintipaikoissa tai arvoketjuna eri vaiheissa. Aspo ei ole myöskään tunnistanut ja arvioinut biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä siirtymäriskkejä, fyysisiä riskejä ja mahdollisuuksia eikä kuullut vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä. Aspo ei ole käyttänyt biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä koskevaa skenaarioanalyysiä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioimisessa.

Aspo on tunnistanut kaksi toimipaikkaa, jotka sijaitsevat biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä. ESL Shippingin tytäryhtiön AtoBatC Shippingin toimipiste sijaitsee Raahen satamassa, joka on suojellun Raahen saariston lähellä. Saaristo kuuluu Natura 2000 -luontotyyppeihin ja on luonnonvaraisten lintujen suojelusta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiiviin 2009/147/EY sekä luontotyyppien sekä luonnonvaraisen eläimistön ja kasviston suojelusta annetun neuvoston direktiiviin 92/43/ETY kuuluva alue. Toinen biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkä alue on Telkon tytäryhtiön toimipisteen lähetyvillä oleva Händelön alue, joka sijaitsee Ruotsin Norrköpingissä. Alue kuuluu Natura 2000 -luontotyyppeihin ja on luontotyyppien sekä luonnonvaraisen eläimistön ja kasviston suojelusta annetun neuvoston direktiiviin 92/43/ETY kuuluva alue. Kiinteistä toimipisteistä ei aiheudu haitallisia vaikutuksia luontotyyppien ja lajien elinympäristöihin. Norrköpingin toimipisteellä on suojeluviranomaisten myöntämät ympäristöluvut, joiden mukaan toimitaan. Toimipaikkojen osalta ei ole todettu tarpeelliseksi toteuttaa direktiiveissä yksilöityjä biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä lieventäviä toimenpiteitä.

ESL Shippingin aluksilla ei ole merkittävää vaikutusta luonnonsuojelualueisiin, vaikka niiden kulkureitit voivat sijaita luonnonsuojelualueiden lähellä. ESL Shippingin alukset on varustettu painolastiveden käsittelyjärjestelmillä, jotka estävät tulokaslajien leviämisen vesistöistä toiseen painolastiveden mukana. ESL Shippingilla on myös oma IMO:n biofouling-ohjeistoon perustuva biofouling-hallintasuunnitelma, jolla pyritään estämään vieraslajien

kulkeutuminen aluksen rungon kautta. ESL Shippingin sisäiset ohjeet sisältävät IMO:n vedenalaisen melun vähentämishajon mukaiset ohjeet.

E5: RESURSSIEN KÄYTTÖ JA KIERTOTALOUS (ESRS 2 IRO-1)

Aspo ei ole seulonut omaisuuttaan ja toimintaansa tunnistakseen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tosiasialliset ja mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet omassa toiminnassaan sekä arvoketjuna alku- ja loppupäässä eikä ole järjestänyt kuulemisia.

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (G1) Liiketoiminnan harjoittaminen

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi on kuvattu osiossa *Yleiset tiedot, IRO-1*. Kun kaksois-olennaisuusanalyysin työpajoissa tunnistettiin liiketoimintaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, tunnistamiseen ja arviointiin liittyvissä keskusteluissa käytiin läpi myös toimintojen maantieteellinen sijainti, toiminnot ja toimiala sekä liiketoimien rakenne.

Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Luettelo tiedonantovaatimuksista, joita Aspo on noudattanut laatiessaan kestävyysraporttia, on esitetty sisältöindeksinä tämän selvityksen lopussa olevissa liitteissä 1 (Tiedonantovaatimukset ja viitaukset) ja 2 (Muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvat datapistteet).

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIJOITTAJILLE

Ympäristötiedot

EU-taksonomia

EU-taksonomiaraportointi

EU-taksonomia on ympäristön kannalta kestävien taloudellisten toimintojen luokitusjärjestelmä, jonka avulla investointeja voidaan suunnata kestävämpään toimintaan. Taloudelliset toiminnot luokitellaan taksonomia-asetuksen (asetus (EU) 2020/852) ja sitä täydentävien delegoitujen asetusten mukaisesti luokitusjärjestelmäkelpoiseksi tai ei-luokitusjärjestelmäkelpoiseksi. Täydentäviä asetuksia ovat seuraavat:

- Ilmastoa koskeva delegoitu aset¹ (komission delegoitu aset¹ (EU) 2021/2139)
- Tietojen antamista ja esittämistä koskeva delegoitu aset² (komission delegoitu aset² (EU) 2021/2178)
- Tiettyjä energia-alan taloudellisia toimintoja koskeva delegoitu aset³ (komission delegoitu aset³ (EU) 2022/1214)
- Ympäristöä koskeva delegoitu aset⁴ (komission delegoitu aset⁴ (EU) 2023/2486)

Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot luokitellaan edelleen luokitusjärjestelmän mukaisiksi, jos ne täyttävät delegoiduissa asetuksissa määritellyt tekniset arviointikriteerit ((EU) 2021/2139 ja (EU) 2023/2486), ja ne suoritetaan vähimmäistason suojavaatimuksia noudattaen. Teknisten arviointikriteerien täyttämiseksi taloudellisen toiminnan tulee edistää merkittävästi yhden tai useamman ympäristötavoitteen

saavuttamista aiheuttamatta samanaikaisesti merkittävää haittaa millekään muulle ympäristötavoitteelle.

Aspo raportoi luokitusjärjestelmän mukaisen toiminnan osuuden kirjanpitolain mukaisessa toimintakertomuksessa taksonomia-asetuksen mukaisesti. Tulkinta luokitusjärjestelmäkelpoisuudesta ja -mukaisuudesta perustuu taksonomia-asetukseen, ilmastoa koskevaan delegoituun asetukseen ja ympäristöä koskevaan delegoituun asetukseen sekä niissä määritelt⁵ yihin teknisiin arviointikriteereihin: 1) ilmastomuutoksen hillinnän/sopeutumisen merkittävä edistäminen; ja 2) ei merkittävää haittaa -kriteerit (Do No Significant Harm, DNSH). Lisäksi Aspo on arvioinut vähimmäistason suojatoimien noudattamista toiminnassaan.

2025	Yhteensä (mEUR)	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot	Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei mukaiset toiminnot	Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot
Liikevaihto	616,3	8 %	18 %	74 %
Pääomamenot	35,2	68 %	23 %	9 %
Toimintamenot	7,2	25 %	71 %	4 %

2024	Yhteensä (mEUR)	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot	Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei mukaiset toiminnot	Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot
Liikevaihto	592,6	5 %	25 %	69 %
Pääomamenot	49,7	88 %	8 %	5 %
Toimintamenot	8,1	20 %	75 %	5 %

Aspon kestävyysraportin lisäksi ESL Shipping julkaisee oman vastuullisuusraporttinsa, ja Telko julkaisee tarkemmat vastuullisuustiedot toiminnastaan verkkosivuillaan.

Luokitusjärjestelmäkelpoisuus ja -mukaisuus

Konsernin taloudellisia toimintoja on arvioitu, jotta on voitu tunnistaa luokitusjärjestelmäkelpoiset ja -mukaiset toiminnot ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen ja ympäristöä koskevan delegoidun asetuksen liitteen I ja II mukaisesti. Aspon liiketoimintayksiköille ESL Shipping, Telko ja Leipurin on suoritettu analyysi ja arvioitu toimintojen luokitusjärjestelmäkelpoisuutta ja -mukaisuutta. Alla on yhteenveto taksonomiasääntelyn mukaisista tunnusluvuista.

LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISUUS

Yhtiö on arvioinut ESL Shippingin toiminnan luokitusjärjestelmäkelpoiseksi, sillä kaikki ESL Shippingin alukset ovat luokitusjärjestelmäkelpoisia toiminnon CCM 6.10 sekä CE 2.6 ja CE 5.3 määritelmän mukaan. CE 2.6 ja CE 5.3 mukaisista toiminnoista ei tilikauden aikana ole syntynyt liikevaihtoa, pääomamenoja tai toimintamenoja, sillä aluksia ei ole poistettu käytöstä romutettavaksi.

Suurin osa Aspon liiketoiminnasta on arvioitu ei-luokitusjärjestelmäkelpoiseksi sisältäen Telkon ja Leipurin liiketoiminnot. Telko on muovien, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden jakelija ja Leipurin leipomoiden ja elintarviketeollisuuden tarvitsemien raaka-aineiden toimittaja. Näitä toimintoja ei pidetä luokitusjärjestelmäkelpoisina, koska liiketoiminnot eivät vastaa mitään ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen tai ympäristöä koskevan delegoidun asetuksen mukaista luokitusjärjestelmäkelpoista toimintoa.

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIJOITTAJILLE

Alla oleva taulukko esittää Aspo konsernin luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot.

Taloudellinen aktiviteetti	Kuvaus	NACE-koodi
Ilmastonmuutoksen hillintä (Climate change mitigation, CCM) 6.10 Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	Aikataulunmukaiseen tai muuhun meri- tai rannikkovesiliikenteen tavarakuljetukseen tai yhdistettyyn tavar- ja henkilökuljetukseen suunniteltujen ja varustettujen alusten hankinta, rahoitus, vuokraus (miehistön kanssa tai ilman) ja käyttö. Satama- ja aputoimintoihin tarvittavien alusten, kuten hinaajien, kiinnitys-, luotsi- ja pelastusalusten sekä jäänmurtajien hankinta, rahoitus, vuokraus ja käyttö.	H50.2, H52.22 ja N77.34
Kiertotalouteen siirtyminen (Transition to a circular economy, CE) 2.6 Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	Sellaisten laitosten rakentaminen, käyttö ja parantaminen, joilla puretaan ja puhdistetaan käytöstä poistettuja monimutkaisia tuotteita, irtainta omaisuutta ja näiden osia materiaalien talteenottoa tai osien uudelleenkäyttöä varten.	E38.31, E38.32 ja E42.99
Kiertotalouteen siirtyminen (Transition to a circular economy, CE) 5.3 Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	Tuotteiden ja komponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön käyttöiän lopussa.	Ei tiettyjä NACE koodeja

LUOKITUSJÄRJESTELMÄNMUKAISUUS
Täyttääkseen luokitusjärjestelmän mukaisuuden määritelmän luokitusjärjestelmäkelpoisen taloudellisen toiminnon tulee edistää merkittävästi yhtä tai useampaa ympäristötavoitetta täyttämällä tekniset arviointikriteerit aiheuttamatta merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille (DNSH-kriteerit). Lisäksi liiketoiminnassa tulee noudattaa vähimmäistason suojatointia (minimum safeguards).

Aspon liiketoimintayksiköistä herkillä Itämerellä toimivalla ESL Shippingilla on luokitusjärjestelmäkelpoisia toimintoja, joista osa on myös luokitusjärjestelmän mukaista. ESL Shippingin luokitusjärjestelmän mukainen toiminta edistää ilmastonmuutoksen hillitsemistä. ESL Shippingin toimintoon CCM 6.10 liittyvä liiketoiminta on osittain luokitusjärjestelmän mukaista, sillä alukset ovat myös kuljettaneet hiiltä energiantuotantoa varten. Näin ollen liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot ovat osittain luokitusjärjestelmän mukaista.

Ilmastonmuutoksen hillinnän merkittävä edistäminen
Aspon luokitusjärjestelmän mukainen toiminto CCM 6.10 sisältää ESL Shippingin liikenteessä olevat uusimmat alukset (Viikki, Haaga ja Green Coasterit) ja uusien Green Coaster ja Green Handy -alusten rakentamisen. Näiden alusten arviointiin sovelletaan ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen toimintoon CCM 6.10 liittyvien teknisten arviointikriteerien kohtaa 1d. Tämän mukaan alukset ovat 31.12.2025 asti saaneet energiatehokkuutta mittaavan suunnitteluindeksiarvon (EEDI), joka on vähintään 10 % pienempi kuin 1.4.2022 sovellettavat EEDI-vaatimukset, jos aluksissa voidaan käyttää polttoainetta, joka ei aiheuta suoria hiilidioksidipäästöjä tai uusiutuvista lähteistä tuotettuja polttoaineita. ESL Shippingin aluksista Viikki ja Haaga ovat 18,5 % ja Green Coaster -sähköhybridialukset 20,5 % alle vaaditun tason. Tämän perusteella yhtiö tulkitsee tekniset arviointikriteerit täytetyiksi, ja

näiden alusten edistävän merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä.
Ilmastonmuutoksen hillitsemisen merkittävää edistämistä koskevan teknisten arviointikriteerien kohdassa 2 todetaan, että alusten ei tule olla tarkoitettu fossiilisten polttoaineiden kuljettamiseen. Viikki, Haaga sekä Green Coaster -alukset täyttävät kriteerit, sillä niitä ei ole tarkoitettu fossiilisten polttoaineiden kuljetuksiin. Viikillä ja Haagalla on kuitenkin kuljetettu fossiilisia polttoaineita, mikä on huomioitu raportoinnissa käsittelemällä kyseisten kuljetusten osuus liikevaihdosta 3,8 % (5,1) luokitusjärjestelmäkelpoisena, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisena. Näin ollen kyseiset alukset edistävät merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä.

Ei merkittävää haittaa -kriteerit
Koska CCM 6.10 -toiminto sisältää vain ESL Shippingin liiketoiminnan, merkittävää haittaa -kriteerien (DNSH) analyysi on tehty pääosin liiketoimintatasolla. Ilmastoriskiarviointi on toteutettu

Aspo-konsernin tasolla. Ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen toimintoa CCM 6.10 koskevat DNSH-kriteerit vaativat yleisten kriteerien ja toimintokohtaisten kriteerien noudattamista. Analyysin yksityiskohtia on kuvattu alla tarkemmin kunkin viiden ympäristötavoitteen osalta. Analyysin perusteella ESL Shippingin toiminta täyttää kaikki ilmastonmuutoksen hillintää koskevat DNSH-kriteerit.

ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN
Ilmastonmuutokseen sopeutumista koskevat DNSH-kriteerien vaatimukset sisältävät perusteellisen ilmastoriskien ja haavoittuvuuden arvioinnin sekä olennaisen fyysisten ilmastoriskien tunnistamisen ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen lisäyksen A mukaisesti.
Aspo on suorittanut vuonna 2025 ilmastoriskianalyysin, jonka perusteella ilmastonmuutokseen sopeutuminen on määritelty olennaiseksi teemaksi. Aihetta on käsitelty tarkemmin kohdassa ESRS 2 ja SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa.

VEDEN JA MEREN LUONNONVAROJEN KESTÄVÄ KÄYTTÖ JA SUOJELU
Ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen lisäys B määrittelee DNSH-kriteerit veden ja meren luonnonvarojen kestävälle käytölle ja suojelulle, mukaan lukien veden laadun säilyttämiseen ja vesistressin välttämiseen liittyvien riskien tunnistaminen ja käsitteleminen. Vedenkäytön ja vesiensuojelun hallintasuunnitelma tulisi laatia mahdollisten vaikutusten kohteeksi joutuneille vesistöille asianomaisia sidosryhmiä kuullen.

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
■ 17	– Kestävyyssraportti
76	– Kestävyyssraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyyssraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
------------	-----------------------------

ESL Shipping on laatinut vesiensuojelusuunnitelman ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen lisäyksen B mukaisesti. ESL Shipping on sisällyttänyt vesiensuojelusuunnitelman mukaisiin ohjeisiinsa vesiensuojeluun ja veden laadun seurantaan liittyvät toimenpiteet. Lisäksi ESL Shipping on ryhtynyt toimenpiteisiin varmistaakseen, että sen toiminta ei haittaa merivesien hyvän ympäristön tilan saavuttamista tai heikennä jo hyvässä tilassa olevia merivesiä. Viikki-, Haaga- sekä Green Coaster -alukset ovat saaneet useita vesiensuojeluun ja saastumisen ehkäisyyn liittyviä sertifikaatteja ja täyttävät siten edellä mainitut kriteerit. EU-direktiivin 2011/92/EY mukaan ympäristövaikutusten arviointi vaaditaan satamien ja vesiväylien rakentamiseen tai käyttöön, mutta ei alusten liikennöintiin. Näin ollen ympäristövaikutusten arviointia ei ole suoritettu.

SIIRTYMINEN KIERTOTALOUTEEN

Ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen toiminnolle CCM 6.10 määritellyt DNSH-kriteerit vaativat, että yhtiöllä on käytössä toimenpiteet jätteiden käsittelemiseksi ja kierrättämiseksi asianmukaisesti käyttöiän lopussa. Käytössä olevien alusten ja niitä korvaavien uusien alusten, joiden brutto-vetoisuus on yli 5 000, toiminnan tulee olla asetuksen (EU) N:o 1257/2013 mukaista ja alusten romutuksessa tulee käyttää asianmukaisia kierrätyslaitoksia (komission päätös 2016/2323). Aluksella syntyvien jätteiden käsittelyn tulee noudattaa direktiiviä (EU) 2019/883 ja kansainvälisen merenkulkujärjestö IMO:n MARPOL-yleissopimuksen liitettä V.

ESL Shippingin aluksilla syntyvä jäte lajitellaan ja varastoidaan aluksilla ja toimitetaan jatkokäsiteltäväksi satamissa. Telakointeihin valitaan toimijoita, jotka kykenevät käsittelemään telakoinnissa syntyvän jätteen kestävällä tavalla. Voiteluaineet ja muut ongelmajätteet käsitellään siten, että niitä voidaan hyödyntää kierrätyksessä. ESL Shippingilla on toimintaohjeet, jotka koskevat jätteiden käsittelyä, jäteturvallisuutta, kierrätystä ja romutuksia. Luokituslaitos on antanut yhtiölle todistuksen MARPOL-sopimuksen noudattamisesta.

YMPÄRISTÖN PILAANTUMISEN EHKÄISY JA VALVONTA

Ympäristön pilaantumisen ehkäisyä ja valvontaa varten CCM 6.10 -toiminnolle esitetyt DNSH-kriteerit vaativat, että polttoaineen rikkipitoisuus on enintään 0,5 % (maailmanlaajuinen raja-arvo) tai 0,1 % (SECA-alueet) noudattaen myös IMO:n MARPOL-yleissopimuksen liitettä VI ja direktiiviä (EU) 2016/802.

ESL Shippingin alusten Viikin ja Haagan rikkipäästöjä seurataan jatkuvasti mm. osana CSI (Clean Shipping Index) -sertifi-kaattien verifiointia.

Vuoden lopussa seitsemälle Green Coaster -alukselle oli myönnetty paras viiden tähden CSI-luokitus.

Alusten on noudatettava IMO:n MARPOL-yleissopimuksen liitteessä VI olevan typen oksidipäästöjä koskevaa sääntöä 13. NO_x-päästöjä seurataan osana EU MRV -päästöraportointia.

Harmaan ja mustan veden päästöjen osalta Viikillä, Haagalla ja Green Coaster-aluksilla on luokituslaitoksen

myöntämät jäteveden käsittelyyn liittyvät sertifikaatit, jotka ovat IMO:n MARPOL-sopimuksen liitteen IV mukaisia. Lisäksi ESL Shippingin sisäisessä ohjeistuksessa todetaan, että kaikki laivoilla syntyvä jätevesi tulisi toimittaa maihin käsiteltäväksi, mikäli se on käytännöllisesti ja kohtuullisesti järjestettävissä. Luokituslaitoksen myöntämät sertifikaatit kattavat myös asetuksessa (EU) N:o 528/2012 mainitut vaatimukset liittyen antifouling-maalien ja biosidivalmisteiden myrkyllisyyden minimoimiseen.

BIOLOGISEN MONIMUOTOISUUDEN JA EKOSYSTEEMIEN SUOJELU JA ENNALLISTAMINEN

CCM 6.10 -toiminnolle määriteltyihin biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelua ja ennallistamista koskeviin DNSH-kriteereihin kuuluu tulokaslajien leviämisen estäminen osana painolastivesiä tai alusten vedenalaisten osien kautta. Melua ja tärinää rajoitetaan käyttämällä melua vaimentavia potkureita, eikä toiminta estä direktiivin 2008/56/EY mukaisen hyvän ympäristön tilan saavuttamista.

ESL Shippingin alukset on varustettu painolastiveden käsittelyjärjestelmillä kansainvälisen laivojen painolastiveden ja sedimenttien valvontaa ja hallintaa koskevan yleissopimuksen mukaisesti. ESL Shippingilla on myös oma IMO:n biofouling-ohjeistoon perustuva biofouling-hallintasuunnitelma, jolla estetään tulokaslajien kulkeutuminen aluksen vedenalaisten osien kautta. Ohjeistukset vedenalaisen melun vähentämiseksi sisältyvät ESL Shippingin sisäisiin ohjeisiin, jotka ovat IMO:n

vedenalaisen melun vähentämisohjeiston mukaisia.

Viikille, Haagalle ja Green Coaster -aluksille on myönnetty useita sertifikaatteja, jotka tukevat sitä, että toiminta ei haittaa direktiivin 2008/56/EY mukaisen meriympäristön hyvän tilan saavuttamista. Tämä edellyttää asianmukaisia toimenpiteitä negatiivisten vaikutusten ehkäisemiseksi tai lieventämiseksi, jotka on kuvattu direktiivin kuvaajissa 1 (biologinen monimuotoisuus), 2 (tulokaslajit), 6 (merenpohjan koskemattomuus), 8 (saasteet), 10 (roskaantuminen) ja 11 (melu/energia). Lisäksi tulee ottaa huomioon komission päätöksen (EU) 2017/848 mukaiset kyseisiä kuvaajia koskevat perusteet ja tarpeen mukaan menetelmästandardit.

Vähimmäistason suojatoimet (Minimum safeguards)

Osana luokitusjärjestelmän mukaisuuden arviointia Aspo on arvioinut myös vähimmäistason suojatoimien noudattamisen täyttymistä. Sosiaaliset vähimmäistason suojatoimet ovat menettelyjä, jotka taloudellista toimintaa harjoittava yritys toteuttaa sen varmistamiseksi, että noudatetaan OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille sekä YK:n ohjaavia periaatteita, jotka koskevat yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia, mukaan lukien Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista antamaa julistusta, kahdeksaa keskeistä ILO:n yleissopimusta ja kansainvälistä ihmisoikeusasiakirjaa. Keskeisissä ILO:n yleissopimuksissa määritellään ihmisoikeudet ja työntekijöiden oikeudet, joita yritysten olisi kunnioitettava.

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIOITTAJILLE

Sosiaaliset vähimmäistason suojatoimet liittyen ihmisoikeuksiin, mukaan lukien työntekijöiden oikeudet, lahjontaan ja korruptioon, verotukseen sekä reiluun kilpailuun toteutuvat arvion mukaan ESL Shippingin toiminnassa, ja niihin liittyviä periaatteita ja politiikkoja sovelletaan ESL Shippingin liiketoiminnassa.

ESL Shipping noudattaa dokumentoitua HRDD-prosessia, jossa tunnistetaan, arvioidaan ja priorisoidaan ihmisoikeusriskit koko arvoketjussa sekä määritellään lieventämistoimet tunnistetuille riskeille. Ihmisoikeusstandardien noudattaminen on pakollista kaikille kolmansille osapuolille, jotka työskentelevät ESL Shippingin kanssa, ja sitä valvotaan jatkuvasti. ESL Shippingin johto hyväksyy yhtiössä noudatettavan HRDD-prosessin, valvoo vähimmäistason suojatoimien toteutumista sekä puuttuu mahdollisiin epäkohtiin ja raportoi niistä hallitukselle.

HRDD-prosessin avulla varmistetaan, että toiminta on EU-taksonomian mukaista ja ettei se aiheuta merkittävää haittaa. Mikäli olennaisia puutteita havaitaan, eikä toimittaja toteuta korjaavia toimenpiteitä sovitun määräajan puitteissa, toimittaja-suhde on mahdollista purkaa olennaiseen sopimusrikkomukseen perustuen.

Tunnusluvut ja laskentaperiaatteet

Taksonomiasääntelyn mukaan raportoitavat tunnusluvut ovat liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot, ja ne esitetään ympäristöä koskevan delegoidun asetuksen liitteen II mukaisessa taulukossa. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja yksityiskohtaiset tiedot on esitetty taulukoiden jälkeen.

ii	VIISI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
■ 17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIIJOITTAJILLE
------------	------------------------------

■ **LIKEVAIHTO LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISIIN JA LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIN TUOTTEISIIN TAI PALVELUIHIN LIITTYVISTÄ TALOUDELLISISTA TOIMINNOISTA**

Tilikausi 2025	2025			Merkittävän edistämisen kriteerit						”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)										
	Koodi (a) (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, 2025 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi 2024 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)	
Taloudelliset toiminnot (1)																				
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	48,5	8 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	K	5 %		S
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		48,5	8 %	8 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		K	K	K	K	K	K	K	5 %		
Josta mahdollistavat toiminnot			0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		K	K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		48,5	8 %	8 %							K	K	K	K	K	K	K	5 %		S
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	110,8	18 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									25 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	CE 2.6		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL									0 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	CE 5.3		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL									0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		110,8	18 %	18 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									25 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		159,4	26 %	26 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									31 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		457,0	74 %																	
Yhteensä		616,4	100 %																	

ii

VUOSI 2025

iii

Toimitusjohtajan katsaus

iv-x

Aspo lyhyesti

1

TOIMINTAKERTOMUS

17

– Kestävyysraportti

76

– Kestävyysraportin liitetiedot

82

TILINPÄÄTÖS

83

Konsernitilinpäätös

146

Emoyhtiön tilinpäätös

159

Tilintarkastuskertomus

163

Kestävyysraportin varmennuskertomus

165

HALLINNOINTI

166

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

173

Konsernin hallitus

175

Konsernin johtoryhmä

176

TIETOA SIJOITTAJILLE

PÄÄOMAMENOT LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISIIN JA LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIN TUOTTEISIIN TAI PALVELUIHIN LIITTYVISTÄ TALOUDELLISISTA TOIMINNOISTA

Tilikausi 2025	2025			Merkittävän edistämisen kriteerit						”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)										
	Koodi (a) (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista, 2025 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, vuosi 2024 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)	
Taloudelliset toiminnot (1)																				
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	23,9	68 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	K	88 %		S
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		23,9	68 %	68 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		K	K	K	K	K	K	K	88 %		
Josta mahdollistavat toiminnot			0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		K	K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		23,9	68 %	68 %							K	K	K	K	K	K	K	88 %		S
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	8,1	23 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									8 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	CE 2.6		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL									0 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	CE 5.3		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL									0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		8,1	23 %	23 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									8 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		31,9	91 %	90,6 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									95 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		3,3	9 %																	
Yhteensä		35,2	100 %																	

ii

iii

iv-x

VUOSI 2025

Toimitusjohtajan katsaus

Aspo lyhyesti

1

17

76

TOIMINTAKERTOMUS

– Kestävyysraportti

– Kestävyysraportin liitetiedot

82

83

146

159

163

TILINPÄÄTÖS

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

165

166

173

175

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernin hallitus

Konsernin johtoryhmä

176

TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMINTAMENOT LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISIIN JA LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIN TUOTTEISIIN TAI PALVELUIHIN LIITTYVISTÄ TALOUDELLISISTA TOIMINNOISTA

[illegible]

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyyssraportti
76	– Kestävyyssraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyyssraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä
176	TIETOA SIOITTAJILLE

Liikevaihto

Aspo soveltaa liikevaihtoa koskevan tunnusluvun laskennassa samoja IFRS-standardien mukaisia laadintaperiaatteita, joita se soveltaa konsernitilinpäätöksessään. Liikevaihdon tuloutusperiaatteet on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.1. Liikevaihtoa koskevan tunnusluvun laskennassa käytetty kokonaisliikevaihto on koko Aspo-konsernin liikevaihto, sisältäen Leipurin liiketoiminnan, joka esitetään konsernitilinpäätöksessä lopetettuna toimintona.

Taksonomiakelpoinen liikevaihto sisältää sen osuuden konsernin kokonaisliikevaihdosta, joka syntyy taksonomian piiriin kuuluvista toiminnoista, eli ESL Shipping -segmentin liikevaihdon. Green Coaster -laivojen myynnistä saadut tuotot on kuitenkin jätetty taksonomiakelpoisen liikevaihdon ulkopuolelle. Ympäristön kannalta kestävä, eli luokitusjärjestelmän mukainen liikevaihto, koostuu alusten Viikki ja Haaga liikevaihdosta (pois lukien kuljetetun energiahiiilen myynti), sekä Green Coaster -alusten liikevaihdosta. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto koostuu Telko-segmentin ja lopetetun toiminnon (Leipurin) liikevaihdosta.

Pääomamenot

Aspo sisällyttää pääomamenojen laskentaan taksonomia-asetuksen mukaisesti investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.1, ja lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin

liitetiedossa 4.2. Pääomamenot eivät sisällä yrityshankintojen kautta tulleita lisäyksiä. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot koostuvat ESL Shipping -segmentin investoinneista. Konsernin muut pääomamenot ovat ei-luokitusjärjestelmäkelpoisia.

ESL Shippingin luokitusjärjestelmän mukaiset pääomamenot koostuivat investoinneista Viikki- ja Haaga -aluksiin sekä uusiin ja yhä rakenteilla oleviin Green Coaster -aluksiin sekä tilattuihin Green Handy -aluksiin. Telakoinnit sisältyvät pääomameneihin, koska ne on konsernissa tulkittu investoinneiksi eikä huoltokuluiksi. Investoinnit niihin kuuteen Green Coaster -alukseen, jotka on myyty tai tullaan myymään eteenpäin pooling-järjestelyyn osallistuville omistajille, eivät sisälly pääomameneihin.

Pääomamenu suunnitelma

Tilatuista kahdestatoista uudesta, edistyksellistä Green Coaster -sähköhybridialuksesta yhdeksän on luovutettu ja kolme on vielä rakenteilla. Aluksista kuusi jää Aspon omistukseen ja kuusi myydään edelleen. Vielä rakenteilla olevat Green Coaster -alukset valmistuvat vuonna 2026. Lisäksi ESL Shipping on tilannut neljä metanolikäyttöistä handy-kokoluokan rahtilaivaa. Green Handy -investoinnin arvo on noin 186 miljoonaa euroa, ja investointi toteutetaan vuosien 2024–2028 aikana. Vuoden 2025 lopussa investointisitoumus näihin kahteen investointiprojektiin on noin EUR 166 miljoonaa euroa. Investoinneista

löytyy lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 4 Sijoitettu pääoma.

Aspon investointisuunnitelma seuraaville vuosille koostuu pääosin Green Coaster ja Green Handy -alusten rakentamiseen liittyvistä menoista. Aspo julkistaa kaikki uudet olennaiset hyväksytyt sijoituspäätökset pörssitiedotteilla.

Pääomamenu investointien tulevaisuuden vaikutus

Rakenteilla olevat Green Coaster -alukset ovat modernilla teknologialla varustettuja edistyksellisiä sähköhybridialuksia, ja rakennettavat Green Handy -alukset ovat uuden sukupolven laivoja, joita voidaan liikennöidä täysin fossiilivapaasti käyttämällä vihreää metanolia. Näiden alusten aloittaessa liikennöinnin ne lisäävät ESL Shippingin ja koko Aspo-konsernin luokitusjärjestelmän mukaista liikevaihtoa ja toimintamenoja.

Toimintamenot

Taksonomia-asetuksen mukaiset toimintamenot sisältävät suorat pääomittamattomat kustannukset, jotka liittyvät alusten perusparantamiseen, kunnossapitoon ja korjauksiin, sekä kaikki muut suorat menot, jotka liittyvät yrityksen suorittamaan tai kolmannelle osapuolelle ulkoistettuun aineellisten hyödykkeiden huoltoon ja jotka ovat tarpeen näiden omaisuushyödykkeiden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi. Telakointien yhteydessä syntyneet korjaus- ja ylläpitokustannukset kuitenkin aktivoidaan ja raportoidaan pääomamenoina. Konsernin tuloslaskelmassa toimintamenot sisältyvät liiketoiminnan

muihin kuluihin. Liiketoiminnan muut kulut on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.5.

Luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenot sisältävät Viikin ja Haagan toimintamenot sekä käyttöönotettujen Green Coaster -alusten toimintamenot. Näiden alusten toimintamenot koostuvat teknisistä huoltokuluista. Luokitusjärjestelmän mukaiset toimintamenot eivät sisällä Viikin ja Haagan energiahiiilen kuljetuksiin liittyvää osuutta (vähennetty osuus on laskettu energiahiiilen kuljetusten liikevaihdon osuuden perusteella).

Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenot sisältävät Telkon ja Leipurin toimintamenot. Toimintamenot on määriteltä koskemaan vain Telkon tai Leipurin omistuksessa olevia rakennuksia, koska kummallakaan yhtiöllä ei ole toiminnassaan käytössä muuta olennaista käyttöomaisuutta. Raportoitu ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toimintameno liittyy Telkon Raumalla sijaitsevan kemikaalivaraston ylläpito- ja korjauskuluihin, sekä ruotsalaisten Swed Handling AB:n ja Kemiverken AB:n omistamien rakennusten ylläpito- ja korjauskuluihin.

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyyssraportti
76	– Kestävyyssraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyyssraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä
176	TIETOA SIOITTAJILLE

YDINVOIMAAN JA FOSSIILISIIN KAASUIHIN LIITTYVIEN TOIMINTOJEN ARVIOINTI

Ydinenergiaan liittyvät toiminnot		Soveltuuko
1.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
2.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
3.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot		
4.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
5.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
6.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

ii	VOUSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
■ 17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
------------	-----------------------------

Ilmastonmuutos (ESRS E1)

Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Aspo sekä ESL Shipping ovat vuoden 2025 aikana asettaneet tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet sekä tehneet siirtymäsuunnitelmat, joilla osaltaan rajoitetaan ilmaston lämpeneminen Pariisin ilmastopimuksen mukaisesti 1,5 asteeseen. Aspon lyhyen aikavälin tavoitteet sekä ESL Shippingin lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet (Net Zero targets) ovat Science Based Targets iniciativen (SBTi) verifioimat ja linjassa Pariisin ilmastopimuksen tavoitteen kanssa. Aspon ja ESL Shippingin päästövähennystavoitteet esitetään osiossa E1-3 ja E1-4: Ilmastonmuutosta koskevat tavoitteet, toimet ja resurssit.

Aspon siirtymäsuunnitelma kattaa ESL Shippingin ja Telkon. Telkon siirtymäsuunnitelmaa ei ole esitetty erikseen, koska Telko sisältyy Aspon SBT-tavoitteisiin. ESL Shipping on asettanut erikseen SBT-tavoitteet, minkä vuoksi siirtymäsuunnitelma on esitetty erikseen raportissa. Leipurin

on rajattu pois siirtymäsuunnitelmasta, sillä Aspo ilmoitti vuoden 2025 aikana myyvänsä Leipurin-liiketoiminnan, ja kauppa toteutui maaliskuussa 2026. Siirtymäsuunnitelmat ovat Aspon hallituksen ja johtoryhmän hyväksymiä.

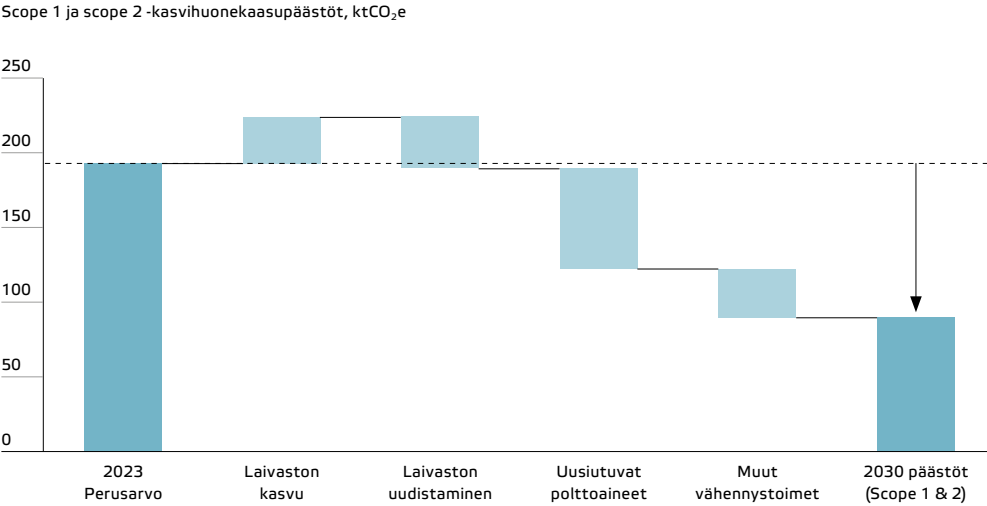
Kaikki ESL Shippingin laivat voivat käyttää uusiutuvia polttoaineita, jotka vähentävät elinkaaripäästöjä jopa 90 %. Pidemmällä aikavälillä myös polttoaineiden alavirran päästöjen oletetaan laskevan.

Telko on jakeluliiketoiminto, joten päästöjen lukkiutumia on haastava arvioida. Molempien päästöt koostuvat suurimmilta osin scope 3 -päästöistä ja erityisesti eniten päästöjä syntyy ostetuista tuotteista. Aspoa ei ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle.

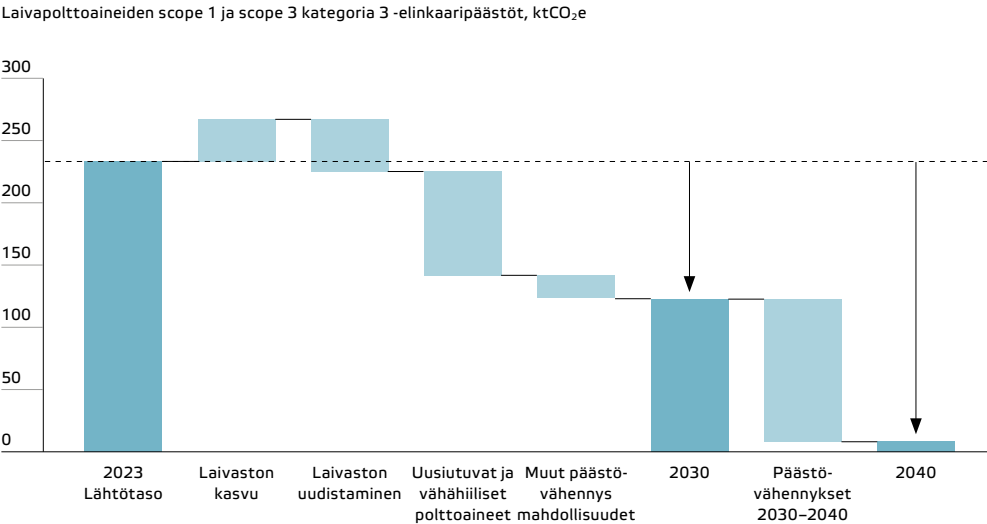
Aspon siirtymäsuunnitelma scope 1 ja scope 2 -päästöjen vähentämisestä on esitetty kuvassa 2.

ESL Shippingin siirtymäsuunnitelma laivapolttoaineiden elinkaaripäästöjen vähentämisestä on esitetty kuvassa 3.

■ KUVA 2. ASPON SIIRTYMÄSUUNNITELMA



■ KUVA 3. ESL SHIPPINGIN SIIRTYMÄSUUNNITELMA



ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyyseraportti
76	– Kestävyyseraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyyseraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä
176	TIETOA SIOITTAJILLE

Scope 1 ja 2 -tavoitteen osalta Aspon ja ESL Shippingin päästöjen vähentämistoi-
menpiteet keskittyvät laivaston uudista-
miseen sekä uusiutuvien polttoaineiden ja
sähkön käytön lisäämiseen aluksilla.

Kuljetettujen fossiilisten polttoaineiden
käytöstä syntyviin päästöihin liittyen
yhtiön tavoitteena on lopettaa energiatuo-
tannossa käytettävän kivihiilen kuljetus
vuoteen 2028 mennessä. ESL Shippingin
kivihiilen kuljetusmäärät ovat vähentyneet
merkittävästi vuodesta 2023. Suomen lain-
säädäntö kieltää kivihiilen käytön energian
tuotannossa vuodesta 2029 alkaen.

Siirtymäsuunnitelma on sovitettu yhteen
ESL Shippingin ja Aspon liiketoimintastrate-
gian ja rahoitussuunnitelman kanssa.

Vuonna 2025 ESL Shipping allekirjoitti
Green Handy -alusten rahoittamiseksi
kaksi lainasopimusta: Pohjoismaiden
Investointipankin kanssa 45 miljoonan
euron lainasopimuksen ja Svenska Skep-
shypotekskassanin kanssa 70 miljoonan
euron lainasopimuksen.

Lisäksi Aspo on asettanut tavoitteen
toimittajiensa SBTi-sitoutumiselle, kattaen
sekä Telkon että ESL Shippingin toimittajia.
Telko sekä ESL Shipping kannustavat toi-
mittajiaan asettamaan SBT-tavoitteet. Toi-
mittajien sitouttamisesta SBT-tavoitteisiin
laaditaan yksityiskohtaisempi suunnitelma
myöhemmin.

Vähennyskeinot ja keskeiset toimet
esitettyinä taulukossa 6.

■ TAULUKKO 6. VÄHENNYSKEINOT JA KESKEISET TOIMET

Vähennyskeino	Keskeiset toimet
Laivaston uudistaminen	Investoinnit uusiin aluksiin sekä aikarahdatun tonniston vaihteellinen korvaaminen energiatehokkaammilla aluksilla. Laivaston uudistaminen on kuvattu tarkemmin osiossa E1-3 ja E1-4: Ilmastomuutosta koskevat tavoitteet, toimet ja resurssit.
Uusiutuvat polttoaineet	Kaikki ESL Shippingin alukset voivat käyttää uusiutuvaa meridieselä, kaksi aluksista biokaasua. Uusiutuvien polttoaineiden käytön lisäämistä tukee lainsäädäntö ja lisäksi käyttöä pyritään lisäämään yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Vuosina 2027 ja 2028 valmistuvat Green Handy -alukset voivat käyttää vihreää metanolia polttoaineena.
Muut vähennystoimet	Muita vähennystoimia ovat esimerkiksi Virtual Arrival -toimintamallin laajentaminen, maasähkön käytön lisääminen satamakäyntien aikana sekä pienemmät energiatehokkuutta parantavat investoinnit nykyisiin aluksiin.
Kivihiilen kuljetuksista luopuminen	Energiantuotannossa käytettävän kivihiilen kuljetuksen lopettaminen vuoteen 2028 mennessä. Energiakivihiilen kuljetusmäärät ovat jo vähentyneet.
Toimittajien sitoutuminen SBTi-aloitteeseen ja SBT-tavoitteiden asettaminen	Aspo kannustaa toimittajiaan asettamaan SBT-tavoitteet.

Aspon liiketoiminnoista ESL Shipping on
arvioitu luokitusjärjestelmäkelpoiseksi.
Uusien laivojen investointeihin liittyvät pää-
omamenot on esitetty EU-taksonomiassa.
Tilinpäätöksessä on raportoitu investointi-
sitoumukset Green Handy- ja Green Coaster
-aluksiin. Aspolla ei ole tunnistettu tulevia
merkittäviä toimintamenoja laivainvestoin-
tien osalta.

Aspo on jo investoinut energiatehokkai-
siin aluksiin, ja laivaston uudistaminen on
merkittävä osa Aspon ja ESL Shippingin
strategiaa. Siirtymäsuunnitelmat ovat
linjassa Aspon strategian kanssa.

Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Aspon vastuullisuuspolitiikan mukaisesti
Aspo hillitsee ilmastomuutosta ja sopeutuu ilmastomuutokseen pyrkimällä vähentämään hiilidioksidipäästöjä kaikissa toiminnoissaan. Tämän lisäksi Aspo on tunnistanut liiketoimintojensa ilmastomuutokseen liittyvät fyysiset riskit sekä siirtymäriskit ja -mahdollisuudet. Kaikki liiketoiminnot jakavat tavoitteen vähentää päästöjä koko ketjussa parantamalla energiatehokkuutta ja käyttämällä uusiutuvaa energiaa, kun se on toiminnallisesti ja taloudellisesti mahdollista.

Aspon vastuullisuuspolitiikka kattaa kaikki olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Vastuullisuuspolitiikka koskee Aspo-konsernia ja kaikkia sen liiketoimintoja keskittyen omaan toimintaan. Poliitiikka ei koske ylä- ja alavirran arvoketjuja. Konsernin liiketoimintojen tulee omaksua vastuullisuuspolitiikka ja noudattaa sen sisältöä

ottamalla käyttöön myös tarvittavat prosessit ja työkalut liiketoimintatasolla. Aspon toimittajien edellytetään sitoutuvan Aspon liiketoimintojen eettisiin ohjeisiin, joiden mukaan toimittajien on noudatettava ympäristölainsäädäntöä ja hankittava toiminnalta vaaditut ympäristöluvut.

Konsernin ja tytäryritysten toimitusjohtajat ovat vastuussa vastuullisuuspolitiikan toteuttamisesta. Seurantaprosessi toteutetaan kerran vuodessa. Vastuullisuuspolitiikka on saatavilla Aspon verkkosivuilla.

Aspo-konserni ja sen liiketoiminnot ovat sitoutuneet noudattamaan YK:n Global Compact -aloitetta, YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta sekä ILO:n julistusta työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista.

Ilmastomuutosta koskevat tavoitteet, toimet ja resurssit

ILMASTONMUUTOSTA KOSKEVAT TAVOITTEET

Aspo sekä ESL Shipping asettivat vuonna 2025 tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet, jotka ovat linjassa ilmaston lämpenemisen rajoittamisessa 1,5 asteeseen. Aspon lyhyen aikavälin tavoitteet sekä ESL Shippingin lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet (Net Zero targets) ovat SBTi-verifioit. Aspon ilmastotavoitteet kattavat ESL Shippingin ja Telkon. Aspo ja ESL Shipping ovat asettaneet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteet, joilla hallitaan olennaisia ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

ii	 VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	 TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	 TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	 HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	 TIETOA SIOITTAJILLE
------------	------------------------------

Aspo on sitoutunut¹ :

- 1. vähentämään absoluuttisia scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 42,0 % vuoteen 2030 mennessä (vertailuvuosi 2023)*,
- 2. edellyttämään toimittajiensa sitoutumista SBTi:hin niin, että ostettujen tuotteiden ja palvelujen toimittajista päästöt huomioiden 50 prosenttia on sitoutunut SBT-aloitteen tavoitteisiin vuoteen 2029 mennessä (scope 3 kategoria 1) ja
- 3. vähentämään absoluuttisia, kuljetettujen fossiilisten polttoaineiden käytön aiheuttamia scope 3 -päästöjä 100 % vuoteen 2030 mennessä (vertailuvuosi 2023, scope 3 kategoria 11).

*Tavoitteen piiriin kuuluvat maankäyttöön liittyvät päästöt ja poistumat käytetyistä bioenergian raaka-aineista.

ESL Shipping on sitoutunut:

- Saavuttamaan nettonollapäästöt koko arvoketjussaan vuoteen 2040 mennessä.

Lyhyellä aikavälillä ESL Shipping on sitoutunut:

- 1. vähentämään kuivarahti- ja irtolastilajien operoinnista aiheutuvia scope 1 & 3 -elinkaaripäästöjä 59,6 % tonnimaailia kohden vuoteen 2030 mennessä vuoden 2023 lähtötasosta. Tämä vastaa 47,1 %:n absoluuttista vähenemää.*
- 2. vähentämään epäsuoria, kuljetettujen fossiilisten polttoaineiden käytöstä aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä 100 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2023 lähtötasosta.

Pitkällä aikavälillä ESL Shipping on sitoutunut:

- 1. vähentämään kuivarahti- ja irtolastilajien operoinnista aiheutuvia scope 1 & 3 -elinkaaripäästöjä 97,8 % tonnimaailia kohden vuoteen 2040 mennessä vuoden 2023 lähtötasosta. Tämä vastaa 97,1 %:n absoluuttista vähenemää.
- 2. ylläpitämään 100 %:n absoluuttista vähennystä koskien epäsuoria, kuljetettujen fossiilisten polttoaineiden käytöstä aiheutuvia päästöjä vuodesta 2030 vuoteen 2040 verrattuna vertailuvuoteen 2023.
- 3. vähentämään kaikkia jäljellä olevia epäsuoria (scope 3) kasvihuonekaasupäästöjä 90 % vuoteen 2040 mennessä vuoden 2023 lähtötasosta.

*Tavoiteraja sisältää bioenergian raaka-aineista aiheutuvat maaperään liittyvät päästöt ja poistumat.

Aspon kolmas tavoite, joka koskee kuljetettujen fossiilisten polttoaineiden käyttöä, perustuu eri rajaukseen kuin E1-6-tiedoksiantovaatimuksen mukainen kasvihuonekaasupäästöjen raportointi. E1-6-raportoinnissa kategoriassa 11 (myy-tyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvat päästöt) kuljetettujen fossiilisten polttoaineiden käytöstä aiheutuvat päästöt on rajattu päästölaskennan ulkopuolelle. Tämän lisäksi Aspon omistama Leipurin, jonka myynnistä kerrottiin elokuussa 2025, on rajattu pois kaikista Aspon tieteeeseen perustuvista tavoitteista. Näin ollen vähennystavoitteen raja-
aus poikkeaa tiedoksiantovaatimuksen E1-6 mukaisesti raportoitujen kasvihuonekaasupäästöjen rajauksesta. Tavoitteet perustuvat markkinaperusteisiin scope 2 -päästöihin.

1 Aspon SBTi:n mukainen tavoitemuotoilu on kokonaisuudessaan taulukossa 7

TAULUKKO 7. ASPON PÄÄSTÖVÄHENNYSTAVOITTEET

Aspon SBT-tavoitteet						Lyhyt aikaväli	
Lyhyen aikavälin SBT-tavoite	Yksikkö	Perusarvo 2023	2024	2025	Muutos perusarvosta	2030 tavoitteet	
Aspo on sitoutunut vähentämään absoluuttisia scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 42,0 % vuoteen 2030 mennessä (vertailuvuosi 2023)*	tCO ₂ e	192 919,1	179 691	149 319	-22,60 %	-42 %	111 893
Aspo on sitoutunut edellyttämään toimittajiensa sitoutumista SBT:ihin niin, että päästöt huomioiden 50 % ostettujen tuotteiden ja palvelujen toimittajista on sitoutunut SBT-aloitteen tavoitteisiin vuoteen 2029 mennessä (scope 3)	%	13,90 %	14,91 %	15,97 %	14,89 %	50 % (2029)	
Aspo on sitoutunut vähentämään absoluuttisia, kuljetettujen fossiilisten polttoaineiden käytön aiheuttamia scope 3 -päästöjä 100 % vuoteen 2030 mennessä (vertailuvuosi 2023, scope 3 kategoria 11).	tCO ₂ e	2 231 926	779 519	567 995	-74,55 %	-100 %	0

*Tavoitteen piiriin kuuluvat maankäyttöön liittyvät päästöt ja poistumat käytetyistä bioenergian raaka-aineista.

TAULUKKO 8. ESL SHIPPINGIN PÄÄSTÖVÄHENNYSTAVOITTEET

ESL Shippingin SBT-tavoitteet						Lyhyt aikaväli		Pitkä aikaväli	
SBT-tavoite	Yksikkö	Perusarvo 2023	2024	2025	Muutos perusarvosta	2030 tavoitteet		2040 tavoitteet	
Scope 1 ja 3 -elinkaaripäästöt	tCO ₂ e	233 218	217 565	181 227	-22,29 %	-47,10 %	123 372	-97,10 %	8 176
Scope 1 ja 3 -elinkaaripäästöt	gCO ₂ e/ton-nm	28,96	33,12	33,74	16,51 %	-59,60 %	11.70	-97,80 %	0.64
Kasvihuonekaasupäästöt kuljetettujen (ei myytyjen) fossiilisten polttoaineiden osalta (scope 3 kategoria 11)	tCO ₂ e	2 231 926	779 519	567 995	-74,55 %	-100 %	0	-100 %	0
Kaikki loput absoluuttiset scope 3 -päästöt	tCO ₂ e	64 073	54 886	51 989	-18,86 %	n/a	n/a	-90 %	6 407

ESL Shippingin tavoitteet on asetettu käyttäen SBTi:n merenkulun kehityspolkua. Aspon tavoiteasetannassa on käytetty monialaista kehityspolkua. Pitkällä aikavälillä ESL Shippingin tavoitevuosi on 2040, mikä on linjassa merenkulun kehityspolun menetelmien kanssa. Päästöjen vähentämisessä avainasemassa ovat uudet alukset ja vähäpäästöinen teknologia sekä uusiutuvat polttoaineet. Vähennystavoitteissa on otettu huomioon asiakkaiden lisääntynyt kysyntä vähäpäästöisiä kuljetuksia kohtaan sekä vaatimukset asettaa

päästövähennystavoitteet. Uusiutuvien polttoaineiden käytön lisäämistä tukee lainsäädäntö, ja lisäksi käyttöä pyritään lisäämään yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Kivihiilen kuljetusten vähentämistä tukee Suomen lainsäädäntö, joka kieltää kivihiilen käytön energian tuotannossa vuodesta 2029 alkaen. Jäljelle jäävien scope 3 -päästöjen osalta ESL Shippingin tavoitteena on lähitulevaisuudessa laatia suunnitelma päästöjen vähentämiseksi. Aspon perusarvo (vuosi 2023) pysyy muuttumattomana. Tilanteet, jolloin perusarvoa tulisi muuttaa liittyvät mm.

Aspon strategiaan muutoksiin, kuten yritysostoihin tai myynteihin, jotka aiheuttavat päästöjen uudelleenlaskennan. Uudelleenlaskennan raja on 5 % Aspon kokonaispäästöistä, ja se on kerrottu Aspon uudelleenlaskennan politiikassa. Tavoitteiden perusarvo ei muuttunut vuonna 2025. Keinot irtautua kivihiilestä sekä keinot vähennystavoitteiden saavuttamiseen on kuvattu osiossa *E1-1 Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma*. Tavoitteita tai niihin liittyviä mitausmenetelmiä, oletuksia, lähteitä tai

tiedonkeruuprosesseja ei ole muutettu tavoitteen asettamisen jälkeen. Aspo on ottanut huomioon omistajien ja asiakkaiden odotukset tieteeseen perustuvien vähennystavoitteiden asettamisessa. Aspon ja ESL Shippingin asettamat tieteeseen perustuvat tavoitteet kattavat koko arvoketjun. Yhtiön vastuullisuuspolitiikan mukaisesti Aspon tavoitteena on vähentää päästöjä koko arvoketjussa. Päästöintensiteetin, CO₂ (tn) / liikevaihto (t€), vähentäminen 30 prosentilla vuoteen 2025 mennessä on konsernin

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyyysraportti
76	– Kestävyyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä
176	TIETOA SIOITTAJILLE

ympäristövastuuseen liittyvä tavoite. Vuoden 2025 osalta päästöintensiteetin CO₂ (tn) päästö määrä oli 142 705 tCO₂ ja liikevaihto 616 339 000e. Vuoden 2025 toteuma oli 0,23 ja vuoden 2024 toteuma oli 0,30. Tavoiteltu taso Aspon oman toiminnan päästöintensiteetille vuonna 2025 oli 0,30 CO₂ (tn) /liikevaihto (t€). Perusvuosi on 2020 ja perusarvo 0,44 CO₂ (tn) /liikevaihto (t€).

Päästöintensiteettitavoite koskee Aspon omaa toimintaa. Siinä on mukana ESL Shippingin operoimien laivojen (Scope 1) polttoaineenkulutuksesta syntyvät CO₂ -päästöt. Tavoitteen saavuttamista edistävät merkittävästi ESL Shippingin tilaamat 12 uutta energiatehokasta sähköhybridialusta, joista yhdeksän oli otettu käyttöön vuoden 2025 loppuun mennessä.

Tavoitteita tai niihin liittyviä mittaustavotteita, oletuksia, lähteitä tai tiedonkeruuprosesseja ei ole muutettu tavoitteen asettamisen jälkeen. Sidosryhmät eivät ole osallistuneet päästöintensiteettitavoitteen asettamiseen.

ILMASTONMUUTOSTA KOSKEVAT TOIMET JA RESURSSIT

Avainasemassa Aspon ympäristövaikutusten pienentämisessä on energian ja raaka-aineiden käytön tehostaminen. ESL Shippingin alukset tuottavat valtaosan konsernin scope 1 -kasvihuonekaasupäästöistä, joten varustamon merkittävimmät ympäristönäkökulmat liittyvät laivaston energiatehokkuuden parantamiseen. Kaupan ja logistiikan alalla toimivien Leipurin ja Telkon suurimmat ympäristövaikutukset

tapahtuvat muualla arvoketjussa. Konsernin hiilijalanjälkeä voidaan pienentää erityisesti omien logistiikkavirtojen tehokkaalla suunnittelulla. Työtä tukee arvoketjun tietojen läpinäkyvyyden parantaminen ja vähäpäästöisten tuotteiden sisällyttäminen tuotevalikoimaan.

ESL Shippingin tavoitteena on vähentää laivojen operoinnista aiheutuvia scope 1 & 3 -elinkaari päästöjä 59,6 prosenttia tonnimailia kohden vuoteen 2030 mennessä ja saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2040 mennessä verrattuna vuoden 2023 perustasoon. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää parasta mahdollista laivasuunnittelua ja teknologiaa, eli merkittäviä investointeja uusiin aluksiin sekä laajamittaista uusiutuvien polttoaineiden käyttöä ja tiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa.

Vuoden 2025 aikana ESL Shipping kuljetti lasteja yhteensä 12,1 miljoonaa tonnia ja sen alukset kuluttivat energiaa 576 811 MWh. CO₂e-päästöt kuljetettua lastitonnia kohti laskivat 13,5 prosenttia vuonna 2025. Absoluuttiset scope 1 CO₂e-päästöt vähentyivät 16,9 prosenttia ja olivat 148 740 tonnia.

Laivaston uudistuminen jatkui vuonna 2025. AtoBatC Shipping myi vuoden aikana vanhimman aluksensa, ja ESL Shipping myi vuonna 2006 valmistuneen Kallion. ESL Shippingin tytäryhtiö AtoBatC Shippingilla oli vuoden 2025 lopussa käytössään yhdeksän Green Coaster -alusta ja kolme vielä tilauksessa. Maasähköliitännällä ja yhden megawattitunnin akustolla varustetut lataushybridialukset ovat kokoluokassaan maailman energiatehokaimpien joukossa,

ja niiden kasvihuonekaasupäästöt kuljetettua lastiyksikköä kohti ovat lähes 50 prosenttia pienemmät edellisen sukupolven aluksiin verrattuna. Tilattujen alusten kantavuus on noin 5 400 dwt, ja uusi alus luovutetaan AtoBatC Shippingille noin kolmen kuukauden välein. Näiden lisäksi AtoBatC Shipping on tehnyt monivuotisen sopimuksen kuuden vähäpäästöisen 5,900 dwt:n aluksen aika-rautauksesta. Ensimmäiset kaksi alusta tulivat yhtiön liikenteeseen vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla ja loput neljä vuosina 2026 ja 2027. Lisäksi ESL Shipping tilasi lokakuussa 2024 neljä 17,000 dwt:n irtolastialusta, jotka voivat operoida täysin fossiilivapaasti käyttämällä vihreää metanolia. Uudet alukset luovutetaan vuosina 2027 ja 2028. ESL Shippingin laivainvestointeihin kohdistuvat pääomamenot on kuvattu EU taksonomia -osuudessa. Tilinpäätöksessä on raportoitu investointisitoumukset Green Handy- ja Green Coaster -aluksiin. Aspolla ei ole tunnistettu tulevia merkittäviä toimintamenoja laivainvestointien osalta.

Vuonna 2025 uusiutuvien polttoaineiden osuus laivojen polttoaineenkulutuksesta kasvoi 0,4 prosenttiin. Tämä vähensi CO₂e-päästöjä 0,4 prosenttia. Laivojen kulkunopeutta optimoivan Virtual Arrivalin avulla saatu vähennys CO₂-päästöissä oli 20 prosenttia niillä matkoilla, joilla Virtual Arrival oli käytössä. Yhteistyötä Virtual Arrivalin käytössä on tehty mm. SSAB:n sekä Oxelösundin ja Luulajan satamien kanssa.

Yhteistyö Metsä Forestin kanssakuljetusten tonnimailikohtaisten päästöjen

vähentämiseksi 30 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta jatkui vuonna 2025, ja päästökehitystä seurattiin säännöllisesti asiakkaan kanssa. Ruotsalaisten energiayhtiöiden omistaman EFO:n kanssa jatkui sopimus, jolla vähintään 10 prosenttia EFO:n kuljetusten vuotuisesta polttoaineenkulutuksesta korvataan uusiutuvilla polttoaineilla. Hyvä esimerkki päästöjä vähentävistä digitaalisista ratkaisuista on kehityksessä oleva Smart Fleet Optimiser, joka auttaa löytämään optimaalisen aikataulun kullekin alukselle ja tarjoaa mahdollisuuksia optimoida aikataulu esimerkiksi pienimmän ympäristöjalanjäljen perusteella.

Telkon strategisia tavoitteita ovat oman toiminnan hiili-intensiteetin alentaminen ja arvoketjun hiilikädenjälkeä parantavien innovaatioiden edistäminen. Vuonna 2025 Telko aloitti aktiivisen kommunikoinnin omasta ilmastotyöstään toimittajien suuntaan. Samalla alettiin järjestelmällisesti kerätä toimittajilta tuotekohtaista hiilijalanjälkidataa. Logistiikkakumppaneiden päästötietojen keräämistä jatkettiin kuten edellisinä vuosina.

Telkon kuljetuksissa päästöt otetaan huomioon kuljetusliikkeiden kilpailutuksessa. Lisäksi tehostetaan logistiikkaa optimoimalla reititystä ja varastoverkostoa. Vuonna 2025 Swed Handlingin rekoissa ja Telko Oy:n pääkuljetuskumppanin autoissa käytettiin uusiutuvista raaka-aineista valmistettua polttoainetta.

Telko etsii tuoteportfolioonsa jatkuvasti tuotteita, joiden hiilijalanjälki on perinteisiä tuotteita pienempi tai jotka itsessään

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIIETOÄ SIIJOITTÄJILLE

auttavat vähentämään CO₂-päästöjä. Telkolla on mm. ISCC-sertifikaatti biopohjaisten mass balance -muovien myyntiin. Esimerkkejä CO₂-päästöjä vähentävistä tuotteista ovat asfaltin valmistukseen myytävät lisäaineet, joiden avulla työstetävän asfalttimassan lämpötilaa voidaan laskea kymmenillä asteilla verrattuna perinteisiin seoksiin sekä korkealaatuiset voiteluaineet, joita käyttämällä koneistojen käyttöikä nousee ja voiteluaineen vaihtoväli kasvaa merkittävästi.

Myös **Leipurin** kestävyysstrategiaan sisältyy läpinäkyvän päästödatan lisääminen tuotetietoihin. Näin autetaan asiakkaita tekemään ilmastoystävällisempiä päätöksiä. Muita keinoja puuttua ilmastonmuutosta aiheuttaviin tekijöihin on hiilitehokkuuden parantaminen omissa ja mahdollisesti myös osassa Scope 3 -kategorioiden toimintoja sekä tuotteiden kasvipohjaisuus. Suurin osa Leipurin tuotevalikoimasta on jo kasvipohjaista, minkä lisäksi Leipurin osallistuu asiakkaidensa kasvipohjaisten vaihtoehtojen kehittämiseen. Ruotsissa on vuoden 2025 aikana käynnistetty hanke, joka johtaa pienempään varastojen määrään ja osaltaan mahdollistaa entistä paremman varastotasojen hallinnan ja siten vähentää myös ruokahävikkiä. Myös muissa maissa hävikinhallintaan on vuoden 2025 aikana kehitetty uusia seuranta- ja toimintatapoja ruokahävikin vähentämiseksi.

Vuonna 2025 Leipurin otti käyttöön uuden päästölaskentatyökalun, jonka avulla voidaan laskea tuote- ja kategoriatasoisia päästökertoimia ja tarkentaa

GHG-inventaarion tarkkuutta ostettujen tuotteiden osalta. Lisäksi työkalu mahdollistaa päästötietojen jakamisen asiakkaille tulevaisuudessa. Tavoitteena on kehittää päästölaskentaa kohti tuotekohtaisia päästökertoimia keräämällä päästötietoja toimittajilta tai laskemalla päästökertoimia toimitusketjusta kerätyistä tiedoista. Lisäksi Leipurin on selvittänyt maankäyttöön ja maankäytön muutokseen liittyvien FLAG-päästöjen lähtötasoa.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Aspo-konsernin energiankulutuksesta 97,98 prosenttia koostuu fossiilisista energianlähteistä. Merkittävin osuus on raakaöljyä ja öljytuotteita, joiden osuus on 93 prosenttia. Kulutetusta energiasta 1,8 prosenttia saadaan uusiutuvista energianlähteistä, joita on hyödynnetty ostetussa sähkössä, lämmityksessä, jäähdytyksessä ja laivojen polttoaineissa. Vuonna 2025 Aspo-konsernin energaintensiteetti oli 0,000955.

Suurin yksittäinen liiketoiminta energiankulutuksen näkökulmasta on ESL Shipping. Sen energiakulutuksesta yli 99,9 prosenttia muodostuu laivojen polttoaineista. Laivojen polttoaineesta oli vuonna 2025 öljypohjaisia 92,5 prosenttia, nesteytettyä maakaasua 7,1 prosenttia ja uusiutuvaa 0,3 prosenttia. Uusiutuvista energialähteistä saatavien polttoaineiden lisääntyvä käyttö ja investoinnit ESL Shippingin vähäpäästöisempiin aluksiin tulevat laskemaan fossiilisen energianlähteiden

osuutta tulevaisuudessa. ESL Shippingin energaintensiteetti oli 0,0031259.

Telkon energiankulutus muodostuu yrityksen omistamien autojen ja leasing-autojen polttoaineesta sekä toimitilojen energiankulutuksesta. Fossiilisen energian osuus vuonna 2025 oli 19,4 prosenttia, uusiutuvan energian 64,6 prosenttia ja ydinenergian osuus 16 prosenttia. Vuonna 2025 Telkon energaintensiteetti oli 0,000024.

Leipurin energiankulutus muodostuu toimitilojen energiankulutuksesta, Ruotsissa sijaitsevan tehtaan toiminnassa käytettävän vesihöyryn tuottamisesta sekä leasing-autojen polttoaineen ja sähkön kulutuksesta. Uusiutuvan energian osuus Leipurin energiankulutuksesta oli 82,2 prosenttia, fossiilisen energian osuus 15,5 ja ydinvoiman osuus 2,3 prosenttia. Vuonna 2025 Leipurin energaintensiteetti oli 0,000032.

Aspo-konsernin kaikki liiketoiminnot ovat ilmastovaikutukseltaan merkittäviä. Tiedot Aspo-konsernin energaintensiteetistä esitetään alla olevassa taulukossa. Taulukoissa esiintyvä "% N / N-1" kuvaa prosentuaalista muutosta raportointivuoden (2025) ja vertailukauden (2024) välillä.

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
■ 17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIIJOITTAJILLE
------------	------------------------------

TAULUKKO 9. ASPO-KONSERNIN ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024	2025
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	627 035	534 738
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	37 971	41 417
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	1 690	574
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	666 696	576 729
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	98,47 %	97,98 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	1 327	1 371
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0,20 %	0,23 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	4 043	5 005
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	5 004	5 492
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	9 047	10 497
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	1,34 %	1,78 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	677 070	588 597

TAULUKKO 10. ASPON ENERGIINTENSITEETTI

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024	2025	% N / N-1
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/rahayksikkö)	0,001143	0,000955	-16 %
Energiaintensiteetin laskennassa käytetty ilmasto-vaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto	592 599 000	616 339 000	
Liikevaihto (muut)	0	0	
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös)	592 599 000	616 339 000	

TAULUKKO 11. ESL SHIPPINGIN ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024	2025
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	624 793	533 425
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	37 790	41 199
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	75	30
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	662 658	574 654
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	99,85 %	99,60 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	111	126
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0,02 %	0,02 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	727	1 961
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	170	207
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	897	2 168
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0,14 %	0,38 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	663 666	576 948

TAULUKKO 12. ESL SHIPPINGIN ENERGIINTENSITEETTI

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024	2025	% N / N-1
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/rahayksikkö)	0,0032184	0,0031259	-3 %
Energiaintensiteetin laskennassa käytetty ilmasto-vaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto	206 207 000	184 573 000	
Liikevaihto (muut)	0	0	
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös)	206 207 000	184 573 000	

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
■ 17	– Kestävyyssraportti
76	– Kestävyyssraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyyssraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIOITTAJILLE
------------	----------------------------

TAULUKKO 13. TELKON ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024	2025
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 645	808
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	85	86
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	1 354	436
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	3 084	1 330
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	38,10 %	19,39 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	1 040	1 095
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	12,85 %	15,97 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	2 001	1 964
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	1 970	2 469
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	3 971	4 433
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	49,05 %	64,64 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	8 095	6 858

TAULUKKO 14. TELKON ENERGIAINTENSITEETTI

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024	2025	% N / N-1
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/rahayksikkö)	0,000032	0,000024	-25 %
Energiaintensiteetin laskennassa käytetty ilmasto-vaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto	253 304 000	284 510 000	
Liikevaihto (muut)	0	0	
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös)	253 304 000	284 510 000	

TAULUKKO 15. LEIPURIN ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024	2025
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	580	490
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	97	132
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	249	104
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	926	726
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	18,06 %	15,55 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	106	107
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	2,07 %	2,29 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 315	1 080
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	2 781	2 757
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	4 096	3 837
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	79,88 %	82,16 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	5 128	4 670

TAULUKKO 16. LEIPURIN ENERGIAINTENSITEETTI

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024	2025	% N / N-1
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/rahayksikkö)	0,000039	0,000032	-18 %
Energiaintensiteetin laskennassa käytetty ilmasto-vaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto	133 088 000	147 256 000	
Liikevaihto (muut)	0	0	
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös)	133 088 000	147 256 000	

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
■ 17	– Kestävyyssraportti
76	– Kestävyyssraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyyssraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIOITTAJILLE
------------	----------------------------

MITTAUSMENETELMÄT E1-5 ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energialähteiden yhdistelmä mitataan markkinaperusteisesta Scope 2 -mittarista, jossa sähkön, jäähdytyksen ja lämmityksen kulutukseen käytetyt energialähteet jaotellaan maittain IEA:n sähköntuotannon energialähteiden yhdistelmän mukaisesti. Mittarissa huomioidaan Energy Attribute Certificate (EAC) -sertifikaateilla ostetun sähkön määrä. Scope 1 -mittarista peräisin oleva energia on mitattu käytetyn polttoaineen mukaan ja jaoteltu eri energialähteisiin. Esittämismäärä on euro.

Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

KONSERNIN KASVIHUONEKAASUJEN SCOPE 1-, SCOPE 2- JA SCOPE 3 -BRUTTOPÄÄSTÖT JA KOKONAISPÄÄSTÖT

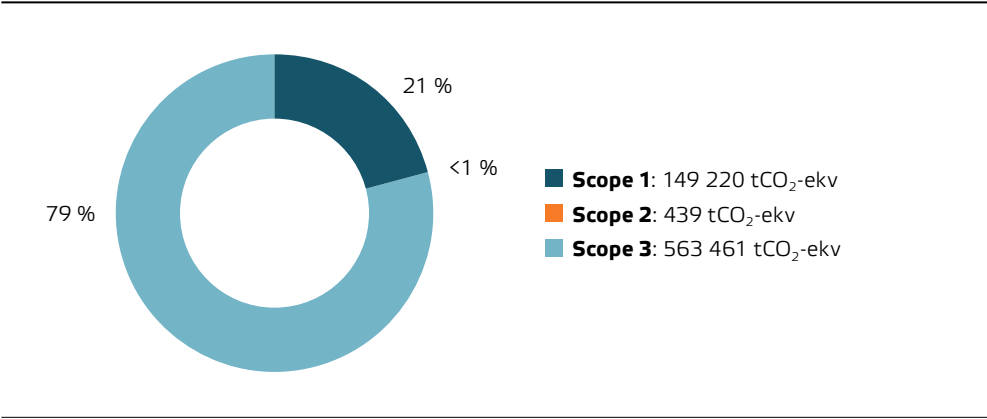
Aspo-konsernin kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2025 olivat yhteensä 713 121 tCO₂e. Merkittävin osa konsernin kasvihuonekaasupäästöistä muodostuu scope 3 -päästöistä, joiden osuus on 79 prosenttia kaikista päästöistä. Scope 1 -päästöjen osuus on 21 prosenttia, ja niistä suurin osuus muodostuu ESL Shippingin alusten polttoaineen kulutuksesta. Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjä on alle yksi prosentti. Vuoteen 2024 verrattuna Aspon kokonaispäästö määrä on laskenut 8 prosenttia vuonna 2025.

Selkeästi eniten scope 3 -päästöjä syntyy ostetuista tuotteista ja palveluista (kategoria 1), joka kattaa 79 prosenttia konsernin scope 3 -päästöistä. Merkittävä osa tästä on Telkon ja Leipurin ostamia tuotteita. Muita merkittäviä scope 3 -päästökategorioita ovat polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot (kategoria 3), myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa (kategoria 12) sekä ylävirran kuljetukset ja jakelu (kategoria 4).

Aspo-konsernin kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt eivät sisällä primääridataa. Käytetyt päästökertoimet eivät ole suoraan omasta arvoketjusta eikä kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa ole käytetty toimittajakohtaisia päästökertoimia. Markkinaperusteisten kasvihuonekaasupäästöjen osalta Aspon liiketoiminnoilla oli yhteensä kaksitoista sähköntoimittajilta saatua EAC-sertifikaattia (Energy Attribute Certificate).

Taulukossa 17 on esitetty koko konsernin kasvihuonekaasupäästöt mukaan lukien Leipurin. Taulukossa 18 on esitetty kasvihuonekaasupäästö määrät, jotka ovat Aspon päästövähennystavoitteissa, eli ESL Shippingin, Telkon ja Aspo konsernitoimintojen päästöt. Aspon päästövähennystavoitteet, perustaso ja tavoitteissa edistyminen on esitetty osiossa E1-3 ja E1-4: Ilmastomuutosta koskevat tavoitteet, toimet ja resurssit.

KUVA 4. ASPO-KONSERNIN KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT



Taulukossa 17 esitetään Aspon kestävyysraportoinnin mukaiset kasvihuonekaasupäästöt, jotka kattavat kaikki konserniin vuonna 2025 kuuluvat liiketoiminnot (ESL Shipping, Telko ja Leipurin). Leipurin-liiketoiminta ei kuitenkaan kuulu Aspon tieteeseen perustuviin päästövähennystavoitteisiin. Tästä syystä taulukossa 18 esitetään SBTi:n mukaiset päästövähennystavoitteet ilman Leipurin-liiketoimintaa.

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä
176	TIETOA SIJOITTAJILLE

TAULUKKO 17. KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, KONSERNI

Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt					Takautuva	Välitavoitteet ja tavoitevuodet*	
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2023	2024	2025	% N / N-1		2030	Vuotuinen % tavoite / Perusvuosi
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	192 841	179 687	149 220	-17 %			
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	0		0	-			
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt	2024						
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	485	500	439	-12 %			
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	403	266	323	21 %			
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)							
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3 -) kokonaisbruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	559 739	574 971	563 461	-2 %			
1 Ostetut tavarat ja palvelut	411 971	442 557	447 219	1 %			
2 Tuotantohyödykkeet	8 672	17 900	15 002	-16 %			
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	41 108	39 005	32 906	-16 %			
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	22 506	23 436	21 152	-10 %			
5 Toiminnassa muodostuva jäte	212	245	417	70 %			
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	1 091	1 167	1 101	-6 %			
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	1 407	1 303	1 149	-12 %			
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät							
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	3 280	3 318	2 747	-17 %			
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	11 829	9 145	9 182	0 %			
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	2 136	245	524	114 %			
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	36 954	33 709	25 995	-23 %			
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	18 573	2 943	6 069	106 %			
14 Franchising							
15 Investoinnit							
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt							
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	753 066	755 158	713 121	-6 %			
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	752 984	754 924	713 005	-6 %			

* Taulukko 18 sisältää Aspon päästöt välitavoitteiden ja tavoitevuosien mukaisesti. Liiketoimintatasoisissa taulukoissa sekä konsernin kestävyysraportoinnin mukaisessa päästötaulukossa ei esitetä tietoja välitavoitteista eikä tavoitevuosista.

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIJOITTAJILLE

TAULUKKO 18. ASPON PÄÄSTÖVÄHENNYSTAVOITTEISIIN (SBT) KUULUVAT PÄÄSTÖT (ILMAN LEIPURIN LIIKETOIMINTAA)

Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt					Takautuva		Välitavoitteet ja tavoitevuodet	
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2023 (perusvuosi)	2024	2025	% N / N-1	2030	Vuotuinen % tavoite / Perusvuosi		
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	192 649,6	179 511	149 051	-17 %	131 002	-23 %		
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)								
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	291,6	324	278	-14 %				
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	269,5	180	267	49 %	183	-1 %		
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)								
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	458 495,8	477 055	462 071	-3 %				
1 Ostetut tavarat ja palvelut	316 934,2	348 363	349 988	0 %				
2 Tuotantohyödykkeet	8 654,9	17 884	14 868	-17 %				
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	41 015,8	38 859	32 805	-16 %				
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	19 513,5	20 821	18 268	-12 %				
5 Toiminnassa muodostuva jäte	79,1	240	370	54 %				
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	965,2	1 020	943	-8 %				
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	1 255,3	1 174	1 002	-15 %				
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät								
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	2 686,5	2 728	2 150	-21 %				
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	11 828,6	9 145	9 182	0 %				
11 Myytyjen tuotteiden käyttö *	278,3	245	523	114 %				
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	36 711,5	33 633	25 903	-23 %				
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	18 573,0	2 943	6 069	106 %				
14 Franchising								
15 Investoinnit								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	651 437	656 890	611 400	-7 %				
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	651 415	656 746	611 389	-7 %				

* Energiantuotannossa käytettävän kivihiilen aiheuttamat päästöt on esitetty taulukossa 7.

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
-----	----------------------

TAULUKKO 19. KASVIHUONEKAASUINTENSITEETTI, KONSERNI

Kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon	2024	2025	% N / N-1
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0012743	0,0011570	-9 %
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0012739	0,0011568	-9 %
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (€)	592 599 000	616 339 000	
Liikevaihto (muut) (€)	0	0	
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä) (€)	592 599 000	616 339 000	

TAULUKKO 20. ULKOPUOLELLE JÄTETYT KASVIHUONEKAASULUOKAT, KONSERNI

Inventaarioon sisällytetyt ja ulkopuolelle jätetyt merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt	
1 Ostetut tavarat ja palvelut	Sisällytetty
2 Tuotantohyödykkeet	Sisällytetty
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	Sisällytetty
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	Sisällytetty
5 Toiminnassa muodostuva jäte	Sisällytetty
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	Sisällytetty
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	Sisällytetty
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	Ei sisällytetty. Aspolla asetetaan organisaatorajat operatiivisen valvonnan konsolidointia koskevan lähestymistavan mukaisesti. Sen mukaisesti ESL Shippingin vuokratessa aluksen, ilmoitetaan päästöt scope 1 ja scope 2. Samaa periaatetta sovelletaan myös Telkon ja Leipurin tuotantoketjun alkupäässä olevaan vuokrattuun omaisuuteen, kuten leasing-autoihin ja vuokratiloihin, joita yritykset käyttävät itse.
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	Sisällytetty Leipurille ja Telkolle. Kategorian ei todettu olevan merkityksellinen ESL Shippingille, koska sen liiketoiminnassa ei ole jatkokuljetuksia.

Inventaarioon sisällytetyt ja ulkopuolelle jätetyt merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt	
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	GHG-protokollan mukaan: Tietyissä tapauksissa myytyjen välituotteiden lopullinen loppukäyttö voi olla tuntematon. Tällaisessa tapauksessa yritys voi ilmoittaa ja perustella, miksi se ei sisällytä scope 3 -kategorioihin 10, 11 ja 12 kuuluvia tuotantoketjun loppupään päästöjä raportointiin. Yrityksen on pyrittävä ottamaan huomioon välituotteiden tuotantoketjun loppupään päästöt, ja jos niitä ei ole sisällytetty kategorioihin 10, 11 ja 12, yrityksen on perusteltava niiden poissulkeminen. Osalle Telkon muovituotteille olemme arvioineet jatkojalostusmenetelmäksi ekstruusion ja sisältäneet nämä arvioidut päästöt inventaarioon. Telkon tapauksessa on kuitenkin monia mahdollisia jatkokäyttökohteita, joten välituotteiden kaikkia mahdollisia loppukäyttöjä ei voida arvioida. Leipurin välituotteiden osalta myynnin ja asiakkaan välillä ei ole jalostusta, vaan jalostus tapahtuu asiakkaan käytössä. Siitä syntyvät päästöt voitaisiin kirjata luokkaan 11. GHG protokollassa (5.8) todetaan kuitenkin, ettei myytyjen elintarvikkeiden käyttöä tarvitse ottaa huomioon.
	ESL Shippingillä ei ole myytyjä tuotteita.
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	Sisällytetty Leipurinille vain sähköä käyttävien myytyjen tarvikkeiden osalta. Sisällytetty Telkolle vain kaksi-ahtisiin bensiiniin lisättävien öljyjen sekä bensiinin lisäaineeksi myytävien orgaanisten liuottimien osalta. Telkon ja Leipurin tapauksessa on monia mahdollisia jatkokäyttökohteita, joten välituotteiden mahdollisia loppukäyttöjä ei voida arvioida luotettavasti. Katso tarkempi kommentti kohdassa ”10 Myytyjen tuotteiden jalostus”.
	ESL Shippingillä ei ole myytyjä tuotteita.
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	Sisällytetty Leipurille tuotepakkausten, myytyjen pakkausmateriaalien ja raaka-aineiden (välituotteiden) hävikin osalta, ei myytyjen raaka-aineiden (välituotteiden) jatkojalostuksen jälkeistä käsittelyä. Telkon laskentaan on sisällytetty sekä myydyistä tuotteista että tuotepakkauksista syntyneet päästöt. ESL Shippingillä ei ole myytyjä tuotteita.
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	Sisällytetty ESL Shippingille. Telkolla ja Leipurilla ei ole tuotantoketjun loppupäässä vuokrattua omaisuutta.
14 Franchising	Aspon liiketoiminnoilla ei ole franchising-yrittäjiä.
15 Investoinnit	Aspolla ja Aspon tytäryhtiöillä ei ole pääomasijoituksia, jotka luokiteltaisiin kategoriaan 15. Tytäryhtiöiden CO ₂ -e-päästöt lasketaan Aspon omina päästöinä konsernitasolla samalla tavalla kuin taloudellisessa raportoinnissa.

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyyysraportti
76	– Kestävyyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
-----	----------------------

BIOGEEINiset PÄÄSTÖT

Taulukossa esitetään Aspon suorat biogeeniset CO₂-päästöt omistetuista tai hallinnoi-
duista toiminnoista (scope 1) sekä epäsuorien scope 3 -päästöjen osalta polttoaineeseen ja
energiaan liittyvistä toiminnoista syntyvät epäsuorat biogeeniset CO₂-päästöt, jotka eivät
sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin. Scope 2 -päästöissä ei ole raportoitu biogeenisiä
CO₂-päästöjä, ja niiden ei arvioida olevan merkittäviä.

■ TAULUKKO 21. BIOGEEINiset PÄÄSTÖT, KONSERNI

Biogeeniset päästöt tCO2	2023	2024	2025
Suorat biogeeniset CO ₂ -päästöt omistetuista/hallin- noiduista toiminnoista (scope 1)	13,13	22	20
Epäsuorat biogeeniset CO ₂ -päästöt – Ylävirta			
Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	77,58	299	403

TOIMIALOJEN KASVIHUONEKAASUJEN SCOPE 1-, SCOPE 2- JA SCOPE 3
-BRUTTOPÄÄSTÖT JA KOKONAISPÄÄSTÖT

ESL Shipping

ESL Shippingin kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2025 olivat yhteensä 233 257 tCO₂e. ESL
Shippingin päästöt painottuvat scope 1:een, joka muodostaa noin 64 prosenttia sen koko-
naispäästöistä. Scope 3:n osuus on noin 36 prosenttia ja scope 2:n noin prosentti. Noin 80
prosenttia ESL Shippingin kokonaispäästöistä liittyy alusten polttoaineenkulutukseen, kun
huomioidaan polttoaineiden elinkaaripäästöt (scope 1 & scope 3, kategoria 3) sekä ulos-
rahdatuista aluksista aiheutuneisiin päästöihin (kategoria 13). Scope 3:ssa merkittävimmät
päästöt syntyvät ostetuista tuotteista ja palveluista (kategoria 1), polttoaineista (kategoria
3) sekä ulosrahdatuista aluksista. Ulosrahatut alukset raportoidaan kategoriassa 13, sillä
ulosrahdattujen alusten operatiivinen kontrolli on aluksen rahtaajalla.

Vuonna 2025 ESL Shipping vastaanotti vuoden 2024 tavoin kaksi uudisrakennusta.
Sijoittajille myytäviä aluksia ei ole huomioitu. Vuonna 2025 ulosrahtauksia oli enemmän
kuin 2024, mikä nosti päästöjä kategoriassa 13 (tuotantoketjun loppupään ulos vuokrattu
omaisuus).

SBTi:n merenkulun kehityspolku ja merenkulun kansainvälinen sääntely edellyttävät
polttoaineiden elinkaaripäästöjen raportoimista (WTW) pelkkien poltonaikaisten päästöjen
(TTW) sijaan. Kategoriata 11 lukuun ottamatta ESL Shippingin päästövähennystavoitteet
kattavat useamman scopen ja/tai kategorian, minkä vuoksi kategoriakohtaisia päästövä-
hennystavoitteita ei ole mahdollista esittää.

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIOITTAJILLE
-----	---------------------

TAULUKKO 22. KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, ESL SHIPPING

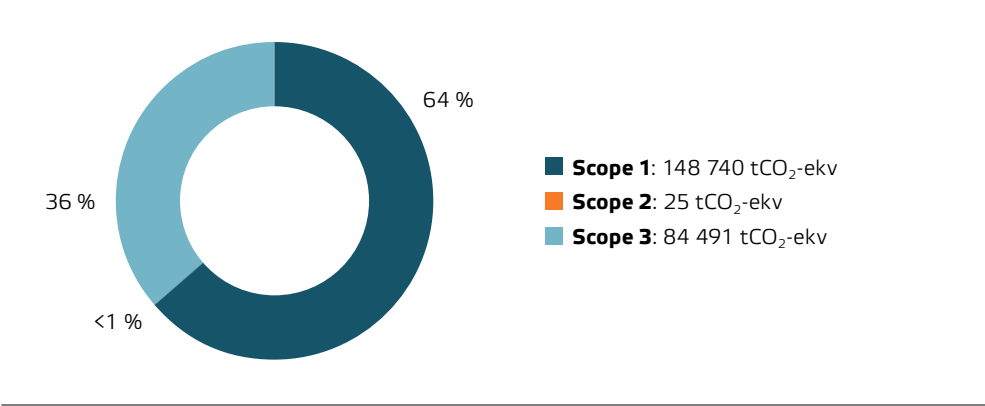
Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt					Takautuva		Välitavoitteet ja tavoitevuodet*	
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2023	2024	2025	% N / N-1	2030	Vuotuinen % tavoite / Perusvuosi		
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	192 018	179 072	148 740	-17 %				
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)								
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	28	24	25	5 %				
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	13	23	23	0 %				
Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)								
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	104 855	93 394	84 491	-10 %				
1 Ostetut tavarat ja palvelut	38 497	37 808	31 262	-17 %				
2 Tuotantohyödykkeet	6 928	13 022	13 680	5 %				
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	40 780	38 522	32 516	-16 %				
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	95	82	78	-5 %				
5 Toiminnassa muodostuva jäte	30	9	14	60 %				
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	164	208	268	29 %				
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	870	800	604	-24 %				
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät								
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä								
10 Myytyjen tuotteiden jalostus								
11 Myytyjen tuotteiden käyttö								
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa								
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	17 491	2 943	6 069	106 %				
14 Franchising								
15 Investoinnit								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	296 901	272 490	233 257	-14 %				
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	296 886	272 489	233 255	-14 %				

* Taulukko 18 sisältää Aspon päästöt välitavoitteiden ja tavoitevuosien mukaisesti. Liiketoimintataseissa taulukoissa sekä konsernin kestävyysraportoinnin mukaisessa päästötaulukossa ei esitetä tietoja välitavoitteista eikä tavoitevuosista.

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIOITTAJILLE

KUVA 5. ESL SHIPPINGIN KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT



TAULUKKO 23. KASVIHUONEKAASUINTENSITEETTI, ESL SHIPPING

Kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon	2024	2025	% N / N-1
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0013214	0,0012638	-4 %
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0013214	0,0012638	-4 %
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (€)	206 207 000	184 573 000	
Liikevaihto (muut) (€)	0	0	
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä) (€)	206 207 000	184 573 000	

Telko

Telkon kokonaispäästöt vuonna 2025 olivat 377 043 tCO₂e. Telko toimii raaka-ainekäli-jana, joten scope 3 -päästöjen osuus kokonaispäästöistä on erittäin suuri, yli 99 prosenttia. Noin 84 prosenttia kokonaispäästöistä muodostuu ostetuista tuotteista ja palveluista (kategoria 1) tuotteiden osuuden ollessa siitä yli 98 prosenttia.

Scope 3:n kategorian 4 eli ostettujen tuotteiden kuljetusten päästöt olivat 5 prosenttia ja kategorian 9 uloslähtevien kuljetusten päästöt olivat 0,6 prosenttia Telkon kokonais-päästöistä. Kuljetusten laskennassa on käytetty arvioita sekä ostettujen että myytyjen tuotteiden kuljetusten päästöissä. Muiden päästöjen, kuten työmatkojen ja jätteiden, vaikutus kokonaispäästöihin on vähäinen.

Scope 1:n ja scope 2:n osuus Telkon kaikista päästöistä oli vuonna 2025 vain noin 0,2 prosenttia. Ne muodostuvat yrityksen omien ja leasing-autojen polttoaineen ja energian kulutuksesta sekä toimitilojen energiankulutuksesta.

ii	VOUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIOITTAJILLE

TAULUKKO 24. KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, TELKO

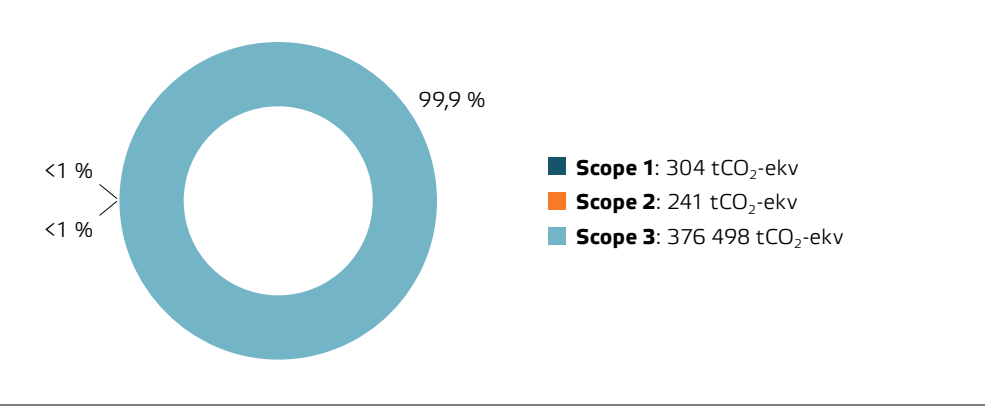
Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt					Takautuva		Välitavoitteet ja tavoitevuodet*	
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2023	2024	2025	% N / N-1	2030	Vuotuinen % tavoite / Perusvuosi		
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	621	435	304	-30 %				
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)								
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	236	284	241	-15 %				
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	236	149	234	57 %				
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)								
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	351 931	382 952	376 498	-2 %				
1 Ostetut tavarat ja palvelut	277 874	309 907	317 689	3 %				
2 Tuotantohyödykkeet	1 727	4 862	1 188	-76 %				
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	233	334	285	-15 %				
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	19 418	20 739	18 190	-12 %				
5 Toiminnassa muodostuva jäte	49	230	355	54 %				
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	792	778	652	-16 %				
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	332	351	381	9 %				
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät								
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	2 686	2 728	2 149	-21 %				
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	11 829	9 145	9 182	0 %				
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	278	245	523	114 %				
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	36 711	33 633	25 902	-23 %				
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät								
14 Franchising								
15 Investoinnit								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	352 788	383 671	377 043	-2 %				
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	352 788	383 536	377 036	-2 %				

* Taulukko 18 sisältää Aspon päästöt välitavoitteiden ja tavoitevuosien mukaisesti. Liiketoimintatasoisissa taulukoissa sekä konsernin kestävyysraportoinnin mukaisessa päästötaulukossa ei esitetä tietoja välitavoitteista eikä tavoitevuosista.

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIIOITTAJILLE

KUVA 6. TELKON KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT



TAULUKKO 25. KASVIHUONEKAASUINTENSITEETTI, TELKO

Kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon	2024	2025	% N / N-1
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0015147	0,0013252	-13 %
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonais-päästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0015141	0,0013252	-12 %
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (€)	253 304 000	284 510 000	
Liikevaihto (muut) (€)	0	0	
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä) (€)	253 304 000	284 510 000	

Leipurin

Leipurin kokonaispäästöt vuonna 2025 olivat 101 721 tCO₂e. Leipurin scope 1 ja 2 -päästö-jen osuus oli yhteensä noin 0,3 prosenttia kokonaispäästöistä. Scope 1 -päästöt koostuivat pääosin työsuhdeautojen polttoaineista sekä toimipisteissä paikallisesti maakaasulla ja pelleteillä tuotetusta lämpöenergiasta. Scope 2 -päästöt koostuivat pääosin varastojen lämmitykseen ja jäähdytykseen käytetystä ostetusta sähköstä.

Scope 3 -päästöt muodostivat 99,7 prosenttia Leipurin kokonaispäästöistä. Valtaosa näistä päästöistä aiheutui ostetuista tuotteista Leipurin arvoketjun ylävirrassa, jonka lisäksi päästöjä syntyi tuotteiden kuljettamisesta (kategoriat 4 ja 9).

ii	VOUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIOITTAJILLE
------------	----------------------------

TAULUKKO 26. KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, LEIPURIN

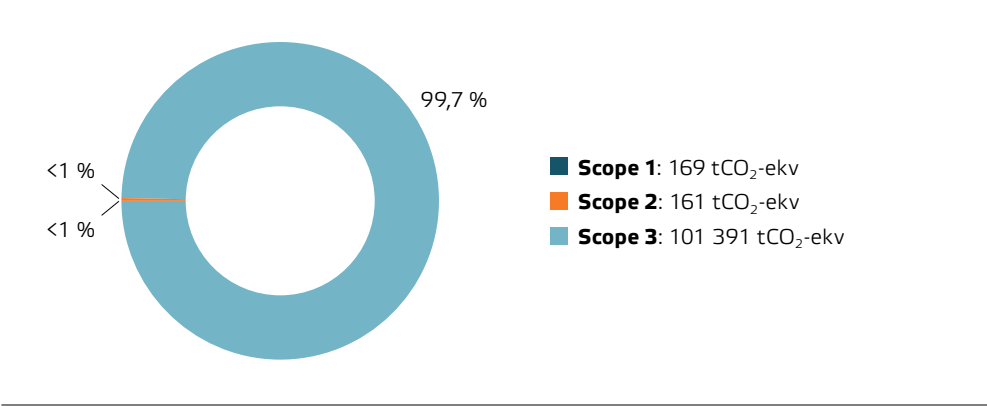
Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt					Takautuva		Välitavoitteet ja tavoitevuodet*	
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2023	2024	2025	% N / N-1	2030	Vuotuinen % tavoite / Perusvuosi		
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	191	176	169	-4 %				
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus								
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	194	176	161	-9 %				
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	134	86	55	-36 %				
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)								
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	101 243	97 916	101 391	4 %				
1 Ostetut tavarat ja palvelut	95 037	94 194	97 231	3 %				
2 Tuotantohyödykkeet	17	16	134	735 %				
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	92	145	101	-30 %				
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	2 993	2 616	2 884	10 %				
5 Toiminnassa muodostuva jäte	133	5	47	908 %				
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	126	146	158	8 %				
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	152	129	147	14 %				
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät								
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	594	590	597	1 %				
10 Myytyjen tuotteiden jalostus								
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	1 858	0						
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	243	76	92	21 %				
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät								
14 Franchising								
15 Investoinnit								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	101 628	98 268	101 721	4 %				
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	101 568	98 178	101 615	4 %				

* Taulukko 18 sisältää Aspon päästöt välitavoitteiden ja tavoitevuosien mukaisesti. Liiketoimintatasoisissa taulukoissa sekä konsernin kestävyysraportoinnin mukaisessa päästötaulukossa ei esitetä tietoja välitavoitteista eikä tavoitevuosista.

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIIOITTAJILLE

KUVA 7. LEIPURIN KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT



TAULUKKO 27. KASVIHUONEKAASUINTENSITEETTI, LEIPURIN

Kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon	2024	2025	% N / N-1
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0007384	0,0006908	-6 %
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0007377	0,0006901	-6 %
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (€)	133 088 000	147 256 000	
Liikevaihto (muut) (€)	0	0	
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä) (€)	133 088 000	147 256 000	

MITTAUSMENETELMÄT
KASVIHUONEKAASUJEN
SCOPE 1-, SCOPE 2- JA SCOPE
3 -BRUTTOPÄÄSTÖJEN JA
KOKONAISPÄÄSTÖJEN LASKENNASSA

Ekstrapoloidut päästötiedot
Vuonna 2025 on ekstrapoloitu liikevaihdon perusteella myytyjen tuotteiden ja pakkausten käsittely käyttöiän lopussa (kategoria 12) sekä ostettujen tavaroiden (kategoria 1) Swed Handlingin osalta. Leipurin osalta Kebelcon ekstrapoloituja päästöjä on vuoden 2025 osalta scope 3 -päästöissä seuraavissa kategorioissa: ostetut tuotteet (kategoria 1), tuotanto-ketjun alkupään ja loppupään kuljetukset (kategoriat 4 ja 9) ja myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa (kategoria 12). Vuoden 2024 kestävyysraportilla uusien yritysten päästöt laskettiin ostopäivästä lähtien. Vertailukelpoisuuden säilyttämiseksi Telkon ja Leipurin vuonna 2024 ostettujen yritysten päästöt on laskettu koko vuoden 2024 osalta. Vuoden alusta ostopäivään asti syntyneet päästöt on ekstrapoloitu joidenkin kategorioiden osalta.

Scope 1 -bruttopäästöt
Scope 1 -suorat päästöt lasketaan polttoaineen kulutuksen ja päästökertoimien avulla (fuel-based method). Yrityksen omistamien ja vuokraamien (leasing) autojen polttoaineen kulutuksen sekä kiinteistöissä käytetyn maakaasun ja polttoaineen kulutuksen päästöjen laskentaan käytetään Defran päästökertoimia. Polttoaineille oletetaan täydellinen palaminen. Mittaustarkkuus ja polttoaineen laadun vaihtelu voivat vaikuttaa tuloksiin.

ESL Shippingin laivojen polttoainepäästöissä käytetään GLEC 3.0-viitekehyksen mukaisia päästökertoimia. Vuosien 2023 ja 2024 päästöt on laskettu GLEC 2.0-viitekehyksen mukaisilla päästökertoimilla. **Leipurin** osalta Kebelcon scope 1 -päästöt liittyen autojen polttoaineen kulutukseen perustuvat arvioihin.

Sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt
Sijaintiperusteiset scope 2 -päästöt lasketaan sähkön, lämmityksen ja jäähdytyksen kulutuksen ja päästökertoimien avulla (Average data method). Biogeenisten päästöjen määrää ei olla sisällytetty laskelmiin.

Markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt
Markkinaperusteisten scope 2 -päästöjen määrä perustuu energiantarjoajilta saatujen EAC-sertifikaattien tietoihin ostetusta uusiutuvan sähkön määrästä.

Scope 3 -bruttopäästöt

Kategoria 1 Ostetut tavarat ja palvelut
Kaikissa liiketoiminnoissa käytetään kulusperusteista laskentatapaa ostettujen palveluiden päästölaskennassa. ESL Shippingin osalta myös ostetut tuotteet on laskettu kulusperusteisesti Exiobase-tietokannan päästökertoimilla ja Telkon ja Leipurin ostettujen tuotteiden päästölaskennassa on käytetty aktiviteettiperusteista laskentatapaa. Kaikkien ostettujen palveluiden päästölaskennassa on käytetty Exiobase-tietokannan päästökertoimia. Ostetut palvelut on kategorisoitu tilitasolla (esim. It-kulut). Ostettujen tuotteiden päästölaskennassa on käytetty keskiarvoja. **Telkon** ostamien tuotteiden päästöt on laskettu siten, että tuotevalikoima on

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIOITTAJILLE

jaettu pääosin yleisiin päästökategorioihin ja tuotteiden valmistuksesta syntyville päästöille (esimerkiksi kategoria ‘polyteenit’ kaikille polyteenituotteille) on etsitty päästökertoimet Ecoinvent- ja Defra-tietokannoista. Muutamille ison volyymin peruskemikaaleille on käytetty kemikaalikohtaisia päästökertoimia. Lisäksi yksi Telkon toimittajista julkaisi tuotetyypikohtaiset päästökertoimet, mikä paransi laskennan laatua.

Leipurin ostamien tuotteiden päästöt on laskettu seuraavasti: Tuotevalikoima on kategorisoitu tiettyihin päästökategorioihin. Kategorioille on laskettu LCA-perusteisesti päästökertoimet tCO₂e/kg. Ostetut kilot on kerrottu edellä mainituilla päästökertoimilla.

Ostettuihin palveluihin sisältyy **ESL Shippingin** laivojen maasähkön käyttö satamassa, pois lukien hinaaja Charlie, jonka maasähkö raportoidaan Scope 2:ssa.

Kategoria 2 Tuotantohyödykkeet
Tuotantohyödykkeiden päästöt lasketaan kulutusperusteista laskentatapaa käyttäen. ESL Shippingin uusien laivojen päästöt lasketaan suoraan laivoihin käytettyjen terästonnien mukaan. Laskennassa ei ole huomioitu sijoittajille myytäviä aluksia.

Kategoria 3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)
Scope 3:n kategorian 3 päästöt lasketaan scope 1- ja scope 2 -päästölaskennasta saatujen energian ja polttoaineiden kokonaismäärän ja päästökertoimien avulla.

Kategoria 4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu

Telkon ja Leipurin osalta kategoria 4 sisältää kaikkien ostettujen tuotteiden sisään tulevat kuljetukset sekä suoramyyntitoimitukset. Kuljetusten päästöt on laskettu arvioimalla eri kulkuneuvoilla tehtyjen kuljetusten matkat ja ostettujen tuotteiden paino toiminnanohjausjärjestelmästä saatavan ostodatan perusteella. Laskenta ei sisällä kaikkia tilauksia, sillä osa vuonna 2024 yritysostoilla hankittujen liiketoimintojen ostotilausten datasta ei ole ollut saatavilla. Puuttuvat tiedot on ekstrapoloitu päästölaskentaan liikevaihdon perusteella. Mikäli kuljetus on kansainvälinen, eikä kuljetukselle löydy luotettavaa etäisyystietoa mitattuna toimittajan osoitteesta varastolle (tai suoramyyneissä asiakkaalle), oletetaan sen lähtevän ostomaan keskipisteestä, sillä toimittajien osoitteet eivät usein vastaa ostettujen tuotteiden todellista lähtöpaikkaa. Näiden tietojen yhdistelmästä saadaan ostotilauksen tonnikilometrit. Päästökertoimessa oletus on, että kuljetusten täyttöaste on 50 prosenttia kuljetuksen painosta.

Toimitusreittien arvioinnissa oletetaan, että kuljetus noudattaa suorinta reittiä, vaikka todellisuudessa jakeluautot voivat käyttää kiertoreittejä. Mikäli osoitetiedot ovat puutteelliset, kuljetun matkan arviointiin käytetään keskiarvodataa, eli esimerkiksi postiosoitteen puuttuessa käytetään keskiarvodataa muista samaan kaupunkiin kohdistuneista kuljetuksista. Epävarmuutta aiheuttaa myös reittien pituuden laskemiseen käytetty automaattinen järjestelmä. Laskentamalli perustuu arvioihin kuljetustavoista. Tämän lisäksi

niissä maissa, missä on puutteellista dataa, kuljetuksista syntyviä päästöjä on ekstrapoloitu.

ESL Shippingin kategorian 4 päästöt on laskettu pääosin kulutusperusteisesti.

Kategoria 5 Toiminnassa muodostuva jäte
Epäsuorat päästöt lasketaan kertomalla oman toiminnan tuottama jätemäärä tonneina jätteen materiaaliikohtaisella päästökertoimella (waste-type-specific method). Jätteenkäsittelymenetelmä perustuu arvioon, jos jätteenkäsittely-yritykseltä ei saada tietoa jättemateriaalille käytetystä jätteenkäsittelymenetelmästä. Laskennassa on mukana dataa, joka perustuu arvioon jätteen määrästä, esimerkiksi osa vuonna 2024 hankittujen uusien liiketoimintojen päästöistä perustuu arvioihin. Telkon osalta Swed Handlingin tuotannosta syntyvän jätteen jätejakeiden päästökertoimia tarkennettiin. Aspon päästölaskenta tarkentui vuonna 2025, kun Aspon, Telkon ja ESL Shippingin osalta päästöraportoinnissa huomioitiin toimistossa muodostuvasta jätteestä syntyvät päästöt. Kaikki tehdyt tarkennukset on huomioitu perusvuoden 2023, vertailuvuoden 2024 sekä raportointivuoden 2025 lukujen esittämisessä.

Kategoria 6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen

Lentojen, taksien ja laivamatkustuksen päästölaskennassa käytetään kulutusperusteista laskentatapaa ja Exiobasen päästökertoimia. Suomen toimintojen osalta autolla ajettujen liikematkojen päästötiedot perustuvat ajettuihin kilometreihin ja päästökertoimiin (Defra). Kategorian päästöt on laskettu tilitasolla, jossa on arvioitu kulujen

jakautuminen eri matkustusmuotojen välillä. Kulutusperusteisessa laskentatavassa hintojen vaihtelu voi heikentää datan laatua. Aspon päästölaskenta tarkentui vuonna 2025, kun päästöihin ei sisällytetty hotelliyöpymisiä toisin kuin vuoden 2024 kestävyysraportissa oli huomioitu. Kaikki tehdyt tarkennukset on huomioitu perusvuoden 2023, vertailuvuoden 2024 sekä raportointivuoden 2025 lukujen esittämisessä.

Kategoria 7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne

Julkisilla liikennevälineillä ja omalla autolla liikkuvien työntekijöiden osuudet perustuvat julkisesta liikenteestä tehdyn tutkimuksen keskiarvoihin. Laskennassa käytetään tutkimuksen mukaisia keskimääräisiä kilometrimääriä, ja eri matkustuskategorioiden työntekijämäärät kerrotaan sille sopivalla päästökertoimella. Laskenta perustuu raportointikauden viimeisen päivän työntekijämäärään. Suomen maakohtaisia keskiarvoja on hyödynnetty myös muiden maiden päästölaskennassa. Katgoriaan kuuluu myös ESL Shippingin merihenkilöstön työmatkalennot töihin ja takaisin. Lentojen CO₂-päästötiedot on saatu matkatoimistoilta, joiden perusteella on arvioitu WTW CO₂e -päästöt. Aspon päästölaskenta tarkentui vuonna 2025, kun työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenteessä syntyvät päästöt laskettiin WTW-päästökertoimella TTW-päästökertoimen sijaan. Kaikki tehdyt tarkennukset on huomioitu perusvuoden 2023, vertailuvuoden 2024 sekä raportointivuoden 2025 lukujen esittämisessä.

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TETOA SIOITTAJILLE

Kategoria 9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä

Myytyjen tuotteiden kuljetusten päästöt sisältävät kaikki ulos menevien myyntitilausten kuljetukset. Suoramyynnit suoraan toimittajalta asiakkaalle sisältävät kategorian 4 päästöihin. Päästöt on laskettu toiminnanohjausjärjestelmästä saatavan myyntidatan perusteella postinumerosta postinumeroon arvioitujen kilometrien mukaan. Laskennasta puuttuu osa vuonna 2024 yritysostoilla hankittujen liiketoimintojen myyntitilauksista. Tiedot on sisällytetty päästölaskentaan liikevaihtoon perustuvan ekstrapoloinnin avulla. Päästökertoimessa oletus on, että kuljetusten täyttöaste on 50 prosenttia kuljetuksen painosta.

Myyntikuljetusten oletus on, että ne kulkevat rekoilla. Kuljetuksen oletetaan noudattavan suorinta reittiä, vaikka todellisuudessa jakeluautot voivat käyttää kiertoreittejä. Puutteellisten osoitetietojen kohdalla käytetään keskiarvodataa arvioimaan kuljettua matkaa. Esimerkiksi postiosoitteen puuttuessa käytetään keskiarvodataa muista samaan kaupunkiin kohdistuneista kuljetuksista. Epävarmuutta aiheuttaa myös reittien pituuden laskemiseen käytetty automaattinen järjestelmä. Tämän lisäksi niissä maissa, joista saatu data on puutteellista, kuljetuksista syntyviä päästöjä on ekstrapoloitu.

Kategoria 10 Myytyjen tuotteiden jalostus
Myytyjen tuotteiden jalostuksesta syntyvät päästöt lasketaan kertomalla tuotteiden myydyt kilot päästökertoimella.

Kategoria 11 Myytyjen tuotteiden käyttö
Myytyjen tuotteiden käytön päästöt lasketaan kertomalla tuotteiden loppukäytön aikana syntynyt energiankulutus päästökertoimella.

Telkolla on tuotekategoriassa tuotteita, joista syntyy käytön aikana kasvihuonekaasupäästöjä, esimerkiksi kaksitahtiset bensiiniin lisättävät öljyt sekä bensiinin lisäaineeksi myytävät orgaaniset liuottimet.

Kategoria 12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa
Myytyjen tuotteiden käsittelyn päästölaskentaan käytetään seuraavia tietoja: myytyjen tuotteiden ja pakkausten kokonaismäärä tonneina, kyseisen jättemateriaalin jätteenkäsittelymenetelmä sekä kyseisen jättemateriaalin päästökerron (waste-type-specific method). Pakkausten osalta laskenta perustuu arvioihin myytyjen tuotteiden määristä.

Maakohtaisia oletuksia on tehty tilanteissa, joissa myytyjen tuotteiden loppukäsittelyn päästöistä ei ole ollut riittävästi tarkkaa tietoa. Niissä tapauksissa päästöt lasketaan käyttämällä seuraavia tietoja: myytyjen tuotteiden kilot, pakkausryhmä, pakkauksen paino. Tuotteen pakkausryhmä voi koostua eri pakkausmateriaaleista, jotka huomioidaan laskennassa. Päästöjen jaottelussa on tehty oletuksia jätteenkäsittelymenetelmän perusteella, sillä kaikkien maiden jätteenkäsittelymenetelmistä ei ole tarpeeksi tarkkaa tietoa saatavilla.

Telkon laskentaan on huomioitu sekä myydyistä tuotteista että tuotepakkauksista syntyneet päästöt.

Leipurin laskennassa on huomioitu vain tuotepakkausten, myytyjen pakkausmateriaalien ja raaka-aineiden (välituotteiden) hävikin aiheuttamat päästöt, ei myytyjen raaka-aineiden (välituotteiden) jatkojalostuksen jälkeisestä käsittelystä syntyneitä päästöjä.

Kategoria 13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät
Tuotantoketjun loppupään vuokrattujen omaisuuserien suorat päästöt lasketaan polttoaineen kulutuksen ja päästökertoimien avulla (fuel-based method). Laivojen polttoainepäästöissä käytetään GLEC 3.0-viitekehyksen mukaisia päästökertoimia. Vuosien 2023 ja 2024 päästöt on laskettu GLEC 2.0-viitekehyksen mukaisilla kertomilla. Ulosrahatut alukset raportoidaan kategoriassa 13, sillä ulosrahdattujen alusten operatiivinen kontrolli on aluksen rahtaajalla.

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon
Markkinaperusteisten ja sijaintiperusteisten kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt suhteutetaan liikevaihtoon. Esittämisvaluutta kasvihuonekaasuintensiteetin laskennassa on euro.

ii	VIISI
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 Tietoa sijoittajille

Sosiaaliset tiedot

Oma työvoima (ESRS S1)

Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Aspo kohtelee henkilöstöään kaikissa toimintamaissaan oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti, paikallisia lakeja ja määräyksiä noudattaen. Tavoitteena on, että työsuhteeseen liittyviä tekijöitä johdetaan aina ammattimaisesti, reilusti ja inhimillisesti kestävällä tavalla. Tämä periaate koskee niin työsopimuksia, työaikoja, työolosuhteita, palkitsemista kuin muita toimenpiteitä. Kestävyysseikkojen hallitsemista ohjaa vastuullisuuspolitiikka, joka kattaa koko Aspo-konsernin ja koko oman työvoiman. Seurantaprosessi toteutetaan kerran vuodessa.

Aspo on sitoutunut noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia sellaisina kuin ne on määritetty YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisessa julistuksessa ja YK:n liike-elämää ja ihmisoikeuksia ohjaavissa periaatteissa. Yhtiössä ei hyväksytä minkäänlaista syrjintää työntekijän koulutuksen, henkilökohtaisen osaamisen, aseman, persoonallisuuden, elämäntapojen, työkokemuksen, etnisen alkuperän, uskonnon, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän, kansallisuuden, kykyjen tai muiden ominaisuuksien perusteella. Kokemuksia ihmisoikeuksiin liittyvien toimintaperiaatteiden toteutumisesta työpaikalla selvitetään vuosittaisessa henkilöstökyselyssä. Toimintaperiaatteissa käsitellään myös asianmukaisia työskentelyolosuhteita sekä nollatoleranssia ihmiskaupalle, lapsi- tai pakkotyövoiman käytölle tai muille ihmisoikeusrikkomuksille

kattaen koko toimintaketjun. Toimenpiteitä ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi tai korjaamisen mahdollistamiseksi ei ole erityisesti määritelty. Aspo on sitoutunut noudattamaan myös YK:n Global Compact -aloitetta.

Aspolla on Diversity, Equity and Inclusion -politiikka (DEI), jossa määritetään koko henkilöstöä velvoittavat toimintaperiaatteet kaikenlaisen syrjinnän ja häirinnän estämiseksi sekä monimuotoisuuden ja inklusion edistämiseksi. Aspon tavoitteena on, että 40 prosenttia konsernin ylimmästä johdosta ja esihenkilöistä, merihenkilöstöä lukuun ottamatta, on aliedustettua sukupuolta vuoteen 2030 mennessä. Tähän liittyvän toimenpidesuunnitelman sisältämiä toimia kuvataan kohdissa *S1-4 ja S1-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet, (S1-5) toimet ja niiden vaikuttavuus (S1-4)* -osuuden taulukossa 29. Erillisiä sitoumuksia monimuotoisuuden toteuttamiseksi ei ole.

Henkilöstöä koskevissa toimintaperiaateissa, kuten Aspon eettisissä ohjeissa, todetaan, että työntekijä voi ilmoittaa havaintonsa toimintaperiaatteiden vastaisesta toiminnasta esimerkiksi nimettömän tiedonantokanavan (whistleblowing) kautta. Ilmoittamiskanavaa ja ilmoittajien suojelua kuvataan tarkemmin kohdassa *G1-1 Liiketoiminnan harjoittaminen*.

DEI-politiikka kattaa kaikki olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet,

jotka liittyvät yhdenvertaisuuteen. Niiden ajankohtaisuus tarkistetaan vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tarkistuksen yhteydessä kerran vuodessa. DEI-politiikka koskee Aspo-konsernia ja kaikkia sen liike-toimintoja. Poliitiikan toteuttamisesta on vastuussa Aspon toimitusjohtaja. DEI-politiikka on saatavilla Aspon intranetissä.

Aspossa henkilöstön työympäristöt vaihtelevat lastialuksista kemikaalivarastoihin ja toimistoihin. Työturvallisuus on ensisijaisen tärkeää, ja työtapaturmien ehkäisemiseksi kehitetään jatkuvasti muun muassa turvallisuusohjeistuksia ja -koulutusta. Tavoitteena on myös luoda lisää toimintamalleja ja käytäntöjä, joiden avulla voidaan edistää toimistohenkilöstön työkykyä ja myös henkistä työturvallisuutta. Työsuojelun toimintaohjelmat ja niitä täydentävät työturvallisuusohjeistukset on laadittu liiketoimintakohtaisesti. Konsernissa on määritelty selkeät mittarit, joiden avulla työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin eri osa-alueiden toteutumista seurataan. Esimerkiksi merihenkilöstön kattavissa työterveyspalveluissa painopiste on ennaltaehkäisevissä toimenpiteissä. Työterveyspalveluiden ratkaisujen ansiosta on saavutettu merkittäviä tuloksia, kuten sairaslomien vähentymistä.

Vastuullisuustyötä ohjaavat paikalliset työläinsäädännöt ja työehtosopimukset, Aspon eettiset ohjeet (Code of Conduct), DEI-politiikka, työsuojeluorganisaatio, työyhteisön sovitteluprosessi sekä lukuisat ohjeistukset ja koulutukset henkilöstöjohtamisen, työturvallisuuden, työhyvinvoinnin

ja työkyvyn johtamisen aloilta. Lisäksi on niihin liittyviä sisäisiä kehitystyöryhmiä ja valvontaelimiä. Eettiset ohjeet ovat koko Aspo-konsernin henkilöstön saatavilla intranetissä.

Kestävyysseikkojen hallitsemiseksi laadittujen toimintaperiaatteiden toteuttamisesta vastaavat ylimmällä tasolla konsernin ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat.

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa

Aspolla on puolivuositain kokoontuva työsuojelutoimikunta, jossa käsitellään laaja-alaisesti henkilöstön työhyvinvointiin, työturvallisuuteen ja työterveyteen liittyviä aiheita. Suomen organisaatiota koskevien lakisääteisten veloitteiden lisäksi Aspon HR-osasto tukee myös muiden maiden organisaatioita kehittämisaloitteiden ja -ohjelmien suunnittelussa ja toteuttamisessa. Vastuu yhteydenpidon toteutumisesta oman työvoiman kanssa ja siitä, että yhteydenpidon tulokset otetaan toimintatavoissa huomioon, on Aspo-konsernin lakiasioista ja vastuullisuudesta vastaavalla johtajalla sekä HR:stä vastaavalla johtajalla.

Vuonna 2025 Aspo liiketoiminnoissa järjestettiin yhteistoimintalain mukaiset keskustelutilaisuudet henkilöstön kanssa. Näiden tilaisuuksien pohjalta päivitettiin työyhteisöjen kehityssuunnitelmat. Aspon sosiaalisen vastuullisuuden keskeisenä tavoitteena on terveyden ja turvallisuuden edistäminen työpaikalla. Pitkän ajan tavoite on nolla työtapaturmaa ja vahva

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
■ 17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIOITTAJILLE
------------	----------------------------

ennaltaehkäisevä turvallisuus- ja terveys-kulttuuri, jonka yhtenä osana ovat sisäiset tapaturmailmoitukset ja turvallisuusha-vainnot riskitilanteista. Aspon ohjeistuksen mukaan ilmoitus tapaturmasta tai havainto vaara- tai läheltä piti -tilanteesta tulee tehdä kahden päivän kuluessa tapahtu-masta ja ilmoittajana voi olla työntekijä itse, HR tai lähiesihenkilö.

Aspon Suomen yhtiöissä noudatetaan viittä eri työehtosopimusta. Suurin osa henkilöstöstä kuuluu Teknologiateolli-suuden ja Merimies-Unionin työehtoso-pimusten piiriin. Muissa toimintamaissa Aspon yhtiöt soveltavat paikallisen lain ja markkinakäytännön mukaisesti työläinsää-däntöä, työehtosopimuksia ja paikallisia sopimuksia. ESL Shipping on Suomen Varustamot ry:n jäsen, joka edustaa ESL Shippingia työehtosopimusneuvotteluissa. Liitot neuvottelevat työehtosopimuksista sekä suomalaiselle että EU:n ulkopuoliselle merihenkilöstölle. ESL Shipping noudattaa merityötä koskevaa yleissopimusta, jossa määrätään merihenkilöstön asianmu-kaisista työoloista lähes kaikilla työ- ja elinolosuhteisiin liittyvillä osa-alueilla, mukaan lukien valitusmenettelyt.

Konsernin oman työsuhtaisen työvoiman sitoutuneisuutta ja työtyytyväisyyttä mitataan vuosittaisella henkilöstökyselyllä. Kyselyn keskeisen tuloksen muodostaa niin kutsuttu People Power -indeksi, joka on osa konsernin vastuullisuustavoitteita. Vuo-desta 2023 alkaen kysely on sisältänyt laa-jasti vastuullisuuden osa-alueita kattavan kysymysoSION sekä vuodesta 2024 alkaen työhyvinvointia käsittelevän osion. Kyselyn tulosten perusteella voidaan kehittää erinomaista työntekijäkokemusta tukevia johtamiskäytänteitä kaikissa Aspon toimin-tamaissa. Henkilöstön työtyytyväisyyden

ja työhyvinvoinnin seurannasta vastaa konsernin johtoryhmä ja HR. Aspon johto käy läpi henkilöstökyselyn tulokset omalle henkilöstölle pidettävissä tilaisuuksissa, jonka lisäksi esihenkilöt käyvät tulokset läpi alustensa kanssa. Tulosten läpikäynnin jälkeen esihenkilöt suunnittelevat tiimiensä kanssa toimenpiteet, joilla pyritään vahvistamaan henkilöstön sitoutuneisuutta entisestään. Aspon johtoryhmä ja Aspon liiketoimintojen johtoryhmät seuraavat toimenpiteiden toteutusta sekä viestivät niiden kehittymisestä henkilöstölle.

Työntekijät voivat tuoda esiin näkemyksiään ja kokemuksiaan omalle esihenkilölleen tai tarvittaessa seuraavan tason esihenkilölle tai johdon edustajalle tai keskustelemalla HR:n kanssa luottamuk-sellisesti sekä vastaamalla vuosittaiseen anonyymiin henkilöstökyselyyn. Erityisiä toimia ei ole määritelty sille, että saadaa-n käsitys sellaisten omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden näkökannoista, jotka voivat olla syrjäytyneitä tai erityisen alttiita vaikutuksille. ESL Shippingissa on tunnis-tettu kehityskohteeksi naisten jatkaminen alalla erityisesti perheellisinä, ja henkilöstöä rohkaistaan ilmaisemaan aiheeseen liittyviä näkökulmia.

Monimuotoisuutta, tasavertaisuutta ja osallisuutta edistävää työtä varten Aspo perusti vuonna 2023 työryhmän, joka muodostuu monipuolisesti eri tehtävissä työskentelevistä henkilöistä konsernin eri toiminnoista. Työryhmä koordinoi DEI-työtä ja johtaa kehittämisaloitteita ESG-tavoit-teiden mukaisesti. Vuoden 2024 loppuun mennessä työryhmä koosti kattavan DEI-aiheisen viestintämateriaalin sekä järjesti tietoisuutta ja ymmärrystä lisääviä koulutuksia johtoryhmille ja esihenkilöille. Vuonna 2025 DEI-politiikka ja niihin liittyvät

koulutukset sekä materiaalit olivat koko henkilöstön käytettävissä intranetissä.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Aspo-konsernin jokaisella liiketoimin-ta-alueella on omat työsuojelun toiminta-ohjelmansa sisältäen työturvallisuuden ja työterveyden osa-alueet. Toimintaohjel-missa kuvataan työympäristön keskeisiä ominaisuuksia, arvioidaan niistä johtuvia fyysisiä ja psyykkisiä riskitekijöitä sekä ohjeistetaan, millaisilla prosesseilla ja käytännöillä minimoidaan työtapaturmat ja muut henkilöstön työturvallisuuteen ja -terveyteen liittyvät haittavaikutukset.

Aspo-konsernissa on käytössä koko henkilöstölle yhteinen, täysin nimetön ilmoituskanava (whistleblowing), jonka kautta voi ilmaista huolensa epäasiallisesta toiminnasta tai epäilynsä väärinkäytök-sestä. Luottamusta prosessiin ei arvioida erikseen. Ilmoituskanavaa käsitellään tarkemmin kohdassa *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen*.

Nimettömän ilmoituskanavan lisäksi epäilyt ja epäkohdat voi nostaa esiin omalle esihenkilölleen tai HR:ään. Kaikki tiedoksi-annot käsitellään tilanteeseen parhaiten soveltuvalla menettelytavalla ja korjaavia toimenpiteitä pyritään viemään eteenpäin välittömästi. Aspolla ei ole virallista proses-sia arvioimaan sitä, oliko epäkohtaan tehty korjaus tehokas. Johdon lisäksi HR toimii valvontaelimenä epäkohtien korjaamiseksi ja noudattaa Aspon sovitteluprosessia epäkohtien korjaamisessa. Lisäksi käytössä on työyhteisön sovitteluprosessi, joka tarjoaa työntekijöille mahdollisuuden ottaa puheeksi tiimiin tai yksilöön liittyviä

epäkohtia ja sensitiivisiä haasteita myös silloin, kun niitä ei haluta käsitellä suoraan oman lähiesihenkilön kanssa.

Aspon konsernitaseoisten huolenaiheiden ilmaiskanavien lisäksi kaikilla ESL Shippin-gin aluksilla on merityötä koskevan yleisso-pimuksen (MLC) mukainen menettely, jonka avulla merihenkilöstö voi tehdä valituksen mistä tahansa asiasta, jonka koetaan rikkovan yleissopimuksen vaatimuksia.

Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet, toimet ja niiden vaikuttavuus

Aspon tavoitteet olennaisten kielteisten vaikutusten ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan sekä myönteisten vaikutusten edistämiseen liittyvät työntekijöiden turvallisuuden varmistamiseen ja sukupuolten väliseen tasa-arvoon. Erityistä huomiota Aspossa kiinnitetään työntekijöiden hyvinvointiin. Vastuullisuuspolitiikkansa mukaisesti Aspo pyrkii tarjoamaan turvallisia työsuhteita sekä sukupuolten tasa-arvoa muun muassa palkkauksessa. Aspo työskentelee vain sellaisten toimittajien kanssa, jotka jakavat yhtiön sitoutumisen terveyteen ja turvallisuuteen.

Tavoitteissa edistymistä seurataan henkilöstön osalta erityisesti People Power -indeksillä, jossa tavoitteena on saavuttaa luokitus AA+ vuoteen 2030 mennessä. Edistymistä verrataan vuoteen 2023, jol-loin saavutettiin luokitus AA. Myös vuonna 2025 saavutettiin luokitus AA, kuten myös vertailuvuonna 2024. People Power Index (PPI) lukema kehittyi myönteisesti vuodesta 2024 vuoteen 2025. PPI 2024 oli

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyyssraportti
76	– Kestävyyssraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyyssraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIIETOÄ SIIJOITTÄJILLE

76,3 ja vuonna 2025 77,4. People Power -indeksin tavoite on rajattu koskemaan omia toimintoja. Tavoite kattaa kaikki omat toiminnot globaalisti.

Työturvallisuuden kehittymistä seurataan tapaturmataajuuden mittarilla TRIF (Total Recordable Injury Frequency), joka kuvaa tapaturmien määrää tehtyä miljoonaa työtuntia kohden. TRIF-lukuja seurataan kuukausittain. Vuoden 2025 TRIF-tavoite oli 4,0 ja toteuma 7,0. Työtapaturmataajuus (TRIF) oli korkeampi vuonna 2025, koska vuoden 2025 aikana raportoitiin enemmän työtapaturmia kuin vuonna 2024. Pitkällä aikavälillä tavoitteena on nolla tapaturmaa. Tavoite koskee omaa työvoimaa sekä ESL Shippingin omistamilla ja pooling-järjestelyn piiriin kuuluvilla aluksilla työskentelevää vuokratyövoimaa. Perusvuosi, johon TRIF-tavoitetta verrataan, on 2022, jolloin TRIF-luku oli 8,1.

Tavoitteena on myös nostaa aliedustetun sukupuolen osuus ylimmässä johdossa ja esihenkilötehtävissä, merihenkilöstöä lukuun ottamatta, 40 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Perusvuosi on 2024, jolloin luku oli 36,4. Vuonna 2025 aliedustetun sukupuolen osuus ylimmässä johdossa ja esihenkilötehtävissä, merihenkilöstöä lukuun ottamatta, oli 24 prosenttia.

Tavoite kattaa konsernin omat toiminnot globaalisti.

Tavoitteet valmistellaan vuosittain Aspon sosiaalisen vastuullisuuden ohjausryhmässä, jonka toiminta käynnistyi vuonna 2025. Kyseisessä ohjausryhmässä tarkasteltiin myös vuoden 2025 tavoitteet. Konsernitaseiset tavoitteet hyväksytään sen jälkeen johtoryhmässä ja hallituksessa. Ohjausryhmä koostuu Aspo-konsernin edustajista. Ohjausryhmä valvoo toimintasuunnitelmien toteutumista ja vaikuttavuutta ja käynnistää tarvittaessa lisätoimenpiteitä tai päivittää tavoitteisiin sekä vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä toimenpidesuunnitelmia. Ohjausryhmää tukee työryhmä, joka koostuu työntekijöiden edustajista Aspon eri liiketoiminnoista. Työryhmän tarkoituksena on valmistella toimenpidesuunnitelmat ohjausryhmälle. Ohjausryhmän on tarkoitus kokoontua 2–4 kertaa vuodessa.

Konsernitason työsuojelutoimikunnan lisäksi jokaisella ESL Shippingin aluksella on koko merihenkilöstön kattava työturvallisuus- ja työterveyskomitea, jossa keskustellaan avoimesti henkilöstön kanssa mm. turvallisuusselvityksistä ja riskinarvioinneista. Yhteensä aluksilla pidettiin 94 turvallisuuskokousta vuoden 2025 aikana.

Turvallisuuskokouksia pidetään myös asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa.

Henkilöstön toimenkuvien ja niihin liittyvän palkkauksen johdonmukaisuutta vahvistetaan vuonna 2024 aloitetulla kehitysprojektilla. Projektissa tarkastellaan sukupuolten tasa-arvoa ja saman palkan saamista samanarvoisesta työstä, ja projektin tuloksena konsernissa otetaan käyttöön yhteinen tehtävien vaativuusluokittelujärjestelmä. Tämän myötä valmistaudutaan myös voimaan tulevaan EU:n palkka-avoimuusdirektiiviin. Vuonna 2025 on tarkennettu keskeiset toimenkuvat, työtyypit, TRIF-kokonaisuuden mittareita sekä ilmoituskanavaa työtapaturmille. Lisäksi uudistettiin tytäryhtiöiden omia toimintatapoja, jotta tapaukset tunnistetaan ja raportoidaan johdonmukaisesti myös koko konsernissa. Aspo-konsernin sidosryhmiä on osallistunut tässä luvussa kuvattujen tavoitteiden asetantaan yleisellä tasolla erilaisissa työpajoissa koskien erityisesti tasa-arvoa. Ulkoiset sidosryhmät eivät ole osallistuneet numeeristen tavoitteiden asetantaan.

Toimintasuunnitelma tavoitteisiin pääsemiseksi on kuvattu alla olevissa taulukoissa. Suunnitelluilla toimilla pyritään ennen kaikkea vähentämään työvoimaan

kohdistuvia olennaisia kielteisiä vaikutuksia. Taulukoissa kuvataan mitä kohtaa arvoketjussa (ylävirta, omat toiminnot, alavirta) laadittu toimintasuunnitelma koskee. Esitetyt toimintasuunnitelmat kattavat vain Aspon omat toiminnot. ”Global” tarkoittaa, että suunnitelma on maantieteellisesti koko maailman kattava. Oikeanpuoleinen kohta kertoo, että toimintasuunnitelma koskee koko Aspo-konsernia. Läpileikkaavalla toiminnolla tarkoitetaan toimia, jotka kattavat koko arvoketjun.

Toimintasuunnitelma sisältää konsernitason yleiset linjaukset, ja liiketoiminnot toteuttavat toimenpiteitä omien tarpeidensa mukaan. Jokainen toimintasuunnitelma on maantieteellisesti koko maailman kattava. Työturvallisuuteen liittyvät käytännön toimet ovat kuitenkin lähtökohteisesti toimipaikkakohtaisia. Yhteisten toimintasuunnitelmassa esitettyjen toimenpiteiden lisäksi liiketoiminnoilla voi olla omia kehitystoimia liittyen esimerkiksi ammatilliseen kehittymiseen.

Toimintasuunnitelman toimien ei arvioida aiheuttavan merkittäviä operatiivisia kuluja. Toimintasuunnitelmia seurataan ja niiden etenemisestä raportoidaan jatkossa säännöllisesti.

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
■ 17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIIETOÄ SIIJOITTÄJILLE

TAULUKKO 28. TOIMINTASUUNNITELMA TYÖNTEKIJÖIDEN TURVALLISUUDEN VARMISTAMISEKSI TAVOITTEENA TRIF-LUKU 4,0 VUOTEEN 2025 MENNESSÄ



Olennainen riski, vaikutus tai mahdollisuus	Toimet vuoden 2025 aikana	Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2026->)
Terveys ja turvallisuus - Työperäiset vaarat - Mielenterveys - Korkea vaihtuvuus - Kustannussäästöt	- Lainsäädännön mukainen työterveyshuolto, työsuojeluorganisaatio ja tapaturmavakuutukset - Turvallisuuskoulutukset, esim. ensiapukoulutukset - Raportointi onnettomuuksista - Työtapaturmaraportoinnin ja työtapaturmamääritelmien yhtenäistäminen - Turvallisuushavaintojen raportointi kaikissa liiketoiminnoissa - Elämäntilanteisiin sopeutuminen & mahdollisuus osa-aikatyöhön mahdollistaa työkyvystä huo- lehtimisen eri tilanteissa, mikä vähentää henkilöstön vaihtuvuutta - Aspon ja liiketoimintojen työsuojelutoimikunta kokoontuu puolivuositain - Säännölliset turvallisuuspalaverit liiketoiminnoissa - Telkon turvallisuuskulttuuriprojektin aloitus - Työturvallisuussertifikaatti ISO 45001 ESL Shippingin Suomen toiminnoille	- Osa vuoden 2025 toimista jatkuu vuonna 2026 - Telkon toimipisteelle suunnitellaan ISO 45001 työturvallisuusjärjestelmää - Valmistellaan käytäntö, jolla johtoryhmä käsittelee kaikki turvallisuusasiat - Työntekijöiden palautteen kerääminen turvallisuudesta kyselyiden avulla - ESL:n osalta tavoitteena on laajentaa turvallisuussertifikaat- ti ISO 45001 kattamaan myös Ruotsin toiminnot vuonna 2026

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
------------	-----------------------------

■ **TAULUKKO 29. TOIMINTASUUNNITELMA, JOTTA 40 PROSENTTIA YLIMMÄSTÄ JOHDOSTA JA ESIHENKILÖISTÄ ON ALIEDUSTETTUA SUKUPUOLTA VUOTEEN 2030 MENNESSÄ**

GLOBAL	TOIMINTASUUNNITELMAN LAAJUUS			ASPO		
	YLÄVIRTA	OMAT TOIMINNOT	ALAVIRTA			
	LÄPILEIKKAAVA			LEIPURIN	TELKO	ESL
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus		Toimet vuoden 2025 aikana		Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2026->)		
Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä - Monimuotoinen työvoima - Houkutteleva työnantaja - Rajoitettu edustus ja sukupuolten väliset palkkaerot		- Tasa-arvosuunnitelmat tarkistettu ja päivitetty vuoteen 2025 loppuun mennessä - Työtehtävien luokittelujärjestelmän käyttöönotto konsernitasolla yhdenvertaisen palkkauksen raportointia varten - Ensimmäiset keskeiset toimenkuvat ja työtyypit määritelty - Projekti saatiin päätökseen		Jatketaan työpaikkojen luokittelujärjestelmän käyttöönottoa konsernitasolla, jotta samapalkkaisuudesta voidaan raportoida vuodesta 2026 alkaen		
Moninaisuus - Monimuotoinen työvoima - Houkutteleva työnantaja - Rajallinen edustus		- Johto- ja esihenkilökoulutus DEI-aiheista pidettiin vuoden 2024 aikana - Vuoden 2025 aikana kumppani tarjosi tammikuusta toukokuuhun kolmen viikon välein käytännön työkaluja ja materiaaleja DEI-teemoihin liittyen - Materiaalit ovat saatavilla intranetissä - Eettiset ohjeet -koulutus - HR-järjestelmän kehittäminen sukupuoli-identiteetin ilmaisen tukemiseksi - Intranet-sivu DEI-asioille - Intranetissä DEI-koulutukset kaikille työntekijöille		- Kehitetään mahdollisuutta anonymisoituun rekrytointiin rekrytoinnin ensimmäisessä vaiheessa, mukaan lukien ulkoiset DEI-valmiuksia tarjoavat rekrytointipalvelut (2025–2026) osana henkilöstöpolitiikan kehittämistä - Jatketaan DEI-koulutuksen laajentamista koskemaan kaikkia konsernin työntekijöitä myös tulevaisuudessa (aikataulu täsmennetään myöhemmin) - Rekrytointipolitiikan kehittäminen osana henkilöstöpolitiikan kehittämistä (ESL Shippingilla osana tulevaa ESL:n työntekijän käsikirjaa ja Telkolla intranetissä) - DEI-työryhmä ja kestävä kehityksen verkosto kokoontuu keskustelemaan DEI-asioista		

■ **TAULUKKO 30. TOIMINTASUUNNITELMA TOIMENPITEISIIN TYÖPAIKALLA ESIINTYVÄN VÄKIVALLAN JA HÄIRINNÄN TORJUMISEKSI**

GLOBAL	TOIMINTASUUNNITELMAN LAAJUUS			ASPO		
	YLÄVIRTA	OMAT TOIMINNOT	ALAVIRTA			
	LÄPILEIKKAAVA			LEIPURIN	TELKO	ESL

Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Toimet vuoden 2025 aikana	Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2026->)
Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi - Turvallisuus ja hyvinvointi - Oikeudelliset seuraukset	- Voimassa olevat Aspo-konsernitasoiset workplace conciliation -menettelyohjeet epäasiallisesta käytöksestä ja työpaikalla esiintyvistä häirinnästä ilmoittamiseen - Whistleblowing-ilmoitusten seuranta ja käsittely sekä tarvittaessa toimenpiteet - Whistleblowing-politiikkaan ja Q&A:n liittyvien intranet-sivujen päivittäminen	Vuoden 2025 toimet jatkuvat vuodesta 2026 eteenpäin

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
■ 17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
-----	-----------------------------

Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Aspo-konsernissa työskenteli vuoden 2025 lopussa yhteensä 798 henkeä, joista 163 oli Leipurin työntekijöitä. Vuoden 2025 data sisältää vain suoraan Aspon yhtiöihin työsuh- teessa olevat työntekijät. Henkilöstön määrällä mitattuna suurimpia toimintamaita ovat Suomi ja Ruotsi. Merihenkilöstöstä suurin osa on miehiä. Maahenkilöstöstä miesten osuus on noin 60 %.

Aspo-konsernin henkilöstöstä suurin osa työskentelee vakituises- sa ja kokoaikaisessa työ- suhteessa. Henkilöstön vaihtuvuus vuonna 2025 oli 8 prosenttia. Kokonaishenkilöstömäärä vastaa tilinpäätöksen osiossa 3.6 ”Henkilöstökulut ja -määrät” ilmoitettua.

■ TAULUKKO 31. TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ SUKUPUOLEN MUKAAN

	2025			2024		
	Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä yhteensä	Työsuhteisista työntekijöistä maahenkilöstön määrä	Työsuhteisista työntekijöistä merihenkilöstön määrä	Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä yhteensä	Työsuhteisista työntekijöistä maahenkilöstön määrä	Työsuhteisista työntekijöistä merihenkilöstön määrä
Sukupuoli						
Mies	537	371	166	528	351	177
Nainen	260	247	13	272	256	16
Muu	1	1				
Ei ilmoitettu	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	798	619	179	800	607	193

ii	VOUSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIOITTAJILLE
------------	----------------------------

TAULUKKO 32. TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ NIISSÄ TOIMINTAMAISSA, JOISSA YRITYKSELLÄ ON VÄHINTÄÄN 50 TYÖSUHTEISTA TYÖNTEKIJÄÄ, JA JOKA ON VÄHINTÄÄN 10 PROSENTTIA YRITYKSEN TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN KOKONAISMÄÄRÄSTÄ

Maa	2025			2024		
	Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä yhteensä	Työsuhteisista työntekijöistä maahenkilöstön määrä	Työsuhteisista työntekijöistä merihenkilöstön määrä	Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä yhteensä	Työsuhteisista työntekijöistä maahenkilöstön määrä	Työsuhteisista työntekijöistä merihenkilöstön määrä
Suomi	367	188	179	371	178	193*
Ruotsi	211	211		205	205	
Ukraina	28	28		30	30	
Latvia	29	29		30	30	
Viro	25	25		25	25	
Liettua	29	29		25	25	
Puola	23	23		26	26	
Ranska	15	15		19	19	
Kazakstan	13	13		12	12	
Tanska	16	16		14	14	
Kiina	11	11		11	11	
Saksa	9	9		10	10	
Uzbekistan	5	5		7	7	
Belgia	8	8		6	6	
Norja	4	4		6	6	
Alankomaat	2	2		2	2	
Romania	1	1		1	1	
Intia	2	2				
Yhteensä	798	619	179	800	607	193

*Edellisenä vuonna (2024) muualta Euroopan ulkopuolelta kotoisin oleva merihenkilöstö (henkilömäärä 43) raportoitiin EU:n ulkopuolisiin maihin. Taulukko kuitenkin kuvaa toimintamaita eikä työvoiman alkuperämaata tai kansalaisuutta. Kaikki ko. ja vastaava merihenkilöstö on työsuhteessa suomalaiseen yhtiöön, ja näin ollen heidät on vuoden 2025 luvuissa raportoitu Suomen lukuihin sekä korjattu vuoden 2024 luvuissa Suomen lukuihin.

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä
176	TIETOA SIJOITTAJILLE

TAULUKKO 33. TYÖSUHTEISET TYÖNTEKIJÄT TYÖSOPIMUKSEN JA SUKUPUOLEN MUKAAN

2025					
Sopimustyyppi	Naisia	Miehiä	Muut	Ei ilmoitettu	Henkilömäärä yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	260	537	1		798
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	248	462			710
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	12	75	1		88
Vaihtelevalla työajalla työsuhteisten työskentelevien työntekijöiden määrä					0
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	248	524	1		773
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	12	13			25
2024					
Sopimustyyppi	Naisia	Miehiä	Muut	Ei ilmoitettu	Henkilömäärä yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	272	528			800
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	258	456			714
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	14	72			86
Vaihtelevalla työajalla työsuhteisten työskentelevien työntekijöiden määrä					0
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	257	517			774
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	15	11			26

TAULUKKO 34. RAPORTOINTIKAUDEN AIKANA LÄHTENEIDEN TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN KOKONAISMÄÄRÄ JA VAIHTUVUUS

	2025	2024
	Henkilömäärä	Henkilömäärä
Yrityksestä raportointikauden aikana lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	64	65
Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikaudella	8,0 %	8,6 %

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
-----	----------------------

Monimuotoisuuden mittarit

Aspon ylimmästä johdosta 19 oli vuoden 2025 lopussa miehiä ja 6 naisia. Ylin johto koostuu Aspo Oyj:n ja liiketoimintojen johtoryhmistä. Valtaosa Aspo-konsernin henkilöstöstä on 30–50-vuotiaita. Keski-ikä on 46 vuotta. Tarkemmat tiedot ikä- ja sukupuolijakaumasta esitetään alla olevassa taulukossa.

TAULUKKO 35. MONIMUOTOISUUTTA KOSKEVAT MITTARIT

2025						
Työntekijäryhmä*	Miehiä	Miehiä, %	Naisia	Naisia, %	Yhteensä	Yhteensä, %
Ylin johto	19	76,0 %	6	24,0 %	25	100 %
Alle 30-vuotiaat työntekijät	48	72,7 %	18	27,3 %	66	100 %
30–50-vuotiaat työntekijät	282	65,6 %	148	34,4 %	430	100 %
Yli 50-vuotiaat työntekijät	207	68,8 %	94	31,2 %	301	100 %

*Taulukkoon on huomioitu kaikki työntekijät, jotka ovat ilmoittaneet sukupuolekseen mies tai nainen.

2024						
Työntekijäryhmä	Miehiä	Miehiä %	Naisia	Naisia, %	Yhteensä	Yhteensä, %
Ylin johto	16	76,2 %	5	23,8 %	21	100 %
Alle 30-vuotiaat työntekijät	46	71,9 %	18	28,1 %	64	100 %
30–50-vuotiaat työntekijät	281	63,6 %	161	36,4 %	442	100 %
Yli 50-vuotiaat työntekijät	201	68,4 %	93	31,6 %	294	100 %

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Suoraan Aspon yhtiöihin työsuhteessa olevat työntekijät kuuluvat lakisääteisen työterveys-huollon ja työturvallisuuden toimintaperiaatteiden piiriin. Vuoden 2025 aikana Aspo-konser-nissa raportoitiin 14 omaa henkilöstöä koskevaa työperäistä, poissaoloon tai lääkinälliseen hoitoon johtanutta tapaturmaa. Niistä 0 johti työntekijän kuolemaan.

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
-----	----------------------

TAULUKKO 36. TERVEYTTÄ JA TURVALLISUUTTA KOSKEVAT MITTARIT

	2025	2024
	Data	Data
Niiden yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien työntekijöiden osuus, jotka kuuluvat oikeudellisiin vaatimuksiin ja/tai tunnustettuihin standardeihin perustuvan työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin.	100 %	100 %
Oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin kohdistuvien työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin kohdistuvien työtapaturmien lukumäärä	14	9
Oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin kohdistuvien työtapaturmien osuus (tapaturmataajuus)	7,0	4,9
Oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin kohdistuvien työperäisten terveysongelmatapausten lukumäärä	0	0

Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)

Aspo-konsernin liiketoiminnoissa sukupuolten palkkaero on 26,5 %. Eniten ansainneen henkilön vuosipalkka on 15,5-kertainen suhteessa muun henkilöstön mediaanipalkkaan.

TAULUKKO 37. ANSIOTULOA KOSKEVAT MITTARIT, PALKKAERO JA KOKONAISANSIOT

	2025	2024
Ansiotuloa koskevat mittarit	Data	Data
Sukupuolten palkkaero	26,5 %	26,3 %
Vuotuista kokonaisansiota koskeva suhdeluku	15,5	15,4

Syrjintätapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Vuonna 2025 Aspo-konsernille ei tullut tietoon yhtään syrjintätapausta, sisältäen myös häirintätapaukset. Raportointikaudella vuonna 2024 organisaatiossa kirjattiin yksi häirintätapaus. Tapaus käsiteltiin HR-prosessien mukaisesti asianosaisten ja HR:n kesken. Vuosina 2024 ja 2025 lakien rikkomisesta tuomittiin sakkoja yhteensä 0 euroa. Aspolle ei tullut yhtään

whistleblowing- kanavan kautta valitusta, joka liittyy työoloihin ja -ehtoihin, yhdenvertaiseen kohteluun ja mahdollisuuksiin sekä muihin työhön liittyviin oikeuksiin.

Työsuhteisten työntekijöiden ominaisuuksien mittaamenetelmät

TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN OMINAISUUDET

Tiedot työntekijämäärästä maittain sukupuolen ja työsopimuksen mukaan sekä tiedot henkilöstön vaihtuvuudesta saadaan HR- ja palkanmaksujärjestelmistä. Henkilöstö jaetaan maahenkilöstöön ja ESL Shippingin merihenkilöstöön.

Tiedot perustuvat raportointikauden viimeisen päivän työntekijämäärään (31.12.2025), ja lukumäärät on ilmoitettu henkilömäärinä. Raportointikauden aikana lähteneillä työsuhteisilla työntekijöillä tarkoitetaan työsuhteita, jotka ovat päättyneet työntekijän omasta pyynnöstä tai yhteisellä sopimuksella.

Monimuotoisuuden mittarit

Työntekijöiden ikäryhmät saadaan HR- ja palkanmaksujärjestelmistä syntymäaikojen perusteella. Tiedot perustuvat raportointikauden viimeisen päivän työntekijämäärään (31.12.2025).

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Työtapaturmien kokonaismäärä ja -laatu saadaan ESG-raportointijärjestelmästä. Tapaturmataajuuden mittauksen perustana on poissaoloon johtaneiden tai lääkinnalliseen hoitoon johtaneiden työtapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden. Ammattitautien kohdalla poissaolomäärät saadaan HR- ja palkanmaksujärjestelmistä. Koko työsuhteiseen henkilöstöön sovelletaan paikallista oikeudellista sääntelyä ja tämä on huomioitu raportoinnissa.

Aspolla ei ole kaikki konserniyhtiöt kattavaa tapaturma- ja ammattitautitapausten

seurantajärjestelmää, vaan tietojen toimittamisen oikeellisuus on yksittäisten henkilöiden vastuulla. On siis mahdollista, että yksittäisiä tapauksia on jätetty raportimatta. Vuoden 2025 tiedot sisältävät vain suoraan Aspon yhtiöihin työsuhteessa olevat työntekijät. Tulevien vuosien raportoinnissa asia pyritään korjaamaan keskitetyn seurannan avulla.

Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)

Vuoden 2025 palkkaerodata sisältää vain suoraan Aspon yhtiöihin työsuhteessa olevat työntekijät.

Maahenkilöstö: Henkilöstöjärjestelmästä saadun raportin perusteella on määritetty kuukausi- tai tuntipalkka kullekin työsuhteelle, joka oli voimassa 31.12.2025. Jos palkka on merkitty kuukausipalkkana, on se ensin muunnettu kokoaikaiseksi (FTE) tarvittaessa ja sen jälkeen jaettu keskimääräisillä kuukausittaisilla työtunneilla, jotka on laskettu kunkin työsopimuksen paikallisten kokoaikatyötuntien perusteella.

Merihenkilöstö: Vuoden 2025 kokonaispalkka on haettu henkilöstö- ja palkanmaksujärjestelmästä, jaettu aluksella tehtyjen työpäivien määrällä ja edelleen työpäivän pituudella, joka on 8 tuntia. Työehtosopimuksen mukaan merihenkilöstön tavanomainen työpäivä on 8 tuntia, kun taas maaorganisaation henkilöstön työpäivän pituus on 7,5 tuntia. Vuosilomapalkka on rajattu kokonaispalkan ulkopuolelle.

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
-----	----------------------

Hallinnolliset tiedot

Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1)

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Aspo-konsernin periaatteena on, että sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta on edellytys pitkän aikavälin arvonluontiin ja että vastuullisesti johdettu kasvava yritys luo työtä, verotuloja ja hyvinvointia. Liiketoiminnan vastuullisuuden keskeisistä tekijöistä keskustellaan omana agenda-kohtanaan Aspon hallituksen ja konsernin johtoryhmän kokouksissa noin kerran kuukaudessa.

Eettisten ohjeidensa mukaisesti Aspo on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaa rehellisesti ja eettisesti kestävällä tavalla. Aspon eettisten ohjeiden mukaisesti kaikki Aspo-konsernin työntekijät ovat vastuussa siitä, että konsernissa toimitaan yhtiön eettisten sitoumusten mukaisesti. Koko Aspo-konsernin henkilöstön on suoritettava vuosittain Aspon eettinen ohjeistus -verkkokoulutus.

Aspossa tuetaan keskustelukulttuuria, joka kannustaa tuomaan äänensä kuuluviin. Jokaisen työntekijän odotetaan ilmoittavan epäilyistään tai havainnoistaan koskien lakien, eettisten ohjeiden tai muun Aspon toimintaohjeen vastaista toimintaa. Ilmoituksen voi tehdä omalle esihenkilölle, suoraan yhtiön toimitusjohtajalle, Aspon lakiosastolle, HR-osastolle tai sisäisen

tarkastuksen edustajalle. Näiden lisäksi käytössä on sähköinen ilmoituskanava (whistleblowing) verkkosivuilla osoitteessa <https://report.whistleb.com/aspo>. Sen kautta voi tehdä ilmoituksen halutessaan nimettömästi, ja kanavaa voivat käyttää myös yhtiön ulkopuoliset tahot. Ilmoituskanava on ulkopuolisen toimittajan hallinnoima ja ilmoitukset käsitellään määrämuotoisen prosessin mukaisesti sekä raportoidaan Aspon hallitukselle. Henkilötietoja käsitellään tietosuojalakien ja yleisen tietosuoja-asetuksen (GDPR) vaatimusten mukaisesti ja ilmoitukset pidetään mahdollisuuksien mukaan luottamuksellisina. Menettelytavat väärinkäytösepäilyjen selvittämisessä on kuvattu tarkemmin Aspon ilmoittajansuojelupolitiikassa (whistleblowing policy).

Aspon korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat toimintaperiaatteet ovat YK:n yleissopimuksen mukaisia: korruptiota tai lahjontaa ei hyväksytä missään muodossa. Yhtiö ei tarjoa, anna, pyydä tai vastaanota lahjoja tai vieraanvaraisuutta, jotka ovat arvoltaan enemmän kuin nimellisiä tai joiden tarkoituksena on tai saattaa olla vaikuttaa päätöksentekoon tai saada epäreilua henkilökohtaista hyötyä. Tavoitteena on, ettei lahjonta- ja korruptiotapauksia esiinny lainkaan. Tavoite kattaa omat toiminnot globaalisti.

Aspon arvion mukaan alttiimpia lahjonta- ja korruptioyrityksille ovat yrityksen johtotehtävissä työskentelevät sekä laivojen päällystö.

Aspo noudattaa väärinkäytösten paljastajien suojelussa EU:n whistleblower-direktiiviä (Laki Euroopan unionin ja kansallisen oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta (20.12.2022/1171)). Huolenaiheista ilmoittamisesta ei koskaan rangaista. Sekä eettisten ohjeiden rikkomisesta että kostotoimiin syyllistymisestä voi olla tekijälleen seuraamuksia. Aspossa ei hyväksytä kostotoimia, kuten erottamista, palkanalennusta tai ylentämisen estämistä ketään sellaista henkilöä kohtaan, joka on vilpittömin aikein ilmoittanut epäilyistä väärinkäytöksestä tai joka osallistuu epäillyn rikkomuksen tutkimiseen. Väärinkäytösten ilmoittaminen sisältyy eettisten ohjeiden verkkokoulutukseen. Yhtiö voi käyttää ulkopuolista tutkijaa tai selvittäjää tutkinnan suorittamiseksi, mikäli se havaitaan tarpeelliseksi esimerkiksi riippumattomuuden takaamiseksi.

Aspon eettiset ohjeet (Code of Conduct) ja ilmoittajansuojelupolitiikka kattavat kaikki olennaiset liiketoiminnan harjoittamisen vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Niiden ajankohtaisuus tarkistetaan vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tarkistuksen yhteydessä kerran vuodessa. Aspon eettiset ohjeet

sekä ilmoittajansuojelupolitiikka koskevat Aspo-konsernia ja kaikkia sen liiketoimintoja keskittyen pääasiassa omaan toimintaan. Eettiset ohjeet ja ilmoittajansuojelupolitiikka eivät koske ylä- ja alavirran arvoketjuja. Aspon ilmoittajansuojelupolitiikka kattaa myös Aspon entiset työntekijät. Toimitusjohtaja on vastuussa eettisten ohjeiden ja ilmoittajansuojelupolitiikan toteuttamisesta.

Aspo-konsernin toimintaperiaatteiden ja ilmoituskanavien lisäksi kaikilla ESL Shippingin aluksilla on merityöyleissopimuksen (MLC) mukainen menettely, jonka avulla merihenkilöstö voi tehdä valituksen mistä tahansa asiasta, jonka väitetään rikkovan merityötä koskevan yleissopimuksen vaatimuksia.

Aspo-konserni ja sen liiketoiminnot ovat sitoutuneet noudattamaan YK:n Global Compact -aloitetta, YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta sekä ILO:n julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Konsernitaseisten toimintaperiaatteiden ja poliitikkojen lisäksi Telko on sitoutunut YK:n UNCAC-periaatteisiin ja toimialajärjestö FECC:n Code of Conduct -periaatteisiin. Eettiset ohjeet ovat saatavilla Aspon verkkosivuilla, ja ilmoittajansuojelupolitiikka on työntekijöiden saatavilla yrityksen intranetissä. Muille sidosryhmille tietoa ilmoittajansuojelupolitiikasta voidaan antaa pyynnöstä.

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
■ 17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
------------	-----------------------------

TAULUKKO 38. LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISTA KOSKEVAT TOIMET

GLOBAL	TOIMINTASUUNNITELMAN LAAJUUS			ASPO		
	YLÄVIRTA	OMAT TOIMINNOT	ALAVIRTA			
	LÄPILEIKKAAVA			LEIPURIN	TELKO	ESL
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus		Toimet vuoden 2025 aikana		Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2026 ->)		
Yrityskulttuuri - Korkea vaihtuvuus - Mainevahingot		- Suunniteltujen verkkokoulutusten suorittaminen (CoC-koulutus pakollinen kaikille, korruption- ja lahjonnan vastainen koulutus pakollinen kohdennetuille ryhmille) - Vuosittaisten compliance-riskien tarkistamisen kehittäminen jatkuu - Mitataan, kuinka eettinen Aspo on työntekijöiden näkökulmasta (esim. People Power Index). - Sisäisen valvonnan ja vaatimustenmukaisuuden itsearviointit		- Prosessin kehittäminen työntekijöiden lähtökeskusteluille jatkuu - Vuosittaiset eettiset ohjeet- ja korruption ja lahjonnan vastainen koulutus sekä väliuosittain muut compliance -koulutukset - Sisäisen valvonnan jatkuva parantaminen riskien ja itsearviointien perusteella		
Ilmiantajien suojelu - Luottamuksellisuuden puute - Mainevahingot		- Whistleblowing-prosessi ja tiedottaminen mm. ilmiantajien suojelusta ja mahdollisuus epäkohdista ilmoittamiseen nimettömänä - Epäkohtien pitäminen luottamuksellisina mahdollisuuksien mukaan - Vaatimustenmukaisuudesta vastaava auttaa suojelemaan ilmiantajaa eri tavoin		Raportointivuoden toimet jatkuvat vuodesta 2026 eteenpäin		
Korruptio ja lahjontatapaukset Mahdollisuus korruptioon		- Aspo-konsernin toimintaperiaatteiden mukaan: - Pakolliset koulutukset sääntöjen noudattamisesta ja korruption torjunnasta - Useita kanavia huolenaiheiden esille ottamiseksi, kaikki mahdolliset tapaukset tai epäilyt, pienetkin, tutkitaan - Selkeät roolit ja vastuut kaikkien tietoon - Sisäisen valvonnan jatkuva kehittäminen riskien vähentämiseksi		Raportointivuoden toimet jatkuvat vuodesta 2026 eteenpäin		
Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen Korruption tietoisuuden edistäminen ja tapauksen ehkäiseminen						

Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

Aspo-konsernilla on eettiset ohjeet (Code of Conduct) sekä siihen liittyvä koulutus koko henkilöstölle. Eettisten ohjeiden koulutuksen lisäksi yhtiössä järjestettiin syksyllä 2025 lahjontaa ja korruptiota ehkäisevä verkkokoulutus kohdennetuille ryhmille. Pääviesti on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle.

Koko Aspo-konsernin henkilöstön on suoritettava vuosittain Aspon eettinen ohjeistus -verkkokoulutus, joka sisältää myös korruption ja lahjonnan vastaiset ohjeet ja säännöt. Koulutus kattaa myös toiminnot, joissa toimivat henkilöt ovat

alttiimpia lahjonta- ja korruptioyriyksille. 100 prosentin tavoite koskee vuotta 2025 ja sitä verrataan perusvuoteen 2021, jolloin eettiset ohjeet -koulutuksen oli käynyt 88 prosenttia henkilöstöstä. Tavoite toteutui vuonna 2025. Myös vuosina 2022, 2023 ja 2024 saavutettiin 100 prosentin tavoite. Tavoite kattaa omat toiminnot globaalisti. Työtehtävistä riippuen työntekijöiden on suoritettava eettisten ohjeiden lisäksi eri aiheisia compliance-koulutuksia kuten lahjonnan ja korruption estämiseen, kilpailainsäädäntöön ja tietosuojaan liittyvät koulutukset. Tavoitteena on, että kaikki kyseisten compliance-koulutusten kohde-ryhmään kuuluvat suorittavat koulutuksen.

Aspo-konsernin sidosryhmiä on osallistunut tässä luvussa kuvattujen tavoitteiden asetantaan yleisellä tasolla erilaisissa työpajoissa. Ulkoiset sidosryhmät eivät ole osallistuneet numeeristen tavoitteiden asetantaan.

Kaikista korruptio- tai lahjontaepäilyistä on ilmoitettava joko omalle esihenkilölle, Compliance Officerille tai esimerkiksi whistleblowing-kanavan kautta. Yhtiö tutkii kaikki esitetyt epäilykset. Ilmoituksen vastaanottajavaihtoehdot mahdollistavat, että tutkimuksen suorittaa aina sellainen taho, joka ei ole asiaan osallisena.

Lakiasioista vastaava johtaja raportoi merkittävät epäilykset tarkastusvaliokun-

nalle. Tarkastusvaliokunnan lisäksi Aspon hallitus käsittelee korruptio- ja lahjontatapauksia neljännesvuosittain.

Yhtiön eettisistä ohjeista ja lahjontaa ja korruptiota estävistä politiikoista sekä niihin liittyvistä koulutuksista viestitään koko henkilöstölle sähköpostilla ja yhtiön intranetissä, missä ne ovat koko henkilöstön saatavilla.

Konsernitasoisen koulutuksen lisäksi ESL Shipping on sitoutunut torjumaan korruptiota merenkulkualan Maritime Anti-Corruption Networkin (MACN) jäsenenä. ESL Shippingin alukset liikennöivät pääasiassa Pohjois-Euroopassa, mutta yrityksessä tiedostetaan, että korruptio on edelleen

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
■ 17	– Kestävyyysraportti
76	– Kestävyyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIIJOITTAJILLE
------------	------------------------------

merkittävä ongelma joissakin niistä maista, joissa sen alukset liikennöivät.

Korruptio- tai lahjontatapaukset

Vuonna 2025 Aspo-konsernin tietoon ei tullut yhtään korruptio- tai lahjontapäilyä. Lakien rikkomisesta tuomittiin sakkoja

yhteensä 0 euroa. Aspo-konsernin toimia korruption ja lahjonnan estämiseksi on käsitelty kohdassa G1-3. Korruptio- ja lahjontatapauksiin liittyvät tiedot saadaan Aspon järjestelmistä eikä mittausmenetelmissä ole tunnistettu rajoitteita.

TAULUKKO 39. KORRUPTIO- TAI LAHJONTATAPAUKSET RAPORTOINTIJAKSON AIKANA

Korruptio- ja lahjontatapaukset	Määrä
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista annettujen tuomioiden lukumäärä	0
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista annettujen sakkojen suuruus	0 €

ii	 VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
------------	-----------------------------

Liite 1: Tiedonantovaatimukset ja viittaukset

MONIALAISET STANDARDIT

Tiedonantovaatimukset

ESRS 2	Yleiset tiedot	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
BP-1	Kestävyyssraportin yleiset laatimisperusteet	Kestävyyssraportti	19	
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	Kestävyyssraportti	19–20	
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Kestävyyssraportti	20–22	
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	Kestävyyssraportti	20–21	
GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Kestävyyssraportti	21	
GOV-4	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	Kestävyyssraportti	22	
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	Kestävyyssraportti / Toimintakertomus	22	
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	Kestävyyssraportti	22–24	
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Kestävyyssraportti	24–25	
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa	Kestävyyssraportti	25–28	
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kestävyyssraportti	29–31	
IRO-2	Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	Kestävyyssraportti	30, 32	
MDR-P	Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	Kestävyyssraportti	43, 63, 73	
MDR-A	Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	Kestävyyssraportti	46–47, 64–67, 73–74	
MDR-M	Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	Kestävyyssraportti	19, 46, 50, 60–62, 65, 72, 75	
MDR-T	Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	Kestävyyssraportti	43–46, 64–65, 73–74	

YMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄT STANDARDIT

Tiedonantovaatimukset

ESRS E1	Ilmastonmuutos	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Kestävyyssraportti	21	
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	Kestävyyssraportti	42–43	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Kestävyyssraportti	28–29	
ESRS, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kestävyyssraportti	31–32	
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	Kestävyyssraportti	43	

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyyssraportti
76	– Kestävyyssraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyyssraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
-----	----------------------

ESRS E1	Ilmastonmuutos	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	Kestävyyysraportti	46–47	
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	Kestävyyysraportti	42–46	
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Kestävyyysraportti	47–50	
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 - bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	Kestävyyysraportti	50–60	
E1-7	Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	-	-	Ei ole olennainen Aspolle
E1-8	Sisäinen hiilen hinnoittelu	-	-	Ei ole olennainen Aspolle
E1-9	Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset	-	-	Ei ole olennainen Aspolle

SOSIAALISET STANDARDIT

Tiedonantovaatimukset

ESRS S1	Oma työvoima	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Kestävyyysraportti	24	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa	Kestävyyysraportti	28	
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	Kestävyyysraportti	63	Vapaaehtoisiiin ei vastattu
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	Kestävyyysraportti	63–64	Vapaaehtoisiiin ei vastattu
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Kestävyyysraportti	64	Vapaaehtoisiiin ei vastattu
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	Kestävyyysraportti	64–67	Vapaaehtoisiiin ei vastattu
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	Kestävyyysraportti	64–67	Vapaaehtoisiiin ei vastattu
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Kestävyyysraportti	68–70, 72	Vastattu vapaaehtoisiiin datapisteisiin 52a ja b, muihin vapaaehtoisiiin ei vastattu
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	-	-	Ei olennainen
S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	-	-	Ei olennainen
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	Kestävyyysraportti	71	
S1-10	Riittävä palkka	-	-	Ei olennainen
S1-11	Sosiaalinen suojelu	-	-	Ei olennainen
S1-12	Vammaiset henkilöt	-	-	Ei olennainen
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	-	-	Ei olennainen

ii	VOUSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyyysraportti
76	– Kestävyyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIJOITTAJILLE
------------	-----------------------------

ESRS S1	Oma työvoima	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	Kestävyysraportti	71–72	Vapaaehtoisin ei vastattu
S1-15	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	-	-	Ei olennainen
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	Kestävyysraportti	72	Vapaaehtoisin ei vastattu
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	-	72	Vapaaehtoisin ei vastattu

■ HALLINNOLLISET STANDARDIT

Tiedonantovaatimukset

ESRS G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Kestävyysraportti	20	
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kestävyysraportti	32	
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	Kestävyysraportti	73–74	
G1-2	Suhteet toimittajiin	-	-	Ei olennainen
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	Kestävyysraportti	74–75	Vapaaehtoisin ei vastattu
G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	Kestävyysraportti	75	Vapaaehtoisin ei vastattu
G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	-	-	Ei olennainen
G1-6	Maksukäytännöt	-	-	Ei olennainen

ii	VOUSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
■ 76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIOITTAJILLE
------------	----------------------------

Liite 2: Muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvat datapisteet

Oheisessa taulukossa on esitetty ESRS 2:n ja aihekohtaisten ESRS-standardien tietopisteet, jotka on johdettu muusta Euroopan unionin (EU) lainsäädännöstä, kuten ESRS 2:n lisäyksessä B on esitetty.

Tiedonantovaatimus	Datapiste	SFDR viittaus	Pillar 3 viittaus	Benchmark sääntely-viittaus	Eurooppalainen ilmastolaki	Kappale	Sivu
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Hallituksen sukupuolijakauma	x	x		Kestävyysraportti	20
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus		x		Kestävyysraportti	20
ESRS 2 GOV-4	30	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	x			Kestävyysraportti	22
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	x	x	x	Kestävyysraportti	22–23
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	x		x	Kestävyysraportti	23
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	x		x	Kestävyysraportti	23
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan			x	Ei koske Aspoa	
ESRS E1-1	14	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä			x	Ei vastattu	
ESRS E1-1	16 (g)	Parisin sitoumuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset		x	x	Kestävyysraportti	42
ESRS E1-4	34	Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteet	x	x	x	Kestävyysraportti	42–45
ESRS E1-5	38	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	x			Kestävyysraportti	47–49
ESRS E1-5	37	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	x			Kestävyysraportti	47–49
ESRS E1-5	40 to 43	Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	x			Kestävyysraportti	47–49
ESRS E1-6	44	Kasvihuonekaasupäästöjen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	x	x	x	Kestävyysraportti	50–52, 54–59,
ESRS E1-6	53 to 55	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	x	x	x	Kestävyysraportti	53, 56, 58, 60
ESRS E1-7	56	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset			x	Ei koske Aspoa	
ESRS E1-9	66	Vertailusalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille			x	Ei olennainen	
ESRS E1-9	66 (a)	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan		x		Ei olennainen	
ESRS E1-9	66 (c)	Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski		x		Ei olennainen	
ESRS E1-9	67 (c)	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain		x		Ei olennainen	
ESRS E1-9	69	Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa			x	Ei olennainen	
ESRS E2-4	28	Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	x			Ei olennainen	
ESRS E3-1	9	Vesivarat ja merten luonnonvarat	x			Ei olennainen	
ESRS E3-1	13	Kohdennetut toimintaperiaatteet	x			Ei olennainen	
ESRS E3-1	14	Merten ja valtamerten kestävyys	x			Ei olennainen	

ii	VUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä
176	TIETOA SIJOITTAJILLE

Tiedonantovaatimus	Datapiste		SFDR viittaus	Pillar 3 viittaus	Benchmark sääntely- viittaus	Eurooppalainen ilmastolaki	Kappale	Sivu
ESRS E3-4	28(c)	Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä	x				Ei olennainen	
ESRS E3-4	29	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM-3 - E4	16 (a) i	Toiminnot, jotka vaikuttavat kielteisesti biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiin alueisiin	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM-3 - E4	16 (b)	Olennaiset kielteiset vaikutukset, jotka liittyvät maaympäristön tilan heikkene- miseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM-3 - E4	16 (c)	Uhanalaisiin lajeihin vaikuttava toiminta	x				Ei olennainen	
ESRS E4-2	24 (b)	Kestävät maata ja maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E4-2	24 (c)	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E4-2	24 (d)	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E5-5	37 (d)	Kierrättämätön jäte	x				Ei olennainen	
ESRS E5-5	39	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM3 - S1	14 (f)	Pakkotyötapauksen riski	x				Kestävyysraportti	28
ESRS 2- SBM3 - S1	14 (g)	Lapsityövoimatapausten riski	x				Kestävyysraportti	28
ESRS S1-1	20	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Kestävyysraportti	63
ESRS S1-1	21	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aihe- ta koskevat due diligence -käytännöt			x		Kestävyysraportti	63
ESRS S1-1	22	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	x				Kestävyysraportti	63
ESRS S1-1	23	Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	x				Kestävyysraportti	63
ESRS S1-3	32 (c)	Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät	x				Kestävyysraportti	64
ESRS S1-14	88 (b) and (c)	Kuolemantapausten lukumäärä työtapaturmien lukumäärä ja osuus	x		x		Kestävyysraportti	72
ESRS S1-14	88 (e)	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuok- si menetettyjen päivien määrä	x				Ei sisällytetty	
ESRS S1-16	97 (a)	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	x		x		Kestävyysraportti	72
ESRS S1-16	97 (b)	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	x				Kestävyysraportti	72
ESRS S1-17	103 (a)	Syrjintätapaukset	x				Kestävyysraportti	72
ESRS S1-17	104 (a)	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen	
ESRS 2- SBM3 – S2	11 (b)	Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	x				Ei olennainen	
ESRS S2-1	17	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Ei olennainen	
ESRS S2-1	18	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS S2-1	19	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen	
ESRS S2-1	19	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aihe- ta koskevat due diligence -käytännöt			x		Ei olennainen	
ESRS S2-4	36	Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuk- sien loukkaukset	x				Ei olennainen	

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti
1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
■ 76	– Kestävyysraportin liitetiedot
82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus
165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176 TIETOA SIOITTAJILLE

Tiedonantovaatimus	Datapiste		SFDR viittaus	Pillar 3 viittaus	Benchmark sääntely- viittaus	Eurooppalainen ilmastolaki	Kappale	Sivu
ESRS S3-1	16	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Ei olennainen	
ESRS S3-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen	
ESRS S3-4	36	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Ei olennainen	
ESRS S4-1	16	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS S4-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen	
ESRS S4-4	35	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Ei olennainen	
ESRS G1-1	10 (b)	Korruption vastainen Yhdistyneiden Kansakuntien yleissopimus	x				Kestävyysraportti	73
ESRS G1-1	10 (d)	Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen	x				Ei koske Aspoa	
ESRS G1-4	24 (a)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot	x		x		Kestävyysraportti	75
ESRS G1-4	24 (b)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	x				Kestävyysraportti	75

ii	UUOSI 2025
iii	Toimitusjohtajan katsaus
iv-x	Aspo lyhyesti

1	TOIMINTAKERTOMUS
17	– Kestävyysraportti
■ 76	– Kestävyysraportin liitetiedot

82	TILINPÄÄTÖS
83	Konsernitilinpäätös
146	Emoyhtiön tilinpäätös
159	Tilintarkastuskertomus
163	Kestävyysraportin varmennuskertomus

165	HALLINNOINTI
166	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
173	Konsernin hallitus
175	Konsernin johtoryhmä

176	TIETOA SIIJOITTAJILLE
------------	------------------------------